一部关于芯片、5G通信和互联网等信息产业的商业帝国史

THE WAR OF MOBILEPHONE

手机战争

余盛 著



华中科技大学出版社
http://www.hustp.com

需要全本请访问 www.ertongbook.com

手机战争

——一部关于芯片、5G 通信和互联网等信息产业的商业帝国史

余 盛 著

华中科技大学出版社
http://www.hustp.com
中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

手机战争:一部关于芯片、5G通信和互联网等信息产业的商业帝国史/余盛著. —武汉:华中科技大学出版社,2020.11

ISBN 978-7-5680-6613-6

Ⅰ.①手… Ⅱ.①余… Ⅲ.①移动电话机-技术史-世界 Ⅳ.①TN929.53-091

中国版本图书馆CIP数据核字(2020)第177273号

手机战争——一部关于芯片、5G通信和互联网等信息产业的商业帝国史

余 盛 著

Shouji Zhanzheng——Yibu Guanyu Xinpian、5G Tongxin he Hulianwang deng Xinxi Chanye de Shangye Diguoshi

策划编辑:亢博剑 田金麟

责任编辑:田金麟

封面设计:璞茜设计 2815932450@qq.com

责任校对:刘 竣

责任监印:朱 玢

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉) 电话:(027)81321913

武汉市东湖新技术开发区华工科技园 邮编:430223

录 排:华中科技大学惠友文印中心

印 刷:武汉科源印刷设计有限公司

开 本:710mm×1000mm 1/16

印 张:25.75

字 数:402千字

版 次:2020年11月第1版第1次印刷

定 价:68.00元

本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

余盛

战略咨询专家、消费品营销专家及财经作家。1999年就进入移动通信行业，2002年离开中兴通讯后，先后就职于麦当劳、益海嘉里、恒大集团等多家世界500强企业，担任过恒大粮油集团营销中心副总经理、山东渤海集团营销公司总经理等高管职位，现为深圳市研宇科技有限公司联合创始人、深圳市八界营销顾问有限公司合伙人。从事营销管理、企业管理、行业研究及战略咨询，已出版《食用油营销第1书》《金龙鱼背后的粮油帝国》《鲁花：一粒花生撬动的粮油帝国》等多部财经书籍。虽然离开了移动通信行业，但一直对之保持兴趣和关注，本书就是作者二十年来对手机、移动通信、软件和半导体产业思考与研究的结晶。

个人公众号及头条号：粮食帝国。
个人微信号：eyu2007。





本书是一部讲述中国乃至全球主要手机品牌发展历史，以及与之相关各产业和国家竞争背后故事的书籍，主线是手机以及与之直接相关的计算机、移动通信、软件和半导体产业的发展，副线是中国、美国以及东亚和欧洲相关国家之间国家级别的产业竞争。全书分上部和下部，上部主要讲述除华为之外的主要手机品牌的发展故事，下部主要讲述华为手机的发展史并深度剖析华为背后的中美大国竞争乃至全球经济与人类社会走向。本书为大众读者而写作，力图用通俗易懂的语言讲清楚一部小小的手机及其背后各国战略产业波澜壮阔的竞争历史与现状。

