

徐牲民 著

古人职场

识别韬光养晦的
同事

什么样的领导
能顶撞？

GUREN
ZHICHANG
NAXIE
SHIR

那些事儿

站队

你是谁的人，
重要吗？

要不要功成身退？

对付小人

对付小人的智慧

跳槽

平步青云还是一落千丈？

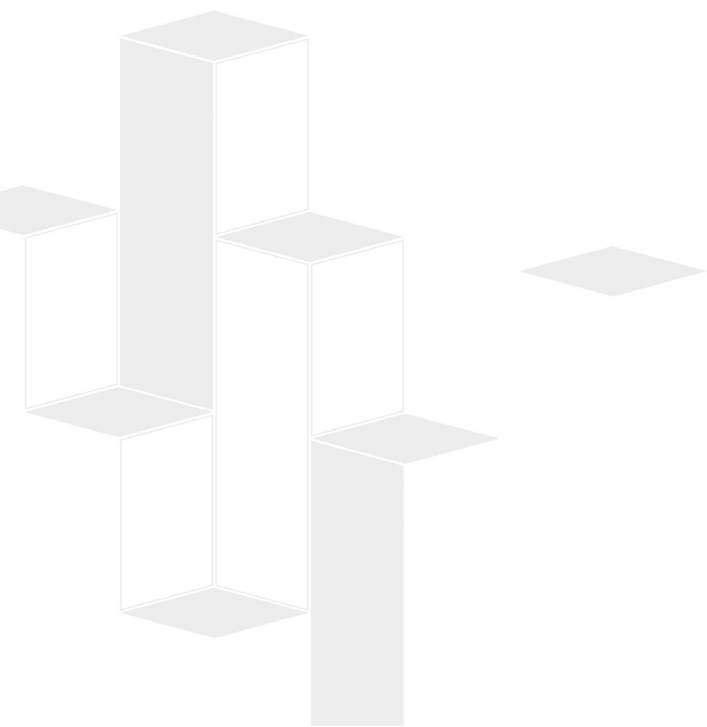
功成身退

顶撞领导

看清同事

古人职场那些事儿

徐甦民 著



图书在版编目 (CIP) 数据

古人职场那些事儿 / 徐牲民著. -- 南昌 : 百花洲文艺出版社, 2020.8
ISBN 978-7-5500-3769-4

I. ①古… II. ①徐… III. ①历史人物 - 生平事迹 - 中国 - 古代 - 通俗读物
②职业选择 - 通俗读物 IV. ①K820.2-49 ②C913.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2020) 第120322号

古人职场那些事儿

徐牲民 著

出 版 人	章华荣
责任编辑	郝玮刚 蔡央扬 程慧敏
书籍设计	张诗思
制 作	何 丹
出版发行	百花洲文艺出版社
社 址	南昌市红谷滩新区世贸路898号博能中心一期A座20楼
邮 编	330038
经 销	全国新华书店
印 刷	北京虎彩文化传播有限公司
开 本	710mm×1000mm 1/16 印张 14.5
版 次	2020年9月第1版第1次印刷
字 数	195千字
书 号	ISBN 978-7-5500-3769-4
定 价	48.00元

赣版权登字 05-2020-89

版权所有, 盗版必究

邮购联系 0791-86895108

网 址 <http://www.bhzw.com>

图书若有印装错误, 影响阅读, 可向承印厂联系调换。



目 录

第一章 怎样成为解决问题的高手

- 001 商鞅入职面试的门道
- 006 汉景帝的大局观
- 010 对付小人的智慧
- 016 什么样的领导能顶撞
- 020 历史上跳槽的那些事
- 024 善于变通与见风使舵的区别
- 029 历史上的“纪检干部”们
- 035 狄仁杰、刘伯温如何能善终
- 041 功成身退和功成不退

