



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLISHING FUND PROJECT

张宪文 | 主
朱庆葆 | 编

第六辑
战时经济
与社会

民生公司 与抗日战争

张守广 著

抗日战争 专题研究

江苏人民出版社



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FUND PROJECT

抗日战争 专题研究

张宪文 主编
朱庆葆 编

第六辑
战时经济
与社会

民生公司 与抗日战争

张守广 著

江苏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

民生公司与抗日战争/张守广著. —南京:江苏
人民出版社, 2022. 1

(抗日战争专题研究/张宪文, 朱庆葆主编)

ISBN 978-7-214-26142-7

I. ①民… II. ①张… III. ①抗日战争—史料—研究—
—中国②长江—航运—交通运输史—研究—1931—1945
IV. ①K265.06②F552.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2021)第 077823 号

书 名	民生公司与抗日战争
著 者	张守广
责任编辑	莫莹萍
责任校对	张 欣
装帧设计	刘亭亭
责任监制	王 娟
出版发行	江苏人民出版社
地 址	南京市湖南路1号A楼, 邮编:210009
照 排	江苏凤凰制版有限公司
印 刷	苏州市越洋印刷有限公司
开 本	652毫米×960毫米 1/16
印 张	29.25 插页 4
字 数	343千字
版 次	2022年1月第1版
印 次	2022年1月第1次印刷
标准书号	ISBN 978-7-214-26142-7
定 价	108.00元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向承印厂调换)

总 序

张宪文 朱庆葆

日本侵华与中国抗日战争是近代中国最重大的历史事件。中国人民经过14年艰苦卓绝的英勇奋战，付出惨重的生命和财产代价，终于取得伟大的胜利。

自1945年抗日战争结束至2015年，度过了漫长的70年。对这一影响中国和世界历史进程的重大事件，国内外历史学界已经做过大量的学术研究，出版了许多论著。2015年7月30日，在抗日战争胜利70周年前夕，中共中央政治局就中国人民抗日战争的回顾和思考进行集体学习，习近平总书记发表重要讲话，指示学术界应该广为搜集整理历史资料，大力加强对抗日战争历史的研究。半个月后，中共中央宣传部迅速制定抗日战争研究的专项规划。8月下旬，时任中共中央宣传部部长刘奇葆召开中央各有关部委、国家科研机构及部分高校代表出席的专题会议，动员全面贯彻习总书记的讲话精神，武汉大学和南京大学的代表出席该会。

在这一形势下，教育部部领导和社会科学司决定推动全国高校积极投入抗战历史研究，积极支持南京大学联合有关高校建立抗战研究协同创新中心，并于南京中央饭店召开了由数十所高校的百余位教授、学者参加的抗战历史研讨会。台湾中国近代史学

会也派出十多位学者,在吕芳上、陈立文教授率领下出席会议,共同协商在新时代深入开展抗战历史研究的具体方案。台湾著名资深教授蒋永敬在会议上发表了热情洋溢的讲话。经过几个月的酝酿和准备,南京大学决定牵头联合我国在抗战历史研究方面有深厚学术基础的北京大学、南开大学、武汉大学、复旦大学、浙江大学、山东大学及台湾中国近代史学会,组织两岸历史学者共同组建编纂委员会,深入开展抗日战争专题研究。中央档案馆和中国第二历史档案馆也积极支持。在南京中央饭店学术会议基础上,编纂委员会初步筛选出130个备选课题。

南京大学多次举行党政联席会议和校学术委员会会议,专门研究支持这一重大学术工程。学校两届领导班子均提出具体措施支持本项工作,还派出时任校党委副书记朱庆葆教授直接领导,校社科处也做了大量工作。南京大学将本项目纳入学校“双一流”建设卓越计划,并陆续提供大量经费支持。

江苏省委、省政府以及江苏省委宣传部,均曾批示支持抗战历史研究项目。国家教育部社科司将本研究列为哲学社会科学研究重大委托项目,并要求项目完成和出版后,努力成为高等学校代表性、标志性的优秀成果。

本项目编纂委员会考察了抗战历史研究的学术史和已有的成果状况,坚持把学术创新放在第一位,坚持填补以往学术研究的空白,不做重复性、整体性的发展史研究,以此推动抗战历史研究在已有基础上不断向前发展。

