



刘玉瑛 著

做智慧领导

只有修炼大智慧，方能成就大事业。

政治智慧
修身智慧
养心智慧

处世智慧
谋事智慧
做事智慧

用人智慧
沟通智慧
涵养智慧

智慧

做智慧领导

刘玉瑛 著



中国出版集团 | 全国百佳图书
中国民主法制出版社 | 出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

做智慧领导 / 刘玉瑛著. — 北京 : 中国民主法制出版社, 2022.11

ISBN 978-7-5162-2969-9

I. ①做… II. ①刘… III. ①中国共产党 - 干部教育 - 学习参考资料 IV. ①D262.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2022) 第194195号

图书出品人: 刘海涛

出版统筹: 石松

责任编辑: 张佳彬 高文鹏 刘险涛

书 名 / 做智慧领导

作 者 / 刘玉瑛 著

出版·发行 / 中国民主法制出版社

地址 / 北京市丰台区右安门外玉林里7号 (100069)

电话 / (010) 63055259 (总编室) 63058068 63057714 (营销中心)

传真 / (010) 63055259

http: // www.npcpub.com

E-mail: mzfz@npcpub.com

经销 / 新华书店

开本 / 16开 690mm × 980mm

印张 / 14 字数 / 180千字

版本 / 2022年11月第1版 2022年11月第1次印刷

印刷 / 三河市嘉科万达彩色印刷有限公司

书号 / ISBN 978-7-5162-2969-9

定价 / 45.00元

出版声明 / 版权所有, 侵权必究。

(如有缺页或倒装, 本社负责退换)

前言

现今世界上，聪明的领导多如繁星，但智慧的领导则寥若晨星。“聪明”和“智慧”，貌似意思差不多，其实，二者不能画等号，它们有着天壤之别。

聪明是一种生存的能力，智慧则是一种生存的境界。聪明得益于先天遗传，可以与生俱来；而智慧则受惠于后天修炼，必须通过后天的学习修养才能达到，所谓慧由心生。我们可以说一个孩子很聪明，但不夸赞他很有智慧，就是这个道理。

聪明的人知道自己能做什么，而智慧的人不仅知道自己能做什么，还清楚自己不能做什么；聪明的人能拿得起，智慧的人不仅能拿得起，还能放得下；聪明的人善于把自己闪光的一面表现出来，而智慧的人不仅善于把自己闪光的一面表现出来，更善于让别人把闪光的一面表现出来；聪明的人为得到了自身的利益、眼前的利益而沾沾自喜，智慧的人不谋自身之利，而为百姓谋利，不仅谋取眼前之利，更关注长远之利。这就是《钱氏家训》中所谓“利在一身勿谋也，利在天下者必谋之；利在一时固谋也，利在万世者更谋之”。

明代著名文学家、思想家冯梦龙在他所编撰的《智囊》一书的自叙中说过这样一段话：“人有智，犹地有水；地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。”

做智慧领导

冯梦龙这是用比喻的方式来强调智慧对一个人的重要性。在冯梦龙看来，人有智慧，就像土地有水一样。土地没有水，就会成为一片焦土；人没有智慧，就是行尸走肉。智慧作用在人身上，就像水在土地上流淌，地势低凹之处，水多，为人处世低调，则智慧充溢。纵观古今成败得失，莫不由此。

领导需要智慧，智慧成就事业。古今中外，凡能成就事业者，往往都具有智慧；古往今来，凡能成就大事业者，常常都具有大智慧。智慧和事业成正比。

领导干部要成就事业、成就伟大的事业，需要修炼自己的智慧、修炼自己的大智慧。如何修炼自己的智慧、修炼自己的大智慧，本书从多个角度做了思考，希望能对大家有所帮助。

我撰写此书，并不是说我多有智慧。相反，我知道自己聪明尚可，但智慧不足。知不足，然后补不足，也算是一种智慧吧，这本书也是我补不足的思考。

犹太谚语说：“人类一思考，上帝就发笑。”对于作者来讲，读者就是“上帝”，但愿我的“思考”不要让“上帝”发笑。

在撰写本书的过程中，许多专家、学者所撰写的专著和论文，给了我许多启迪。同时，本书也引用了一些经典古文、历史事件以及现代书籍中叙述的典型案例和网络媒体报道的真实资料，在此，我谨向这些文字权利所有者致以诚挚的谢意。