第二章 怎样成为人脉管理的高手

- 047 李商隐：你是谁的人
- 052 李斯、张良劝谏的艺术
- 057 捐弃前嫌与睚眦必报

- 062 防人要防两面派
- 068 古人如何经营人际关系
- 075 锋芒太露 过犹不及
- 080 患难见真情
- 087 不要小瞧忠言逆耳
- 091 当好二把手不容易
- 097 功高未必震主
- 102 职场禁区——“太子”问题

第三章 有效打造你的个人品牌

- 112 吴起是如何成为跳槽达人的
- 116 文天祥、胡林翼从“纨绔”到“栋梁”
- 124 “半月”们是如何成为太后的
- 132 精忠报国与职业担当
- 136 海瑞有点“独”
- 141 脱颖而出的职场黑马
- 146 特立独行比较酷，却谈何容易

- 151 古今职场皆以一“惰”字致败
- 155 出来混总是要还的
- 161 不作不死

第四章 怎样成为带团队的高手

- 172 看曹操是怎么做“猎头”的
- 178 史上“家族企业”接班小秘密
- 183 刘邦、李世民的从长计议
- 187 李世民：你以为你是谁？
- 195 突破你理解的“外来户吃香”
- 203 识别你身边韬光养晦的同事
- 209 妒贤嫉能=人心+毒药
- 213 居然有人“不作为可善终”
- 218 如何“将在外君命有所不受”



第一章 怎样成为解决问题的高手

商鞅入职面试的门道

商鞅原先在魏国谋职，怀才不遇，眼看着混不出名堂，正好听说秦国那边要人，随即前往。他在秦国的一位朋友将他引见给秦孝公，于是一场一对一的面试开场，出题是“治国之道”。

商鞅自然是有备而来，初见秦孝公，侃侃而谈的是以尧、舜为代表的“帝道治国”，并以尧、舜二帝在位时的繁荣盛景作为论据。秦孝公听着听着，眼神游离，继而竟闭目养起神来。商鞅面试不合格。秦孝公对引见人说，此人夸夸其谈，不得要领。

经恳请，几天后开始第二次面试。仍然是老话题，一对一。这次商鞅说的是“王道治国”，王道的德政礼制，的确曾使天下和谐繁盛，秦穆公实行王道治国，也曾使秦国强盛一时，秦孝公的“求贤令”也说要追慕穆公的霸业。那么这样看来，秦孝公有可能会接受王道治国。可是商鞅的说辞犹如对牛弹琴，秦孝公兴趣索然。面试又一次失败，事情应该就“黄”了。

朋友责备商鞅：这么重要的面试机会，你却言不及义、无的放矢。商鞅

请求务必再给自己一次机会，这次一定成功。经再三请求，秦孝公总算又给了商鞅一次面试机会。而商鞅此刻已经认定了秦孝公的志向是快速发展，迅速称霸。吃透了精神，也就提升了扣题的精准度。这次他说的是“霸道治国”，即以法家思想为核心，对内严刑峻法，对外军事扩张。商鞅就此分析当时三大强国魏、齐、楚变法的成功与弊端，从而引出自己的《治秦九论》。秦孝公眼睛发亮，全神贯注，与商鞅接连交谈数日。

商鞅的面试之所以能够在最后关头获得满分，是因为：他满腹经纶，胸有成竹；同时准备充分，备有多种攻略、几套方案，总有一款适应你；再有就是他在面试过程中，不气馁不放弃。此后商鞅在秦国主持了彻底而系统的改革。十几年里，秦国“道不拾遗，山无盗贼，家给人足；民勇于公战，怯于私斗，乡邑大治”，东征西讨，成为第一军事强国。商鞅也实现了自己的事业理想。

有职场的地方，就有面试。而从古至今如出一辙的是，面试的打分除了与笔试一样，都要看真才实学外，还有仪容态度分。白居易初到长安参加科举考试，同时还要办一件重要的事情，就是去拜见业内大佬，以求得到他们的赏识推举。那时，负责贡举和主试的官员除了审阅试卷外，还有权参考考生平日的作品和才誉以决定去取；而在政治与文坛上有名望者，以及与主试官关系密切者，皆可推荐人才，作为定夺考生名次的参考，此即所谓“通榜”。因此，考生为增加及第的机会和争取名次，多将自己平日的诗文写成卷轴，在考试前送呈名家大师，以求得到推荐，这样的做法谓之“行卷”。

