



商 圣 范 蠡 传 奇

阎汉武
著



宁夏出版传媒集团
宁夏人民出版社

作者简介

阎汉武，陕西西安人。于1950年考入中央贸易干部学校，因抗美援朝开始，奉命入西北贸易干校学习，1951年3月毕业分配来宁夏，1952年入党，1994年退休，在宁夏经贸战线工作七十年。

1951—1952年，任宁夏省贸易公司工会主席，后调入人事科为增产节约劳动竞赛运动专职干部，被评为省商业系统优胜工作者，并获西北贸易部增产节约劳动竞赛奖章。在任吴忠民族贸易分公司秘书科长、吴忠回族自治区州委财贸部干事期间发表散文、小品文多篇，与范友文合著独幕话剧《在高潮面前》，公演获好评。1978年，担任自治区人民政府财贸办公室工商处副处长，以《必须按经济区域组织商品流通》为题，著文于《宁夏日报》，引发热议。1980年3月，被《财贸战线》（后改称《经济日报》）聘为特约记者，撰写调查研究报告和经济论文多篇。1983年春，和自治区供销社副主任带领全区市、县供销社领导参加商业部召开的全国供销社农村商品流通体制改革会议。和田化青、袁存惠撰写《司马迁经济思想及经济著作注译》一书（由宁夏人民出版社出版发行）。1983年，被任命为宁夏经济贸易委员会贸易处处长。1984年，调任自治区食品工业办公室主任、自治区食品工业协会秘书长，直至1994年退休。



序 一

商星灿烂照古今

阎汉武

挚友问：“改革开放初期你的《司马迁经济思想及经济著作注译》问世，这对促进改革开放，建设有中国特色的社会主义商品经济作出了应有的贡献。那时你将届退休，妻子患癌症去世，你也多病缠身，本应退休颐养天年才是。但是你却在退休独居的二十多年中，竟撰写出《商圣范蠡传奇》这样一部洋洋巨著？”

要回答此问，首先要感谢西汉太史公司马迁的超前智慧和经济眼光。他以一个史官应具有“不虚善，不隐恶，不与圣人同是非，不畏权贵”的高尚品质评价历史。他在《史记·货殖列传》中塑造出春秋末期范蠡（陶朱公）、端木赐（子贡），战国时的白圭等先秦及西汉诸多有识之士和良商形象。

公元前 770 年，西周灭亡，周平王东迁洛邑（今河南洛阳），华夏中国进入春秋时期。

春秋，是我国由青铜器进入铁器的时代，由于冶金技术的发展，铁制工具、金属货币普遍使用，促进了农业、手工业和商业的繁荣，“井田”制、“工商食官”制逐步解体。由于平王东迁，王权衰落，诸侯国之间的兼并争霸战争愈演愈烈，私人工商业逐步形成，大商人不断涌现，经济有了较大的发展。一批思想敏锐的知识分子，接

受新事物，具有新思想，成为符合历史发展思潮的先驱。他们的代表人物有管仲、晏婴、老聃、孔丘、叔向、史墨、子产、孙武、范蠡等（顾德融、朱顺龙著《春秋史》，上海人民出版社，2001年，376页）。尤其是范蠡在政治、经济、军事、外交、哲学等方面均有重大建树，在某种意义上说是齐国始祖姜尚、齐桓公、管仲、老子、孔子、孙子思想集大成者。

论安邦治国。公元前494年，越王勾践不听范蠡、文种劝阻，先于吴发动越、吴夫椒之役，被吴国打败，数万精锐只剩五千，还被尾追的吴军团团围困于会稽山。勾践召范蠡，曰：“吾不用子言，以至于此，为之奈何？”范蠡献韬晦之计：“卑辞尊礼，玩好女乐，尊之以名，如此不已，又身与之命。”勾践允诺命文种去交涉，文种来而复往，吴人允诺。勾践令文种守国，与范蠡赴吴国为人质三年，取得吴王夫差信任后被遣返回国。