同时，我还想对北京华景时代文化传媒有限公司的朱文平先生和刘雅文女士说一句“谢谢”！他们为本书的“问世”付出了辛勤的劳动。

刘玉瑛

2022年10月25日

目 录

一、政治智慧

——政治生命常青的保证

1. 超越常人的政治眼光 003
2. 大关节处有清醒头脑 008
3. 领导的政治生存法则 014
4. 用权讲艺术别玩权术 020

二、修身智慧

——身心常健的根本路径

1. 理想是不会熄灭的光 031
2. 修身贵在修从政道德 036
3. 用哲学启迪人生智慧 041
4. 善读能打开智慧之门 046

三、养心智慧

——培育健全心灵的良药

1. 先要解决心情，再来解决事情 055

2. 只要忍耐得住，曙光就在眼前 060
3. 与其抱怨坎坷，不如拼力一搏 064
4. 面对无端非议，做一颗“牛油果” 070

四、处世智慧

——人生通达的千古良方

1. 处理好舍得的关系 079
2. 诚实守信最为根本 084
3. 骄傲是仕途的暗礁 088
4. 处世最忌讳势利眼 093

五、谋事智慧

——做事成事的前提条件

1. 成大事者须懂驭势 100
2. 善于权衡利弊得失 108
3. 谋事之基、成事之道 115
4. 以入世的态度做事 120

六、做事智慧

——做人做官的价值体现

1. 成功只给有缜密计划的人 125
2. 把握住根本才能抓好落实 129
3. 提高执行力以保证工作落实 135
4. 用简单方法处理复杂问题 141

七、用人智慧

——治国经邦的决定因素

1. 应对“小人”的三种策略 149
2. 善于把“庸人”用成能人 154
3. 学会用细节了解人的品行 158
4. 处理好德与才的关系很重要 161

八、沟通智慧

——人际关系的纽带和桥梁

1. 即席讲话的方法和艺术 169
2. 表达谦虚也需要技巧 176
3. 帮你轻松地说出“不”字 181
4. 把理说深说透说明白 186

九、涵养智慧

——成就卓越的领导干部

1. 知识是构建智慧大厦的基石 193
2. 思考是打开智慧之门的钥匙 198
3. 创新是智慧领导的核心思维 203
4. 从毛泽东的经验看涵养智慧 213

一、政治智慧

——政治生命常青的保证

—— 做智慧领导 ——

领导干部要讲政治，讲政治就需要具有政治智慧。所谓政治智慧，是领导干部在政治活动中所表现出来的聪明才智。它包括政治眼光、政治立场和政治态度，包括政治敏锐性、政治辨别力和政治领悟力，包括在错综复杂的政治环境中所保持的清醒头脑和政治远见。

智慧领导虽然是综合素质的体现，但首要而核心的一点，就是要具有政治智慧。领导干部是否具有政治智慧、政治智慧的多寡，都直接关系到自身政治生命的兴衰与政治前途的有无，这是因为政治标准是我们党选拔任用干部的首要标准。

政治是复杂的，领导干部作为政治活动的从事者与政治关系的承担者，面对复杂的政治局势，只有具有政治智慧，才能“花繁柳密处拨得开”“风狂雨骤时立得定”，才能“不畏浮云遮望眼”“乱云飞渡仍从容”。

1. 超越常人的政治眼光

中国共产党选拔任用干部有多种标准，但排在首位的是政治标准。“选什么样的人？就是要坚持好干部标准，把政治标准放在第一位。政治标准是硬杠杠。这一条不过关，其他都不过关。如果政治不合格，能耐再大也不能用。”^①《党政领导干部选拔任用工作条例》第三条规定：“选拔任用党政领导干部，必须把政治标准放在首位。”这都非常明确地告诉领导干部，如果在政治上不达标，选拔任用领导干部这件大事就跟你无缘了。

