

本书编委会 编

# 史

Shihua

Shanghai  
Nongshang  
Yinhang  
Gushiji

# 话

上海农商银行

· 故事集 ·

复旦大学出版社



# 史话

上海农商银行  
SRCS



上海农商银行

· 故事集 ·

复旦社  
陪你阅读这个世界



ISBN 978-7-309-15642-3



9 787309 156423 >

定价：80.00元

史

Shihua

Shanghai  
Nongshang  
Yinhang  
Gushiji

话

本书编委会



上海农商银行

· 故事集 ·

复旦大学出版社



## 图书在版编目(CIP)数据

史话:上海农商银行故事集/《史话:上海农商银行故事集》编委会编. —上海:复旦大学出版社,2021.8

ISBN 978-7-309-15642-3

I. ①史… II. ①史… III. ①农村商业银行-银行史-上海-文集 IV. ①F832.35-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2021)第 080965 号

史话——上海农商银行故事集

《史话:上海农商银行故事集》编委会 编  
责任编辑/关春巧

复旦大学出版社有限公司出版发行

上海市国权路 579 号 邮编:200433

网址: fupnet@fudanpress.com <http://www.fudanpress.com>

门市零售: 86-21-65102580 团体订购: 86-21-65104505

出版部电话: 86-21-65642845

上海四维数字图文有限公司

开本 890×1240 1/32 印张 11.125 字数 299 千

2021 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-309-15642-3/F·2796

定价: 80.00 元

---

如有印装质量问题, 请向复旦大学出版社有限公司出版部调换。

版权所有 侵权必究

· 编委会 ·

主	任	徐 力					
副	主	任	顾建忠	李建国	李 晋		
编	委		徐 力	顾建忠	李建国	李 晋	金剑华
			段际凯	俞敏华	张宏彪	顾贤斌	应长明
主	编		应长明				
执	行	主	编	陈雪松			

# 前言

这是一段坚韧不拔、锲而不舍的奋斗之路，更是一段乘风破浪、勇往直前的功成之路。

上海农商银行已持续经营七十余年，其历史可追溯到 1949 年冬成立的真如区农村信用合作社。在上海地区的银行中，她始终践行着普惠金融理念，在服务“三农”和中小企业领域拥有着无可比拟、广博深厚的根基及悠久历史；改制成股份制商业银行后，她经历了全面转型，找准新的历史方位，踏上了稳步发展之路。

自古以来，瑞业丰年、农安天下，农村金融是乡村经济繁荣兴旺的“晴雨表”。纵览上海农村信用合作事业的发展史，从第一家农村信用合作社诞生到“乡乡有社”，上海的农村信用合作事业经历了多次蜕变，每一次都带着鲜明的时代烙印。一代代为农村信用合作事业作出贡献的人们，是上海经济社会发展的见证者、参与者、推动者，他们奔波在乡间田头，用默默无闻的奉献，真正走进了乡亲们的心里；他们在传承与创新的时代交响中，用勤恳踏实、一心为农的精神，奏响奋进的强音。

七十余载春华秋实，一路走来，几多艰辛与沧桑，几番耕耘与奋进。

与全国农村信用社一样，上海农村信用社的管理体制也有过多次更迭。中国人民银行、中国农业银行“管”过，人民公社“管”过，生产大队和贫下中农也“管”过。但是，“风雨伴成长，融汇三农壮”，上海农信“立足三农、服务三农”的初心始终未变。“三农”关系国计民生，是农信社克服困难、集中全力滋润疏通着这条命脉，是农信人直接服务着农民这个国民经济最基本的单元、最庞大的群体。支持互助合作、解决农民生活困难、打击高利贷、扶持农业生产、扶助乡镇骨

干企业……党和国家的政策指向哪里，农信社就服务到哪里，始终与广大农民同呼吸、共命运。

1996年，农村金融改革的春风吹绿了希望的田野，上海市农村金融体制改革领导小组办公室成立，上海农村信用社在“行社脱钩”后重新走上独立发展之路。在积极探索农村信用社改革的宏观背景下，2001年3月，上海市农村信用合作社联合社成立，上海农信焕发勃勃生机，在体制、业务、社会责任及员工发展方面展露新面貌。