回国后，勾践迫不及待召范蠡、文种商讨兴越灭吴之策。范蠡以为夫椒之役使越国数万丁壮死伤于疆场，农村缺乏劳力，导致农业生产衰退，粮食连年减产，人民食不果腹，农业经济处于崩溃边缘。鉴于此，范蠡、文种为君王制定出“顺应自然、奋发图强、十年生聚、十年教训，二十余年实现兴越灭吴，报仇雪耻，成就越国霸业”的策略。但要实现，必须在十年生聚期内增殖人口，聚集粮食、衣帛、货币，使越国富强。目下越国只缺粮食和耕牛，而吴国、楚国、中原诸侯国都不缺。范蠡向勾践献商贾富民强国的《计然》之策：“利用吴国对君王的信任和越国有丰富的青铜资源，抓紧时机发动官商私商一起上，把越国自给有余的商品贩运出去，把急需的粮食和耕牛贩运进来。粮食用于实仓廩、济贫穷、助生育；耕牛用于办牧场繁殖崽牛，支持缺劳力的农家推广牛耕，提高粮食产量。十年免征公粮，藏粮于民……”勾践欣然采纳，即令范蠡、文种及众大夫全力实施：“修之十年，国富，厚赂战士，士赴矢石，如渴得饮，遂报强吴，观兵中国，称号五霸。”（《史记·货殖列传》）

论经济思想商贸理论。范蠡有农耕、商贾之经历，他观察到市场上商品的价格总是上下波动。常人对此熟视无睹，而他却慧眼独具，提出“论其有余不足，则知贵贱”，即商品的供求关系规律，这是发展市场经济的客观规律之一。范蠡发现并运用其创立“积著之理”，直接触碰到价值规律调节商品生产，开认识价值规律之先河，功劳至伟！

论审时度势，智以保身。伍员要尽愚忠、文种醉心于官位，二人均被君主赐死。而范蠡视官位如敝屣，明哲保身，急流勇退，成为中国历史上辞官经商的第一人。他善于治产积居，与时逐而不责于人。十九年之中三致千金，再分散于知友乡党、贫交疏昆弟，司马迁称其为“富好行其德”的典范。

在中华悠久的历史长河中，在中国封建自然经济的汪洋大海里，范蠡是最为灿烂耀眼的一颗明星。他以朴素的唯物史观，提出言简意赅的《计然》之策——即谋略宏远的商贸理论，并以此辅佐越王勾践兴复濒于灭亡的越国，灭亡已经称霸诸侯的吴国，创扶危定倾奇迹，是越国的再造者。故司马迁在《史记·越王勾践世家》中以范蠡传附之。范蠡一生从楚到越，从越到齐，从齐到宋，以独具慧眼、勇而善谋、能屈能伸的奇才谋略著称于世。司马迁赞“范蠡三徙成名天下”“名垂后世”。

范蠡是影响中国历史发展的一位传奇式人物——杰出的经济思想家和农商经营家。他的《计然》之策中“农业丰歉循环论”“平粟（余）论”“积著之理”是农末俱利、平粟齐物、关市不乏的治国之道，也是中国封建政权长期赖以实行的重要的经济政策依据。只是因为范蠡退隐经商，而得不到主流社会的认同，反而经久不息地推行抑商政策，尘封他的经济思想和经商实践，使中国经济从居世界领先地位，转而趋于落后。

这就是我要为范蠡写传记的重要原因。故我不顾身患多种疾病，退而不休，赴范蠡故乡河南南阳以及范蠡从事商业活动的山西、河南、

山东、安徽、江苏、浙江等省的许多乡镇，访问民间传说，去当地政协、史志办查找有关资料，所到之处均受到热情的接待。尤其受到山东定陶政协、山东泰安肥城市政协、河南南阳商圣范蠡研究所领导的热情帮助，赠送他们出版的范蠡（陶朱公）研究文集以资交流，终于帮助我撰写出《商圣范蠡传奇》，既实现了我的夙愿，更值得广大经济工作者、工商企业家一读，从中汲取力量，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗！

