

# 加密之王

[加] 杰夫·约翰·罗伯茨——著  
(Jeff John Roberts)  
何文忠等——译

币基的崛起、危机与加密经济的未来

选《财富》2020年度推荐书单

加密货币交易所第一股 币基十年发展史

看清加密经济的机会、泡沫、危机与未来

# Kings of Crypto

中信出版集团

图书在版编目 (CIP) 数据

加密之王：币基的崛起、危机与加密经济的未来 /  
(加) 杰夫·约翰·罗伯茨著；何文忠等译. -- 北京：  
中信出版社，2022.5

书名原文：Kings of Crypto  
ISBN 978-7-5217-3461-4

I . ①加… II . ①杰… ②何… III . ①数字货币—研  
究 IV . ① F713.361.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2021) 第 171153 号

Original work copyright © 2021 Jeff John Roberts  
Published by arrangement with Harvard Business Review Press  
Unauthorized duplication or distribution of this work constitutes copyright infringement.  
Simplified Chinese translation copyright © 2022 by CITIC Press Corporation  
ALL RIGHTS RESERVED  
本书仅限中国大陆地区发行销售

加密之王：币基的崛起、危机与加密经济的未来

著者： [加] 杰夫·约翰·罗伯茨

译者： 何文忠 等

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

承印者：嘉业印刷 (天津) 有限公司

开本：880mm×1230mm 1/32

印张：9.5 字数：190 千字

版次：2022 年 5 月第 1 版

印次：2022 年 5 月第 1 次印刷

京权图字：01-2021-4817

书号：ISBN 978-7-5217-3461-4

定价：69.00 元

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com

## 内容简介

科技作家杰夫·约翰·罗伯茨首次披露了加密货币交易所币基（Coinbase）通过 Y Combinator 初创企业孵化器成长为“更大的加密经济支柱”的创业历程，也生动讲述了其创始人布赖恩·阿姆斯特朗的创业故事以及他关于加密货币的梦想。

这本书将我们带入正在展开的故事，通过全球主要参与者的经历，回顾加密货币的崛起、衰落和重生。让我们跟随硅谷企业家布赖恩·阿姆斯特朗和他的创业公司——币基的动荡发展历程，感受加密货币世界的疯狂与颠覆。

作者杰夫·约翰·罗伯茨敏锐地观察了加密经济的世界，以及初创公司试图颠覆传统金融世界时会发生什么。对加密技术的清晰解释，交织在一个个令人惊奇的故事中，书中讲述了创业狂欢、黑客攻击、可疑的投资者、政府调查、起诉扎克伯格的亿万富翁双胞胎，以及布赖恩与华尔街的传奇人物——摩根大通首席执行官杰米·戴蒙的闭门秘密会议。

扫码关注



我们提供知识 以应对变化的世界

此为试读，需要完整PDF请访问：[www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

献给我的妻子埃米

## 关于本书的说明

2013年，我第一次了解到比特币和币基（Coinbase，加密货币交易平台）。那时我是科技博客网站 GigaOm 的一名记者，报道法律和技术之间的冲突，包括当时新出现的加密货币现象。在一个炎热的七月天，我开始调查一个在纽约联合广场的某个角落举办的名叫“中本聪广场”的活动。我相信参加这个活动肯定需要比特币，于是我以 70 美元的价格从币基买了一个比特币，打算花掉它。令人高兴的是，我忘记花了，最终留下了这个比特币。那年早些时候，它的价格达到了荒谬的 800 美元，我卖出了一半。

从那时起，我就对加密货币以及币基在将加密货币推向大众方面所扮演的角色着了迷。2013 年以来，我多次为 GigaOm 和《财富》杂志撰写有关币基的文章。

在为写作本书进行调研的过程中，我借鉴了以前的工作经历，并对币基的高管和董事会成员进行了多次额外采访。

我还采访了加密货币世界中其他许多颇具影响力的人物，包括学者、投资者、币基的竞争对手以及与其关系密切的人士。本书中的大部分叙述，包括几乎所有引用币基员工的话，都来自这些采访。

