



秦策

从牧马人到始皇帝

大司马 著

五洲 華文出版社
SINO-CULTURE PRESS

图书在版编目 (C I P) 数据

秦策：从牧马人到始皇帝 / 大司马著. — 北京：
华文出版社，2023.9

ISBN 978-7-5075-5842-5

I. ①秦… II. ①大… III. ①中国历史—秦代—通俗
读物 IV. ①K233.09

中国国家版本馆CIP数据核字(2023)第142907号

秦策：从牧马人到始皇帝

著 者：大司马

出版策划：胡 子

责任编辑：郭俊萍

出版发行：华文出版社

地 址：北京市西城区广安门外大街305号8区2号楼

邮政编码：100055

网 址：<http://www.hwcbcs.cn>

电 话：总编室 010-58336239 责任编辑 010-63421256

发行部 010-58336267

经 销：新华书店

印 刷：三河市龙大印装有限公司

开 本：710mm×1000mm 1/16

印 张：17.75

字 数：236千字

版 次：2023年9月第1版

印 次：2023年9月第1次印刷

标准书号：ISBN 978-7-5075-5842-5

定 价：58.00元

目 录

引子：为什么说秦人的老祖宗跟商纣王有莫大干系？ / 001

一、源起

1 密国事件 从三个美丽少女说起 / 007

2 从零开始 源自中国的荐举 / 010

3 犬戎入侵 你可知秦几乎灭族 / 014

4 西陲大夫的奋斗 开国多艰难 / 018

5 秦文公报告 岐山以西我已夺回 / 022

6 走向雍城 秦人的春秋初啼 / 029

二、西霸

7 兄死弟及 秦穆公和他的哥哥们 / 035

8 五张羊皮 能买来秦国崛起？ / 038

9 送粮救荒 得到的回报是战争 / 044

10 野人出动 韩原之战的胜与负 / 049

11 秦晋之好 重耳给秦国的回报是啥呢？ / 054

12 无可奈何 秦穆公服输只能做西霸 / 059

三、剧变

- 13 虎落平阳 几乎就要成为东方强敌的大餐 / 065
- 14 修我戈矛 秦献公的第一波改革 / 070
- 15 孝公与鞅 变法不是你想变就能变 / 075
- 16 迁都咸阳 新时代真的来了 / 080
- 17 商君之死 新君：孤不记仇 只是听说你要造反 / 085

四、从容

- 18 苏秦来访 秦王却不理他 因为有更好的“经理人” / 091
- 19 五国伐秦 这么大阵势为何还是输？ / 097
- 20 西南战场 居然是一场四国大战 / 102
- 21 驳倒张仪 司马错的话一点没错 / 107
- 22 半月故乡 老上当的楚王，没人劝吗？ / 112

五、说客

- 23 蓝田恶战 发疯猛打的楚怀王，秦国有点怕 / 119
- 24 执迷不悟 楚怀王为什么不杀送上门的张仪？ / 124
- 25 差点成功 六小弟、一大哥模式的“张仪版秦朝” / 129
- 26 逃离咸阳 看张仪如何摆脱商鞅死局 / 133
- 27 举鼎者死 差点搞垮秦国的三子争位 / 138

六、命运

- 28 街头单挑 一对一，楚王子在秦国怕过谁？ / 145

- 29 北上武关 楚怀王的“迷之自信”从何而来？ / 151
- 30 被困咸阳 楚王走投无路，孟尝君为啥能安全转移？ / 156
- 31 魏冉执政 他用了个年轻人叫白起 / 162
- 32 阨与之战 看赵括他爹如何打扁秦军 / 167

七、权谋

- 33 可怜张祿 若非在秦翻身，他的人生就是悲剧 / 171
- 34 绌袍恩怨 张祿的复仇让人大呼痛快 / 175
- 35 半月真相 宣太后、她的丈夫以及两个情人 / 181
- 36 纸上谈兵 赵括兵败而死，可是为什么白起随后也死了？ / 187
- 37 谁当秦王 吕不韦：说到底这就是个钱的问题 / 194
- 38 吕氏秦国 一个生意人将五百年东周彻底推倒（上） / 200
- 39 吕氏秦国 一个生意人将五百年东周彻底推倒（下） / 206

八、皇帝

- 40 相生相克？ 法家巨子韩非死在以法治国的秦 / 211
- 41 易水燕寒 嬴政对旧日哥们的无情引发一场血案 / 215
- 42 荆轲刺秦 殿堂上杀人的表现为何很业余？ / 219
- 43 最后一战 纵然是战神项羽的爷爷也无力回天 / 224
- 44 三公九卿 大秦帝国的朝廷班子和郡国体系 / 227
- 45 显摆给神看 不得不说不说秦始皇你真的膨胀了 / 233