序 二

为《商圣范蠡传奇》点赞

刘世祥

阎汉武同志的著作《商圣范蠡传奇》即将出版，我为之高兴！他写此书，可谓“十年磨一剑”“功到自然成”，难能可贵。汉武同志曾托我看其书稿，而我年老体衰，目力不济、有负重托，甚感抱歉。我只拜读了书稿的第一章，就感到阎公不简单，胸藏珠玑，一吐为快。我和汉武同志相识很早。20世纪50年代，我们同在吴忠回族自治区州委工作，我在讲师团，他在财贸部。我们同是陕西人，他籍贯西安，我属富平。亲不亲，故乡人。老乡见老乡，满面喜洋洋。我是1950年初奉调来宁工作，他也如是。我们都在宁夏拼搏七十年了，都把青春、精力献给了边塞建设。看今日宁夏翻天覆地的变化，我们心中都充满着自豪，无怨无悔。汉武同志熟悉财贸、经济，工作颇有成绩，了解汉武者有口皆碑。他退休后仍研究经济，孜孜不倦，搜集素材，寻踪探访，为著作奠基铺石。他成功了。其书真乃皇皇巨著，不同凡响。汉武同志对古代商贸情有独钟，凭其学习研究心得，对司马迁不朽著作《史记》中的《货殖列传》早有阐释，曾出版过一本书。在此基础上，对春秋战国之际世称“陶朱公”者更有研究。范蠡在帮助越王勾践复仇灭吴之后，从事商贸，富甲一方，

为后世从事商贸者视为宗师，影响深远。汉武同志为撰写此书，跋山涉水，舟车劳顿，到范蠡的故乡——今河南南阳，以及范蠡当年从事商贸活动的山东定陶、肥城等地，广搜博征，积累资料，遂结硕果，真是功夫不负有心人。汉武同志为人正直，待人以诚，工作勤奋、敬业，与其相处者皆称赞。我敬佩其人品。改革开放四十多年来，我国的发展、富强为世人瞩目、赞叹。习近平总书记提出的“一带一路”倡议，已经或正在赢得世界多国的响应和积极参与。中华民族的伟大复兴之梦，必将胜利实现。汉武同志此书的面世，对研究宁夏搭乘“一带一路”顺车，参与发展我国经济工作，是有意义的。

[刘世祥系宁夏回族自治区党委政研室原研究员（副厅级）]

目 录

第一章	捐弃前嫌赤子归里 均地分力国中狂人·····	1
第二章	文种四顾三户访贤良 熊轸联越抑吴荐楚才·····	23
第三章	居安思危凭险设防 拒纳忠谏困陷会稽·····	49
第四章	韬晦计求和存越 石室谋取信脱险·····	70
第五章	立国树都纵论天地人 卧薪尝胆并举农工商·····	97
第六章	勾践巧施连环计 夫差沉迷馆娃宫·····	127
第七章	蠡赐移花接木策释越鲁 伍员冒死谏君忠获刎颈·····	152
第八章	夫差黄池会盟夺霸业 勾践水陆兼程破姑苏·····	175
第九章	一策奇袭战跨越笠泽 三年困姑苏灭吴称霸·····	194
第十章	范蠡辞官智以保身 文种犹疑王命自杀·····	214
第十一章	隐湖滨开河营紫砂 匿苕溪围塘桑鱼竹·····	238
第十二章	遁越浮齐滨海营农商 苦戮治产显贤复为相·····	260
第十三章	高不胜寒散资归相印 明哲保身教子定陶丘·····	279
第十四章	耕织牧渔谋生治产 候时转物逐利什一·····	304

第十五章	散家资扶贫济危难 赴陶山农商富汶阳·····	328
第十六章	易漆进珠蒙淮蚌城逢商机 助友治生回报江湖不了情·····	349
第十七章	逐时佻鬻钧驂駟 游说蔡君拓葛陂·····	370
第十八章	归里兴商涓水丹浙畔 寻璞集药蓝田阴地城·····	387
第十九章	洞庭兴商益润荆湘地 厚贵薄贱语昭安邑君·····	410
第二十章	墨翟慕访陶朱公 范子谦言致富经·····	430
第二十一章	范蠡拒聘倾资筑金堤 家督救弟惜金扶柩归·····	445
第二十二章	子孙修业营货殖遂至巨万万 蠡说商经家国富称誉 陶朱公·····	462
附 录	·····	482

第一章

捐弃前嫌赤子归里 均地分力国中狂人

公元前 505 年暮秋。

楚国的北方，天高云淡，晴空万里，中午的太阳焦灼燥热，只有徐风吹来，似在告知人们已是深秋季节了。

春华秋实。秋天是金色的季节，收获的季节，可是吴楚柏举之战，吴军攻占楚国郢都，楚昭王逃亡。楚国从北到南遭遇空前浩劫，乡村、城镇、闾阎、街巷，到处残垣断壁；丘陵坡地上隆起一座座新坟；北境广阔的平原沃野，仍然被翠绿的禾苗覆盖。间或有一片略泛黄色的黍稷，茎秆直立，昂首翘盼，似乎在等着人们锄草施肥，精心抚育呵护，才肯低头给人们以沉甸甸的回报。

