

长相忆书系



# 我的祖父张謇

张绪武 著

南开大学出版社

## 作者简介

张绪武，江苏南通人，祖籍通州，1928生，张謇嫡孙。1950年毕业于南通学院。曾任南通市副市长，江苏省副省长，中国国际信托投资公司常务董事、副总经理，中华全国工商业联合会常务副主席，全国人大常委，全国人大财经委员会副主任，全国人大法律委员会副主任，全国政协常委，全国政协社会和法治委员会副主任等职务。致力推进张謇研究的深入发展近三十年，主编有《张謇》大型画传、《张謇与梅兰芳》等书籍。

长相忆书系

# 我的祖父张謇

张绪武 著

南开大学出版社

天津

## 图书在版编目(CIP)数据

我的祖父张謇 / 张绪武著. —天津: 南开大学出版社, 2021.1

(长相忆书系)

ISBN 978-7-310-06058-0

I. ①我… II. ①陈… III. ①张謇(1853—1926)—  
传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2020)第 272766 号

## 版权所有 侵权必究

我的祖父张謇

WO DE ZUFU ZHANG JIAN

---

南开大学出版社出版发行

出版人:陈 敬

地址:天津市南开区卫津路 94 号 邮政编码:300071

营销部电话:(022)23508339 营销部传真:(022)23508542

<https://nkup.nankai.edu.cn>

---

北京君升印刷有限公司印刷 全国各地新华书店经销

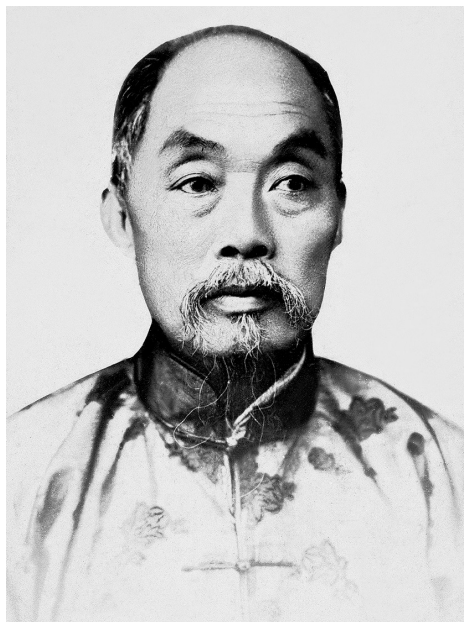
2021 年 1 月第 1 版 2021 年 1 月第 1 次印刷

230×155 毫米 16 开本 12.5 印张 6 插页 170 千字

定价:48.00 元

---

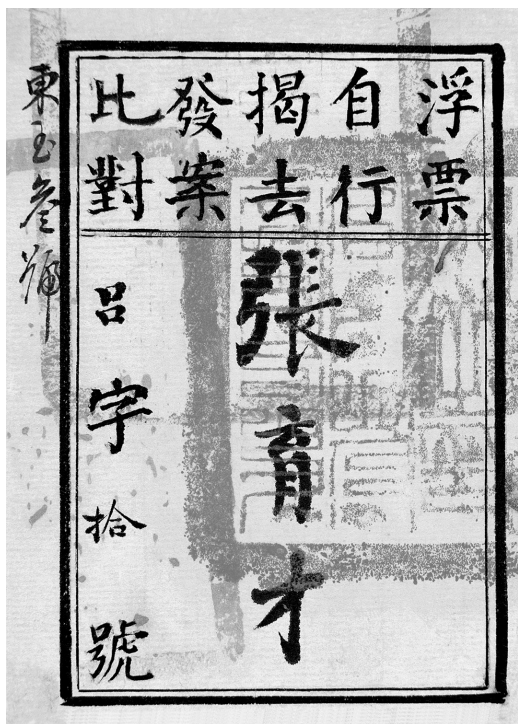
如遇图书印装质量问题,请与本社营销部联系调换,电话:(022)23508339



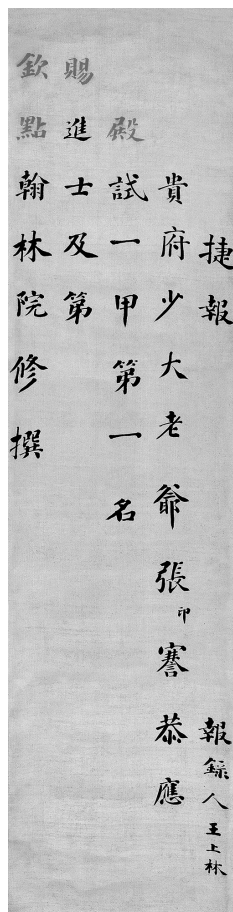
张謇像



张謇西装像



1869年，张謇以“张育才”之名参加州试，取中如皋籍秀才。图为州试试卷封首上的浮票



张謇的状元捷报



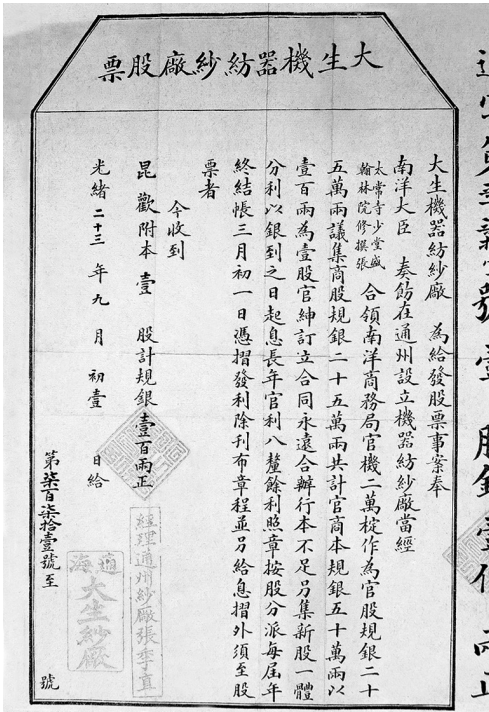
“江宁合宴图”，前排左起为魏光焘、缪荃孙、张之洞、盛宣怀、张謇；后排左起为魏允恭、蒯光典、黄建管、徐树钧、胡延



