

好校长会讲话

朱丹 主编



河南科学技术出版社



—语言彰显魅力—

好校长会讲话

朱
丹
主
编

河南科学技术出版社
· 郑州 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

好校长会讲话 / 朱丹主编 . — 郑州 : 河南科学技术出版社 , 2020.8

(河南省名校长培育工程丛书)

ISBN 978-7-5725-0076-3

I . ①好… II . ①朱… III . ①校长—语言艺术 IV . ① G471.2 ② H019

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2020) 第 128242 号

出版发行：河南科学技术出版社

地址：郑州市郑东新区祥盛街 27 号 邮编：450016

电话：(0371) 65788613 65788685

网址：www.hnstp.cn

策划编辑：李喜婷

责任编辑：慕慧鸽 杨 莉

责任校对：徐小刚 吴贯一

封面设计：王莉娟

责任印制：张艳芳

印 刷：河南博雅彩印有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：720 mm × 1 020 mm 1/16 印张：14.5 字数：231 千字

版 次：2020 年 8 月第 1 版 2020 年 8 月第 1 次印刷

定 价：59.00 元

如发现印、装质量问题，影响阅读，请与出版社联系并调换。



河南省名校长
培育工程丛书

编委会名单

主编

朱 丹

副主编

刘 肖 侯军锋 王丽君

执行主编

靳建辉

编辑

张红梅 梁美玲

| 序 言 |

好校长的炼成非一日之功



陶行知先生说：“校长是一个学校的灵魂，要想评价一个学校，先要评论他的校长。”校长的优秀程度，决定着学校发展的高度。

好校长的评价标准是什么？正确的管理理念，亲和的形象魅力，良善的人格品性，强大的课堂领导力，悲悯的教育情怀，等等。一个好校长有诸多的美丽侧面，侧面越多形象就越饱满。好校长不是“高大上”的圣人，也有一些不足和瑕疵构成了带有缺憾的“完满”。但是，我认为一位好校长还是要有最基本的几项优秀品质：个人的文化影响力，清晰的办学思路，感人的语言风格和明快的讲话策略，这些是校长在成长过程中达到某种程度的里程碑。

近年来，河南省教育厅陆续开展了六批中小学名校长培育工程，以造就一支有示范引领作用的专家型校长队伍为目标，以基础教育改革发展和实施素质教育为中心任务，对一批办学实绩突出、发展潜力大的优秀中小学校长进行重点培养，着力提升他们的理论素养、胸襟视野、科研能力、专业精神，促进其办学治校综合能力的提高，使他们成长为有重要影响力的杰出校长和领军人才，并带动和促进全省中小学校长队伍水平的整体提升，为河南基础教育事业快速发展和中原更加出彩发挥重要作用。

在校长培育的过程中，我们发现了一个重要且尴尬的问题：虽然教育理论的资料汗牛充栋，但深耕一线、具有真知灼见和实操经验的鲜活教材很少。市场上关于校长的图书中，适合河南本土乡情、校情、教情、学情的书并不多。

此次编印这一套丛书包括：《好校长有思路》《好校长会讲话》《好校长重影响》。作者都是河南各地有些名气的一线校长，他们把实践中的所遇、所为、所想以及经验和教训进行总结提升，写成了可读性强、贴近性强的文字。我们把它们进行梳理，整合成了一个系统性的校长教材。这

套书既能够拿来就用，又能够为校长的中远期发展提供不竭的续航动力，希冀对广大校长起到启发、借鉴的作用。

在《好校长有思路》一书中，可以看到校长普遍关注着办学目标、办学理想以及怎样实现的过程。实现的过程有诸多的思路，建好一支管理队伍、班主任队伍、教科研队伍、教师队伍、心理家教队伍，无疑是一条条重要的思路。而知人善任、人尽其才正是一位好校长的基本标准。这在义务教育阶段实行教师队伍“县管校聘”管理改革的当下有着特别的意义！

