

扶贫第一书记

《扶贫第一书记》编写组 编



新华出版社

扶贫第一书记

《扶贫第一书记》编写组 编

新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

扶贫第一书记 / 《扶贫第一书记》编写组编. -- 北京: 新华出版社, 2020.9

ISBN 978-7-5166-5322-7

I. ①扶… II. ①扶… III. ①扶贫-先进工作者-先进事迹-中国 IV. ①D263

中国版本图书馆CIP数据核字(2020)第165933号

扶贫第一书记

编者: 《扶贫第一书记》编写组

责任编辑: 张 谦

封面设计: 今亮后声

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路8号 邮 编: 100040

网 址: <http://www.xinhuanet.com/publish>

经 销: 新华书店、新华出版社天猫旗舰店、京东旗舰店及各大网店

购书热线: 010-63077122

中国新闻书店购书热线: 010-63072012

照 排: 六合方圆

印 刷: 三河市君旺印务有限公司

成品尺寸: 170mm×240mm

印 张: 27.25

字 数: 400千字

版 次: 2020年11月第一版

印 次: 2020年11月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5166-5322-7

定 价: 78.00元

版权专有, 侵权必究。如有质量问题, 请与出版社联系调换: 010-63077124

序 言

第一书记和他们奋斗的新乡村

有一种“第一”代表着使命与担当，诠释出责任与坚守，这个“第一”就是驻村第一书记从外乡人变成贴心人，他们访民情、问民需、解民忧，初心使命变得很具体，建强组织，抓好队伍。系统完善、务实管用的村级管理运行机制在他们的帮助下，建立并运转起来：挖掘本地优势资源、发挥派出单位优势、吸引社会力量参与扶贫，他们帮助任职村建起可持续的脱贫产业，改善贫困地区基础设施和生活条件，提高村民文明素质和村庄文明程度，他们深刻改变着贫困群众的生存状态和生活方式。

有这样一群人，告别城市、远离家人，驻扎在最贫困的基层；
有这样一群人，不是村干部，却扛起了村干部的担子，忙碌在田间地头；
有这样一群人，称呼不小，责任很重，心里装满的是贫困户的大小事……
他们就是包括驻村第一书记在内的驻村干部。作为组织力量在乡村社会的直接嵌入，他们是活跃在脱贫攻坚战场上的“排头兵”，也是联结脱贫攻坚与乡村振兴的重要实践力量。

目前，全国共派出 25.5 万个驻村工作队，累计选派 290 多万名县级以上党政机关和国有企事业单位干部到贫困村和软弱涣散村担任第一书记或驻村干部。

贴心人、领头雁、主心骨……人们给了他们太多称呼。在全国广大农村地区，包括驻村第一书记在内的驻村干部，用行动和担当诠释着中国共产党人的初心与使命。

他们推开群众家门、打开群众心门，真心实意为民办事服务；协调与村两委的关系，建强基层组织，推动乡村治理水平提升；挖掘本地优势资源，吸引社会力量参与扶贫，有力推动精准扶贫；带来新鲜的想法和先进理念，助力激活乡村优秀传统文化……

在小村大变样的路上，一笔笔宝贵财富就这样被带来、留下，再传承。

一面旗帜：初心使命变得很具体

“上头把‘提秤的人’给我们派下来了。”“提秤的人”，是山西大同天镇县下天村村民对村里第一书记的称呼。

下天村曾是个典型的贫困村，交通不便、靠天吃饭，2014年建档立卡时，全村90户246人中贫困户就有61户142人，贫困发生率高达57%。2015年，扶贫工作队到来后，变化发生了。

“短短几年改变了几百年的村貌，村巷改造了，道路修通了，杂粮加工厂建起来了。”下天村的老支书对工作队驻村深有感触：“没有他们，还真不行。”

第一书记等机关干部驻村帮扶工作制度，是我们党领导农村工作的光荣传统和成功经验，是改革开放的制度成果。党的十八大以来，中央提出精准扶贫精准脱贫方略，向着最后的贫困堡垒发起总攻，以第一书记为代表的驻村干部成为千千万万个突击队长。