九、寂灭

- 46 亡秦者胡 谁能想到此胡居然是他的儿子？ / 241

- 47 沙丘死局 一切俱在中车府令的算计之下 / 246
- 48 六骥过隙 胡亥的人生觉悟：我就是想好好玩 / 252
- 49 宦官赵高 他难道不是阉人，居然还想篡位？ / 258
- 50 最后的秦 咸阳告急！南北两处秦国大军为何不救？ / 263
- 51 地宫的隐语 秦始皇关于死后的一点小想法 / 266
- 52 秦法真相 真是严苛到逼人造反吗？ / 269

后记 / 275

引子：为什么说秦人的老祖宗跟商纣王有莫大干系？

春秋五霸、战国七雄，所有的诸侯国，都有一个了不起的祖先。譬如齐国，开国之君是兴周八百年的姜子牙；宋国，则是殷商的直系后裔；晋国、吴国，都是姬姓的子弟；燕国，是召公的封地；就是一贯被称为南蛮的楚国，其源头，也可以追溯到周文王时期的火师鬻熊。

那么秦国呢？

说起来，这个话题其实有点让秦国后人难堪，因为他们的祖先，居然和周的敌人商有关。

这话，得说《封神演义》书上，第九十九回姜子牙封神完毕，升帐召集百官，这个时候，押进来两人，一个叫飞廉，另一个叫恶来，姜子牙大喝一声，“你这二贼！惑君乱政，陷害忠良，断送商朝社稷，罪盈恶贯，死有余辜。今国破君亡，又来献宝偷安，希图仕周”。于是一声令下，左右把这二人推出去问斩——然后姜子牙再进封神台，给他们一个神位，叫作冰消瓦解之神。

但这，毕竟只是神话而已。那么真实的历史作何解说呢？

根据《史记》的记载，恶来，是飞廉的儿子。恶来的特点，是身体强壮有力；飞廉呢，则擅长驾车。所以呢，在商纣王时期，恶来当上了纣王的侍卫武官，在朝歌待着；至于飞廉，却被安排做跑腿的活儿。

当周武王在西方秘密准备，发动闪电袭击朝歌的战役之际，飞廉正在替纣王跑“业务”。而等到飞廉任务结束，打算回朝歌复命之际，却发现他的商朝，已经被周人推翻。

关于这档子事，司马迁用一句话描述，颇有现场感：

“周武王之伐纣，并杀恶来。是时蜚（飞）廉为纣石北方，还，无所报。”

是的，儿子恶来死了，商纣王也死了。飞廉，家没了，国也没了。

可是这一切都让他来不及悲伤，飞廉来到一座叫作霍太山的山峰之下。这座山，在那个时候可比今天的恒山、太行山、五台山都要有名。《禹贡》把它列为北方冀州地区的镇山，也就是北方第一山。

飞廉来到这样一座名山，可不是来游山玩水的，他是来请求天神给他指引一个方向，即告诉他，接下来他该怎么办。难道飞廉一族，就这么灭亡了吗？

结果，天神真的回应了。司马迁说，飞廉得到了一具石棺，而且这石棺上还有一句铭文：

“帝令处父不与殷乱，赐尔石棺以华氏。”

要说司马迁还真是有一种诡异的幽默，他说上天赐给飞廉这具石棺，居然是一种吉兆，意思就是上天让你没有参与商纣王的亡国之变，这是给你一条新路，光大你这个家族的新路。

换句话说，飞廉家族，不但不会灭绝，还会在新的时代，也就是周王朝这边得到新的机遇，重新发达起来。

是这样吗？

飞廉后来又娶妻，生了一个儿子叫季胜。季胜生了孟增，这个孟增，也就是飞廉的孙子，果然得到了周王室的垂青，周王室赐给他一块地，叫作皋狼。

皋狼在哪里呢？就是今天山西的吕梁市离石区，这个地域直到 21 世纪的今天，依旧是山多川少，宜于发展林牧业。而在周那个时代，这样的地形，当然是荒蛮之地。

秦人的老祖宗，就生活在这样原生态的地带，一直到周穆王时期，出现了一个了不起的子孙，叫作造父。

造父和当年他的老祖宗一样，也当上了王室的御者。差别是，飞廉是商朝最好的御者，造父则是周朝最好的御者。

造父的主人周穆王，是少有的爱满世界溜达的帝王，搁后世，只有秦始皇、隋炀帝、乾隆这几位能与之比拟，秦始皇临死之前还在巡行天下的路上，隋炀帝则驾崩在了下江南的扬州，乾隆帝更是六下江南。