“行卷”其实也就是一种面试，它同样能够影响考生的进取与否。白居易求见的人是顾况。

顾况颇有才情，诗作、诗论俱佳，七绝清新自然，饶有佳作，诗文切中时弊，充满感情，因此在当时名声甚高。顾况接过眼前这个文学青年递上

的名帖，看到“白居易”三字，然后“熟视白公曰：‘米价方贵，居亦弗易’”。字斟句酌、惜墨如金的史书记载，特别记下了“熟视”二字，这也就是仔细打量来者“白居易”仪容的意思了。接着顾况便以其“居易”之名打趣道：长安米价正贵，居住并不容易。

这时候的白居易，并未因为大师当头的“轻慢调侃”而窘迫难堪，以至有所羞恼不耐，他仍然将自己的习作恭恭敬敬地递于顾况，然后伺立一边静候老师评议。要知道这是一次重要的面试，自己必须沉得住气，不急不躁本身甚至就是面试的一项内容。而这对于还只是个小青年的白居易来说，也的确不容易。

等到顾况披卷读到白居易递上的诗文首篇《赋得古原草送别》：“离离原上草，一岁一枯荣。野火烧不尽，春风吹又生……”不由得赞叹道：“道得个语，居易易矣。”——能写出这样的诗句，居住下来就容易了。

白居易的面试一举过关，首先是因为自己出色的才学。这首诗以古原野草的生命不息之意，表达对友人的惜别之情。用语平实流畅，却又对仗工整，意境浑成，为人历久吟诵。同时白居易在面试过程中，态度端正，言表得体，再说人家白居易本来就是腹有诗书气自华，这就获得了老师给予的高分。顾况以后大大地“为之延誉”，盛加夸赞，白居易的诗名就此传开了。

入职面试还有一道风景，就是主考者别出心裁，而应考者功夫在诗外。

曾国藩自幼苦读诗书，27岁赴京应试，考取进士，曾国藩却感到十分郁闷，因为三甲进士想要进入“高级干部储备处”的翰林院，希望渺茫。这意味着他将就此在官场底层蹉跎岁月，默默无闻。然而一位在京城当御史的老乡器重曾国藩的才学，将他推荐给了当朝重臣穆彰阿。历任工部、兵部、户部尚书和军机大臣的穆彰阿先调来曾国藩的试卷看其策论，颇为赞赏；然后就是面试。穆彰阿见曾国藩步履稳重，举止端庄，谦恭有度，已在心中点

头。穆彰阿阅世甚深，眼光老辣，凭他的直觉，这个年轻的湖南乡下人可堪造就。在谈话时，穆彰阿直言相告：“老夫读足下诗文，以为足下勤实有过人之处，然天赋却只有中人之资。但自古成大事立大功者，并不靠天赋，靠的是勤实。翰苑为国家人才集中之地，足下一生事业都从此地发祥，愿好自为之。”

这样的中肯激励之言既说到了点子上，也表示了穆彰阿对曾国藩的认可与接纳，曾国藩就此成为翰林院的“检讨”，即文史研究员。以后穆彰阿借机会向道光皇帝推荐曾国藩，说他“遇事留心”，可堪任用。道光皇帝不久下旨在养心殿召见曾国藩。

皇上面试，非同小可！曾国藩紧急复习了各种学理，演绎了各种问答。这天曾国藩早早来到养心殿，可是一直坐到正午，皇上也未召见。不久，当值太监来告诉他：“皇上今日没空，命你明日再来。”