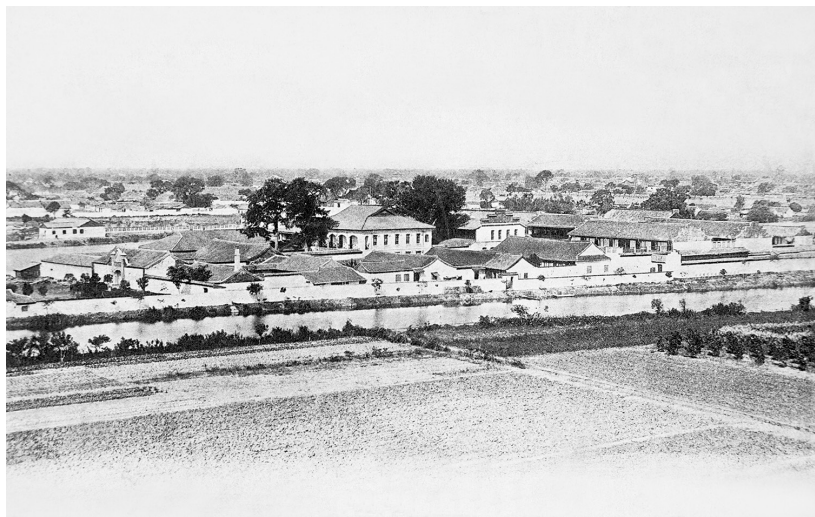
1922年，张謇庆七十大寿时与到贺的各国来宾合影。前排右八为张謇



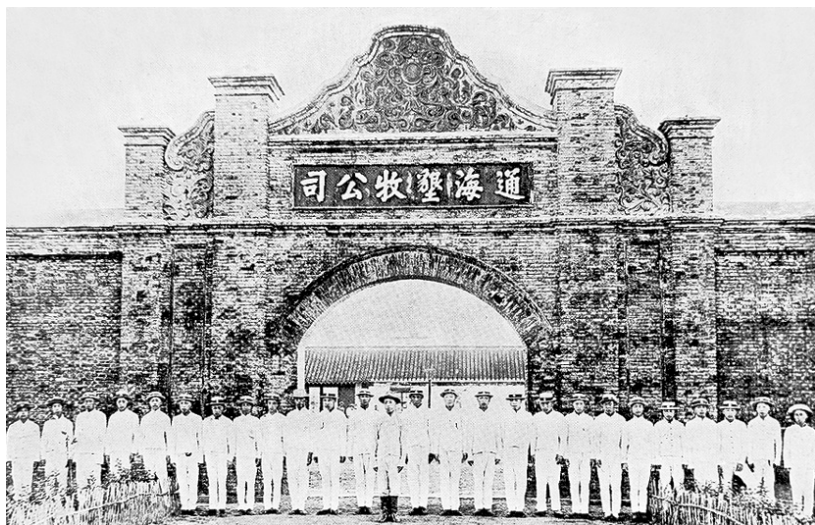
大生纱厂远景



大生纱厂发行的股票



通州师范学校全景



南通农校学生在通海垦牧公司前合影



南通沿江筑榵工程工地



张謇的部分水利著述



张謇在濠南别业与家人合影。左起：二孙女柔武、长孙女非武、儿媳陈石云、三孙女絮武、长子孝若、张謇、长孙融武、吴夫人、四孙女聪武、养子佑祖、养子襄祖



2006年11月，本书作者张绪武（张謇嫡孙）在南通市港闸实验小学（今南通市张謇第一小学）百年校庆上讲话



# 序

章开沅

我不是佛教徒，却很相信缘分，与绪武同志的结识就是一种缘分。

1962年我有南通之行，正式踏上张謇研究的漫长道路，但却一直未能与绪武同志相晤。因为他大学毕业不久，即去北大荒，远离家乡将近30年。其实，即使当时他在南通或上海、南京，我也很难从他那里获知什么有关张謇的历史与文献的信息。因为他是在张謇逝世两年以后出生的，而7岁又失去父亲，对祖父本来就知之甚少。何况在20世纪五六十年代，人们的“阶级斗争观念”特强，特别是剥削阶级家庭出身的子女，哪个不是极力与家庭划清界限。我研究张謇却不研究自己的曾祖父章维藩，也是怕别人说自己为剥削家庭《歌功颂德》。所以，我在南通结识了许多研究张謇的同行，却偏偏没有结识任何一位张謇的后裔。

直至1979年绪武同志才得以回到家乡工作，是开放改革的新时代，为我们提供了结识的机缘；是张謇研究的共同责任感，促成我们成为密切合作的伙伴。整整消磨了将近20年的艰难岁月，研究者与研究对象的直系后裔才走到一起，这种缘分又是多么值得珍惜。从此，我们共同策划历次张謇研究会议，协助组织张謇研究队伍，促成相关学术论著出版……绪武同志习惯于把曹从坡、穆烜等南通本地张謇研究者称为“老战友”，我虽非当地土著，大概也可以忝列为“老战友”吧！

作为中国近现代史研究者，我有幸与许多历史名人后裔结识，并且在研究工作进程中经常得到他们的指点与帮助，而与我合作关系最为密切且持续最久者首推绪武同志。他为人谦虚朴实，热诚直率，所以初次见面即如多年知己，没有任何客套就进入实质性的工作探讨。最使我倾服的是他对历史学者的理解与尊重，绝不从个人

## 2 我的祖父张謇

亲情出发，影响乃至干预客观的学术研究。在这方面，他与居正的孙女居蜜博士非常相似，不管学者对于自己祖辈如何评价，只要是客观公正的探讨，他都持理解与宽容的态度，热情给以资料乃至经费的资助。如林济教授多年以前的习作《居正传》，尽管对传主有较苛刻的批评，但居蜜仍然赞赏其勤奋与才情，热情地向我推荐他来华师攻读博士学位。学术是学术，亲情是亲情，两者不可混为一谈，正如政治不可与学术混为一谈。可以这样说，我与绪武同志的友谊建立在理性基础之上，所以才能这样深挚，这样持久。