脱贫攻坚，说起来震撼，做起来日常；说起来宏大，做起来琐碎。为了千金重诺，自2015年开始，我国大规模选派机关优秀干部到贫困村担任第一书记。他们来自不同行业，却怀揣同一颗初心，从西南到东北，从大漠到深山，奔赴中国最贫瘠的土地。

初来乍到，外乡人如何变成贴心人？

访民情，他们走村入户，带着一颗真心投入驻村工作。

到安徽金寨县大湾村采访，为了找到第一书记余静，记者有时得翻山越岭，追到丛林深处贫困户的天麻地上；有时要钻进猪圈，她正和老乡商量养殖项目；有时得来到贫困户家的厨房，她正一边帮忙生火，一边算着脱贫账。

为帮助这个贫困发生率曾超过20%的穷山村脱贫，余静访遍了全村37

个村民组。一次次敲开贫困户的家门，也敲开老百姓的心门。在村民张邦若心里，“这个女娃比俺亲闺女还亲”。

问民需，他们肯下“笨功夫”，定要摸清群众心思和贫困症结。

江西吉安永新县禾川镇汴田村驻村第一书记吴页宝，有一本厚厚的民情笔记本，里面密密麻麻地记录着村里每一位贫困户的家庭情况和致贫原因，以及急需解决的事项。问起村情村貌和村民情况，他都如数家珍。

解民忧，他们直面事关群众切身利益的问题，做守信重诺的有心人，办好群众期盼之事。

安徽临泉县韦寨镇柘树庄村第一书记陈孝谋，来自中国科学技术大学附属第一医院。为了解决贫困户就医看病难题，他确立了健康扶贫主攻点。驻村三年，协助 200 余位患者异地治病，为 23 位老人集中免费进行白内障手术，为 53 位残疾人评残定级争取政策补贴……

第一书记手中，一头是国家政策，一头是群众利益。他们将党和国家的意志，通过言语行动，化为关爱百姓的无数涓滴小事。扶贫政策千头万绪，从精准识别、建档立卡到衣食住行、医疗、教育，从产业发展、移民搬迁到生态补偿、兜底保障……一桩一件都要经过他们不折不扣地精准落实。

“铁肩担道义、为民谋福利”，这是河北阜平县骆驼湾村村民为驻村工作人员送上的锦旗。工作队来到这个九山半水半分田的穷山窝后，开民宿搞旅游，发展黑猪养殖，引来光伏树项目。2019 年底，仅黑猪养殖村里就实现纯利润近 40 万元，全村分了 9000 多斤猪肉，平均每个村民分到了 15 斤。分肉那天，村民们扭着秧歌，送来了锦旗。

第一书记、驻村干部为贫穷山村带来了好作风，带动村里更多党员干部想方设法为民服务。

在河北大名县宋尧村，“推一推、动一动”的懒人风气一去不返，村干部主动参与商量项目谋发展；在宁夏银川丰登镇和丰村，看到第一书记罗延华抗疫冲锋在前，村里 3 名老党员自发成立志愿服务队：“我们也要为群众服务。”

“过去，觉得初心是梦想、是信念。现在，是一件件小事，它是泉坪村还没有完成的道路维修，是贫困户赵淑清家的安全饮水，是残疾人厚永发

的医疗救助，是低保户杨跟明的危房改造，是使命，是担当。”甘肃定西内官营镇泉坪村第一书记刘文祥的心里话，也是290多万名第一书记、驻村干部的共同心声。

建强堡垒：夯实乡村治理根基

要让村子发展起来，让村民过上好日子，首先得让党旗高高飘扬，让党员干部的精神振作起来。

驻村后，摸情况、捋思路，不少第一书记很快发现，贫困的原因有很多种，但党组织不给力、村两委不团结、班子软弱涣散、办事没章法、工作缺制度、干部不担当，是最主要的制约因素。

到陕西延安延川县永坪镇黄家圪塔村任职第一书记没多久，田婷就和村支书吵了一架。她发现，有的已退出贫困行列的村民，还要求领取养殖发展扶持资金。而个别村干部怕得罪乡亲，遇到评低保、发补助就往后躲，久而久之，班子愈加不团结、不担责。

田婷决定从机制上解决这个问题。她找村干部一一谈心，完善村务公开、重大事项决策制度。之后遇到类似问题，村干部广泛征求群众意见，召开村民大会集体决策，并做好政策解读、信息公开等工作，得到了村民们的认可。