曾国藩回来将情况向恩师穆彰阿汇报，老穆蹙眉沉思了一会，忽然问：“那养心殿四壁挂着先帝的圣训，你可看了一些？记下了多少？”

曾国藩一怔：“晚生那时只留意殿外的动静，并没有细看那些字幅。”

穆彰阿急道：“糟了！那一定是皇上有意要试你‘遇事留心’呢！”

这等别出心裁的设计，谁也没有料到！曾国藩要是在殿内两个时辰近四小时没看先帝圣训，或者看了没记住，那他的仕途就玩完了！

据说穆彰阿的应急措施是买通了内府的太监，又说恰好是有太监有事来求老穆帮忙，于是两相诿兑，反正是在这天的天黑前，老穆拿到了圣训的抄件。

第二天一早道光皇帝在养心殿召见了曾国藩。果然不出所料，面试的主要内容就是有关殿内的历朝圣训，开了一宿“夜车”的曾国藩应答甚佳，颇得道光赞许。从此曾国藩连获升迁，37岁官至二品，几乎是绝无仅有。此后曾国藩组建湘军，经数年鏖战击溃太平军，官至两江总督、直隶总督、武英

殿大学士，封一等毅勇侯；曾国藩还主导建造了中国第一艘轮船，建立了第一所兵工学堂，印刷翻译了第一批西方书籍，安排了第一批赴美留学生。曾国藩的官品和业绩，史所留名。但是如果不是那次“功夫在诗外”的面试，一切都无从谈起。

许多年以后，身居高位的曾国藩对于别人的一次面试，几乎就是度己及人、如法炮制了。对于这一次面试，史书的描述有些出入，但大致是这么个情况：李鸿章推荐了三个青年才俊去拜见曾国藩，当然也就是去接受曾国藩的面试。当时曾国藩称在内屋有点事，便让三人在客厅等候。随后曾国藩隔着帘子悄悄地对他们观察了一阵，已然心中有数。曾国藩在多年的从政生涯中，阅人无数，对于识人用人，心得甚多，甚至对通过体貌察言观色来识人，还撰有专述。这种唯心主义的“相面术”，恰恰部分地支持了面试的合理性。此三人中：一人正襟危坐，紧张拘谨；一人东张西望，坐不安稳；还有一个高个子伫立窗前，凝望远方。第三人在即将接受朝廷大员面试时，尚能坦然自若地眺望浮云，其刚强镇定的气质神情其实既有秉性本色，又与他历经沙场出生入死有关。

曾国藩随后到客厅与三人晤谈，那高个子青年眼神坦率，直陈己见，进一步验证了曾国藩刚才面测的判断，这次比较特别的面试对于这位青年来说，就是一个“OK”！

此人以后果然出落成一位能臣良将，并担任了首位台湾巡抚，建树不凡，他就是大名鼎鼎刘铭传。

职场的面试许多时候还是在非正式场合进行的。曾国藩驻军安庆时，有一位老乡前来投靠，此人看起来比较纯朴，曾国藩想把他留下来。然后曾国藩又特意请这位老乡吃了一顿饭。吃饭的时候，这位出身贫家的老乡，却把饭里的秕谷给挑了出来。这样一个不经意的小动作，让曾国藩改变了主意，

他由此认为，此人虽似忠厚老实，却很有可能会在关键时刻，为了荣华富贵而动摇立场。曾国藩就此打消了给他安排职务的想法，给了他些钱，就把他打发回去了。

汉景帝的大局观

公元前157年，刘启接班，是为汉景帝，由此开启了“文景之治”的后半程。

不过汉景帝的开局并不顺利，即位不久，以吴王刘濞为首的七国诸侯以“请诛晁错，以清君侧”为名，举兵反叛。

晁错先后辅佐文帝、景帝，更为景帝倚重，位列三公。晁错的主要政见：一是重农抑商，主张增加农业生产，振兴经济，他的《论贵粟疏》，是我们学习古汉语的必读名篇；二是“移民实边”，其《守边劝农疏》主张对匈奴边患实行屯垦戍边，这不仅在当时起到了作用，还开启了历代屯田政策的先河；三是主张削藩，消除诸侯割据、尾大不掉的祸患，加强中央集权。景帝采用了晁错的削藩策，诏令削夺诸侯王的领地，由此触发了“七王之乱”。

