

让互联网精神 扎根中国

互联网口述历史
第1辑
英雄创世记

Hu Qiheng

胡启恒

中国互联网先驱

主编

方兴东



中信出版集团

互联网口述历史
第 1 辑
英雄创世记

06

让互联网精神
扎根中国

胡启恒

Hu Qiheng

主编
方兴东

图书在版编目 (CIP) 数据

胡启恒：让互联网精神扎根中国 / 方兴东主编. —
北京：中信出版社，2021.4

(互联网口述历史. 第1辑, 英雄创世记)

ISBN 978-7-5217-1313-8

I. ①胡… II. ①方… III. ①互联网络—普及读物②
胡启恒—访问记 IV. ①TP393.4-49②K826.16

中国版本图书馆CIP数据核字 (2019) 第294734号

胡启恒：让互联网精神扎根中国
(互联网口述历史第1辑·英雄创世记)

主 编：方兴东

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)

承 印 者：北京诚信伟业印刷有限公司

开 本：	787mm × 1092mm 1/32	印 张：	4.5	字 数：	62千字
版 次：	2021年4月第1版	印 次：	2021年4月第1次印刷		
书 号：	ISBN 978-7-5217-1313-8				
定 价：	256.00元 (全8册)				

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

互联网口述历史团队

学术支持: 浙江大学传媒与国际文化学院

学术委员会主席: 曼纽尔·卡斯特 (Manuel Castells)

主 编: 方兴东

编 委: 彭 波 倪光南 熊澄宇 田 涛
王重鸣 吴 飞 徐忠良

访谈策划: 方兴东

主要访谈: 方兴东 钟 布

战略合作: 高忆宁 马 杰 任喜霞

整理编辑: 李宇泽 彭筱军 朱晓旋 吴雪琴
于金琳

访谈组: 范媛媛 杜运洪

研究支持: 钟祥铭 严 峰 钱 竑

技术支持: 胡炳妍 唐启胤

传播支持: 李 可 张雅琪

牵头执行:



学术支持单位:



浙江传媒学院
COMMUNICATION
UNIVERSITY
OF ZHEJIANG



浙江大学社会治理研究院

互联网与社会研究院

特 别 致 谢:

本项目为 2018 年度国家社科基金重大项目“全球互联网 50 年发展历程、规律和趋势的口述史研究”(项目编号: 18ZDA319) 的阶段性成果。

总序 人类数字文明缔造者群像

方兴东

“互联网口述历史”项目发起人

新冠疫情下，数字时代加速到来。要真正迎接数字文明，我们既要站在世界看互联网，更要观往知来。1994年，中国正式接入互联网，至那一年，互联网已经整整发展了25年。也就是说，我们中国缺席了互联网50年的前半程。这也是“互联网口述历史”项目的重要触动点之一。

“互联网口述历史”项目从2007年正式启动以来，到2019年互联网诞生50周年之际，完成了访谈全球500位互联网先驱和关键人物的第一阶段目标，覆盖了50多个国家和地区，基本上涵盖了互联网的全球面貌。2020年，我们开始进入第二阶段，除了继续访谈，扩大至更多的国家和地区，我们更多的精力将集中在访谈成果的陆续整理上，

图书出版就是其中的成果之一。

通过口述历史，我们可以清晰地感受到：互联网是冷战的产物，是时代的产物，是技术的产物，是美国上升期的产物，更是人类进步的必然。但是，通过对世界各国互联网先驱的访谈，我们可以明确地说，互联网并不是美国给各国的礼物。每一个国家都有自己的互联网英雄，都有自己的互联网故事，都是自己内在的需要和各方力量共同推动了本国互联网的诞生和发展。因为，互联网真正的驱动力，来自人类互联的本性。人类渴望互联，信息渴望互联，机器渴望互联，技术渴望互联，互联驱动一切。而50年来，几乎所有的互联网先驱，其内在的驱动力都是期望通过自己的努力，促进互联，改变世界，让人类更美好。这就是互联网真正的初心！

互联网是全球学术共同体的产物，无论过去、现在还是将来，都是科学世界集体智慧的成果。50余年来，各国诸多不为名利、持续研究创新的互联网先驱，秉承人类共同的科学精神，也就是自由、平等、开放、共享、创新等核心价值观，推动着互联网不断发展。科学精神既是网络文化的根基，也是互联网发展的根基，更是数字时代价值观的基石。而我们日常所见的商业部分，只是互联网浮出水面的冰山一角。互联网50年的成功是技术创新、商业创