和田婷一样，建强组织，抓好队伍，是多地第一书记打响的第一场硬仗，也是解决村里各种问题的“牛鼻子”。他们着力化解村两委之间的矛盾，把大家拧成一股绳；抓住换届契机，选优配强村两委班子；帮村里建立标准规范的制度机制；着力挖掘培养有前途的年轻后备力量……强组织、严制度、改作风，在多地农村，系统完善、务实管用的村级管理运行机制建立起来、高效运转，村两委工作走上正轨，曾软弱涣散的基层组织变得运行规范、团结有力，党员大会、群众代表大会的功能发挥出来。

“长远来看，村庄的发展还要靠本土村干部。”河南栾川县冷水沟村党支部书记杨岳说。不少驻村干部注意为当地村干部“搭梯子”，让村两委班子特别是支部书记站到前台、成为主角。

过去，安徽颍上县吴寨村没有生产性企业，贫困发生率高达14.6%。扶贫队队长姚洪章发现，村干部不愿走村入户，老百姓指指点点，严重阻碍

了发展。

姚洪章将党组织活动规范起来，带着党员干部加强学习，帮助班子成员提升能力。这个过去多年没得过荣誉的村党支部，近几年先后获得“先进党组织”“五星级标准化规范化党支部”等荣誉称号。村里党员干部的带头意识被唤醒，组织有了组织的样子，群众就逐渐聚拢起来。

第一书记、驻村干部还带来了新视野、新方法，从易到难帮助村干部锤炼实战能力，解决政策不熟悉、扶贫办法少、想干不会干等问题。

年轻、干劲足、脑子活络，是陕西汉中城固县上元观镇新元村群众对26岁的第一书记余艺璇的评价。新元村是劳务输出村，全村1219名村民中有500多人常年在外务工。余艺璇建起外出务工人员微信群，把村民连在线上，把服务放到网上。群众要领取外出务工交通补贴，在微信群里就可以传资料，由干部代办。新方法帮助村干部把细碎烦琐的村务打理得井井有条。

激活乡村振兴源头之水，培养激发基层党组织活力的生力军，是第一书记建强基层堡垒的着力点。

陈孝谋所在的柘树庄村党员年龄偏大，学历低。怎么办？扶贫工作队“激活存量”，推动村两委完成换届选举，并加强干部后备力量培养，发展党员，为党组织注入新鲜血液。

余艺璇则选择“引进增量”，邀请村里因疫情未返校的大学生当志愿者，参与村务工作。“希望他们熟悉农村、热爱农村，日后有机会通过‘三支一扶’回到农村效力。”余艺璇说。

帮钱帮物，不如帮助建一个好支部，给村里留下一支不走的工作队。村里的党支部自身过硬了，基层组织强了，说话就有人听，办事就有人跟，脱贫攻坚就有干劲、有奔头。

授人以渔：打造富裕乡村

拔穷根、真脱贫的关键在于是否有产业支撑。

江西南昌南新乡九联村靠近鄱阳湖，村里有养鸭子的传统，但村民习惯把鸭蛋直接卖给菜贩子，不仅价格低，还时常面临滞销风险。

驻村后，第一书记应文伟张罗着提升附加值。他召集村民组建种养专业

合作社，统一收购、包装鸭蛋、大米、茶油、鲫鱼等农特产品，又打通销售渠道，直接把土特产卖到城里人的餐桌上。今年前几个月，合作社销售额达70多万元。产业发展带动了村集体经济增收，2019年村集体收入达到15万元。

在任职村，多地第一书记想方设法挖掘当地资源，因地制宜发展特色产业，逐步拉长产业链条和价值链条。可持续发展是扶贫产业的生命力所在。提高产业扶贫质量和效益，关键要在“精准”上做文章。

编写管理技术要点、制定出一整套产业提升计划；引进特早熟品种，带动群众给果树做高接换头；在果园里，手把手教橘农修枝施肥……陕西汉中城固县橘园镇李家堡村第一书记罗磊既帮助村里提升改进种植技术，又从有关部门争取到1.5万株柑橘苗，在村里新栽补栽。他还动员村里能人成立了柑橘合作社，吸纳了30多户贫困户，引入配股分红机制。如今，合作社已分红2次，累计分红4.8万元。