面对七王叛乱，景帝问计晁错，晁错建议汉景帝御驾亲征，自己留守京城，主持后方工作。

然而，也有大臣向景帝进言：皇帝即位未久，七王攻势峻厉，万一朝廷出战不利，则大事危矣；现在七王既然剑指晁错一人，何不杀了晁错，以使七王退兵，保朝廷度过危机？景帝听后“默然良久”。

隔日晁错奉命上朝议事，经过长安西市时，中途停车，护送官员当即宣读皇帝诏书，晁错随即被腰斩于市，当时他还穿着朝服。汉景帝为了朝廷的大局，牺牲了晁错。

此举不可谓态度不鲜明，传递的信息不可谓不明确。但是景帝杀了晁错，刘濞为首的叛军非但没有退兵，反而更为凶猛地向长安进逼。其实刘濞与景帝本有杀子之仇，当年他的独子刘贤陪太子刘启，也就是后来的景帝下棋，争执中太子竟用棋盘砸死了刘贤。事后文帝只是将其遗体送回吴国了事。可是刘濞说：“死在长安就葬在长安，何必送来吴国。”又把刘贤的尸体送回了长安。现在难保他不是伺机要来报仇讨说法了。此外，当时刘邦曾立下“非刘姓不王”的规矩，以期让诸侯王以血缘宗亲之故效忠朝廷、拱卫中央；但是这也造成了一个隐患：大家都姓刘，难保不会在有机会时生出“皇帝轮流做”的念头，事实上在文帝时期，刘姓诸侯王的造反就接二连三地发生。

但是，汉景帝杀了晁错而七王仍不退兵，肯定也使朝廷上下，包括对晁错的激进革新和大受宠信看不顺眼、心怀妒忌的大臣们同仇敌忾；而七王之间因为诉求不同，此时也难免不生游移。汉景帝退无可退，绝地反击，令周亚夫领军平乱，只用了三个月，就令声势浩大的叛军土崩瓦解。

汉景帝甫当朝，国事多舛，家事也不顺。景帝即位后，立长子刘荣为太子，景帝的姐姐馆陶公主欲将女儿阿娇许配给刘荣，以亲上加亲锁定日后的皇后之位。但是刘荣的生母栗姬因为馆陶公主屡献美女给景帝，嫉恨在心，一口回绝。于是馆陶公主开始暗中诋毁栗姬，但是景帝却还不为所动。某日景帝病了，他对栗姬说：“待我百年后，望你善待其他的后妃与她们的儿子。”景帝其时有七位“老婆”，十四个儿子。毕竟祖父刘邦死后，吕后残害戚姬、诛杀刘氏子嗣的事情，正是殷鉴不远。不料栗姬“怒不肯应，言不逊”。《汉武故事》中说：“栗姬怒，弗肯应，又骂上‘老狗’。”这栗姬完全错判了形势，显然是吃错了药加上脑子进水，竟然敢以“老狗”开骂景帝。景帝没有当场发作，却已愤怒而心惊：栗姬现在就能如此猖狂，真到自