本项目坚持学术创新,扩大研究方向和范围。从以往十分关注的九一八事变向前延伸至日本国内,研究日本为什么发动侵华战争,日本在早期做了哪些战争准备,其中包括思想、政治、物质、军事、人力等方面的准备。而在战争进入中国南方之后,日本开始

实施一号作战,将战争引出中国国境,即引向亚太地区,对东南亚各国及东南亚地区的西方盟国势力发动残酷战争。特别是日军偷袭美军重要海军基地珍珠港,不仅给美军造成严重的军事损失,也引发了日本法西斯逐步走向灭亡的太平洋战争。由此,美国转变为支援中国抗战的主要盟国。拓展研究范围,研究日本战争准备和研究亚太地区的抗日战争,有利于进一步揭露日本妄图占领中国、侵占亚洲、独霸世界的阴谋。

本项目以民族战争、全民抗战、敌后和正面战场相互支持相互依靠的抗战整体,来分析和认识中国抗日战争全局。课题以国共两党合作为基础,运用大量史实,明确两党在抗日战争中的地位和作用,正确认识各民族、各阶级对抗日战争的贡献。本项目内容涉及中日双方战争准备、战时军事斗争、战时政治外交、战时经济文化、战时社会变迁、中共抗战、敌后根据地建设以及日本在华统治和暴行等方面,从不同视角和不同层面,深入阐明抗日战争的曲折艰难历程,以深刻说明中国抗日战争的重大意义,进一步促进中华民族的伟大复兴。

对于学界已经研究得甚为完善的课题,本项目进一步开拓新的研究角度和深化研究内容。如对山西抗战的研究更加侧重于国共合作抗战;对武汉会战的研究将进一步厘清抗战中期中国政治、经济、社会的变迁及国共之间新的友好关系。抗战前期国民党军队丢失大片国土,而中国共产党在十分艰难的状况下,在敌后逐步收复失地,建立抗日根据地。本项目要求各根据地相关研究课题,应在以往学界成果基础上,着力考察根据地在社会改造、经济、政治、人才培养等方面,如何探索和积累经验,为1949年后的新中国建设提供有益的借鉴。抗战时期文学艺术界以其特有的文化功能,在揭露日军罪行、动员广大民众投入抗战方面,发挥了重要作

用。我们尝试与艺术界合作,动员南京艺术学院的教授撰写了与抗日战争相关的电影、美术、音乐等方面的著作。

本项目编纂委员会坚持鼓励各位作者努力挖掘、搜集第一手历史资料,为建立创新性的学术观点打下坚实基础。编纂委员会要求全体作者坚决贯彻严谨的治学作风,坚持严肃的学术道德,恪守学术规范,不得出现任何抄袭行为。对此,编纂委员会对全部书稿进行了两次“查重”,以争取各个研究课题达到较高的学术水平,减少学术差错。同时,还聘请了数十位资深专家,对每部书稿从不同角度进行了五轮审稿。

本项目自2015年酝酿、启动,至2021年开始编辑出版,是一项巨大的学术工程,它是教育部重点研究基地南京大学中华民国史研究中心一直坚持的重大学术方向。百余位学者、教授,六年时间里付出了艰辛的劳动,对抗战历史研究做出了重要贡献!编纂委员会向全体作者,向教育部、江苏省委省政府以及各学术合作院校,向江苏凤凰出版传媒集团暨江苏人民出版社,向全体编辑人员,表示最崇高的敬意和诚挚的感谢!