《好校长会讲话》这本书让大家有一个别开生面的新鲜感，这类书在书籍丰富的今天还不多见。时代发展了，民主办校、家校联治成为校长办学的共识，与学生的交流，与家长的交流，与社会的交流，成了校长难以回避的主要工作内容之一。怎么讲？讲什么？讲的初衷和效果怎样？都是校长们思考研究的问题。这本书从精选的校长讲话实战出发，为读者全景呈现了中小学、幼儿园校（园）长在不同场合、面对不同对象时的讲话案例。以校长怎么讲话来编写一本书，着实弥补了河南中小学校长培育的一个空白。

大家对河南教育的感觉似乎是默默无闻。河南没有好学校吗？河南没有好校长吗？带着这种思考，我们还编写了《好校长重影响》一书。教育是“一棵树晃动另一棵树”，说出了教育的本质就是影响力。影响力既是宣传策划、活动安排、平台建设、媒体利用等，更是一种文化的建设和道德感召力。我们不能把影响力看成是涂脂抹粉、沽名钓誉，它既是善美的弘扬，真理的传播，又是和社会、大众的沟通交流。

这三本书各成体系，从不同侧面呈现了校长身上必须具备的修养和素质。这套丛书从办学理论与实践结合之处切入，为中小学校长修行为“好校长”提供了一条有借鉴价值的路径。本套书的出版使我省中小学名校长培训有了专用书，希望读到此书的同志多提宝贵意见，为本套书的提升和再版一起努力。

本套书的出版，得到了河南省教育发展基金会的大力支持，在此深表感谢！

朱丹

2020年7月

| 目 录 |

有内涵——讲话专业方显水平

讲话的内涵表现在哪里

动真情、善选择、有风格 / 杜伟强	002
浅谈校长讲话的丰富内涵 / 孙群杰	009
讲话专业方显水平 / 邝广武	016

优秀案例及解析

幸福就是天天向上	
——2016—2017 下学期开学典礼致辞 / 朱丹	021
要做一名有思想的教师	
——在青年教师座谈会上的讲话 / 鲁家宝	025
追寻教育理想，享受教育幸福	
——在 2019 年青蓝工程启动仪式上的讲话 / 雷振中	028
办馨香学校，育时代新人	
——在毕业典礼上的讲话 / 王军霞	031
心怀天下，情系一中	
——在 2018 届毕业典礼暨成人礼上的讲话 / 韩松	034
你们已走向自立自强	
——在十八岁成人礼上的讲话 / 王华伟	037