已百年后，她以太后的身份，又有什么事情做不出来呢？

不久之后，景帝废黜了刘荣的太子之位。这个时候景帝的“大局”，就是皇位的平稳传承，避免“吕后再世”、后宫喋血，以至中央政权发生内乱。

但是景帝的苦衷一时难为人知，他废太子之举遭到一些大臣，特别是周亚夫的坚决反对，是为“固争之”，因为太子并未犯错。周亚夫如果作为将帅“干政”那是犯了大忌，但是周亚夫因平乱有功而被擢升为宰相，正是位高权重；而且周亚夫的耿直顽固、桀骜不驯是出了名的。当年文帝视察前线部队，别的将帅全都率众恭迎，唯独周亚夫的细柳营，严阵以待，营门紧闭：军营只听从将军令，不知道皇帝的命令。等到传入皇帝的“节信”，文帝才得以进入军营。细柳营军容严整，周亚夫作揖拜见并称：“臣戎装在身，不能行跪拜礼。”这就是“周亚夫军细柳”的故事。文帝表扬了周亚夫的治军，却不知肚子里会不会有点疙瘩。在平定七王之乱时，周亚夫又曾搁置景帝的号令，坚决按自己既定的战略行事，最后虽然大获全胜，然而此刻却不知是否会勾起景帝的某种警觉和联想。如果德高望重的周亚夫执意站在太子刘荣一边，事情说不定就会很麻烦。毕竟周亚夫的父亲周勃当年就在没有兵权的情况下，凭借威望策动过兵变，当然那是为了匡扶汉室，诛灭诸吕。于是，景帝非但对周亚夫“由此疏之”，而且很可能就此形成一个心结。

半年后，景帝改立只有七岁的第十子刘彻为太子。然而，刘彻还是少不更事，刘荣却已经21岁，且还颇有些名望。因此，为大局计，不是儿子刘荣，而是“废太子”三个字成了景帝心头的一片阴影。

然而刘荣犯事了。他新任“临江王”后盖房子，侵损了一处宗庙的院墙。对于一个皇子来说，这是个多大的事呢？景帝自己做太子时砸死过一个

堂兄弟，不也一点事情没有吗？但是景帝在此刻就不只是从凡常亲情甚至凡常罪错来考虑，而需要从大局出发了。刘荣旋即被押捕至京城，交由有着景帝“苍鹰”之称的郅都严办。郅都执法办事以刚直不阿著称，对景帝却是尽忠尽职。昔日侍奉景帝出行，贾姬于途中如厕，适有一野猪窜入，景帝让郅都前去帮护，郅都只管护卫景帝，景帝欲提剑亲往，郅都拦住下跪：“死一姬妃又可纳一姬妃，天下不缺姬妃。陛下如果冒险轻忽，万一发生什么，社稷和太后怎么办？”以后太后听说了此事，赐郅都黄金百斤，以彰其忠心，景帝由此也对他刮目相看。现在刘荣落到郅都手里，即遭严苛对待，甚至刘荣在牢里乞讨纸笔以望能给父亲写一封信，也遭到郅都的拒绝。然而在这种情形的背后，似可看到景帝的影子。最后还是太后的侄子窦婴来探望刘荣，给他拿来了纸笔，刘荣在给父亲写了一封信之后，就自杀了，年仅23岁，这可真是“可怜生在帝王家”了。

刘荣自杀，窦太后大怒，要将“逼死”刘荣的郅都治罪。汉景帝遂让郅都远去边关躲避。然而此后窦太后还是逼着将郅都抓回长安。刘荣明显死得冤屈，除了窦太后心里过不去，许多大臣，甚至百姓心里都过不去，这也必须要有人来为此背黑锅，郅都因此被处死了。耐人寻味的是，处死郅都并不是依照太后的指令，而是“依照汉律”。说到底，郅都的死也是服从了“大局”。

汉景帝一边牢牢地推进着既定国策：削弱诸侯，加强集权，发展经济，轻徭薄赋，抑制边患；一边却心病未除。

太子刘彻十四岁时，景帝眼看着身体越来越差。一次景帝召见周亚夫。其时周亚夫因为几次反对景帝的决策，当然也包括反对太子的废立，而被褫夺了宰相之位。景帝让人在周亚夫的面前放了一块肉，却不放筷子，这是啥意思呢？也许这是要周亚夫明白：朕要是不给你条件，就是肉