天公作美，入侵楚国的吴军刚刚退去，就下了一场透雨，虽说下得晚了，但是从战乱中解脱出来的庶民百姓，擦干眼泪，掩埋好亡人，挥锄耕耘，小心翼翼地侍弄已经赶不上季节的晚秋庄稼，执着地要把因兵祸失去的时间抢回来，企盼在霜降前能有一点收成，以解空腹之苦。即使霜降来得早，颗粒无收，也要收把青草饲喂牲畜。

太阳偏西，气温徐爽。从郑国向楚国北境边邑——城父——驰来一辆装饰华丽的轩车，车里坐着一对年轻夫妻和一位长者，四匹

马不紧不慢地一路小跑，显示着驭者熟练的驾车技术，车后扬起一阵烟尘。

长者是郑国著名的经营珠玉珍宝的商人郑羊子。后生姓范名蠡，字少伯，楚国宛地三户人，是郑羊子的女婿。少妇是郑羊子的掌上明珠，名独玉，昵称“玉儿”“玉娘”。

郑羊子说：“少伯，你是个六艺娴熟的好后生，精于货殖，原打算留你一起经商，你却执意要回楚国宛地三户故里，人各有志，不好强求。老夫把玉儿嫁给你，你可要善待她呀！”

范蠡说：“岳父大人的谆谆教导，小婿已铭记在心。”

郑羊子又对女儿说：“玉儿，到了楚国要入乡随俗，爱楚国，尊敬长者。要和少伯和和美地过日子，切不可任性，免得为父牵挂！”

玉娘又不耐烦地撒娇道：“老爹，你都说过一百遍了！女儿嫁鸡随鸡，嫁狗随狗，嫁个南瓜抱着走，你就放心吧！”

“你这孩子怎么说话，没个正形！”郑羊子悻悻地说。

范蠡听了玉娘的直言快语，心想她真是一个诚实坦率的女子，像一洼一眼望到底的清水，和她的名字“独玉”一样晶莹剔透、纯真无邪。提起妻子玉娘，范蠡总是忍俊不禁地偷着乐，他想：这大概就是所谓的缘分吧，要不然我一个楚国人怎就娶了一个郑国媳妇？

“千里姻缘一线牵。”想起自己的婚姻还真有点传奇色彩。由婚姻又联想到父亲在楚平王时太子建一案中被佞臣费无极杀害，为免受株连，他自幼出逃浪迹列国，历尽千辛万苦，便鼻眼酸涩，不是滋味。

楚国自共王、康王之后，连出两个暴君——楚灵王和楚平王，二人都是楚共王庶子。共王去世传位嫡子康王，康王去世，其子郢敖继立为王，郢敖任用叔父公子围为令尹。公子围趁郢敖患病，绞杀郢敖而自立，就是楚灵王。灵王即位后，对外灭陈亡蔡，贪而无信，企图称霸诸侯，反而遭到各国的嫌弃；对内广建宫室，修建章华台，

搜求美女数千人。他喜欢细腰女子，《韩非子·二柄》载：“楚灵王好细腰，而国中多饿人。”

楚平王是共王最小的庶子，是康王的庶弟，名弃疾。还在做王子时，一次出使蔡国，封人之女随他私奔，生子取名建。《史记·楚世家》载：“平王以诈弑两王而自立。”平王即位后，委任曾经支持庄王称霸的四大将军之一，伍举之子伍奢为太子太傅，委任大夫费无极为太子少傅，辅佐太子建。

费无极是个阴险卑鄙的小人。当时太子建已经十五岁，讨厌费无极。楚平王二年，费无极奉命去秦国为太子建娶妻，秦哀公以胞妹孟嬴公主许婚。费无极先回来对楚平王说：“秦女绝美，大王可自娶，再为太子另娶一个。”楚平王竟然听从了他的话，娶秦女，生子名熊轸。