致敬劳动者

- 在文化讲堂上的讲话 / 王智云 040

谈学生自觉性习惯的养成

- 在全体班主任会上的讲话 / 王新刚 043

诗意相伴，御风而行

- 在 2019 届毕业典礼上的讲话 / 郭勤学 046

精彩二十年，绽放新征程

- 建校 20 年庆典上的致辞 / 杨晓玉 049

接地气——讲话通俗方有人气

校长讲话怎样才能接地气

讲话融情入境 发言持心至纯

- 例谈校长讲话发言怎样才能接地气聚人气 / 刘成章 053

讲话接地气是校长有效沟通的管理法宝 / 吴协涛..... 059

接地气的讲话让校长更具领导力 / 张文栓..... 065

优秀案例及解析

人生的关头和选择

- 2016—2017 学年开学典礼致辞 / 朱丹 070

为人，为师，为学

- 在青年教师阶段总结会上的发言 / 王丽娟 073

永远跟党走

- 在建党 99 周年上的讲话 / 王建军 076

梦想从这里起航

- 在 2019 届毕业典礼上的讲话 / 张化芬 079

伴你快速成长

——在青年教师培训会上的讲话 / 彭根峰 082

走进古都安阳，探究汉字文化

——在研学活动出发前的讲话 / 李万里 086

岁月不居，时节如流

——迎新春致辞 / 齐振富 089

追热点——讲话活泼方出亮点

讲话怎么跟上当下热点

校长讲话怎么跟上当下热点 / 李明 093

坚守教育初心 坚持立德树人 / 王瑞 100

以“自然之道”养“育人生态” / 杨芳 106

优秀案例及解析

创新、变革，建设现代化国际化新型学校

——2020 年元旦致辞 / 高正起 112

自律决定人生高度 / 慎玉杰 115

笑迎“春天” 争做自立自强少年

——在开学典礼上的致辞 / 田秋萍 117

过一种看得见摸得着的假期慢生活

——在暑假学生散学典礼上的讲话 / 徐保周 120

春风化雨二十年，凝心聚力谱新篇

——在建校 20 周年校庆上的讲话 / 邵河根 123

青春，要在拼搏中绽放

——在高三毕业典礼暨高考壮行大会上的讲话 / 贾晓燕 126

因为感动，所以如数家珍

——在 2019 年年末述职大会上的讲话 / 都娟 129

有故事——讲话有料方显趣味

怎样让讲话具有故事性

故事性，是讲话艺术的核心 / 李青青 133

讲故事，提升校长思想感染力 / 蔡瑞昌 138

用故事润泽教育管理的温情 / 刘晓龙 144

优秀案例及解析

石榴花开的时候

——2016 年毕业典礼致辞 / 朱丹 149

高山仰止话朱翁

——在一次教工集会上的讲话 / 梁寅峰 153

没有不可能

——在月考表彰暨中招一百天倒计时冲刺誓师大会上的讲话 /
王世安 156

意志力和影响力的重要性

——在开学前全体教师会议上的讲话 / 徐晓华 159

教育报国守初心 立德树人担使命

——在教师节的讲话 / 赵玲 162

只有两个孩子的入队仪式

——在全体教师会上的讲话 / 周素娟 165

你的模样便是教育的模样 / 毛晓娟 168

做学生生命中的贵人

——在全校师德师风会议上的讲话 / 张战军 171

有金句——讲出特点方具魅力

让讲话成为师生传诵的经典

校长讲话，要成为教师成长的力量源泉 / 李慧军 175

校长讲话，要唤醒教师的潜能 / 陶灿功 181

优秀案例及解析

不忘初心，乘风远航

——写在济源市实验幼儿园微信公众平台发布 1000 期之际 / 卢军玲 187

致敬攀登者

——在全校师德师风会议上的讲话 / 葛玉霞 191

在 2019 届毕业典礼上的致辞 / 安耀伟 194

在 2018—2019 学年上学期开学典礼上的讲话 / 张磊 197

做智慧家长，育优秀孩子

——在家长会上的讲话 / 杜俊 200

家国情怀，一世情缘

——在初三毕业典礼上的讲话 / 李新乐 203

不负韶华，未来可期

——在六年级毕业典礼上的讲话 / 张凤仙 206

做有专业尊严的老师

——在教师节上的讲话 / 毛永红 209

特殊备考，律者必胜

——给高三学生的讲话 / 杨文普 212

拥抱健康，让生命因善的教育而灿烂

——在全体教师会上的讲话 / 黎革霞 215

亲近大自然，首先要读懂大自然的语言

——在一小少先队员考察濮公山地质公园时的讲话 / 卢耀旭 ... 218



有内涵

——讲话专业方显水平

讲话的内涵表现在哪里



杜伟强 许昌实验小学校长

中国教育学会小学教育专业委员会学术委员会副主任、中国人生科学学会县区教育专业委员会常务副理事长、河南省教育学会小学教育实验研究专业委员会常务副理事长。享受国务院政府特殊津贴专家，河南省劳动模范，中小学名校长领航班学员。

动真情、善选择、有风格

会讲话应该是校长的一项基本功，也是分享观点、交流思想、结交朋友的重要方式。成功的讲话不但能让听众获得更多有益的信息，而且还能够鼓舞人心，引发大家对相关话题的持续思考，进而产生行动的力量。

一、呈现真情实感，拉近交流距离

2019年10月13日至15日，教育部中小学名校长领航班学员代表，受教育部教师工作司委派到四川省凉山彝族自治州西昌市教育交流。凉山彝族自治州（以下简称凉山州）是中国最大的彝族聚居区，位于四川省西南部川滇交界处。虽然凉山州享有“万紫千红花不谢，冬暖夏凉四时春”之誉，但实际上是国家级连片贫困地区。面对当地校长同行，如何变支教为学习、交流、

