

赴军营，锤炼成钢；转业回东  
阳，下海经商；

能上又能下，倒逼创业；

受挫折，自强不息；始终守初

心，砥砺前行。

童年学手艺，苦水相伴；

赴军营，锤炼成钢；

转业回东阳，下海经商；能上

又能下，倒逼创业；屡次受挫

折，自强不息；

始终守初心，砥砺前行。

童年学手艺，苦水相伴；青年

赴军营，锤炼成钢；

转业回东阳，下海经商；

能上又能下，倒逼创业；屡次

受挫折，自强不息；始终守初

# 阿杜故事

杜桂潭·著



上海社会科学院出版社  
SHANGHAI ACADEMY OF SOCIAL SCIENCES PRESS

习近平同志曾经指出：“浙商是浙江最亮的名片之一，已成为浙江的经济形象和人文形象，成为外省干部群众看浙江的一个窗口。”

# 序

杜桂潭，1974年12月入伍，1978年9月9日入党，1980年12月转为志愿兵，在上海警备区后勤担任部队船舶物资管理与供应工作。1985年12月在军队“大裁军”背景下，他自愿转业回东阳物资局工作。1992年在邓小平南方谈话后，他下海经商，他是一名具有很强经商天赋和头脑的浙商，发扬了浙商千辛万苦、千言万语、千方百计、千山万水的“四千”精神，也继承了东阳人的“梅干菜”精神，终于实现了从小草到草地，从草地到草原的梦想。

作为一名有着近12年军龄的老兵，他继承和发扬了人民军队特别听党话、特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的光荣传统。作为改革开放先行者，他胸怀全局，为人正直，敢闯敢试，理念超前。创建上海乃至全国应急消防行业首个民间社团上海应急消防工程设备行业协会，他担任会长，定位准确，无私奉献。以党建红色文化引领公司发展，主动担当社会责任。

当兵时的小杜，创业时的阿杜，现在的老杜。这些昵称，是大家对阿杜的认可。

在此，祝愿行业协会和环宇消防集团在阿杜的带领下，取得更多、更大、更好的成绩。

中共上海市委原常委、上海警备区原政委



2019年秋

# 序

## 一

《阿杜故事》付梓前，阿杜将初稿样本送与我。我先睹为快后，不禁为一位从戎出身、历经坎坷、发展成为应急消防业界的风云人物而动容。

我于2011年初到上海市消防局任职并兼任上海市消防协会会长，开始是在办公室案头的一份《环宇报》小报上发现有“阿杜语录”，瞥了几眼后，感到话虽通俗但颇有嚼头。后来经协会人员介绍，得知环宇消防公司原为市消防局三产，脱钩后迅速壮大。曾获上海市委组织部颁发的“两新”组织“五好党组织”等多项殊荣，遂对阿杜刮目相看。

近距离接触是在2014年，阿杜到我办公室正式汇报拟发起组建上海市消防行业协会的想法，担心与已有的上海市消防协会有抵触，担心上海市消防局不支持……我当时表态说，消防行政与行业协会脱钩是大势所趋，消防行业涉及社会多个领域、多个工种，携同社会化自律规范发展势在必行，作为消防局和消防协会的牵头人，我完全支持你们与时俱进的创新思路。

2015年我从岗位上退下来并辞去上海市消防协会会长。在一次阿杜主持的消防行业协会论坛上，我建议顺应国家消防改革大势，上海市消防行业协会应当积极主动地融入应急救援体系，施展更大作为。而后阿杜等人士在市经信委、市住建委等业务部门指导与支持下，发起成立了由65家企业参与的长三角一体化上海应急产业联盟，并举办了上海国际消防与应急产业展览会暨高峰论坛，不断推出行

业团体标准、培养消防高技能人才等工作，发展得风生水起。

改革开放四十多年，阿杜由一名名不见经传的“小人物”，发展成为具有正能量、大志向、有作为、有担当的业界风云人物，是其矢志不渝所使、不忘初心所致、不断追求所成。作为消防界的一名老兵，我为阿杜的芳华岁月点赞！为上海应急消防产业蓬勃发展鼓与呼！

上海市消防局原局长

国家应急管理部消防救援局特邀研究员

赵子新

2020年3月9日

# 序

## 二

## 一

我是在上海工商联任党组书记时认识阿杜的，至今已10年有余。一个从农村走出来的青年，经历当兵、当公务员、下海经商、发起成立行业协会，一路走来真不容易、不简单。阿杜给我的印象分为两个递进的阶段，可称之为从“群体印象”再到“特别印象。”