太子建的母亲是蔡女，本来就不被楚平王宠爱，加之费无极不断进谗言，楚平王对其母子日渐疏远。平王六年，命太子建去楚北城父戍守边境。

费无极对楚平王进谗言：“自无极入秦女，太子怨，亦不能无望于王，王少自备焉。且太子居城父，擅兵，外交诸侯，且欲入矣。”楚平王听后大怒。急召太傅伍奢责问，伍奢知是费无极进谗言，对楚平王说：“王奈何以小臣之言而疏至亲骨肉？”费无极又进谗言：“今不制，后悔也。”

由于楚平王残暴乖戾、喜听谗言，酿成“太子建谋反”冤案，囚拘伍奢，派使者召伍尚、伍员二子回朝，并命司马奋扬诛除太子建。奋扬是楚公族中一位正直之士，提前把消息告诉太子建，太子建出逃宋国辗转被郑人杀害。伍员弯弓吓退使者，携太子建之子胜逃奔吴国。蠡父范无宇由伍奢推荐来太子建府任庶务，楚平王、费无极因追捕太子建、伍员不得，迁怒蠡父，以同案犯杀蠡父，蠡母愤而自缢。奋扬怕株连在城父庠序读书的范蠡，托其师晋亡臣辛文子带范蠡出逃。

范蠡随恩师辛文子至宋国葵丘，辛文子教他苦读书、学六艺、研讨姜太公吕尚《六韬》和黄帝的《阴符经》。稍长，范蠡拜别恩师浪迹列国。他为人种田、驾车、植桑、养蚕、酿酒，做过农佣、酒保、贩夫。后来有了积蓄，自己营货殖，做买卖。为了生计，他经历人间艰辛，爱一行，学一行，精一行。每到一地便考察那里的风土人情、经济发展，记录发财致富的经验。

范蠡到齐经商，他敬佩姜太公当年治齐所创的业绩，当时齐地馩鹵，人民寡，于是太公劝其女功，极技巧，通鱼盐，则人物归之，襁至而辐辏。故齐冠带衣履天下，海岱之间敛袂而往朝焉。其后，齐中衰（因齐国宫廷靡费来自对井田制农民的压榨，农民没有生产积极性，不愿好好种植公田，以致公田荒芜。“民移”即农民逃亡很普遍）。齐桓公任用管仲为相，桓公对民移很忧虑，问计管仲，管仲说：“相地而衰征，则民不移。”即按土地的好坏实行地租差等征收制，农民就不会逃亡。于是桓公管仲废井田，改革地政，实行正地之策，将井田所有土地按劳力均分到户自主经营，与民分货，并实行盐铁专营，用为国经商的办法，增加国家财政收入，使齐国复兴，成为春秋第一侯伯霸主。

范蠡思忖：若有朝一日能回归楚国宛地三户故里，也要在先祖的范里封地，按桓公、管仲废井田、改革地政，实行正地之策。

于是他决定去鲁国问学于当代儒学大师孔子，使自己的六艺精益求精，成为管仲说的“士农工商四民者，国之石民也”那样的人，再择机回国。

范蠡赴鲁国途中偶遇一同伴，此人姓端木，名赐，字子贡，卫人。子贡小他几岁，二人一见如故，称兄道弟成为挚友。拜师学艺讲究一个“诚”字，二人各买一捆束脩作为拜师学艺的见面礼。孔子了解了范蠡的身世和期盼，并测试其六艺——礼、乐、射、御、书、数的水平，告诉他楚王熊轸生于忧患，自幼又逢楚国风雨飘摇，在乱世继王位，难得的是他艰难地走出阴影，明辨是非，诛杀佞臣

费无极，平反冤案，号召流亡在国外的游子回国团聚。伍员、伯嚭逃亡吴国，官居高位，经常率武装袭扰楚国尽孝报仇，不可能回楚。他劝范蠡不要等待把六艺学得精益求精后才回归，应该立即响应楚王的号召，回归故里实现自己的理想和抱负。并对范蠡讲述儒家以仁为核心的德礼教育，范蠡欣然接受，在和同窗学友作了简短的切磋学习之后，从鲁都奄城经曹都陶丘，先到郑国学习子产的治国经验。