分享，着实考验着我们中小学名校长领航班学员的智慧。

在第一天见面会上，我代表中小学名校长领航班学员作了发言，首先从熟悉的话题入手，先问候老师，又问候当地校长同行，最后再问候领导，以此表达对一线教师、校长的尊重，以便融洽关系、拉近彼此之间的距离。

当时，我这样讲道：

我来自河南省许昌实验小学，我叫杜伟强，我代表教育部第二期中小学名校长领航班小学校长培训中心的诸位学员说几句，不妥之处请各位同行批评指正。

昨天（10月12日），我在成都的“2019年全国小学校长学术峰会”上结识了一位东部沿海的校长，当我介绍我来自三国古都许昌时，那位校长非常认真地回答：“啊，我知道，是中国著名的航天城，在四川。”那位校长的回答让我哭笑不得，足见西昌的知名度。当然，这可能是那位校长因我普通话发音不准而产生的错听！

今天我终于见到了美丽的大凉山的芳容——灵润、多彩、质朴、秀美，的确是来一次还想再来下一次的神奇的地方。

我接着直抒胸臆：

我们一行不是来支教的，更不是来扶贫的，而是来感谢、祝贺、学习、分享交流的。感谢教育部小学校长培训中心和凉山州西昌市提供的宝贵的交流机会，让大家有缘在这里相聚！祝贺凉山州西昌市在全面贯彻党的教育方针、落实立德树人根本任务方面所取得的丰硕成就！向大凉山的同行们学习、致敬！

接下来，我有感而发，分享了自己对当下教育现状的担忧与思考：

新中国成立七十年、改革开放四十余年，中国教育成就举世瞩目，但教育发展不平衡、不充分、质量不高的现实仍突出存在。

全国大约有小学近20万所，那就是有校长近20万个，教育部中小学名校长领航班小学校长两期全国不过六七十名，这里有我的同学、令人敬重的知名教育家、重庆市谢家湾小学的刘希娅校长（教育部中小学名校长领航班同期的学员），中国教育的确需要这

样优秀的校长群体先行一步来开疆拓土、发挥引领作用，但更需要千千万万、普普通通的校长们成为小学教育忠实的坚守者、实践者。

发达地区的教育资源充足甚至过剩，但不少地区的教育资源极其贫乏，教育欠账太多，教育的话语权亟须加强。诸多因素严重制约了经济、社会的健康有序发展。

教育远没有文字中的写写、读读，屏幕里的听听、看看，台上的说说、讲讲那么光鲜、从容。

教育需要回归，教育需要教育者的智慧、勤奋、担当。

全面理解教育质量。学生全面而有个性的发展是质量，教师对教育的认同感、归属感、成就感是质量，让学校成为每一个村镇、社区的文化中心也是质量。

学校教育远没有那么复杂，只是我们在研究教育现象、教师、课程、课堂时忽视了对学生的尊重。**教育是人文、科学与审美的完美结合，需要我们用科学与人文的视角来观察这个世界、研究分析当下的教育，并着力改变教育的现状。**

讲到这里，我放慢语速、压低声音、有感而发：

我有一个请求：我想与大凉山的朋友们来个约定，与大凉山家里有小学生的10个家庭建立联系，让许昌市、西昌市两地的师生、家长共同成长，分享许昌市、西昌市“两昌”不同而精彩的教育故事。请求大家帮个忙！

我对这次发言记忆较深。这次发言既有对之前的思考，也有即兴发挥，时间不长却赢得了台下多次掌声，让我感受到了彝族地区乡亲们的情、朴实与善良。发言内容成为此次支教活动中热议的话题。

二、注重信息选择，凸显专业表达

我参加的活动大多与校长身份有关。2015年10月12日至13日，全国小学校长大会在湖南长沙举行，大会由中国教育学会、湖南省教育厅、湖南省长沙市人民政府主办，中国教育学会小学教育专业委员会承办，主题是“为