新和制度创新三者良性协调联动的结果。

可以说，由于科学精神的庇护和保驾，互联网 50 年发展顺风顺水。互联网的成功，既是科学和技术的必然，也是政治和制度的偶然。互联网非常幸运，冷战催生了互联网，而互联网的爆发又恰逢冷战的结束。过去 50 年，人类度过了全球化最好的年代。但是，随着以美国政府为代表的政治力量的强势干预，以互联网超级平台为代表的商业力量开始富可敌国、势可敌国，我们访谈过的几乎所有互联网先驱，都认为今天互联网巨头的很多作为，已经背离互联网的初心。他们对互联网的现状和未来深表担忧。在政治和商业强势力量的主导下，缔造互联网的科学精神会不会继续被边缘化？如果失去了科学精神这个最根本的守护神，下一个 50 年互联网还能不能延续过去的好运气，整个人类的发展还能不能继续保持好运气？这无疑是对每一个国家、每一个人的拷问！

中国是互联网的后来者，并且逐渐后来居上。但中国在发展好和利用好互联网之外，能为世界互联网做什么贡献？尤其是作为全球最重要的公共物品，除了重商主义主导的商业成功，中国能为全球互联网做出什么独特的贡献？也就是说，中国能为全球互联网提供什么样的公共物品？这一问题，既是回答世界对我们的期望，也是我们自

己对自己的拷问。“互联网口述历史”项目之所以能够得到全世界各界的大力支持，并产生世界范围的影响，极重要的原因之一就是这个项目首先是一个真正的公共物品，能够激发全球互联网共同的兴趣、共同的思考，对每一个国家都有意义和价值。通过挖掘和整理互联网历史上最关键人物的历史、事迹和思想，为全球互联网的发展贡献微薄之力，是我们这个项目最根本的宗旨，也是我们渴望达到的目标。

前言

胡启恒，1934年出生于北京。父亲很早就去世了，母亲生于书香门第，虽没有进过学堂，却不仅写一手漂亮的灵飞经小楷，还能写优美的诗词。父亲去世后，母亲曾经做过抄写，以微薄的收入抚育着兄妹俩。母亲自强不息的精神让胡启恒明白，人活在这个世界上，就要做一个有益于这个世界的人。

20世纪50年代，毛主席的一段话，曾经让一代人刻骨铭心：“世界是你们的，也是我们的，但归根结底是你们的。你们青年人朝气蓬勃，正在兴旺时期，好像早晨八九点钟的太阳。希望寄托在你们身上。”

那一年，胡启恒23岁，正在苏联莫斯科化工机械学院攻读自动化专业。学校礼堂里热烈的场面，毛主席那充

满激情和期望的演讲，在她的心中留下了深刻的印迹。

1963年留苏归国后，胡启恒一直在中国科学院自动化研究所从事研究工作。“文革”期间，她和同事们有很多时间看书、阅读资料，开始接触模式识别^①，并对这个新的研究方向产生了兴趣，与自己所在的课题组一起开始学习、研究，转向模式识别这个方向。20世纪70年代中期，胡启恒和同事们一起为邮政部门研制出了中国第一台邮政信函自动分拣机中“手写数字识别机”的样机。

20世纪80年代，改革开放的方针唤醒了人们心中对于科技创新的渴求。在这个时候，胡启恒被调到中国科学院领导机关，开始学习、从事科研管理。中国科学院有积淀深厚的应用研究力量、丰厚的研究成果，却因为计划经济体制下科研与企业隔山隔海、互不相闻，许多有实用价值的科研成果停留在论文阶段，缺少进一步开发为现实生产力的接力研究机制。

在中国科学院党组领导下，胡启恒认识到“科学要面向经济”不仅是科技体制改革的重要指导方针，也是中国科学院自身发展创新的内在需求。她就是这样，以积极主

① 模式识别技术，是人工智能的基础技术。

动的心态，尽心尽力参与了中国科学院这一阶段的体制改革和管理工作。

20 世纪 90 年代，互联网的浪潮已经喷薄而至，中国计算机界有识之士也及时提出了对于计算机联网研究方向的真知灼见，并积极开展计算机网络的研究。在历史进程的重要关头，有这样一群人脱颖而出，他们没有错过时代提供的机会，在关键时刻，抓住关键问题，团结一心，进行了不懈的努力，做出了独特的贡献，创造了伟大的奇迹。他们是推动历史进程的代表人物，是凝聚时代变革要求的推动者。