我还广泛使用了辅助资料，包括《连线》杂志、《纽约时报》、《福布斯》杂志和 CoinDesk（专门研究比特币和数字货币的新闻网站）的新闻报道。本书还利用了有关第一代加密货币的优秀历史资料，包括《数字黄金》、《加密货币时代》和《区块链革命》。当我直接依靠这些资料进行叙述时，我尽了一切努力加以识别。

本书是 2020 年 5 月发行的《加密之王》音频版的更完善版本。现在你手中的这本书包含有关币基的最新消息，并更正了几个小错误。

## 作者简介

杰夫·约翰·罗伯茨  
( Jeff John Roberts )

他为《财富》杂志撰稿，报道了加密货币、专利改革、区块链技术、黑客攻击和社交媒体时代的隐私等话题。他的作品也出现在许多其他媒体上，包括《彭博商业周刊》、路透社、《纽约时报》等。他也是版权法和其他知识产权问题领域的权威，并获得了美国纽约和加拿大安大略省的律师执业资格证。他曾出现在英国广播公司、美国有线电视新闻网、美国全国广播公司和其他媒体上，分享他关于技术和法律的观点。

图书策划 中信出版·灰犀牛

总策划 黄静

策划编辑 丁媛媛

责任编辑 程璞玉 丁媛媛

营销编辑 王雨莹 李惟伊 张东悦

装帧设计 安宁

出版发行 中信出版集团股份有限公司

服务热线：400-600-8099 网上订购：zxcbs.tmall.com

官方微博：weibo.com/citicpub 官方微信：中信出版集团

官方网站：www.press.citic

# 加密 之王

**Kings of Crypto**

# 目 录

## 关于本书的说明 / III

### 第一部分

#### 从公开的秘密到内战

- 第一章 布赖恩有一个秘密 / 003
- 第二章 非法货币 / 021
- 第三章 穿过砖墙 / 041
- 第四章 萧条 / 067
- 第五章 艰难时刻 / 081
- 第六章 内战 / 097

### 第二部分

#### 从繁荣到泡沫再到萧条

- 第七章 走进以太坊 / 113
- 第八章 华尔街的召唤 / 129
- 第九章 布赖恩有一个总体规划 / 143

第十章 “山姆大叔”打来电话了 / 159

第十一章 首次代币狂热 / 173

第十二章 币基崩溃 / 193

### 第三部分 从加密寒冬到加密未来

第十三章 宿醉 / 213

第十四章 “把我们打得落花流水” / 229

第十五章 权力斗争 / 239

第十六章 比特币的胜利 / 259

第十七章 金融的未来 / 273

尾 声 / 287

致 谢 / 293

译后记 / 295

# 01

## 第一部分

从公开的秘密到内战



# 第一章

——  
○ 布赖恩有一个秘密



布赖恩·阿姆斯特朗走下车，感受到加州柔和的阳光正照在他光秃秃的头顶上，他还闻到了桉树的气味。他凝视着 Y Combinator（著名创业孵化器）办公楼的正立面，那是一栋单层建筑，距离谷歌山景城园区仅 5 英里<sup>①</sup>远。这个建筑看起来更像是一个冷清的郊区办公园区，而非一所著名的“创业学校”。这个“学校”培养了 Stripe（在线支付服务商）、Dropbox（多宝箱）和其他一些价值 10 亿美元的公司的创始人。这个地方单调的外表并没有让布赖恩感到失望，他知道在他之前谁来过这里并取得了成功。他刚刚离职的公司——爱彼迎的创始人已经从 Y Combinator 中脱颖而出，其他硅谷明星，如 DoorDash（外卖平台）、Twitch（游戏影音流平台）

---

① 1 英里 ≈ 1.6 千米。——编者注

和 Reddit（社交新闻站点）的首席执行官也是如此。第一眼看起来，布赖恩脸色苍白，还有些腼腆，但他身形修长，整个人散发出一种平静的自信。虽然他几天前同其潜在的联合创始人“分手”了，但他并不因此而烦恼，只是这使他成了一个少有的独自完成项目的企业家。那是 2012 年的夏天，布赖恩确信他将建立由 Y Combinator 孵化的下一个著名的初创公司。

