二十一年
扶贫路上的脚印

陈伟星 著

半生伴农雪头翁　云卷云舒沐春风
知行万里难辍足　老牛蹄疾耕田中

西北大学出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图书在版编目(CIP)数据

二十一年扶贫路上的脚印 / 陈伟星著. --西安 : 西北大学出版社, 2020.4
ISBN 978-7-5604-4258-7

Ⅰ. ①二… Ⅱ. ①陈… Ⅲ. ①扶贫—工作概况—中国
Ⅳ. ①F126

中国版本图书馆CIP数据核字(2020)第059071号

二十一年扶贫路上的脚印

陈伟星 著

西北大学出版社出版发行

(西北大学校内 邮编:710069 电话:029-88302621 88303404)
http://nwupress.nwu.edu.cn E-mail:xdpress@nwu.edu.cn

新华书店经销 陕西龙山海天艺术印务有限公司印刷

开本:787毫米×1092毫米 1/16 印张:15.25

2020年4月第1版 2020年4月第1次印刷

字数:204千字

ISBN 978-7-5604-4258-7 定价:50.00元

如有印装质量问题,请与本社联系调换,电话029-88302966

自　序

岁月不居，时节如流。一九九九年四月至今，受西北大学委派踏上扶贫路，凡二十又一年矣！

从黄土高原的合阳县到山川秀美的商州区，一路走来，秉持“公诚勤朴”校训，厚植为民情怀，践行初心使命。先后帮扶皇甫庄村、看山寺村、兴龙村、安村和黄山村，受益脱贫群众达数千人之多。一路走来，双脚沾着泥土，留下一名扶贫工作者深深而坚定的脚印。

二十一年来，我们始终把教育帮扶放在首位。通过捐建小学校舍，捐赠教学、体育器材，改善农村基础条件；通过教师培训交流，不断提高教学水平，为农村基础教育夯实基础。关爱留守儿童，捐赠学习用品、书籍，奉献“西大人”的爱心；资助各级各类学生，鼓励他们刻苦学习，成就人生梦想，带动家庭脱贫，拔掉穷根，阻断穷困代际相传。驻黄山村帮扶六年间，不足千人的黄山村，走进高等学府继续深造的学生达 51 名；48 个家庭彻底摆脱贫困，蓄积满满正能量，业已形成人人奋力拼搏、家家重视教育的浓厚氛围。

二十一年来，我们始终把产业帮扶作为核心。通过技术培

训与田间指导，巩固提升传统产业持续健康发展。无论是合阳苹果，还是商州区三个村的中药材、核桃、传统养殖产业，从业者的技能、管理水平、产业收益较前得到了较大提升与发展。通过科学论证，示范引导，推进樱桃、皂角、花椒和林下散养土鸡产业，探索培育新产业，提高产业脱贫成色。通过“三社两会一联营”模式，探索构建“党支部＋集体经济＋合作社＋农户”带贫益贫长效机制。通过奖补政策，促进落实脱贫产业，推进“4＋×”产业落地生效，惠及百姓。

二十一年来，我们始终坚持激发群众的内生动力，将扶贫、扶志、扶智、扶技有效紧密结合，协调推进。在实践中创新“五动工作法”，积极做好“动”字文章，将扶志、扶智、扶技融于具体产业、就业之中，内化于心，外化于行，有效克服“等靠要”思想，使群众自愿自觉投身于劳动之中，用勤劳与汗水脱贫致富，创造美好生活。

脱贫攻坚以来，我们加强扶贫工作组织领导，在学校党委统一领导下，集中全校力量投入脱贫攻坚，形成强大工作合力，从人力、物力、财力、政策等诸多方面给予强力保障。党政领导率先垂范，动员组织各级党委、各单位部门参与脱贫攻坚，践行初心使命，锤炼党性，锻炼培养干部。正是有校党委的坚强领导、全校师生的关心支持与参与，我才有坚定的信心、坚强的后盾，持续行进在扶贫路上，努力完成脱贫攻坚任务。

