

苏州市政协文化文史委员会 编著

苏州 工业记忆

苏州大学出版社

苏州工业记忆

苏州市政协文史委员会
编著

苏州大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

苏州工业记忆 / 苏州市政协文化文史委员会编著.
— 苏州: 苏州大学出版社, 2021.12
ISBN 978-7-5672-3822-0

I. ①苏… II. ①苏… III. ①工业史—苏州 IV.
①F429.533

中国版本图书馆CIP数据核字 (2021) 第265262号

Suzhou Gongye Jiyi
书 名: 苏州工业记忆
编 著: 苏州市政协文化文史委员会
责任编辑: 倪浩文
出版发行: 苏州大学出版社 (Soochow University Press)
社 址: 苏州市十梓街1号 邮编: 215006
印 刷: 苏州市越洋印刷有限公司
邮购热线: 0512-67480030
销售热线: 0512-67481020
开 本: 700×1000 1/16
印 张: 12
字 数: 94千
版 次: 2021年12月第1版
印 次: 2021年12月第1次印刷
书 号: ISBN 978-7-5672-3822-0
定 价: 150.00元

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社联系调换。服务热线: 0512-67481020

《苏州工业记忆》编委会

主 任

周伟强

副主任

程华国 周晓敏

编委

谢 芳 王东军 陈兴南 涂海燕 陈瑞近

主 编

谢 芳

副主编

王东军

编 辑

夏 冰

特约编辑

周 丹

明清时期，苏州工商业极为发达，是全国重要的丝织业中心和商贸中心。甲午战争后，在“工业救国”思潮影响下，苏州一批开明士绅开始兴办工厂，发展生产，以挽回利权，强国富民。光绪二十一年（1895），官督商办的苏纶丝厂和苏纶纱厂创办。此后，苏纶纺织厂、振亚织物公司、东吴绸厂等相继问世。苏州因此成为中国最早出现近代民族工业的城市之一。改革开放以后，长城电扇、香雪海电冰箱、孔雀电视机、春花吸尘器在国内异军突起，成为苏州工业产品的形象代表，苏州人自豪地称之为“四大名旦”。

特定时期的工业发展，给一代人乃至几代人留下了难以磨灭的记忆。这些工业记忆是地方发展过程中不可磨灭的印记，是古城历史文化资源的重要组成部分，其中蕴藏着的艰苦奋斗的创业精神、积极进取的拼搏精神和精益求精的工匠精神，随着时代的变迁而尤显珍贵。

为留住这些珍贵的记忆，苏州市政协文化文史委员会组织专业团队，花了近4年时间，对以往各工业企业进行全面排摸，并在各行业协会的大力支持下，采访历史亲历者，进行口述史料的收集与整理工作。通过抢救与挖掘口述史料，从不同侧面和角度客观地反映了为苏州经济发展做出巨大贡献的苏州本地工业的发展历程，丰富了那个时期苏州工业企业的人文内涵，也留住了人们对以往生活的难忘回忆。

《苏州工业记忆》这本文史资料的编辑出版，对于以往的研究而言，是填补空白的一项工作，同时也体现了政协文史资料一贯所秉持的“亲历、亲见、亲闻”的特色，展现了新时代人民政协文史资料工作的价值和意义，在推动苏州经济社会高质量发展中贡献政协智慧和力量。

感谢苏州科技大学历史系沈骅老师团队为收集整理口述史料所付出的辛劳，感谢苏州工业经济联合会、轻工业协会、纺织工业协会和电子信息行业协会等行业协会的大力协助，也感谢徐刚毅老师、苏州市档案局为本书提供历史图片。

2021年9月

目录

苏州电冰箱厂

毛炳泉访谈

001

苏州电视机厂

赵人健访谈

011

蒋平访谈

023

苏州电扇厂

蒋纪周访谈

035

赵荷朔访谈

042

孙金林访谈

047

苏州吸尘器厂

肖健夫访谈

055

殷国良访谈

065

杜建华访谈

069

苏州手表总厂

陈大厦访谈 073

丁炜柏访谈 085

苏州家具一厂

倪国梁访谈 097

朱依文访谈 105

苏纶纺织厂

史博生访谈 109

吴国林访谈 119

薛霞云访谈 125

李小密访谈 133

黄淑韵访谈 143

王霞影访谈 155

狄兰花访谈 163

苏州针织总厂

陈椿年访谈 171

吴鸿烈访谈 178

苏州电冰箱厂

毛炳泉访谈

口述者：毛炳泉

访谈整理：夏冰

访谈时间：2018年4月9日

访谈地点：久龄养老院1号楼

问：请您简单介绍一下自己。

答：我是昆山人，1938年4月3日生于甬直。当时正值抗战，全家从昆山城逃难至甬直，所以我出生在那里。我16周岁从昆山中学初中毕业，考入军事干校。1978年部队转业，回到苏州。