周穆王的出行方向，起初是向西北，李商隐有诗云：“八骏日行三万里，穆王何事不重来。”西晋时期有人在河南汲县盗掘了一座战国时期魏国墓葬，出土一大批竹简，其中便有《穆天子传》。这竹简上就写着，周穆王向西到了当时被认为是大地最西端的西王母之邦，西王母在瑶池之上宴请周天子。

结果就因为在西方的巡游太过得意，所谓乐极生悲，突然就从遥远的东方传来了徐偃王作乱的消息，于是周穆王急着要回去。

这个时候，为周天子立下功劳的人，就是造父。他驾着马车，“为穆王御，长驱归周，一日千里以救乱”。当然这里其实有些夸张，难以想象的是一天时间，居然从远在今天甘肃的西王母之邦赶回在今天陕西的周王之都城镐京，这个速度在西周那个时代，就已经实现了？

可以肯定的是，造父确实以极快的速度驾着马车赶回了镐京，所以在这件事上，他真的大功劳。结果就是，周穆王决定赏他，而当时最流行的赏赐，就是给他一块封地。

造父得到的这块封地，就是赵城。

说起来，这座赵城，可是几千年一直都没改名。甚至一直到中华人民共和国成立初，山西还有赵城县。只不过到了1954年，归入了洪洞县，可是赵城作为地名还是存在，只不过降一级叫作洪洞县赵城镇了。

古人有个规矩，有了封地，就以封地之名为姓氏，譬如大舜的后代，封到陈，从此就以陈为姓。那么，现在造父封到了赵城，他这一脉的子孙，也就开始姓赵了。

一直到秦始皇，其实还是姓赵，只不过古人的姓，其实有姓和氏两套体系，女性只有姓，男性却可以兼用姓、氏两套。秦国是嬴姓赵

氏，所以秦国的公主，有孟嬴，有怀嬴；而秦国的王，则按照古人的规矩，更应该叫赵蕩、赵政才对，嬴蕩、嬴政这样的叫法，固然也有，却是非主流的。

有人说，何必这么较真儿呢？字典上已经说是嬴政了，你又何苦坚持称赵政呢？

对于这个问题，笔者想说，凡事都要讲一个逻辑，如果全部革新使用“姓+名”的制度，那么同样生存于春秋战国时期的孔丘、苏秦这些人，也必须使用这个规则。孔丘，子姓、孔氏；苏秦，己姓，苏氏，所以你如果管秦始皇叫嬴政，就必须管孔丘叫子丘，管苏秦叫己秦。总不可能在同一部书里，其他人物都“氏+名”，偏偏把秦王这一家“姓+名”。

其实，真相是汉朝之后，姓名制度发生变化，原来的姓逐渐消失，氏却以“姓”的面目出现。如刘邦是祁姓刘氏（晋国士会的后裔，当然也可能是附会），可是到这个时候，已经没有人管这个祁姓了，大家都只用“氏+名”的手法，叫他刘邦了。

正是这个缘故，我们在《史记》里看到司马迁对刘邦的介绍是“姓刘氏”，背后反映出来的信息，就是姓、氏这两个元素的重新组合，即把原来的氏当作姓——目前为止，现代和当代作者几乎所有关于秦史的书籍，都没有厘清这个基本逻辑，所以笔者在这本书的开头，作一个扼要的说明。

在造父这个时代，赵家就成为周王朝第一王家御者家族，那么秦国的直系祖先，究竟又在何处呢？

答案是并不在造父这边。

这就要说到当年的恶来了。据说恶来也有一个儿子，叫作女防。恶来战死之后，他的家族就沦落成奴隶，女防这一代应该是很艰难的，可是幸运的是，没多久飞廉的孙子，也就是女防的叔叔就发达了，于是女防也得以恢复了身份，回到了这个家族。繁衍数代之后，他们也