脱贫攻坚以来，我们紧密团结村两委会一班人，紧紧依靠

群众，常态化宣传、精准化落实脱贫攻坚政策，补短板，强弱项，着力解决“两不愁三保障”突出问题，使贫困群众在住房、饮水、医疗、教育、产业、就业等诸多方面有了较大改善，最终达标脱贫。群众精神面貌焕然一新，蓄积起强大的内生动力，共同迈向小康之路。这些成绩，不仅是我的，更多地凝结着脱贫攻坚四支队伍和广大群众的智慧汗水与辛勤付出。我一直心存真诚的感谢感激。

脱贫攻坚以来，我一直坚守驻村，与黄山村的干部群众生活在一起。不是黄山人，胜似黄山人。这里的山山水水、沟沟坎坎，都留着我和我们“西大人”坚定的脚印。干部脚上有土，群众心里不堵。我用一双脚缩短与群众的距离，用情、用心与干部群众建立起亲人般的深厚情谊，成为群众的“自己人”“知心人”，也从他们身上学到了坚强、勤劳、节俭、自强的高尚品德，这使我受益终生。

坚守行进在扶贫路上，我深刻体悟到农民的不易，更是懂得了农业、农村与农民，自己也愈来愈像个“农民”，居于农家陋室，食简灶农家饭。农村不及城市，但这里亦有城市不及的新鲜空气、安全食品和纯朴厚道的乡亲。农村需要干部，干部需要农村。在农村工作，用所学所知服务群众，帮助群众改变观念，提高技能，改善生活。在这个过程中，我长期接受群众教育，心灵得到净化，心智得到启迪。扶贫路上，经历很多。有朗朗的笑声，有委屈的泪水，有成功的自信，有失败的警醒，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

每一段经历注定珍贵。我深知，生命的丰盈缘于内心的无私，生活的美好缘于一颗平常心。唯有踏踏实实做事，简简单单做人，如此才好。

扶贫路上也曾获得赞誉，这赞誉不仅仅属于我，更属于在我身后默默支持我的领导、同事、家人和朋友，这是一家人的荣光，是全体西大人的荣光。

“半生伴农雪头翁，云卷云舒沐春风。知行万里难辍足，老牛蹄疾耕田中。”扶贫倾我半生时光，是人生一笔宝贵财富。扶贫路上洒下了汗水与泪水，也留下了一串串深深的脚印，记录着带有温度的点滴生活。曾有意用文字记录我的所见所闻、所作所为、所思所想，鉴于文字水平和时间有限，一直未曾动笔。己亥年夏，常江副校长来电话鼓励，让我以札记形式写写扶贫路上的故事。受此鼓励，在脱贫摘帽繁忙工作之余，抽借八小时之外时间怯然动笔。原稿带回家，所有文字都由我爱人于爱华女士一字一字输入，一字一字校对，非常感激。

全部文字以时间为序，尽量以平实的语言，记录每个平凡的故事。由于本人文字水平有限，错误不当在所难免。怀虔诚之心，敬请大家不吝赐教，不胜感激！

陈伟星

己亥年腊月二十八日

目　录

- 自　序……1

- 怀念母亲……1
- 踏上扶贫路 ……5
- 皇甫庄苹果 ……9
- 黑夜，教室里的响声 …… 11
- 杨校长眼里的泪花 …… 14
- 看山寺小学的教学楼 …… 16
- 老陈，我背你过去 …… 18
- 山沟里有个面粉厂 …… 22
- 樱桃示范园 …… 25
- 西大学子三下乡 …… 28
- 转战兴龙村 …… 32
- 求教“核桃王”…… 36
- “核桃王”来大荆 …… 39
- 铜川帮扶…… 43
- 走进黄山村 …… 47