发展产业还需要动员社会力量。

安徽金寨县大畈村水土贫瘠，村民过去靠种水稻勉强糊口。扶贫工作队队长吴辰华请来安徽农业大学专家为产业发展“把脉问诊”，结合当地高海拔的环境特点，搞起了高山茶叶、高山有机香稻、高山蔬菜等特色产业。2017年大畈村顺利脱贫出列，2019年成为安徽第一批美丽乡村重点示范村。

脱了贫，吴辰华又在想更长远的事，“未来扶贫队撤走后，也不能影响村里发展的势头”。如今，他正在依托专家资源为村里制定乡村振兴规划。

发展产业，提升农产品附加值，是脱贫奔小康的第一切入点。但多位受访第一书记说，升级农产品、发展产业的关键在“人”，只有让农业和农民双升级，才能真正摘掉穷帽子。

“要帮助那些‘等靠要’的贫困户转变思想，提升主动脱贫的志气，教授脱贫方法。”提升柑橘产业的同时，罗磊更注重给贫困户强信心、传技术。在宁夏吴忠红寺堡区柳泉乡羊坊滩村，第一书记李强办起了英语补习班，希望通过教育帮助村里的孩子们改变命运。

物质脱贫管一时，精神脱贫管长远。发展产业，帮困难群众鼓起了“钱袋子”；志智双扶，则攻克着贫困户心中的“堡垒”。

移风易俗：绘就美丽乡村

厕所曾是横在大湾村村民心里的一块大石头。

“传统旱厕一口大缸、两块木板，冬天四处漏风、夏天臭气扑鼻。”想起过去的情景，村民余能森仍不禁皱起眉头。

2017年，金寨县实施改厕工程，一种被大伙称作“三格式”厕所的环保粪污处理装置建设起来；党员干部带领群众打扫房前屋后卫生，清理畜禽粪污，及时清运村组道路、河塘沟渠内的生活垃圾……村里变了模样。

这样的变化正在多地农村发生着。土坯房逐渐被拔地而起的小洋楼取代，用木柴和塑料布围成的脏乱差露天旱厕变成了“净亮美”的冲水厕所，水、电、路、气、网、水利等基础设施建设的覆盖面逐步扩大……村容村貌之变，也改变着贫困群众的生活方式。

美了“面子”，也不能忘了“里子”。在推动贫困群众生活方式由传统向现代转型的过程中，在多地农村，第一书记和驻村干部们立足村庄实际，激活乡村优秀传统文化，培育文明乡风。

在江西寻乌县南桥镇，第一书记与村干部一起，利用农村祠堂、社区、废弃校舍等公共场所，整合村民议事会、道德评议会、禁赌禁毒会、红白理事会的力量，在每个行政村建设社区服务中心，把“四会”统一组建成“村民理事会”，打造农村精神文明建设工作“融平台”。

同时，各村还创新基层治理方式，把村里德高望重、热心公益的“五老”人员选进村民理事会，修订村规民约，制定红白理事会章程。

从摆脱贫困到走向振兴，未来的农村将不再是贫穷与落后的代名词。

以忘我情怀践初心，用宝贵年华赴使命，一批批“第一书记”前赴后继来到中国最贫困的地区，加入脱贫攻坚这场没有硝烟的硬仗。当岁月流逝，越来越美的新乡村会证明，脚底沾满泥土、心中装满乡亲的他们，是一群“最可爱的人”。（《瞭望》新闻周刊记者，执笔：张康喆 参与采写记者：李兴文 范帆 姜刚 陈诺 陈晨 范世辉 杨稳玺）



目录

CONTENTS

序 言 第一书记和他们奋斗的新乡村····· 1

第一篇 我们的新长征：用生命坚守初心和使命

芳华无悔

——追记用生命坚守初心和使命的青年共产党员黄文秀····· 2

“接棒”黄文秀的第一书记：代她走完扶贫“长征路”·····10

百坭村的春天·····14

战士天职永出征

——追记四川达州殉职扶贫干部杨东·····16

一位殉职扶贫干部的驻村日记·····18

永不归来的“战士”