享受到了造父得到周天子宠爱的这个福利，一同前往造父的封地赵城生活，并且也改为嬴姓赵氏。

所以，秦国的嬴姓赵氏，其实是沾了赵国老祖宗的光得来的。

那么，问题就来了：两个嬴姓赵氏的人群，其实都已经聚集到了赵城，那么为什么还会有一个赵家的人，会被封到遥远的今天甘肃地区，开启一个新的诸侯国——秦的传奇呢？

这，便是七百年秦史的开端。

一、源起

1 密国事件 从三个美丽少女说起

21 世纪的当下，甘肃省的东南部，有一个并不太出名的县，叫作礼县。

然而在近三千年前，这个盛行猪油饼和热面皮的西部小城，曾与中国历史上第一个帝国的崛起，有着无比密切的联系。

这个帝国，便是秦。

三千年前，那是周天子的时代。

当时的周天子名辟方，在历史上以他的谥号周孝王闻名。但事实上这位老兄并不孝慈厚道。他的父亲，就是那位名满天下，西征犬戎，带回四头白狼、四头白鹿的周穆王。

按照周王室父死子替、立嫡以长的规矩，辟方原本是没有机会做接班人的，因为他这一代的嫡长子，是哥哥絜扈，也就是周共王。

只不过，周共王对天子这份工作，一直不太上心，在历史上更是以喜好美色而著称。他曾巡游西方，到了今天甘肃省平凉市西北一带，当时周朝在这里册封了一个诸侯国，叫作密国，当时在任的国君是密康公。

密康公也是尽职的，天子一到，他就整顿人马，陪着周共王在境土之上巡游。

可是万万没想到的是，这个时候剧风突转，很严肃的巡游居然插入三个身姿婀娜的美丽少女，骑着马儿从周共王和密康公这帮人的视线前方飞身而过。

一时之间，周天子整顿西部边疆的雄心壮志，忽然就消失了。他的脑子里满是这三个美丽少女，什么犬戎，什么苍狼、白鹿，这个时候都抛诸脑后了。

密康公什么人啊，男人的心思他又怎么会不懂。他当下拍着胸脯，给周共王许下诺言，说一定把这三个美女给大王您找出来，然后完好地送到镐京宫中，您就安心等候着吧！

这话说得多么妥当，周天子表示很满意，这就安心回京。

而密康公，随后也真的找到了这三位美丽少女，按照原定剧情，他这就该送美人去镐京。

可是万万没想到的是，剧情就是在这里，出现了大变化。

密康公这个家伙，一看到这三个少女，居然就把周天子的话抛到了九霄云外，直接纳这三个美女做自己的嫔妃。

这个时候，密国还是有清醒人的，那便是密康公的母亲隗氏。要说还是老母亲见得多了看得远，她非常严肃地告诉儿子：你不要犯糊涂，一定要把这三个美女献给周天子。你知道吗？抓捕野兽，三只就叫作“群”，做君王的，但凡出去狩猎，就不能一下子猎取三只，也就是一群野兽。而三个人，叫作“众”，哪怕是诸侯，遇见三个以上的人群，也要有自己应有的礼节，不能失礼让人笑话。那么现在说到三个美女了，三个美女啊，那就是一个“奸（姦）”字，你只不过是一个小小诸侯，有什么资格一下子得到三个美女？地位不高却想拥有最美的享受，你不灭亡谁灭亡？

结果，密康公想了又想，这边是母亲的苦苦相劝，那边是三位如花似玉的娇小姐。最终他还是留下了不该留下的“奸”。

而那位周天子，也没有忘却在密国的一瞥，对那三位娇媚少女，始终牵挂心头，派人不断地打听。然而，他万万没想到的是：密康公竟然瞒着自己，截和全给留下了。

这一来，周共王的脸色，可就顿时发紫了。要知道这个时候，距离郑庄公的部下一箭射伤周桓王肩膀的繻葛之战，还有整整两百年有

余，就连齐国这样的大级别诸侯，周天子都是要杀就杀，何况你密康公这样的小菜。

所以不用多言，密国就遭遇了灭国之难。

从这件事上来讲，确实，周天子你很牛。

但是老实说，这个牛用得不是地方啊！因为三个女子而争风吃醋，一个诸侯欺瞒了天子，而天子又发怒灭了诸侯。诸侯固然有罪，天子又何尝光荣呢？

至少可以这么说，周共王这个天子，对政事是不上心的。

没错，事实就是在周共王时期，西方的戎人，已经敢牵着胆子入侵王室的疆域，甚至连占十几座城，都快逼近镐京了。

没辙，周天子在这个时候，就只能点起烽火，把几十家附近的诸侯都召集起来，而后这才逼退戎人，把他们赶出了国门之外。

这可是真的很丢脸啊！就连周共王的弟弟辟方也暗地里对哥哥的不理政事存下了一份鄙视。

结果，周共王之后，接班人周懿王，也就是辟方的侄子，更不济事。在位第七年，西方的戎人，居然打到了镐京。北方的翟人，入侵了周天子的老家西岐。无可奈何花落去，周懿王憋不住了，把都城从宗周镐京迁到了今天西安市长安区的东马坊村，也就是当时的犬丘。