领导干部要在政治上达标，必须具有超越常人的政治眼光。政治是涉及政权、涉及全局、涉及党和国家命运、涉及人民群众根本利益的大事。领导干部具有政治眼光，才能在纷繁复杂的政治现象中保持政治定力，看清政治逻辑走向。

所谓政治眼光，就是能从政治的视角观察问题、分析问题和解决问题。观察问题、分析问题、解决问题，首先要把握政治因素。这也是领导干部讲政治的必需。领导干部要具有超越常人的政治眼光，需要做到以下几点。

第一，具有政治敏锐性。敏锐，是感觉灵敏，眼光锐利。所谓政治敏锐性，是指领导干部思想灵敏，眼光锐利，能时时处处

^① 习近平：《在全国组织工作会议上的讲话》，人民出版社2018年版，第19页。

从政治上看问题、想问题。

政治敏锐性是领导干部讲政治必备的素质，是政治上成熟的一个标志。领导干部具有了政治敏锐性，即便是某种政治事物刚刚萌芽，状况混沌，性质不清，趋势不明，他也能看清起于青蘋之末的风向。

领导干部要提高政治敏锐性，思想必须有深度。深度，是指触及事物本质的程度。而所谓思想深度，就是对问题和现象认识深入的程度。

思想肤浅的人，对问题和现象的认识，常常只停留在表面，无法做到深刻，眼光无法达到锐利。而思想有深度的人，能抛开表象，直指问题的核心。也就是说，领导干部在思考问题时，不局限于问题的表象，而是能着眼于问题的本质，逐渐由表及里，进而实现对问题的深入思考。

第二，具有政治鉴别力。鉴别，是指通过仔细的观察或审视，分辨出事物的真假。所谓政治鉴别力，是指领导干部通过对事物的仔细观察或审视，从政治上分清是非、辨别真假、区分善恶。政治鉴别力，是领导干部具有超越常人政治眼光的前提和保证。

细节在于观察。领导干部提高政治鉴别力，必须善于观大势、察细微，在观察中思考、领悟，通过观察发现事物的本质。

领导干部善于察细微，才能从细枝末节中观察变化、发现问题，从而在第一时间作出正确判断，把握住工作的主动权。

观察是认识客观事物的重要方法。视觉生理学研究证明：一

个正常的人从外界所接收到的信息，有90%以上是从视觉通道输入的，人的大量知识也是通过这种途径获得的。

观察虽然是用眼睛看，但却不是一般地看。它要用脑去想，用心去体会、去感受。走马观花，是称不上观察的。

法国著名作家莫泊桑说过：“必须详细地观察你所要表达的东西，时间要长，而且要全神贯注，才能从其中发现迄今还没有看到与说过的那个方面。”观察细，观察透，才能了解事物的本质，把握事物的特点和发展规律。

1959年4月，毛泽东在党的八届七中全会上作了关于工作方法问题的重要讲话。他在讲话中指出：“要善于观察形势，脑筋不要硬化。形势不对了，就要有点嗅觉，嗅政治形势，嗅经济空气，嗅思想动态。”^①

领导干部有嗅觉，才能嗅出政治形势的变化，嗅出经济空气的味道，嗅出思想动态的起伏，这有利于作出正确的判断。

第三，具有政治洞察力。洞察，是看穿，能深入、清楚地察知事物的本质。所谓政治洞察力，是领导干部能从政治上深入、清楚地察知一些事情的本来面目和本质特征。

领导干部要具有超越常人的政治眼光，政治洞察力也是不可或缺的。那些在极其短暂的时间内，就能拨开迷雾、看透事物本质的领导干部，和用了很长时间都看不懂事物本质的领导干部，

