




法治先锋 行业典范 中国形象

律所管理与 律师成长之道

北京市朝阳区律师协会◎编
马江涛 张建锋 王朝勇◎主编

律所如何培训

 中国政法大学出版社



法治先锋 行业典范 中国形象

律所如何培训

律所管理与律师成长之道

北京市朝阳区律师协会◎编
马江涛 张建锋 王朝勇◎主编



中国政法大学出版社

2022·北京

- 声 明
1. 版权所有，侵权必究。
 2. 如有缺页、倒装问题，由出版社负责退换。

图书在版编目（C I P）数据

律所如何培训：律所管理与律师成长之道/北京市朝阳区律师协会编. —北京：
中国政法大学出版社，2022. 12
ISBN 978-7-5764-0761-7

I. ①律… II. ①北… III. ①律师事务所—工作—研究 IV. ①D916.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2022)第252757号

出 版 者 中国政法大学出版社
地 址 北京市海淀区西土城路25号
邮寄地址 北京100088信箱8034分箱 邮编100088
网 址 <http://www.cuplpress.com> (网络实名：中国政法大学出版社)
电 话 010-58908586(编辑部) 58908334(邮购部)
编辑邮箱 zhengfadch@126.com
承 印 北京中科印刷有限公司
开 本 650mm×980mm 1/16
印 张 11.75
字 数 200千字
版 次 2022年12月第1版
印 次 2022年12月第1次印刷
定 价 59.00元

律所如何培训

——律所管理与律师成长之道

北京市朝阳区律师协会 编

中国政法大学出版社

2022·北京

编委会

主 编：马江涛 张建锋 王朝勇

编委会委员：（此排名按姓氏笔画排序，不分先后）

王朝勇 刘志民 陈 波 李 涛 张建锋

张志同 郭 腾 郭 琪 郭 敏

作者简介

陈波，律师，民商法博士，师从中国政法大学终身教授江平先生。北京平商律师事务所主任。北京贵州商会副会长、贵阳市政府重大行政决策专家顾问委员。朝阳区律师协会律管委秘书长。雄安新区法律专家委员会委员、《测绘法》修订专家委员会委员。中国政法大学研究生校外导师，贵州师范大学、宁波海警学院等十余所高校客座教授。广州、西安、贵阳、石家庄、宁波、台州、临汾、漳州、榆林等地仲裁员。1996年，作为公安部全国选调优秀大学生，先后在贵州基层公安机关、县委、市政法委工作十年。



刘志民，律师，中共党员。现为北京市京师律师事务所高级合伙人，中华全国律师协会环境、资源和能源法专业委员会委员，国家司法文明协同创新中心实务导师，中国社会科学院大学法学院兼职导师，中国政法大学法硕学院兼职导师，北京师范大学 MBA 校外导师，中国人民大学虚假诉讼治理研究中心执行主任，中央民族大学法学院企业家保护中心执行主任。



李涛，律师，大成律师事务所北京办公室高级合伙人，证据法学博士，大成中国区争议解决专业委员会主任，最高人民检察院“控告申诉检察专家咨询库”专家，北京市律师协会裁判执行业务研究会副主任，中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，沈阳仲裁委员会仲裁员，珠海仲裁委员会仲裁员，北京市朝阳区律师协会争议解决专业委员会副主任，北京市朝阳区律师协会行政与政府法律顾问研究会委员，北京市物权法学会常务理事。

王朝勇，律师、仲裁员，最高人民法院国家责任研究基地研究员，最高人民检察院司法案例研究基地研究员，北京大学法学院法律硕士研究生兼职导师，清华大学法学院法律硕士专业学位研究生联合导师，中国政法大学法律硕士学院研究生兼职导师，中国政法大学证据科学研究院硕士研究生实务导师，中国人民大学法学院法律硕士实务导师，中国人民大学虚假诉讼治理研究中心执行主任、高级研究员，中国政法大学企业合规研究中心执行主任、高级研究员。





郭琪，盈科律师事务所总部业务管理部负责人，盈科全国业务指导委员会秘书长。

张志同，北京京润律师事务所主任，北京市朝阳区优秀律师。现担任中国社会科学院大学法学院硕士研究生实践导师，北京市律师协会影视与娱乐法律事务委员会副主任，荣获全国诊所教师新秀奖。



郭腾，法学学士、军事学硕士，北京京润律师事务所合伙人、军人军属法律事务部主任，国家心理咨询师，北京市律师协会会员，北京市法学会会员，北京市朝阳区法律援助律师，北京西城区退役军人事务局特邀监督员，中华志愿者协会法律服务志愿律师。

张建锋，北京市中盾律师事务所主任、首席合伙人，北京市律师协会律师代表，第十届北京市律师协会规则委员会副主任，第十一届北京市律师协会区律协联络工作委员会副主任，北京市朝阳区律协教育培训委员会主任，北京市朝阳区律协律师代表，北京市朝阳区律师协合理事，中盾房地产与建设工程调解中心理事长，北京市律师协会面试考核考官，北京市交通广播 103.9 法律顾问专家，CCTV《律师来了》栏目调查律师，最高人民检察院民事行政案件咨询专家，最高人民检察院民事行政检察专家咨询网专家。