但事情并非总是如此。往南 12 英里处的圣何塞，是布赖恩在 20 世纪 90 年代度过少年时期的地方，那时的他浮躁不安，隐隐感到不快乐。圣何塞是美国第十大城市，是硅谷的中心，但它仍然像一个死气沉沉的停车场——当时和现在都是如此，这里的许多人无所事事，布赖恩对此深有体会。直到互联网出现，一切才开始改变。

就像许多其他聪明但内向的孩子一样，互联网的出现给布赖恩带来了朋友，也给他带来了大量令人兴奋的想法。如今，对布赖恩而言，被困在毫无生气的圣何塞不再重要，因为他的电脑里存在一个由黑客和哲学家组成的全球社区。2001 年到莱斯大学就读时，布赖恩就意识到自己想利用互联网来重塑世界，就像早期的技术远见者用微芯片和台式计算机带来变革一样。

但是存在一个问题。

“我一直有这样一个想法：‘我希望自己出生得早一点。’

大学毕业开始工作时，我担心自己可能开始得太迟了。”布赖恩回忆道，“成型的互联网公司已经建成，革命已经发生。”

当然，他错了。互联网革命正如火如荼，无论好坏，企业家都正在用它来重塑我们的家园和生活。2008年末，一个神秘人用“中本聪”这个名字在网上发布了一份长达9页的白皮书，这给货币带来了同样的革命。一年后，布赖恩发现了那篇论文。

那天是圣诞节，布赖恩回到位于圣何塞的父母家，像往常一样在自己的旧房间里上网看科技新闻。有人在计算机论坛上贴出了中本聪的白皮书。他立刻就被吸引住了，一读再读白皮书中所描述的内容：有一种新型数字货币，名为比特币，这一货币能在任何银行、公司或政府领域的外部流通；比特币像银行系统一样能够记录交易，但交易是由计算机上随机的人记录的，而这些计算机散布在全球各地；这是真正的货币，但不受银行管控，没有国界。布赖恩的母亲从楼下打来电话让他下去与家人共进晚餐，但他没有理睬，而是开始第三次阅读中本聪的白皮书。

两年半后，当布赖恩走进 Y Combinator 的大门时，他比以往任何时候都更加关注比特币。到这一刻为止，他已经形成了自己对比特币的独到见解，而且很快就会向数百万人传达这种见解。

• • •

机敏的亿万富翁彼得·蒂尔在其创业圣经《从0到1》中谈到了一个“公开的秘密”——商业构想总是被那些不怕挑战传统思维的人采撷。蒂尔举了爱彼迎的例子。爱彼迎的创始人看到了空房间的潜在市场，优步的创始人意识到可以用GPS（全球定位系统）信号和智能手机应用程序来线上打车。

商业作家迈克尔·刘易斯的书籍提供了这个“公开的秘密”的其他示例。在《点球成金》中，刘易斯描述了一位总经理依靠数据而非经验丰富的球探长期以来的智慧建立了一支冠军棒球队的故事。在《说谎者的扑克牌》中，他讲述了一个交易员是如何通过将房屋贷款捆绑到抵押债券中，从而在其华尔街公司大获全胜的——这是一个显而易见的想法，但在当时是一个秘密，因为它不符合普遍共识。

2012年，布赖恩抓住了他自己的“公开的秘密”。他知道比特币会是一种改变世界的技术，但对大多数人来说，购买比特币是一件混乱而复杂的事情。如果他能让事情变得简单呢？Y Combinator的总裁萨姆·奥尔特曼深知这种简单的力量，也知晓布赖恩试图做的事情。“使东西便于使用对99%的人来说都很重要，但技术人员却忽视了这一点。当Dropbox推出时，有的程序员说：‘你完全可以使用这些命令