目 录

导 论 001

第一章 民生公司的创办与初期发展 014

第一节 川江航运与民生公司的创办 014

一、川江航运的早期状况 014

二、卢作孚的早年经历 023

三、民生公司的筹备与创办 027

第二节 从时代出发探寻发展方向 036

一、民生公司的初步发展 036

二、卢作孚与川江航政 039

三、合组考察团出川考察 046

第二章 川江轮船航运业巨擘 054

第一节 “化零为整”的川江轮船业整合 054

一、航运业“化零为整”的必要性 055

二、川江上游航业的整理 057

三、川江下游轮船业的整合 065

第二节	公司事业的扩大与人的训练	069
一、	航线延展的进程	070
二、	主要的投资事业	072
三、	职工和股东训练	089
第三节	企业制度建设及其成效	104
一、	治理结构与公司组织	105
二、	股东大会与经营理念	108
三、	让外界了解四川的努力	114
第三章	逆势成长的长江轮船航运业劲旅	120
第一节	再破难关,加快发展	120
一、	与南京国民政府关系的强化	120
二、	与美商捷江轮船公司的竞争	129
三、	川江航业整理基本结束	141
第二节	布置后方与民生公司的进一步发展	143
一、	配合布置后方的重要举措	143
二、	公司组织的调整与职工培训的推进	150
三、	勇往迈进中的民生公司	155
四、	川江枯水与三段航行	163
第三节	布置后方与卢作孚的政治参与	172
一、	出长四川建设行政	172
二、	介入全国性事务	175
三、	成渝、宁沪之间	176
第四章	全面抗战爆发后的战时运输	188
第一节	长江下游撤退抢运中的民生公司	188

一、全面抗战初期的卢作孚与民生公司	189
二、长江下游抢运中的民生公司	199
三、深谋远虑准备可持续的战时运输	208
第二节 武汉撤退运输中的民生公司	212
一、以武汉为中心的撤退运输	212
二、卢作孚负责水上交通行政	221
三、民生公司在武汉撤退运输中的作用	227
第三节 宜昌撤退中的民生公司	242
一、宜昌与川江运输	242
二、宜昌货物、人员大量积压情形的出现	252
三、武汉失守后的宜昌撤退抢运	266
四、继续内迁到完成	279
第五章 民生公司在后方的发展与困难	285
第一节 民生公司的发展与轮船航运	285
一、轮船航运业发展到战时高峰	286
二、举办和参与水陆空联运	294
三、重庆市轮渡航线的开辟	301
第二节 民生公司的工矿业事业	302
一、机械、钢铁工业	303
二、能源工业	314
三、纺织印染工业	322
第三节 航运业陷入持续亏损状态	330
一、经营上亏损问题的出现	330
二、管理和经营业绩持续下滑	335
三、应对经营管理困境的办法	340

第六章 重振民生公司的努力与战后复员	354
第一节 重振民生公司的努力	354
一、卢作孚回任总经理职务	355
二、重振公司的各项举措	360
三、业务经营与财务状况	369
第二节 民生公司的战后扩张计划	377
一、民生公司筹划战后扩张	377
二、加拿大借款造船初次谈判	381
三、加拿大借款造船合同的再次商谈	388
四、加拿大借款造船合约的签署	393
第三节 战后复员运输与公司状况	403
一、长江航线的恢复与复员运输	404
二、航运业在极度困难中的希望	410
三、相关工矿事业的情形	427
结束语:未完结的事业	431
附录:民生实业公司历年股本、资产、盈亏、职工概况	439
主要参考文献	441
索 引	449
后 记	454

表格目录

- 表 1-1 1909—1919 年重庆港轮船、木船进出口情况 019
- 表 4-1 抗战时期船用主要物料及其他物品价格上涨倍数表
(1944 年 6 月) 211
- 表 4-2 宜渝段华商轮船调查表(1938 年初) 246
- 表 5-1 民生公司投资事业一览 328
- 表 7-1 抗战时期民生公司船只损毁一览 433
- 表 7-2 抗战时期民生公司船只被日军侵占、炸沉、炸毁情况一
览 433

导 论

大江东去,万里奔腾,自古磨砺英雄。民生实业股份有限公司(以下简称民生公司)就是依托长江,特别是依托川江及其腹地,在军阀混战持续不断、民族危机日益加深的艰难局面下,由小到大发展起来,并对坚持持久抗战作出重大贡献的现代早期大型民族资本企业。

长江中下游水面宽阔,古称天堑。长江上游险滩众多,阻碍行船。到清代尤其是清代中叶,随着川江水运取得突破性的发展,以长江为主干的东西航运大动脉得到拓展从而贯通。^①自近代轮船畅行以后,长江作为横贯我国东西的水上大动脉,在中国水运史上的地位更加重要。作为后起的近代民族资本大型轮船公司,民生公司筹备于1925年,第二年开始在嘉陵江和长江上游运营。开办之初,民生公司的股本只有艰难筹措而来的8000元现金,负责人卢作孚用其中的一部分股款订造了一艘70吨内河小轮船。由于船