进入新世纪后，金融体制改革深化、金融业扩大开放和乡村振兴战略实施，从“社”到“行”，上海再领全国风气之先。2005年8月25日，上海农商银行正式挂牌成立，成为全国第一家省级农村商业银行。历经十六载，上海农商银行从一家服务本地郊区为主、产品功能比较单一、管理基础较为薄弱的地方性银行，发展成为以“精细化管理、专业化经营、差异化特色”为主线的区域性综合金融服务集团。在发展方向上，上海农商银行坚持“定位向下、服务向细”，形成了服务“三农”、服务“小微”、服务科创、服务社区的特色业务体系，以普惠金融赋能社会治理。坚守初心，新一代农商人接过历史的接力棒，在时代洪流中成就使命与梦想。

跨越、成长，换来的是继续前行的信心和力量；责任、担当，赢来的是社会的认同和赞扬。为了更好地铭记历史，本书编委会广泛征集稿件，从中挑选出百余篇反映上海农信、上海农商银行各个历史阶段的小故事，通过亲历者、见证者们追忆细节、感悟得失、总结经验，我们可以切实领略上海农信在金融改革道路上的艰辛历程，切实感受上海农商银行光辉成就背后的不懈奋斗。

2021年，正值中国共产党成立100周年，也是上海农商银行上市元年。谨以此书作为贺礼，祝福中国共产党百年华诞，祝愿上海农商银行在新的起点上，传承农信初心，肩负时代使命，奋进崭新征程。

本书编委会

2021年8月

# 目录 / Contents

前言 / 1

## —— 第一部分 1949—1959 年 ——

上海农信源考 陈良晟 / 3

彭浦支行的前世今生 周杰 / 7

我与祝桥农信社的点点滴滴 黄正 / 12

我平凡而伟岸的父亲 黄松涛 / 15

六十年激情岁月，一甲子光辉篇章 秦世荣口述 王超英整理 / 19

信用社柜台的“进化史” 李益民 / 22

围绕“三农”工作 不断探索前行 邹春奇口述 程理之整理 / 27

兢兢业业的老农信人 肖锦林口述 戴玉明整理 / 30

祖孙三代农金员的传承之路 王娟观、蔡大新、蔡志青口述 王李兵整理 / 33

孩时做过协储员 孙洪其 / 37

## —— 第二部分 1960—1969 年 ——

与农商银行一路同行 康雪文 / 43

- 一位农商银行员工的30年温情工作记事簿 朱水芳口述 顾雯研整理 / 46
- 一个人的信用站 王祥生口述 陈良晟整理 / 48
- 努力村存款捍卫记 陈桃芬口述 金文婷整理 / 53
- 三十七载杜行农信社情 陆秋妹 / 56
- 一把老算盘“打出”一段历史 故事人物朱扣娣 李汉斌整理 / 59
- 老农信守护者 张敏之 / 62
- 勇斗劫匪 血衣犹存 故事人物金志通 陆晓燕整理 / 65
- 一个布包 一条泥路 辛兆良口述 吴燕婷整理 / 67
- “小张”的勤奋之路 张庆福口述 张子浩整理 / 70
- 买牛记 姚永林 / 73
- 虚惊一场 姚永林 / 76
- 一位母亲的紧急贷款 沈荣观 / 78

### —— 第三部分 1970—1979年 ——

- 奋斗在年终分配第一线 张敏之 / 83
- 存单惊案 邓崇娣口述 金文婷整理 / 85
- 誓做敬业守职的农信人 王蓓 / 89
- 支农支副助脱贫 沈荣观 / 92
- 白鸭之乡 陆锦明 / 94
- 记在农商银行工作的日子 顾慎英 / 99
- 江东三队的养猪大户 丁传敏口述 陈秋依整理 / 103