前面较长一段时间，阿杜给我的印象是浙商群体一个成员，也有一定代表性。10年前，他参加了上海工商联等单位主办的上海市委党校民营企业企业家培训班（第八期）。这种培训其实是培养工商联企业会员的优秀骨干，上海各区和有关人民团体选送两位。我知道他与郭广昌是东阳同乡，出身农村，当过12年兵，干过几年公务员，再下海创业，企业主营消防设施安装，维护保养，智慧应急消防物联网，生产消防产品，规模不大，但有特种行业特点和优势，经历诸多创业和市场艰辛，赢得商机和口碑。如果草根创业是第一代，那么阿杜就属于以体制内下海为特征的第二代民企创业者。在他身上，既有咬定目标和坚韧不移的浙商精神，也有地域文化和传统工业的特质。可能因为职业关系，当你面对数百成千个“面试者”时，你会将他们首先归类一个群体。那个时段，我所认知的阿杜是一个浙商，一个没有浪费改革先机又最早具有商业精神的创业先行者。

让我记住阿杜这个不一样的浙江民营企业家是近几年的事，让我感到一个“脱颖而出”的阿杜。

这种“特殊印象”在于阿杜的行业协会干得风生水起，不同凡响。

在现代国家和社会治理中，行业协会商会属于唯一可与工会比肩的支柱式、底盘式社会组织。近几年，按市场化、社会化要求，行业协会商会与政府脱钩，普遍完成了“官办”转“民办”的转型转制的变革。在企业民主办会的新格局下，如何切实承担社会责任，发挥专业特点，规范自律，协调反映会员诉求，服务会员发挥作用，是众多协会尤其是企业家会长面临的新挑战、新使命，由此出现了上下落差的不同答卷。譬如业界有部分协会视办会为朋友圈、社交圈、生意圈，放空了协会的职能，甚至有的搞江湖派别，争商业利益，影响到协会的社会公信力和凝聚力。

阿杜于2014年国家推进社团政会脱钩改革时，发起成立并担任了之前由上海市经信委、上海市消防局（后归并为应急管理局）主管并主办的“上海消防工程设备行业协会”首任民间会长。他没有辜负政府主管部门的推荐安排和会员企业的期望，用政企“两只眼睛”识会，调动体制内外“两种资源”办会，除了做好基础题和规定动作外，其办会的“亮点”是做好加分题，倾情倾力于协会的主业和核心能力，担负起政府管理的“第一助手”，回应业内的“第一热线”。

举几例阿杜办会“有范”的事：

其一，积极参政建言。

先后完成了市经信委、市住建委立项的《上海消防科技现状和发展趋势》《上海应急产业现状与发展的调研报告》《本市城市管理综合平台与智慧消防平台对接机制研究》等课题的调研报告，为政府决策和相关政策出台提供依据。在新冠疫情特殊时期，协会于2020年2月下旬向市应急管理局紧急提交《关于加强本市应急物资保障体系建设的几点建议》，得到复函称赞和肯定。

其二，着力制定标准反映会员诉求。

按照“做市场需要却无人牵头的事，做政府要做却无精力去做的事”的办会理念，真正成为政府的助手、企业的帮手和行业的推手，引领行业标准化发展。自2015年制定并发布第一个团体标准至2019年底，该会已出台发布了16

个团体标准。50多家会员企业参与了标准的制定。协会先后多次向上海市消防局、市住建委、市政府政策研究室、国家应急管理部、全国人大法工委等部门为民企减轻经济负担，反映取消“消防技术服务机构资质证书”和消防产品3C认证与国际VC认证不认可的状况。2019年5月30日，中办国办下达取消资质和3C认证改为自愿认证文件。得到了会员企业的拥护与认可。

其三，打造消防高技能人才培养基地。

成功申报“消防设施检测维护保养”“消防应急安全指导”等项目，为培养行业内应急安全高技能人才、城市公共安全运行提供一份保障。

其四，联合举办应急安全装备国际展览会暨高峰论坛。

协会作为上海承办方，已连续三届联合中国机械工业集团有限公司举办由德国汉诺威展览公司等行业巨头倾情打造的“中国（上海）国际应急安全与消防博览会”暨高峰论坛。这一中国重磅国际性展会，也是汉诺威国际消防安全展览会（INTERSCHUTZ）落地中国的唯一展会。