^① 中共中央文献研究室编：《毛泽东年谱（1949—1976）》第4卷，中央文献出版社2013年版，第9页。

注定有着截然不同的仕途命运。

领导干部要提高政治洞察力，必须建立自己的哲理思维框架。

列宁在读克劳塞维茨《战争论》一书时，曾摘录了这样一段文字：“生活中最重要的事就是探求一种可据以理解和评价一切事物的观点，并坚持这一观点。因为只有根据一个观点，我们才能从许许多多的现象中掌握其统一性，只有具有一个统一的观点，我们才不致陷于矛盾。”

这种能统御一切事物、一切现象的观点，就是哲学上所说的本原。

《庄子·养生主》有言：“吾生也有涯，而知也无涯。以有涯随无涯，殆已！”庄子的意思是说，我们的生命是有限的，而知识是无限的，要想用有限的生命去追求无限的知识，就会很疲倦了。因此，人类历史上有智慧的人，都试图直接抓住万事万物的本原，而不是去专注于现象或表象。

现象世界是多姿多彩、无限纷繁的，追逐现象或表象莫如探求本原。古希腊米利都学派认为，万物的本原是水；毕泰戈拉派认为，“一”是万物的本原；赫拉克利特认为，“世界是一团不断转化的活火”；老子说“道生一，一生二，二生三，三生万物”，道是万物的本原；宋明理学家认为，“理”是万物的本原，如陆九渊说：“千万世之前，有圣人出焉，同此心同此理也。千万世之后，有圣人出焉，同此心同此理也。东南西北海有圣人出焉，同此心同此理也。”

马克思主义认为，世界的统一性是物质，即物质是万物的本原。

如果领导干部能从本原论出发，建立起自己的哲理思维框架，那么，他面对纷繁复杂的现象世界，就能在一个高层次上把握其本质，在各个学科之间、各种学说之间看到它们的内在联系，这样他关于事物的见识、见解，也就不是零碎的、割裂的，他就能从世界万象中掌握其统一性，而不致陷于矛盾之中。

而要抓住事物的本原，建立自己的哲理思维框架，不可能通过接受某种现存理论模式而达到。这需要领导干部有一种不断地追求真理、探求真知的精神，需要不懈的努力，他才可能逐步增长见识，扩大见解，使他的精神境界、智慧不断地跃上更高的层次。

纵观古今中外历史，成就大业者皆有着超越常人的政治眼光。毛泽东就是典型的一位。

1949年3月5日，在中国革命取得全国胜利的前夕，许多人产生了“船到码头车到站”的懈怠情绪。而毛泽东清醒地认识到：“因为胜利，党内的骄傲情绪，以功臣自居的情绪，停顿起来不求进步的情绪，贪图享乐不愿再过艰苦生活的情绪，可能生长。因为胜利，人民感谢我们，资产阶级也会出来捧场。敌人的武力是不能征服我们的，这点已经得到证明了。资产阶级的捧场则可能征服我们队伍中的意志薄弱者。可能有这样一些共产党人，他们是不曾被拿枪的敌人征服过的，他们在这些敌人面前不愧英雄的

称号；但是经不起人们用糖衣裹着的炮弹的攻击，他们在糖弹面前要打败仗。我们必须预防这种情况。”^①

为了预防发生这种情况，他要求全党“务必使同志们继续地保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，务必使同志们继续地保持艰苦奋斗的作风”^②。

这是何等的清醒！而这种清醒就源于毛泽东有着超越常人的政治眼光。

当他人有“船到码头车到站”的懈怠情绪时，当别人有“老婆孩子热炕头”的不求进步思想时，毛泽东敏锐地看到这种情绪、思想带来的危害，及时地向全党敲响了警钟。

2. 大关节处有清醒头脑

“难得糊涂”，在现实生活中是挺时髦的话语。一些人经常把它挂在嘴边，甚至有的领导干部还在办公室里悬挂着写有“难得糊涂”的书法作品，以此来警醒自己“难得糊涂”。

作为一般人，“难得糊涂”是他自己的价值选择。不管他是真糊涂，还是揣着明白装糊涂，都无可厚非。但是，作为领导干部，其职业的特殊性决定着有些事情可以“难得糊涂”，但有些事情

① 《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1991年版，第1438页。

② 《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1991年版，第1438—1439页。