放在面前你也吃不成。但是周亚夫缺乏心眼，却作色斥问侍者。景帝遂冷笑说：“莫非这（也就是朕请你吃肉）还不能让你满意吗？”周亚夫错愕羞恼，谢罪告辞。汉景帝却在他身后说出了自己的心病：“这样的人以后怎么能辅佐少主呢？”

然而事情恰好就来了。周亚夫儿子买了五百副甲盾，准备在老父亲去世时下丧用。可是周亚夫却因谋反嫌疑而遭到逮捕。周亚夫本欲自杀，却被妻子拦下。入狱后他一言不发。法官廷尉据此向景帝汇报，景帝这次竟少有地怒形于色：“吾不用也！”这句话又是啥意思呢？反正廷尉是听懂了，所以对周亚夫“侵之益急”。

廷尉问周亚夫：“君侯欲反邪？”

周亚夫这次说话了：“臣所买器乃葬器也，何谓反邪？”

廷尉道：“君侯纵不反地上，即欲反地下耳。”你不在阳世造反，也是要去阴间造反。真是“欲加之罪，何患无辞”啊。而在它的身后，我们看到的又该是景帝的影子。

就这样，一代名将被投入大牢。周亚夫受此屈辱，绝食五日，吐血而死。此正所谓：君要臣死，臣不得不死。司马迁为之叹为“悲夫”，然而一切都是为了大局。

两年后，汉景帝在病重之际，提前给太子刘彻行了成人“冠礼”，其实也就是以一个正式的加冕仪式，向全天下昭告了太子的继位。这个刘彻，就是汉武帝。

对付小人的智慧

正如曾国藩所说“居有恶邻，坐有损友”，人们在工作、生活中惹上小

人，是经常会有，并且不以人的意志为转移的事情。甚至测面相术中，都有“犯小人”一说。什么是小人呢？孔夫子有过说法，“（子贡问孔子）曰：‘今之从政者何如？’子曰：‘噫！斗筭之人，何足算也。’”（《论语·子路》）这班器识狭小有如斗筭（容器）的人算得了什么？《资治通鉴》又曾说道：“斗筭小人，依凭世戚，附托权豪，俯眉承睫，徼进明时。”意谓这号小人，趋炎附势，巴结权贵，察言观色，阿谀奉承，侥幸得志。实际上小人们的恶绩比此处所引用的评价还要恶劣得多。

那么遇到小人怎么办呢？最好是能够像张居正说的那样“以力除奸”，公开交锋，对着干，但是小人得志，却是职场、官场的常见现象。小人的阴招、损招防不胜防，许多时候我们没等到压制小人，自己就先被小人算计坑害了。

曾国藩的一个办法是：“遇诡诈人变幻百端，不可测度，吾一以至诚待之，彼术自穷。”也就是明知是小人，自己仍然以诚相待，他们的阴谋也就不能得逞。对小人忍让包容，宽大为怀，以图感化，也是一种智慧，不过这说起来容易，做起来难，而唐代名将、名臣郭子仪却勉为其难，做到了。

正当郭子仪在前线讨伐安史之乱的叛军并且获得胜利时，宦官宠臣鱼朝恩对唐肃宗说，鉴于安禄山拥兵自重的教训，不得不防备郭子仪。肃宗于是将郭子仪撤职，让鱼朝恩去军中做“监军”。鱼朝恩来到军中，仗着皇帝的威势，大权独揽，瞎指挥，结果被唐军收复的失地又被叛军夺去。将士们纷纷找到郭子仪，要求杀了鱼朝恩，郭子仪说：“鱼朝恩是皇帝的宠臣，他来说明皇帝对我有疑心，现在杀了他，不正说明皇帝的猜测是对的吗？”此后郭子仪率军抵御吐蕃入侵，鱼朝恩又向唐代宗建议：假借盗贼名义挖了郭家祖坟，这样郭子仪就无法拥兵自重了。代宗竟然同意了。“（子仪）破吐蕃灵州，而朝恩使人发其父墓，盗未得。子仪自泾阳来朝，中外惧有变，及