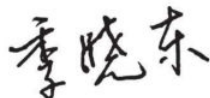
作为局外人要认识阿杜发起成立行业协会的价值，可对照一下国务院2007年颁发的《关于加快推进行业协会商会改革发展的若干意见》。这一指导性文件对行业协会商会基本职责提出如下明确要求：譬如，“深入开展行业调查研究，积极向政府及其部门反映行业、会员诉求，提出行业发展和立法等方面的意见和建议”“参与制定修订行业标准和行业发展规划、行业准入条件”“组织人才、技术、管理、法规等培训”“受政府委托承办或根据市场和行业发展需要举办交易会、展览会等”“建设行业公共服务平台，开展国内外经济技术交流与合作”等。

据我了解，这些赋予协会的社会性、公益性职责与任务，由一家民营企业企业家办会，其艰难和付出是不言而喻的。近些年，企业家办会又面临社会转型、协会转制、企业家转轨“三转”叠加的局势，会长如同赶考。我们接触过不少协会商会，大多存在畏难情绪和能力不足的问题，不愿做，不敢做，不会做，在行业自律、引领示范、协调规范等方面作用不彰。协会商会深化改革和发展是大势所趋，国家和社会期待更多的“阿杜”，做出更多的探索，打造更多跳出俗套窠臼而升级版的行业协会商会。

阿杜生于草根，长于体制，成于创业，高在办会。他一路走来，几多历练，增添了自信和执着。如今虽年至花甲，仍热情不减，有着一长串的事要做，有些似乎与规划人生的小结有关。阿杜自己企业的日常管理工作已交给儿子打理，可以抽身更多地投入协会工作，现又忙着著书立说，新主编出版了《城市应急安全通识》《阿杜话语》等，又在撰写自传。

回望梳理阿杜的经历和成长逻辑，他一直是一位热爱学习的企业家，以浙商精神赶考。这是值得赞许和学习的。

上海市工商联原党组书记  
中国民营经济研究会原副会长  
上海民营经济研究会执行会长



2020年3月28日

# 引言

浙江，地处中国东南沿海长江三角洲南翼，濒临东海的黄金海岸，它历史悠久，交通发达，山清水秀，人杰地灵，浙江人的性格糅合了南方人的细腻和北方人的豪爽，素有经商办企业的传统。近代的浙江，崛起了一个推动中国经济社会发展进程的强大商人群体——浙商。

浙商是最早进入上海滩的，十里洋场，开天掘地，叱咤风云，一度垄断了上海大半个产业。改革开放以来，浙商（新浙商）更是助推上海经济发展的重要力量，成为中国改革开放的排头兵。有人说，一个人的命运是性格决定的，一群人的命运是文化决定的。浙商能够成为改革开放之后崛起的中国第一大商帮，既有历史的偶然，也有文化的必然。浙江素有江南水乡之称，水网密度全国之最。古代浙江人做生意因“水”而起，懂得顺水借势。如今，每9个浙江人中就有一位老板，每26个浙江人中就拥有一家企业。我想，这个数字也充分说明了浙江人是创新和创业的先行者。我能从东阳后山店村走出、在上海打拼30多年，成为“创新浙商”的一员，从一定意义上说，就是故乡底蕴深厚的文化孕育了我。

东阳历史悠久，素有“婺之望县”“歌山画水”之美称，被誉为著名的教育之乡、建筑之乡、工艺美术之乡和中国恐龙之乡。它属长江三角洲经济区域，是国务院批准的对外开放城市和浙江中部的历史文化名城。东阳，人文荟萃，英才辈出，孕育了北伐名将金佛庄、新闻先驱邵飘萍、科学泰斗严济

慈、全国政协副主席厉无畏、植物学家蔡希陶等一大批仁人志士。东阳籍的学者还有著名物理学家潘建伟等院士12名，高校校长、科研院所领导100多名，博士、博士后1300多名，教授、副教授1万多名。

湖溪镇后山店村位于东阳市中部，是一个依山傍水、居高临下的普通山村。前面是流水潺潺的东阳江，后面是钟灵毓秀的九龙山、水明山和九曲顶山脉，附近山上建有龙潭寺、云庆寺、北镇阁、龙华庵等寺庙。后山店村是当地小有名气的武术之村，传承了500多年的叠罗汉技艺获国家传统非物质文化遗产项目，已被国家文化和旅游部命名为“中国民间文化艺术之乡”。