策划编辑：亢博剑　田金麟
责任编辑：田金麟
封面设计：

需要全本请访问 www.ertongbook.com

前言

华为、OPPO、vivo、小米、苹果，中国市场五大手机品牌的前世今生。

荣耀、红米、realme、iQOO、一加，各互联网手机品牌谁将笑到最后？

摩托罗拉、诺基亚、爱立信、中兴、联想、酷派、金立、三星，你手中还有这些品牌的手机吗？

魅族、乐视、360、锤子，小而美的手机该何去何从？

摩托罗拉独领 1G 风骚，诺基亚登上 2G 王座，苹果和三星称霸 3G，华为在 4G 异军突起，5G 又将谁主江湖？

微软视窗、日本 TRON、红旗 Linux、诺基亚塞班、苹果 iOS、谷歌安卓、阿里云 OS、华为鸿蒙，操作系统赢者通吃的生死之战。

海思麒麟和巴龙、苹果 A 系列、高通骁龙、联发科芯片、小米澎湃、英特尔处理器，鲜为人知的手机“芯”战故事。

1G 空白、2G 跟随、3G 突破、4G 同步、5G 引领，中国如何融入国际移动通信标准的制定？

一部小小的手机，应用处理器、基带处理器、存储器、面板、操作系统和应用服务，浓缩了从芯片、移动通信、计算机硬件、软件到移动互联网的整个信息产业。

中国、美国、日本、韩国以及欧盟，从半导体、软件、通信到互联网的信息产业战

争揭秘。

随着 5G 而来的物联网、云服务和人工智能，是否能在摩尔定律终结之后开启一个全新时代？

目 录

楔子 1

上部 掌上春秋

第一章
电脑双星际会

苹果电脑的起落 8
微软腾飞与美日贸易战 12
红旗“魂”与方舟“芯”的失败 16
乔布斯回归苹果 19

第二章
功能时代三雄争霸

摩托罗拉开启 1G 24
诺基亚翻盘 2G 27
塞班系统引领 3G 初期 35

第三章
第二个打败日本的韩国人

三星涉足半导体产业 42
半导体产业成就三星 45
砸出来的三星手机 49

第四章
苹果背后的隐形巨人
iPhone 的设计 58
代工之王富士康 61
iPhone 问世 64
晶圆代工台积电 68

第五章
华强北不相信眼泪
赌机 76
手机雨 80
山寨手机的遗产 87

第六章
小米为发烧而生
魅族的成功与小米的诞生 92
小米手机的粉丝经济 96
小米的性价比局限 103

第七章
诺基亚帝国的崩塌

面对苹果与谷歌的威胁 108
与微软的联姻 113
诺基亚为什么输了 119

第八章
雷布斯与董小姐的
10 亿赌局

格力手机摔不坏 124
小米也要卖空调 127
小米与格力的芯片路 132

第九章
步步高手机家族

从小霸王到步步高 140
Ov 的成功之路 142
本分的一加 148
realme 和 iQOO 新手上路 152

第十章
魅族直上阿里云端
王坚的勇气与魅蓝的问世 156
红米独立 小米突围 164
从魅族祛魅到阿里云汽车智能 167

第十一章
乐视为梦想窒息
乐视插足奇酷恋 172
360 黑马与乐视蒙眼狂奔 177
寡头化的中国手机市场 182

下部 通信战国

第十二章
联想还在联想
“并购+低成本”成就电脑领先 190
敲不醒的联想手机 194
联想可能错过了什么 198

需要全本请访问 www.ertongbook.com

第十三章
乔布斯后的苹果

乔布斯的离世 206
苹果与三星的爱恨情仇 212
涉入军事与情报的手机 217

第十四章
高通反垄断案

高通全球反垄断诉讼 224
苹果、博通与高通的交锋 230
高通反垄断案的背后 237

第十五章
美国制裁中兴事件

中兴为什么会被卡脖子? 242
中兴受罚的影响 249
特朗普上台与美国政策转向 253

第十六章
华为手机涅槃新生
从不做手机到决心做手机 258
“伟大的背后都是苦难” 261
任老板的牛皮又兑现了 269

第十七章
华为 5G 有为
被肢解的百年老店 276
5G 让美国恐慌 282
物联网与人工智能 288

第十八章
美国陷阱新一季
孟晚舟被碰了什么瓷? 294
皮耶鲁齐的离奇遭遇 298
一个女人牵动的大博弈 302

第十九章
特朗普向华为宣战

华为被美国列入“黑名单” 312
华为被打爆的“芯”与“魂” 315
美国有史以来最彻底的政策失败 321

第二十章
韩国歌利亚遇到了日本大卫

三星“电池门” 328
日韩贸易战 334
韩国的隐患与中国的机会 340

第二十一章
濒临破产的超级大国

大豆和芯片 344
被逼急了的特朗普 347
中国半导体产业的机会 352

第二十二章
摩尔定律失效的世界

信息产业终结了传统战争模式 360
摩尔定律终结的影响 365
网络战争 368
新的战争模式的出现 371

尾声 375
主要参考资料 379

楔子

2018 年 12 月 1 日，加拿大温哥华国际机场，一个从中国香港飞往墨西哥、中途在此转机的中国女人，突然被加拿大警方扣留。从机场去拘留所的路上，她被戴上了手铐。而从拘留所到法庭的途中，除了手铐，她还被加上了脚镣。

让加拿大警方如临大敌的这个中国女人，是什么江洋大盗吗？不。她名叫孟晚舟，是华为技术有限公司（简称华为）的首席财务官兼副董事长，亦是华为创始人任正非的女儿，只是为了和家人团聚而途经温哥华。她触犯了加拿大的什么法律吗？也没有。加拿大当局是应美国的要求逮捕她，并准备将她引渡到美国去。

12 月 6 日，孟晚舟被捕一事被媒体曝光，此事震惊了中国社会，在世界范围内掀起轩然大波。中国外交部即刻连续多日发声，要求加方、美方对拘押理由作出澄清，立即释放孟晚舟。中国驻加拿大大使馆宣称：加拿大警方应美方要求逮捕一个没有违反任何美、加法律的中国公民，对这一严重侵犯人权的行为，中方表示坚决反对并强烈抗议。

孟晚舟被捕正发生在中美贸易谈判的关键时期，外界担心此事可能会破坏两国的贸易谈判计划。白宫立即表示，在两国首脑会晤前，唐纳德·特朗普不知道美国向加拿大提出引渡孟晚舟的要求，近期围绕中国科技巨头华为公司的争议不会影响美中贸易谈判。

当日，特朗普在推特上气定神闲地表示："跟中国的谈判进展非常顺利！"

12 月 8 日，当地气温零下 3 度，针对孟晚舟的保释听证会在加拿大不列颠哥伦比亚省最高法院如期举行。加拿大媒体公布的法庭现场素描显示，孟晚舟披着一件墨绿色的大衣，面容憔悴。

加拿大检察官在法庭上表示，孟晚舟涉嫌欺诈罪，美国司法部在当年 8 月就秘密发出了对她的逮捕令。检方称，从 2009 年到 2014 年，华为涉嫌利用其在中国香港的非官方子公司星通公司（Skycom）在伊朗开展业务，违反了美国对伊朗的制裁。作为星通公司首席财务官的孟晚舟并未如实说明星通公司和华为是同一家公司的事实，误导美国金融机构与星通公司进行生意往来，从事与对伊朗制裁相抵触的业务。

据路透社 2012 年报道，华为的合作伙伴星通公司向伊朗一家手机通信公司出

需要全本请访问 www.ertongbook.com