1994 年 4 月 20 日，是一个值得铭记的日子。这一天，中国与世界实现了全功能联网，搭上了互联互通的时代快车！25 年春华秋实，互联网催化之下全民迸发的互联网精神和创业精神促成了能量大爆发，两股能量自下而上呼应了改革开放的大潮，助力并成就了中国崛起。互联网成为中国社会与民众最大的赋能者！可以说，互联网是为中国准备的，因为有了互联网，21 世纪才属于中国。

如今，胡启恒院士虽已年逾八旬，却仍在孜孜不倦地学习。她平等待人，循循善诱，保持着互联网时代年轻人的心态，以开放的胸怀不断接纳新生事物。

她为中国互联网事业的发展做出了开拓性的贡献，由

她倡议和创建的中国互联网协会^①，对网络的健康发展起到了不可或缺的作用。

终其一生，她都在践行着母亲的那句无声的期许：做一个有益于世界的人！

① 中国互联网协会（Internet Society of China，缩写为ISC），成立于2001年5月25日，由国内从事互联网行业的网络运营商、服务提供商、设备制造商、系统集成商以及科研、教育机构等70多家互联网单位共同发起成立，是由中国互联网行业及与互联网相关的企事业单位自愿结成的行业性、全国性和非营利性的社会组织。现有会员400多个，协会的业务主管单位是工业和信息化部。

人物生平

胡启恒，1934 年出生于北京，原籍陕西榆林。分别于 1959 年和 1963 年获得苏联莫斯科化工机械学院的学士、技术科学副博士学位。1994 年当选中国工程院院士。曾任中国自动化学会理事长，中国计算机学会^①理事长，中国

① 中国计算机学会 (CCF)，成立于 1962 年，是中国计算机科学与技术领域群众性学术团体，属一级学会，独立法人单位，是中国科学技术协会的成员。

科学院副院长，中国科协副主席，中国互联网络信息中心^①工作委员会主任委员。

她是中国模式识别与人工智能领域最早的探索者之一。1970年，负责并成功研制中国第一只电动假手。1976年，组织研制成功中国第一台用于邮电部门信函自动分拣流水线的手写数字识别样机。曾领导中国科学院开放性实验室“模式识别实验室”的建设，为中国模式识别学科的早期发展做出了贡献。

2001年被选为第一届中国互联网协会理事会理事长。2013年入选国际互联网名人堂，成为获得全球互联网最高荣誉的首位中国人。

① 中国互联网络信息中心（China Internet Network Information Center，也称CNNIC），是经国家主管部门批准，于1997年6月3日组建的管理和服务机构，行使国家互联网络信息中心的职责。作为中国信息社会基础设施的建设者和运行者，中国互联网络信息中心以“为我国互联网络用户提供服务，促进我国互联网络健康、有序发展”为宗旨，负责管理维护中国互联网地址系统，引领中国互联网地址行业发展，权威发布中国互联网统计信息，代表中国参与国际互联网社群。

目 录

总序 人类数字文明缔造者群像	III
前言	VII
人物生平	XI
三次访谈	001
第四次访谈	073
胡启恒访谈手记	111
生平大事记	117
“互联网口述历史”项目致谢名单	121
致读者	125

三次访谈

访谈者：方兴东

整理者：吴雪琴

三次访谈时间：

2007年

2013年12月26日

2016年6月18日

什么是互联网精神

访谈者：您从中国计算机学会（下文简称计算机学会）到中国互联网络信息中心，再到中国互联网协会（以下简称互联网协会）。中国互联网最初有这么多部门在管，您觉得这个管理机制是怎么形成的？

胡启恒：这是我感到自豪的一件事，即我们中国互联网的初期生长方式与世界互联网的自动延伸是很相似的，特别是互联网企业群体的发生、发展，主要依靠民间、自主、自愿、自发的首创精神，这个过程使我感受到多利益相关方（multi stakeholder）的参与对于互联网的重要意义。到后来2003年、2005年联合国举办信息社会世界