——追记倒在脱贫攻坚一线的贵州沿河县驻村第一书记文伟红·····21

为了不让一个贫困户落下

——追记广西都安县驻村第一书记黄景教·····27

长寄此身在沂蒙

——追记山东能源临矿集团驻沂水县沂蒙扶贫“第一书记”刘建光·····30

那些奋战在脱贫主战场上的扶贫干部们·····34

三年村干部 一世农村情	
——记贵州石阡农村扶贫干部·····	37
163份留任申请	
——记江西吉安163位主动留任的第一书记·····	42
穷山村来了“富亲戚”	
——云南驻村第一书记群像扫描·····	45
第一书记扑下身子“挖穷根”	
——来自辽宁喀左县的扶贫见闻·····	49
春天，一个深度贫困村的特殊“接力”·····	52
从手绘脱贫地图看驻村第一书记李然的“奋斗足迹”·····	55
河南淅川：一位驻村第一书记的扶贫“三悟”·····	57
第一书记的“三不承诺”·····	61
20个月，奔走5万公里，更换15个轮胎·····	63
与时间赛跑的极度贫困村第一书记·····	63
中越边境线上的扶贫“追梦人”·····	67
“货郎干部”扶贫记·····	69
驻村第一书记的12本扶贫日记·····	73
“脱贫攻坚不获全胜决不收兵”·····	75
——带着母亲儿女驻村扶贫的第一书记·····	75
另一种“逆行”	
——广西5300余名驻村第一书记提前返岗投身“两线作战”·····	78
战“疫”冲一线，扶贫力不松	
——安徽驻村“第一书记”走访速写·····	81
把“最能打的人”放在最需要的地方	
——聚焦贵州未脱贫县里的“助攻干部”·····	84

第二篇 住进村民的心里：用心用情扎下根

“驻村，更要住进村民心里！”	
——近观海南驻村第一书记·····	94
一位深度贫困村第一书记的坚守·····	98
驻村第一书记原玉荣：百姓们的“家里人”·····	100
“成为村里人，才能得信任”	
——记陕西省米脂县印斗镇七里庙村第一书记胡鹏·····	102
以歌交心	
——“山歌书记”的致富歌·····	104
“第一书记”房瑞标：吕梁乡亲“最亲近的人”·····	106
从“被动员”驻村到请缨延任第一书记：2017年全国脱贫攻坚奖获奖者李朝阳·····	110
从不信任到事事都找他	
——贵州80后“博士书记”的驻村帮扶故事·····	113
李世杰：北京来的“第一书记”·····	115
贫困村里来了个“画家书记”·····	117
十年九旱之地来了“及时雨”	
——记辽宁省彰武县哈尔套镇梨树村第一书记吴晓虹·····	119
驻村干部杨海春的“搬迁秘诀”·····	121
“屯溜达”书记的驻村扶贫情·····	123
“退休书记”的扶贫故事·····	125
辞职副局长当“村官”·····	127
连续5年为村民拍全家福	
——一名扶贫干部的除夕·····	130
“带着”儿女去扶贫·····	133
驻村第一书记们的别样“春耕”·····	136

第三篇 书记一定有办法：落实政策、发掘资源、培育产业

啃下扶贫“硬骨头”

——重庆中益乡驻村第一书记们的扶贫故事·····	140
驻村第一书记三封“公开信”引来村庄发展“金点子”·····	142
大漠小村来了“土豆书记”·····	144
换种记——“辣椒之乡”见闻·····	146
第一书记卖米记·····	149
驻村第一书记的“牧草试验田”·····	151
“上天入地”也要带领乡亲脱贫	
——记广东那毛村驻村第一书记彭彬·····	153
“博士书记”驻村记·····	158
下台村驻村第一书记邓生栋：把产业和经营智慧留在了大山·····	160
扎根贫困藏区的“火炕书记”	
——记扶贫驻村第一书记马生君·····	162
“带货书记”的扶贫车·····	165
“圆梦村”里圆梦人	
——记福建武夷山大渚村第一书记王丰伟·····	167
“朱大喇叭”吼出脱贫“幸福草”·····	169
让乡村振兴插上“数字翅膀”	
——全国人大代表王萌萌履职记·····	171
水痴书记“卖水记”·····	175
小赵书记有能耐·····	178
驻村第一书记当起“虾农”“牛倌”·····	181
从深度贫困村到集体经济示范村	
——一个石漠化山区驻村第一书记的坚守·····	184