你会永远相信，不完美的完美

——寄语青年律师

你们刚走出法学院，似追风筝的孩子，将梦放到天地间，却紧攥着线的另一端亦步亦趋；

你们刚叩开律师门，像披甲提棒的悟空，复追辉光几寸，独迎风雪路长；

你们脚步跌撞，却执着浸润养料；

你们眼底青涩，却可倾倒无垠理想……

律师乃行业之本，青年律师乃行业之未来。

青年律师的职业规划无外乎三个问题，我当下是个怎样的律师、我想要成为一个什么样的律师、我该如何成为这样的律师，即自我认知、目标以及方法。

《律所如何培训——律所管理与律师成长之道》是北京市朝阳区律师协会推出的就青年律师如何培养的系列项目，关注青年律师们的成长与前行，使他们在执业道路上行稳致远。从制度理念介绍、职业规划延伸，到实务技巧释疑、执业经历分享，多家律所的主讲律师从自身业务经验、执业心得出发，给青年律师们带来了全方位的沉淀及多角度的思考。

本项目秉持“立德树人，教学相宜”的培训理念，依托各家律所内部培养体系，促使青年律师代有人才。即使现在已成为在特定领域有话语权、具备市场能力的律师，曾经也是懵懂青年。朝阳律协通过各种培训方式，致力于为初入律师行业的年轻人提供“清晰、确定、可见”的成长路径，希冀陪伴每一位青年律师成为执业领域



中的佼佼者，成为真正受人尊敬的律师。

我们希望每一位青年律师的职业目标，都是做专业问题的精通者、团队协作的支持者、客户需求的解决者、臻至作业的追求者。律师从来不是一份舒服的工作，只有保持终身学习的习惯，坚守诚实奋斗的准则，并像孔雀打理羽毛一般爱惜自己的声誉，才能走得快、走得远、走得稳。

我们希望青年律师的职业价值在于勤勉敬业、忠实尽职。尊重同道，但不阿谀奉承；尊重客户，但不违反原则；尊重专业，但不自负傲慢。

我们希望青年律师的磨刀石是坚硬的，因为每成长一步都要付出努力拼搏的汗水。

青年律师要懂得，即使无人注视，也要努力成长。许多眼睛，都藏在你看不见的地方。

青年律师要懂得，为财富而忧心、为成功而焦虑，都不能对律师的成长提供任何帮助。聚焦专业、用心成长才是青年律师脱颖而出的秘诀。

青年律师要懂得，职业的风险边界在哪里，君子不立于危墙之下，应当守住底线，不能做的事情绝对不做；对于应当做的事必须做细、做实，把每一件事情解决妥当，高质量的作业源自细致认真的态度以及对工作的持续关注。

青年律师的眼界要宽，“你会成为一个什么样的律师，取决于你对自己的要求”。优秀的律师都具备一些共同特质，比如，聪明不是律师获得专业地位的必要条件，专注才是；专业不是律师获得客户青睐的必要条件，敬业才是；敬业不是律师顺利成长的必要条件，勤勉才是。

青年律师的视野要高，对律师而言，成功和快乐的秘诀是什么？金钱、地位、权力，都不能给我们带来真正的成功和快乐。但是，

当我们发表的意见能够引导行业的健康发展，当我们从事的工作能够推动中国法治的进步，当我们置身的事业能够帮助到社会的大多数人，我们就可以真正自豪地说：“我们是成功和快乐的。”

青年律师要注重对法律能力的培养，其中包含四方面的能力：一是检索能力，即使遇到一个陌生的问题，也能够在规定时间内完成全面、准确、可应用的检索成果；二是材料阅读能力，无论是诉讼业务还是非诉业务，在面对大量文件时，能够快速找出问题并提出解决方案；三是逻辑分析能力，快速理清案件脉络并形成框架，以多级标题展现问题并逐一解决；四是表达能力，有话说得清、有理讲得明，清楚地表达需要在讲话前就对所讲内容心中有数。

青年律师要注重对法律思维能力的培养，法律思维即是解决问题的思维，律师具有的法律思维应当包含：框架的思维、整理的思维、实例的思维、延伸类比的思维以及转化的思维。

青年律师要“与积极的人为伍，保持对工作的热情与健康的心态”，应当具备三个“心”：一是自信心，自信心源自内在的专业能力与专业技巧，以及外在的职业形象与言行举止，强大的自信心可以提供无限的力量；二是责任心，即秉持“以同事为第一客户”、重视团队的理念，青年律师应时刻展现最好的作业标准；三是细心和耐心，在作业压力较大时也不能放松对作业的要求，面对客户必须100%投入。

律师的内在专业素养，可通过律师的外在职业形象展现出来。正确的商务着装能帮助律师有效塑造专业、可靠、值得信赖的职业形象。商务着装并不是一个审美问题，更多要考虑功能性，着装的首要目的是塑造职业形象。通过专业的商务着装，客户会更倾向于认为我们处于工作状态，同时也会给自己一个处于工作状态的暗示。

君子豹变，其文蔚也。在完善培养制度的加持下，期待青年律师永远相信法律之内闻听和诉说的时间，永远相信法条之外人性的



温度与光辉，永远相信自己可创造绚烂、拥抱可能——你，终将趋近那不完美的完美。

最后，希望青年律师们，以律师为职业、为事业、为信仰，做一个愿意全心投入律师行业而不后悔的人。

北京市朝阳区律师协会会长

杨 光

001

青年律师培养之我见——头脑风暴推动律师成长

035

专业化是律所的基石，律师是律所的灵魂
——青年律师如何突破瓶颈制约获得案源机会

053

将志者送到理想的彼岸——记大成培训之路

087

证据视角下的虚假诉讼（节选）

119

君子志于道 盈科而后进——盈科律师事务所青年
律师教育培训工作报告

131

问渠那得清如许？为有源头活水来——律所在青年
律师成长培训方面如何作为

145

专业承载 薪火相传——从京润所征地拆迁业务看
律师业务专业化发展培训

157

教育培训是律所文化认同和传承的重要手段

167

明星大咖律师的修炼（节选）