杜姓在后山店村是个大姓。杜家人大都是能工巧匠，有一门在东阳及嵊州地区远近闻名的家传手艺。在东阳，穿棕绷床、棕衣（也叫“蓑衣”）的手艺人叫“棕匠”。杜家做出来的棕绷和棕衣精细而美观、疏密而有度，深受浙中一带的乡里乡亲喜爱。

我是一个在后山店村长大的孩子，7岁上学，12岁从山村走出去，做过棕匠，学过弹棉絮手艺，务过农、当过兵，做过工人、公务员，后来下海经商，历经物资、服装、家具等几个行业后，重回上海创业，创办了上海环宇消防集团。从7岁到67岁，在60年的生活与奋斗生涯中，我经历了：60年代经济困难时期的苦难，60—70年代“读书无用论”思潮的影响；80年代改革开放初期，谁胆子大，谁敢闯，谁就能成“万元户”；90年代，谁能发现机遇、抓住机遇，谁就成功；进入21世纪，不是靠胆大、靠自吹自擂，而是靠知识、靠诚信、靠人品，才能闯天下。回眸我少年苦难谋生、青年打磨锤炼、中年倔强奋斗、老年求真反思的人生轨迹，我深深感到：是东阳人的“梅干菜”精神和“勤奋”“务实”“正气”“感恩”的品格，“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”的上海精神，培育了我宽广的胸怀、宽容的品质。

从童年到上小学，再到去嵊县学艺，几乎天天见竹。山村、路上，清流激湍，茂林修竹。竹，是我一生的最爱。我钟情于竹的坚韧、秀丽、潇洒、忍让。竹的高洁、脱俗品格为我所崇尚；刚正不阿、百折不挠的精神是我的追求。我喜爱诗人对“竹”的赞美，背诵关于“竹”的名言。雨后春笋，破土而出，春意盎然，充满生机；翠竹千竿，挺拔多姿，经冬不凋，摇风迎春。我爱竹之形、喜竹之性、敬竹之风节；我成竹于胸，励志向上，汲古创新，造

就自己的精、气、神。全书可以说是以苦、熬、忍、逼、直、勤、德七个字来形容。人处晚年要像普洱陈茶一样，有醇厚的味道。

我工作忙忙碌碌，生活简简单单，不搓麻将、不打牌，下下象棋，看看书报，写点“山寨版语录”，算不上人生堪称传奇，但创业过程充满坎坷与艰辛。早就有朋友劝说：“一个人崇尚知识、学习阅读史书，是一个人的精神人格发育史。读书写书是对一个人品格的洗礼和滋养。你应该把曲折与倔强、沉浮与创业这些东西写出来，以传后世，与喜欢读书爱书的人分享。”经过一番斟酌，我决定出书，并为自己定了调子：我虽然是个名不见经传的小人物，但不管大人物、小人物，都有各自的人生轨迹和奋斗历程，我是一介草民，写书不是为了光耀门第、自我炫耀、功成名就，而是为了把自我人品最原始的财富升华的美德传给家人，激励后人，提升人品，以德取胜，以厚道之心待人，以真诚之礼服人；始终牢记人品虽然无形，看不见摸不着，但恰是我必须坚守的原则和底线。人生中有的细微小事、某个善举，本身毫无意义可言，却隐藏着因果关系，它不经意间会使你得到回报。人生走到最后，拼的正是人品。

本书不是名家代笔作传，而是自己尽力按“真”“实”“新”“精”四个原则叙写。2018年9月曾请他人代写，由于求人难，就此搁浅。2019年6月，我静下心来，掏心掏肺，细细回忆，一字一句，慢慢打磨，修改近百遍终于完成。本书各个章节以人生时间顺序为主线，穿插逻辑思维方式（主辅结合）讲述《阿杜故事》，并邀请身边不同人士，不同时期部队首长、战友、地方领导的不同回忆作为补充，讲不同的故事，共同反映那个时期的历史。有的篇章爽性一叙到底，没做任何补充，保持文章脉络一气呵成；有的篇章是当事人的亲身体会，似“花开几朵”改写叙说，从不同角度讲述细小、真实、生动、感人的故事，以让那段历史多视角呈现；再配上“首长和领导”画龙点睛的点评和摘录一些媒体报道，使《阿杜故事》多姿多彩，使故事情节和道理相互辉映，使故事更加生动具体，又不至于篇幅冗长。为了便于读者阅读，每个章节前面设有“本章导读”，简要说明该章的主要内容，这种不按常规出牌的写作方式，或许是一种尝试，希望能给读者带来不同的感觉。