接过父亲的算盘 陆福妹口述 陈秋依整理 / 106

协破“玫瑰香奇案” 吴桂军 / 109

一辆自行车走 23 个生产队 施俭 / 112

#### —— 第四部分 1980—1989 年 ——

老农信的记账法 乔逸敏 / 117

我的付出 我的收获 王蓓 / 121

农金员的一天 黄松涛 / 123

一次难忘的读书活动 仇继钧 / 127

400 万元贷款助力彭浦衬衫厂转型 朱元龙 / 130

用奉献计算生命的价值 王秀娟口述 颜东明整理 / 133

农信半生缘 顾桂珍 / 136

我与联社共成长 蒋丽华 / 139

浦东三林信用社往事 吴玉英口述 陈丽娜、席浩淳整理 / 142

“菜篮子工程”背后的支持 凤宝琬口述 陈秋依整理 / 145

向下扎根 向上生长 杨耀东 / 148

记忆犹新的一幕 匡燕芳 / 151

#### —— 第五部分 1990—1999 年 ——

市区四家农信联社的来龙去脉 严群 / 157

我们所了解的闵行农信联社 赵青、黄静 / 164

“穿着在华联，储蓄到东海” 故事人物张祖玉 王李兵整理 / 167

- 农金员都有一颗金子般的心 曹坚强 / 169
- 在交换场的日子 邓崇娣口述 顾雯妍整理 / 172
- 农信轶事 徐朝晖口述 金文婷整理 / 175
- 争第一 金萍口述 蔡莹整理 / 180
- 一段逾期催收的故事 桂海明 / 183
- 浦东新区农村信用合作联社诞生记 凤宝珑口述 陈秋依整理 / 186
- 信用社支付结算渠道拓展演变历程 沈丽娟 / 189
- 罗店信用社“竞争上岗”试点纪实 龚惠菊 / 192
- 联网实时结算系统开发始末 庄燕华 / 195
- 农信社业务核算系统的变迁 倪森桃 / 198
- 鲜血谱写正气之歌 瞿雅芬口述 胡思佳整理 / 201
- 难忘的年终决算日 施美 / 205

## —— 第六部分 2000—2009年 ——

- 创新业务,安置移民,勇担社会责任 郁文彪口述 郭嘉祎整理 / 209
- 小微贷款自动化审批系统上线的前前后后 朱征道 / 211
- 那些年,与农商银行一起成长的日子 范烨虹 / 213
- 生“声”不息的客服中心 张晓华 / 217
- 十多天揽存过千万——山阳信用社员工张华“存款月”里创佳绩  
故事人物张华 杨爱连整理 / 221
- 第一次轮岗的全新体验 王超英 / 224

- 争创“小巨人” 蔡耀忠口述 陈秋依整理 / 226
- 我的贷款五级分类工作情缘 张志诚 / 229
- 十五年,缘起于此 陆维熠 / 232
- 化险为夷“生活家” 徐锋 / 235
- 江西纪行 康杰 / 238
- 股权清理——农信社转制的重要环节 查杏元口述 杨亦雯整理 / 241
- 智勇双全擒歹徒 周寅伟 / 244
- 回忆改制期间的事 陈玉兰 / 246
- 初创时期的艰难与决心 裘文琦 / 250
- 忆澳新银行入股上海农商银行尽调现场 印琼华 / 253
- 难忘的职工专场音乐会 曹澜 / 259

## —— 第七部分 2010—2019年 ——

- “SRCB”的含义 左润民 / 263
- 新一代核心系统项目回忆录 杨晓莉 / 267
- 十年磨一剑,我与代理库共成长 杨金荣 / 270
- 行者无疆——我行首张高端信用卡世界白金鑫卡发卡纪实 李静 / 273
- 2011年年终决算日 凤卫平 / 276
- 冰与火之歌——人民币资金管理系统迁移记 李翀伟 / 278
- 新系统上线日常——记2013年6月新一代核心系统上线 王奕栋 / 281
- 冬日的暖心事 张俊杰 / 284