周懿王驾崩后，原本的继承人，当然就应该是他的太子燹。周王朝实行最严格的宗法制度，为避免王室内部因为争夺王位而自相残杀，必须严格按照嫡长子继承制确定继承人。

谁也没想到的是，最终宫廷密谋与权力斗争的结果是，另一个王子辟方，出来坐上了天子之位，他就是周孝王。

但是西周的大臣，居然也没有出来抗议。原因恐怕也只有一个，那就是犬戎的威胁，实在太过严重。而周共王、周懿王这一脉的颓废，也几乎没有解药。既然如此，就让周孝王来试试吧。

果然，周孝王一上台，就整顿朝局，然后发愤图强，要动用周王

室部队，即所谓的六师来反击犬戎。

那么这一仗的指挥官，又由谁来做呢？

周孝王点了申侯。

2 从零开始 源自申国的荐举

申侯，他又是什么来头呢？

说起来也很靠谱。当年周武王统领诸侯联军，要去讨伐商纣王，有一对来自孤竹国的兄弟，大哥伯夷、小弟叔齐，说是不愿意抢自己兄弟的国君之位，伯夷让给叔齐，叔齐又让给伯夷，最终让来让去，谁也不做国君，都跑来了周武王这里。恰恰看见周武王要出兵，于是兄弟俩出来拦阻，说：你是做臣子的，以臣的身份去攻打君，这难道符合仁义之道？

当然，伯夷、叔齐的拦阻行动不可能成功，后来据说就因为耻食周粟，饿死在首阳山。

但是这个传说其实是有问题的，因为西周随后封邦建国，诸侯之中的申国，就是伯夷的国。当然也有一种解释，说伯夷真的饿死了，是周天子觉得他们很可怜，于是找到伯夷的儿子，封他做了申国的诸侯，封地就在今天的河南南阳。

那么现在，周孝王就选中了伯夷的后代申侯，让申侯做西征犬戎的总指挥。

可问题是申侯不愿意啊：犬戎实在是不好惹啊，你周天子都搞不过他，你让我一个小诸侯怎么搞得定？

申侯思来想去，跑来跟周孝王报告，说：我们申国啊，曾经娶邠山氏的女人，还生了一个女儿。

周孝王纳闷了：你闲得很啊，跟我扯这个？你们娶邠山氏就娶呗，生女儿就生吧，长得好看就给我看看，不好看扯那么多干吗？

申侯说：邠山氏嫁过来所生的这个女儿，嫁给了西戎的一个大佬叫

胥轩，生了一个儿子叫中湣。

周孝王一想：哎哟，原来是这档子事，问题是这跟西征有一点儿关系吗？

申侯说：有关系啊，这个中湣呢，因为母亲的关系，已经归顺了我们周朝，成了西方边疆的护卫者。然后我呢，又把女儿嫁给了中湣的后人大骆，生了一个儿子。换句话说，他就是我的外孙。

周孝王这下明白了，原来你是要给你家外孙讨事做啊？也好，你的外孙叫啥？

非子！

但是这里其实有一个问题，那就是非子这个人，其实早已经入了周天子的法眼。理由很简单，非子擅长养马，可以说是当时最好的“弼马温”，从他手下出来的马，虽然说不上骠騊骐骥、赤兔的卢，却也毕竟是一等良马，嘶风逐电精神壮，踏雾登云气力长。

所以周孝王很赏识这个非子，将他带到王都镐京，专门替自己照料那些王室马匹。

玄机就在此处。申侯何许人也？虽然史书简略，细节不可能处处讲到，可是同样是在周，到了东西周交替那个时代，他的一个女儿，嫁入镐京，成为周天子的王后，即申后；另一个女儿，则嫁到郑国，成为郑武公的夫人，即武姜。所以申国与周、郑这些中原核心诸侯国的关系，素来是极好的。

那么回到周孝王这里。申侯担心什么呢？原来，申侯的女儿和大骆还有个儿子。

问题就在这里，现如今非子得了周天子的宠信，会不会来和他的哥哥，也就是那个嫡子争夺权位呢？

而一旦出现这个情况，身为外公的申侯，是帮哪一个外孙比较好呢？

所以对于申侯来说，最好的办法，就是请求周天子，给非子一个独立的名分，也就是从大骆这一脉分离出来，另外给他一块封地。