本书后记、附录部分，收录了当事人的简历、个人和公司的各种荣誉奖牌，并以媒体报道作为见证，努力还原一个有血有肉、求真务实的真我。我在

撰写《阿杜故事》的过程中，碰到对结构框架、按时间顺序还是按逻辑思维方式等写作方式不懂、迷茫困惑的时候，边写、边学、边请教，得到复旦大学张一华和缪新亚、陈军、施南昌、季晓东、殷佩红、金五洲等老师和朋友的指点，顺利完成初稿。我在修改期间，根据本书责任编辑的建议，对30位当事人回忆叙写的情节，进行了整理改写。对此，向各位叙述当事人表示歉意！

# 目 录

序一.....	戴长友	001
序二.....	赵子新	002
序三.....	季晓东	004
引言.....		008

## 第一章 少年学手艺，苦水相伴 阳光育小草，倔犟成长

第一节 童年的回忆.....		003
第二节 我的母亲.....		006
第三节 我的父亲.....		011
第四节 同村发小和战友杜茂新.....		016
第五节 同村挚友陈洪明.....		021
第六节 同心同德的老婆.....		025

## 第二章 三次报名，当兵圆梦 军旅生涯，锤炼成钢

第一节 当兵入伍圆梦，投身军营磨炼.....		035
第二节 老首长王必成的回忆：是金子总会发光.....		046
第三节 老乡马顺鑫的回忆：战友情，兄弟情.....		052

第四节	老首长吴守德的回忆：“人防压块顶环”事件遇挫折、受磨炼·····	056
第五节	人生情有千万种，最难忘的是战友情·····	058
第六节	我的军旅心得·····	066

### 第三章 转业回地方，干上老本行 屡屡受挫折，倒逼去经商

第一节	三次调动工作，如愿干上老本行·····	071
第二节	留职停薪，下海经商·····	073
第三节	始终铭记入党初心，申请成立民企党组织·····	081

### 第四章 高人指点，重回上海 三色文化，铸就“环宇”

第一节	重回大上海，跨出新步伐·····	085
第二节	特色党建引领的红色文化·····	093
第三节	管理创新、科技创新的绿色文化·····	113
第四节	担当社会责任、构建和谐企业的蓝色文化·····	127

### 第五章 发起成立协会和联盟 担当社会责任新起点

第一节	热心参与商会，屡次受挫·····	149
第二节	发起成立协会，探索新的作为·····	153
第三节	筹建上海应急产业联盟，协会换届求发展·····	170

### 第六章 创业几十年，故事成往事 反思走过路，熬忍与坚持

第一节	三本书的故事·····	189
第二节	东阳市场贪小便宜吃大亏的故事·····	192

第三节	为业主优化方案节约投资成本的故事.....	193
第四节	复旦“双子楼”项目招标的故事.....	194
第五节	京江路商铺退房的故事.....	195
第六节	获得上海市消防行业工程麒麟奖的故事.....	196
第七节	参加东阳商会、金华商会的乡情故事.....	198
第八节	红酒抵质保款和房子作抵工程款的故事.....	199
第九节	一个诉讼工程质量和维护公司权益官司的故事.....	201

## 第七章 展望未来，自信与担当 求真反思，文化与传承

第一节	行业协会助力长三角一体化应急（消防）产业联盟 发展作用与意义的几点思考.....	209
第二节	协会的未来：探索创新发展之路.....	216
第三节	公司的展望：建设三个团队，传承企业文化.....	220

## 附 录

附录 1.....	225
附录 2 个人及公司荣誉（奖状、奖牌）.....	236
附录 3 媒体报道.....	245

后 记.....	251
----------	-----

## 第一章

# 少年学手艺，苦水相伴 阳光育小草，倔犟成长

本章主要有我幼年和父母恩情的追忆，少年学艺艰辛经历的回顾；杜茂新回忆的童年趣事；陈洪明记录的青春岁月的回望；结缘同村、同姓、同心、同德老婆共同创业的情节。从中可以看到一位山村少年正气倔犟性格形成的起点——父亲的本分厚道，母亲的正直善良；正气倔犟性格形成的环境——走街串巷讨生活，勤学手艺争口气；当然，还有童真少年的友情、芬芳年华的青涩……