问：您转业到苏州被派在哪个单位？

答：1978年10月，我被派至二轻局下属的第二轻工机械厂，担任党总支副书记。1979年初，党总支书记姚德庆调离，我就担任党总支书记了。当时没有厂



苏州电冰箱厂

原为苏州平江医疗刀剪厂，1976年承接中国科学器材公司医疗用电冰箱加工任务，于1978年投产，1983年3月定名为苏州电冰箱厂。1985年从意大利引进生产流水线，生产自动化程度提高，所产香雪海电冰箱成为国内知名品牌。

长，我党、政一把抓，另有两位副厂长，一位姓陈，另一位是董立民。

问：第二轻工机械厂主要生产什么产品？

答：该厂主要生产机床、铣床、刨床、压铸机等机械产品。

问：您刚到该厂，厂里是怎样的情形？

答：我刚到厂里，轻工部就命令该厂停产整顿，停了4个月。整顿好了，要报轻工部验收。一停产，厂里将近1000名工人的工资都发不出来。

问：整顿好以后呢？

答：我们就调整机械产品，研制生产了一种新产品——压铸机。为啥要搞这个？是因为当时电扇行业在发展，电风扇的一些部件需要压铸，所以我们生产这种机床是适应家电产品发展的。事实证明，我们生产压铸机的决策是正确的。后来，生意好得不得了，不仅是电扇，只要有浇铸需求，我们就可以开各种模具。

问：后来，您在生产上有什么新的举措？

答：此后，我的思路就是广开渠道。后来正好二轻局下属有家厂要转产，里面有个生产洗衣机的试制小组要解散，我就争取过来，放在厂里成立洗衣机车间。以原试制小组的五六个人作为骨干，分别担任车间主任、副主任、技术员，然后我派厂技术科副科长与技术工程师一起帮助他们设计洗衣机，生产出来的洗衣机就是我们苏州人后来熟知的“白云泉”洗衣机。

问：第一台“白云泉”洗衣机是哪一年出产的？

答：1979年整顿成功，1980年第一台“白云泉”洗衣机就出来啦。刚开始，是单筒的，只洗涤，衣物要用手绞干。我觉得不行，后来第二年就生产双筒的，既能洗涤，又能甩干。

问：洗衣机生产出来后，工厂的效益如何？

答：当年就扭亏为盈。当时江苏省生产洗衣机的工厂，无锡小天鹅洗衣机是引进的，我们是自制的，小天鹅还在亏损，我们就盈利了。我们是机械厂，有优势，

成本低，可以大批量生产。

问：那下来的发展顺利吗？

答：1981年，洗衣机生产分出去，成立家电二厂，年产量低，发生亏损。1982年，局里找到我，说要把家电二厂还给我，于是又合并。

问：那你们厂后来怎么又生产电冰箱的呢？

答：1982年，二轻局党委决定将平江医疗刀剪厂并入我厂，其中有一车间在生产200升医用冰箱，被我看中了。我就将生产医用冰箱的人员吸收进我厂，生产冰箱的资料也一起带过来，这样冰箱生产就起步了。当年6月挂牌，挂3块牌子，分别是“二轻机厂”“洗衣机厂”“冰箱厂”，实际上就是一个单位。

问：第一台家用冰箱是什么时候生产出来的？

答：当年7月就开始生产了，把医用冰箱改为家用冰箱，生产80升的家用冰箱。没两个月就生产出来了，到年底生产出4180台冰箱。经省里检测，被评为优质产品。1982年，轻工部就把我厂列为全国冰箱生



苏州洗衣机厂

1983年第二轻工机械厂洗衣机车间划出，单独建立苏州洗衣机厂，并进行全面技术改造，形成大批量生产能力，其产品商标为“白云泉”。1984年

产的5家骨干厂之一，其余4家分别是北京、上海、杭州、青岛的冰箱厂。

问：怎么生产的效率会这么高？

答：原先是由一位工人进行总装，效率太低，我就推行手动流水线作业，把食堂改为冰箱总装车间，提高了效率。另外，我们厂技术力量足，把原先设计不合理的地方都进行了改进，铝材换成铜材，制冷效果好，压缩机由国产改为进口，焊接改为一次成型，质量就好了。冰箱生产好了，还要在厂里通电观察3天，看看有没有问题；有一点儿问题，就要返工。这样的话，出厂的冰箱每台都能保证质量。只顾产量，不讲质量，就会出问题。

问：当时是谁为洗衣机与冰箱取名“白云泉”与“香雪海”的？

答：是我说的用“白云泉”，有谁帮我参谋我记不清了，当然也要听听大家的意见，大家觉得蛮好，于是最终由我定名。“香雪海”的名字也是由我定名的。这两个是苏州有名的景点，我都去过。



香雪海电器广告