^① 许涤新、吴承明主编:《中国资本主义发展史》第1卷《中国资本主义的萌芽》,北京:人民出版社1985年版,第269—271页。

小股份少，“大家以为开玩笑”^①。就是这样一家初创时被人看不上眼的小公司，在 20 世纪 30 年代初的几年间，采用“宽厚的办法”^②，对川江华商轮船进行了“善意的合并”^③，很快就发展成为川江轮船航运业的劲旅，改变了川江华商轮船公司过去资金微薄、经营分散、缺乏竞争力的不利状况。接着，其又与资本雄厚、技术和管理先进、横行川江的美商捷江轮船公司展开竞争并取胜，成功收购该公司在长江航线的大部分轮船和产业，从而成为以长江上游航线即峡江航线为主要依托，以川渝地区为经济腹地的大型民族资本航运企业。

在民生公司的早期发展进程中，中国正受到来自东邻日本的严重战争威胁。战争形态从一战开始就发生了重大的改变，现代国家间的战争变成了“全体性战争”，而“全体性战争所要求于人民者，为民族之全力”^④。对于现代工业在全体性战争中的作用，人们早已有了十分清醒的认识。高叔康在《新经济》上发表的《经济战》一文说：“军队的编制和武器，随着社会生产组织和生产技术的改变而改变。换一句话说，现在军队的机械化、动力化、技术化是现代工业化的产儿。工业化没有完成的国家，军队的机械化、动力

① 凌耀伦、熊甫编：《卢作孚文集》，北京：北京大学出版社 1999 年版，第 375 页。

② 朱荫贵教授说：“卢作孚采取了易被人接受的较为宽厚的办法，即凡愿意归并于民生公司的川江华轮公司，均以优惠的价格将其资产折价，以现金代偿债务，结余部分作为股本加入民生公司，原有人员则全部量才录用。”参见朱荫贵《中国近代股份制企业研究》，上海：上海财经大学出版社 2008 年版，第 193 页。

③ 张忠民教授也指出：民生公司统一川江华轮的行为，“从合并的类型上看，大多是属于一种善意的合并”。参见张忠民《艰难的变迁：近代中国公司制度研究》，上海：上海社会科学院出版社 2002 年版，第 500 页。

④ [德]埃里克·鲁登道夫著，张君勱译：《总体战》，北京：北京理工大学出版社 2007 年版，第 3 页。

化、技术化,也就不能配备得了。因为武力的形成依存于社会生产发展的力量,生产力量就是形成武力的重要基础。”其结论是:“建国的主要工作,就在完成中国工业化。完成了中国工业化,就是树立我们建国的‘钢骨’。”^①问题是中国的现代工业远远落后于当时的日本,这是中国的全面抗战一定是持久战的重要原因之一。高度集中在沿海和沿江的十分有限的现代工业需要内迁,机关、学校、政府机构也需要内迁,内迁运输成为关乎抗战能否持久进行的大问题。

全面抗战爆发后,民生公司成为沿海沿江机关、学校、厂矿内迁的重要运输力量。尤其在川江运输中,民生公司作为主要的轮船公司发挥了无可替代的作用,成为中国抗战史上的不朽传奇。卢作孚以国民政府交通部常务次长和民生公司总经理的双重身份充分发挥了其运筹和组织的长才,有效保证了川江运输的有序和成功。截至1942年年底,民生公司运输“兵工器材约17万吨,壮丁部队约200万人,军品辎重约26万吨,其他工商物资,尚未计入”^②。民生公司的巨大贡献获得了社会各界人士的一致赞誉,冯玉祥1944年6月在民生公司的讲演中,就称赞“民生公司是救国公司”^③。民生公司无愧于这样的赞誉。

民生公司的事业与卢作孚密不可分。卢作孚生于1893年,在他出生第二年就爆发了甲午战争。甲午战争的失败,刺激中国知识界在观念上和行动上发生了一系列极其艰难而重要的变化。在这个变化中,中国社会“产生了一批有远见有魄力的人,他们以身