驻村第一书记虎正南：守得花开见民富·····	186
“刷屏书记”的“富民工程”·····	188
王立峰：产业扶贫的实干家·····	190
驻村书记眼中的西海固山村巨变·····	194
用改革之手拔穷根	
——“第一书记”扶贫“计”·····	196
百名第一书记组团进城卖年货·····	199
脱贫不松劲、发展上台阶	
——重庆驻村第一书记的新春扶贫事·····	200
第四篇 播种希望的人：激发乡亲们脱贫的内生动力	
驻村第一书记“年终总结”里的喜与忧·····	204
郭若桥：用青春架起大山深处“脱贫桥”·····	206
黄玉印的扶贫“攻心计”·····	212
“懒汉庄”改名记·····	214
云南西盟：驻村第一书记王波的国庆假期·····	217
驻村第一书记的“牧草试验田”·····	219
扶贫“新长征”：老区在路上·····	221
落后村来了扶贫“亲戚”·····	223
“种下稻子数鸭子”：黑龙江贫困山村春耕新事·····	226
悠悠药草香 娓娓致富曲·····	228
赣南第一书记，助力老区换新颜·····	230
扶贫“老兵”驻村五年甘当农民“服务员”·····	232
麻花庄振兴记·····	235

第五篇 不走的工作队：留下强有力的基层堡垒

扎根农村天地 决胜脱贫攻坚

——各地各单位精准选派第一书记抓党建促脱贫攻坚·····	240
“夜宿夜访”助脱贫	
——海南陵水县创新基层党建调查·····	244
从软弱涣散到脱贫“领头雁”	
一名驻村第一书记与一个后进村党组织之变·····	247
一个贫困村“第一书记”驻村后的变化·····	250
“京城”来了夏书记·····	252
“警察书记”的第三个任期·····	256
“诊所书记”高士平：听民意除“顽疾” 开良方治“穷病”·····	258
跨省区苗寨的联合党支部·····	260
乌蒙彝乡“索玛花”袁博：守初心担使命 带领群众脱贫致富·····	262
喇叭响了，人心亮了——黎掌村“变身”记·····	265
福建驻村第一书记：既做抗疫“防护者” 又当脱贫“领路人”·····	267
选准一个人，撬动一个村·····	269
苗山脱贫影像志·····	271
这支队伍为什么不能撤？·····	282

第六篇 扶贫相册：将青春倾注在祖国广袤的大地上

青春之花绽放脱贫攻坚战场·····	286
决战贫困——脱贫路上诠释初心与使命·····	290
爬最高的山，啃最硬的骨头	
——四川凉山坚决攻克脱贫攻坚最后堡垒·····	292

在最艰苦的地方，有最温暖的你	
——安徽省“第一书记”的新春坚守·····	294
脱贫战场上的“娘子军”·····	296
“第一书记”驻村记·····	298
广西贫困村里的“第一书记”·····	301
“第一书记”：脚板沾泥土 心里装百姓·····	305
青春在大别山脱贫攻坚一线绽放·····	307
“80后”北大毕业生苏勇力：第一书记的6年“扶贫路”·····	310
余书记的新“蓝图”·····	313
“驻守云端”的第一书记·····	315
一名乡村女硕士的丰收愿景·····	317
驻村女博士的“盐碱地之恋”·····	319
扶贫村第一书记“卖菜”记·····	322
“君子兰书记”养花记·····	324
陈书记的“脱贫经”·····	326
扶贫“夫妻档”·····	328
黑龙江兰西：驻村工作队发展产业“兴村旺民”·····	331
黑龙江望奎：种植中草药 脱贫奔小康·····	333
“跑腿干部”的大山扶贫之路·····	334
带上妻儿去扶贫·····	338
带着女儿去驻村·····	342
“泥腿子专家”钻研大棚十三载 科研助力黎乡脱贫·····	345
复苏的“空巢村”	
——活跃在一线的“90后”脱贫攻坚队伍·····	347
“带电”第一书记“点亮”贫困之家·····	349
驻村第一书记杨凯：防控脱贫两手抓·····	351