1979年以后，由于公务繁忙，绪武同志虽然潜心研究祖父，但毕竟难以亲自撰写完整的传记。直至2004年初，他才稍得余闲，挤出时间认真读书，搜集资料，走访故地，请教长者，为《人民政协报》专栏《张绪武心中的祖父——张謇》撰文，一周一篇，累计50则。现今即将出版的《我的祖父张謇》一书，就是以这50则记事为基础，几经修改整理而成。通读全书，可以全面系统地了解张謇这位中国近代化开拓者的壮美人生。传主有一段习惯话语：“天之生人也，与草木无异，若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。故踊跃从公者，做一分便是一分，做一寸便是一寸。鄙人之办事，亦本此意。”在张謇看来，人生来就是为了做事；而所谓一二有用事业，主要就是为了国计民生。翁同龢为大生纱厂书写对联：“枢机之发动乎天地，衣被所及遍我东南。”翁张师生之间相知之深，为常人所不能及，实乃流传千古之佳话。民生二字为动乎天地之人间枢机，大生之创办无非是从“衣被东南”做起。从大处着眼，从实事着手，这就是张謇永远值得世人学习的优长之处。

张謇为国计民生办有用之事，真可谓鞠躬尽瘁，死而后已。我称之为“春蚕精神”，这种精神已经被后裔传承，并且影响了许许多多仰慕他的有识之士。最近，绪武同志强邀我为季直先生大魁捷报书跋。我字既拙笨，文思更滞，但话语确实发诸至诚：“大魁天下不恋官，实业救国成儒商。鞠躬尽瘁创伟业，春蚕精神永留芳。”

谨以此作为序之结语。

# 目 录

农家子弟 .....	1
勤奋好学 .....	3
借籍风波 .....	6
初入社会 .....	9
随军赴朝 .....	13
尽力乡事 .....	16
大魁天下 .....	18
大德曰生 .....	24
力主变法 .....	28
师生情深 .....	31
东南互保 .....	34
变法平议 .....	36
滩涂开发 .....	38
东游日本 .....	46
保卫海权 .....	54
教育立国 .....	57
投身立宪 .....	66
拥护共和 .....	70
推进立法 .....	81
通商开放 .....	89
地方自治 .....	94
金石相助 .....	103
水利先行 .....	115
国际友情 .....	128
科学人才 .....	133
主权至上 .....	138

## 2 我的祖父张謇

大生厄运·····	144
自爱自重·····	147
予为事业生 予为事业死 ·····	154
归于山林·····	161
即此粗完一生事 会须身伴五山灵·····	167
附 录·····	173
张謇企事业一览表 ·····	173
张謇年表·····	181
后 记·····	191

## 农家子弟

清朝咸丰三年五月二十五日，即公元1853年7月1日，祖父张馨出生于江苏省海门常乐镇一个世代为农民的家庭。海门（现为海门市）位于黄海之滨，海岸线长达89.3千米，南临长江，与上海市隔江相望。

珍藏在通州市档案馆的《通州张氏宗谱》记载：祖父的远祖居住在江南常熟县。六百余年以前的元朝末年，一位姓张名建字惟贤的人，因躲避兵乱，从常熟土竹山渡江迁移到通州<sup>①</sup>的金沙场（镇），他是通州张氏家族的第一世祖。张氏三世祖堂兄弟十人，建家园于金西三姓街（张、季、王三大姓），为当年有名的“十张园”。张氏后裔不断繁衍，有迁往石港、刘桥等地的。祖父这一系第十一世祖之前由金西迁往石港，但何时、哪一代迁往石港的尚未考清。直到乾隆年间，祖父高祖元臣（十二世）、曾祖文奎（十三世）从石港迁入金沙东五里庙河南头总。嘉庆年间，因家境困难，高祖朝彦阖家迁到通州金沙后又迁居通州西亭镇。道光年间，曾祖彭年又奉高祖之命，为侍奉外高祖，阖家迁到海门常乐镇侨居。祖父五兄弟，张誉、张馨、张警、张馨、张警，祖父排行第四。

通州金西三姓街、金沙东五里庙（又名瞿家园）、海门常乐镇三地都有张氏家庙或宗祠，金西的宗祠是通州张氏总的宗祠，三世祖时修建，自嘉靖三十二年（1553年）到泰昌元年（1620年）全部建成东三进宗祠、西四进家庙，两棵十米以上的白果树至今

---

<sup>①</sup> 通州清雍正时升为直隶州，属江苏省。1912年废州改为南通县。1949年析南通县城区及附近工业区建南通市。南通县人民政府迁至金沙镇。1993年，改设南通市。