① 高叔康:《经济战》,《新经济》第4卷第8期,1941年1月,第174页。

② 龚学遂:《中国战时交通史》,上海:商务印书馆1947年版,第230页。

③ 《民生实业公司简讯》第698期,1943年6月28日。

作则,埋头努力,不计成败地去倡导各种最切要的实业,著有良绩,才转变了全国有志人士的观点,造成了兴办实业的风气,不再向猎官求名的方向奔竞,转向办实业开矿山的途径发展了”^①。南方的张謇和北方的周学熙,即“南张北周”,便是其中最为著名的代表人物。尽管就时代而言晚了40年,但张謇及其事业对卢作孚具有非常大的影响。如果说张謇的事业是民族战争失败后的奋起,那么卢作孚的事业则主要是对新的民族战争的因应。几乎从创办的那一天开始,民生公司就在为即将到来的战争积蓄物质的力量,进行精神的训练。早在1929年,已经创办民生公司的卢作孚兼任了川江航务处处长,采取强有力措施,成功地对进出重庆港的外籍轮船进行管理。1930年,卢作孚率领由民生公司、峡防局等人员组成的合组考察团,经华东、华北到东三省进行实地考察,真切感受到了日本人正处心积虑地准备发动大规模的侵华战争。在长春,卢作孚一行“经过西广场,见着日本的兵营正有一队兵在那里演习劈刺,非常努力。所谓文明国家,处心积虑,朝夕准备的才是同人厮杀的事,岂不太可叹息!而且在这里准备厮杀的是谁人,我们岂可熟视”^②?

卢作孚作为民生公司的创办人和总经理,深深地影响着民生公司事业的导向和荣枯。卢作孚曾经积极主张过“教育救国”,并著文表示“教育为救国不二之法门”^③。但他从切身的感受中,逐渐对许多空疏的救国主张产生了怀疑。他曾说:如果总是遇一回灾

① 胡光廙:《波逐六十年》,沈云龙主编:《近代中国史料丛刊续编》(616),台北:文海出版社1974年版,第182页。

② 卢作孚:《东北游记》,张研、孙燕京主编:《民国史料丛刊》(808),郑州:大象出版社2009年版,第231页。

③ 凌耀伦、熊甫编:《卢作孚文集》,第1页。

难救一回亡,恐怕要一直救到亡国的时候。由此,卢作孚开始探寻在他看来更加切实和富有意义的人生道路。在不断的摸索中,他越来越注重包括教育、科学、实业在内的各种建设事业的创办和经营,从而形成了一套现代化建设的思想主张。他认为:“中国的根本办法是建国不是救亡,是需要建设成功一个现代的国家,使自有不亡的保障。”^①又说:“我们的责任绝不是救亡,而是将一个国家经营到像一个国家——像一个现代的国家。”^②他不厌其烦地强调:“(中国的)根本问题,就是建设成功一个现代化的国家。”^③卢作孚所要追求的现代化国家,不仅要有现代的工厂、农场、交通、科学,还是一个超越了家族利益的现代集团。生活在这个现代集团中的人们,以服务社会为天职,在生活上相互依赖。^④具体到四川现代化建设的目标,他提出要经过建设,使四川“各个地方布满铁路之网,布满电线之网,一切大规模的工业都次第举办起来,集中生产大批出口,使原来贫穷的人都会变为有钱的富家翁了。这样一来,不单是可以把‘魔窟’变为‘桃源’,而且是也要把‘天府’造成‘天国’”^⑤。以现代化建设思想为动力,卢作孚主持进行了一系列建设试验,通过试验寻找社会改造的方法,探索建设现代化国家的途径,致力于“局部改造以规范全局”^⑥的摸索和努力。他满怀信心地希望通过自己的局部社会改造试验的成果,去影响中国社会整体的现代化改造,以局部改造的鲜活经验做整体社会改造的先导,从

① 凌耀伦、熊甫编:《卢作孚文集》,第272页。

② 卢作孚:《我们对于国家的责任》,《申报》,1936年1月1日,第6版。

③ 凌耀伦、熊甫编:《卢作孚文集》,第430页。

④ 参见卢作孚《建设中国的困难及其必循的道路》,《大公报》,1934年8月8日,第3版。

⑤ 凌耀伦、熊甫编:《卢作孚文集》,第207页。

⑥ 黄立人主编:《卢作孚书信集》,成都:四川人民出版社2003年版,第144页。