- 益江“玫瑰” 张瑜口述 陈秋依整理 / 287
- 贾阿姨理财遇“假”记 吴春花 / 290
- 滨江支行协助警方抓捕记 杨珏明口述 胡雪琼整理 / 292
- 一名客户经理的转身、转型与转变 王越 / 295
- 我的“白富美”伙伴——智能柜员已上线 宋隽秀 / 299
- 神秘的旅行箱 郑朗口述 李晓磊整理 / 302
- 团队的力量 钱建忠 / 304
- 信用债风险管理体系的建立和完善 高慧杰 / 307
- 音乐的魅力 张颖婕 / 310
- 披荆斩棘的 LPR 机制改革 蒋星灿 / 313
- 贴心服务 助力村行发展 管建豪 / 317

## —— 第八部分 2020—2021 年 ——

- 病魔无情人有情,小红卡听命即出发——总行营业部员工进 ICU 激活工会卡 潘文口述 关世金、胡雪琼整理 / 321
- 凛冬已至 春天未远——农商“鑫青年”抗疫小记 展恩鹏 / 324
- 寻宝记 杨弋菁 / 327
- 上市之路 姜俊 / 331
- 与共和国同记忆 陈雪松 / 339
- 附录 农信社工作俗语表 / 343
- 后记 / 345

**第一部分**

**1949—1959 年**





## 上海农信源考

陈良晟

事物是运动的,既然运动的,就有起点。起点,按地理学观点,即河流的源头,河流可分主流和支流,其源头应是距该河终点最远的支流(断流支流的情况应剔除)的源点。

上海农村商业银行开展的“我从哪里来”行史梳理工作,从某种角度讲也包含寻找其源头的初衷。我行从哪里来?部分答案是明确的。我行前身是2005年之前的上海地区15家市、区县级农村信用合作社联合社(以下简称“联社”),及所辖的219家农信社。这是源,也可以理解为主流。但我们要进一步追寻的是,上海地区最早的农信社又是发源于哪里,即支流的源点在哪里。

上海地区的信用社,在民国时期就已出现过。据文献记载,从20世纪30年代到40年代末的近二十年中,在青浦、南汇、宝山、崇明、金山、奉贤、松江、川沙、嘉定等地的农村曾先后有过近百家信用社。因连年战乱,时局动荡,尤其在1948年出现通货膨胀,势单力薄的信

用社纷纷倒闭。到1949年5月上海解放时,已全部关闭。

我们在考证上海农信源时交代这段历史的意义在于,表明民国时期上海地区的信用社,构不成中华人民共和国上海农信社的“源”。其理由是:

第一,在脉络上,是断“流”的,即和2005年的农信社无渊源关系。

第二,在性质上,所有制是不同的。前者属私人所有的集合产权制,后者是集体公有的集体产权制。

但是由此也可看出,中华人民共和国成立后在中国江南地区,尤其是在上海地区,农民有办农信社的自发倾向和历史经验。

## 二

中华人民共和国成立后上海的农信社最早成立的是哪一家?是在哪一年成立的?我们依照目前掌握的有关史料作分析。

第一,《上海金融志》(2003年版)记载:1951年8月,首先在原西郊区的虹桥(注:“西郊区的虹桥”的提法有误。虹桥地区在1951年应属新泾区,1956年才属西郊区)供销合作社内部筹建了信用部。“首先”,可以解释为第一。十多年来,人们常常也是这样理解和引用这段史料的。

第二,上海档案馆存档文件记载:中国人民银行于1951年6月在虹桥供销合作社内部筹建信用部,7月筹建完毕。这样虹桥供销合作社内部信用部就把最早成立农信社的时间向前推进到了1951年6月。

第三,《江苏省金融志》(2001年版)中记载:受中国人民银行江苏省苏南分行的指示,1951年4月在上海县北桥乡供销合作社内部筹建了信用部。尽管该记载没有“第一家”的说法,但在时间上,与“首先”的虹桥供销合作社信用部相比,提前到了1951年4月。难道