范蠡在郑都街头摆了个小摊谋生。一天范蠡正在招呼顾客，一辆马惊了，受惊的马拖着车辇上了人行道狂奔而来，眼看一场惨祸就要发生。范蠡推开顾客一脚蹬翻了摊子，纵身一跃抱住惊马的脖颈，惊马被制服，一场祸事被制止。乘车人和驭者意外得救了。这辆车辇正是范蠡仰慕已久的那个舍利取义，拒售晋国权贵玉环的珠宝商郑羊子的座驾。

郑羊子感激范蠡救难之恩，和他畅谈郑国先祖郑桓公、郑武公东迁，和商人“庸次比耦，以艾杀此地，斩之蓬蒿藜藿而共处之”。当政者且与商人盟誓：“尔无我叛，我无强贾，毋或丐夺。尔有利市宝贿，我勿与知。”相传百年以前，秦国军队偷袭郑国，到达滑国，碰到去城周经商的郑国商人弦高，他得知秦派军来意，一面假称受郑国国君委托，以四张熟牛皮十二头牛犒劳秦军，一面跟着驿使急向国内报信。秦军以为郑国已有准备，不敢继续进军，只好灭了滑国就回国。

范蠡听郑羊子诉说，赞道：“弦高舍巨财救国乃伟大的爱国之举！他是晚辈应效法的榜样！不过晚辈还想听前辈讲述舍利取义拒售晋国权贵强买玉环之事？”

郑羊子说那还是子产任郑相时的事。公元前 526 年三月，晋国正卿韩宣子聘问于郑国，去羊子珠玉店参观，在玉器展台见有玉环，宣子说他也有玉环，缺一角，不成规（古环者三片合而成规，缺一则为“玦”，玦者，缺也），要郑羊子拆开玉环零卖给他，郑羊子取出零散环片让其挑选，宣子未选中，坚持要羊子拆规环零片售之。

郑羊子说：“此事必告君大夫！”韩宣子拜谒子产，子产说：“非官府之守器，寡君不知。”韩宣子再谒子产，子产对曰：“昔日，先君桓公东迁虢、郟间，同商人有盟誓，誓曰：‘尔无我叛，我无强贾，毋或丐夺。尔有利市宝贿，我勿与知’。恃此质誓，故能相保以至于今。让侨背盟誓而献玉，不可为也。韩子奉命以使，而求玉焉。贪淫甚矣，独非罪乎？出一玉以起二罪，吾失位，韩子成贪，将焉用之？”韩宣子说：“起不敏，敢求玉以徼二罪？”于是辞谢不买。

范蠡道：“前辈不畏权贵，拒绝向晋国正卿韩宣子出售玉环，舍利取义，维护了郑国的尊严。前辈和弦高同样是伟大的爱国商人，你们将永垂青史。”

“好说！好说！”郑羊子道，“借范子吉言！”羊子、范蠡一老一少切磋经商经验。羊子见范蠡是个人才，女儿玉娘虽已行笄礼，而婚姻未定，想将女儿嫁与范蠡，还想留他一起经商。但范蠡思乡心切，本不愿接受这门婚姻，怕误玉娘前程。

郑羊子经营珠宝玉器，除西域和田玉，还有楚国荆山玉、独山玉，秦国蓝田玉等，经常路过楚国宛地，结识了宛地代理县尹奋扬，向他打听楚太子建一案的情况。恰巧奋扬经手此案，也在打听范蠡的下落，要郑羊子速送范蠡回楚国继承爵位和食邑封地。范蠡正欲动身，吴唐蔡联军伐楚的柏举之战开始了。虽然战争影响了归期，可也促成了他和玉娘的美满姻缘。

郑羊子见范蠡沉默寡言，一会儿沉思，一会儿微笑，以为他是在为玉儿说话粗鲁而生气，说道：“玉儿从小娇惯，你不要在意！”

范蠡道：“我喜欢玉娘心怀坦荡，直言快语。”

郑羊子道：“看你心事重重莫非不想回楚？愿和老夫一起经商？”

范蠡指着沿途残垣断壁、新起的坟头愤道：“就凭阖闾、伍员、伯嚭强加于楚国人的这场灾难，我也要回归楚国，不能像伍员、伯嚭那样走复仇之路，我要振兴三户故里！”

郑羊子叹道：“倾巢之下岂有完卵？战争就是这样残酷无情，