- 党群活动中心 …… 50
- 修　路 …… 53
- 贫困户重新识别 …… 57
- 安全饮水 …… 60
- 安全住房 …… 63
- 产业扶贫，光伏认领 …… 66
- 食用菌的成与效 …… 69
- 支教成才，拔穷根 …… 72
- 培养特色产业 …… 76
- 住二层楼还是贫困户 …… 80
- 牵挂南沟贫困户 …… 83
- 黄山三个“老小伙” …… 86
- 修　桥 …… 90
- 黄山村百岁老人 …… 93
- 林下散养土鸡 …… 95
- 栽植药用皂角 …… 99
- 朝天椒与菊芋 …… 103
- 女强人陈芳 …… 107
- 黄山村的老四们 …… 110
- 产业科管促增收 …… 114
- 黄山村的好媳妇 …… 118
- 优秀党员李改宪 …… 122
- 返乡创业青年 …… 126

- 优秀党支部书记马平娃 ……131
- 西大学子在黄山村的一堂思修课 ……134
- 义　诊……137
- 农产品进西大 ……140
- 五动工作法 ……144
- 五届重阳节 ……147
- 扶志扶智……151
- 西大老教授 ……154
- 解难题的周书记 ……157
- 环境卫生整治 ……161
- 农民“四难”……164
- 扶贫路上西大人 ……167
- 教育和产业是根本 ……171
- 结对帮扶西大情 ……175
- 联户帮扶模式 ……180
- 好　人……183
- 集体经济探索 ……186
- 入户走访……189
- 引导中药材种植 ……193
- 养成学习习惯 ……197
- 坚　持……200
- 我的家……204
- 静夜思之后续帮扶 ……208

▶ 静夜思之基层组织建设…… 210
▶ 战疫情　保春耕…… 211

▶ 附录一　扶贫工作大事记
（1999.4—2019.12）…… 214
▶ 附录二　黄山村贫困识别精准帮扶
与脱贫退出…… 219

▶ 后　记…… 229

怀念母亲

母亲离开已经两年多了！每逢过节或是闲暇独处时，思念之情油然而生。母亲的音容笑貌，与我相处时的点点滴滴，时时浮现眼前，愧疚、遗憾在心中涌动，泪水不由自主滚落脸颊。

2017年春，陕西省进入脱贫攻坚整改阶段，贫困户数字清洗，重新识别，按照“十不进、十不退”的标准，逐户调查、核实，组群众评议公示，村组织群众代表进行民主评议、结果公示，再报镇政府公告，无异议后，报区政府核准。工作异常繁杂忙碌，的确是“五加二、白加黑”，整天忙得晕头转向。

当时，我右肩部有一个粉瘤化脓，穿衣脱衣时钻心地痛，我咬牙坚持着没去治疗。干部群众看在眼里，疼在心上，劝我回去治疗，我依然坚持到完成村组评议公示，报镇政府公告，才返回西安就医。

在省医院，我拒绝了医生的手术建议，于是医生开了10天的吊瓶、外涂药还有棉签纱布。我拿着一大包径直去看母亲。母亲高兴坏了，问寒问暖，一会摸摸手，一会摸摸头，“想吃啥？娃瘦了”。又开始重复着“弄啥都要注意安全”“把身体弄好，娃还小”“把公家事要当事”……没想到，这些几乎每次见面都要叮嘱的话，竟成了最后的叮咛！

当晚我陪在母亲身旁。第二天早上，天未亮，听到母亲反复咳嗽、吐痰，我起来开灯一看，母亲吐的竟是鲜血！我吓坏了，急忙叫起住在

需要全本请访问 www.ertongbook.com

隔壁屋的二姐，把母亲用轮椅送到中铁一局医院看急诊，紧急止血，打吊瓶。母亲稍微平稳一些，紧闭双目，轻轻地说："伟星，妈不要紧，你走吧，这有你姐她们，妈都90了，老了就老了。"二姐也催我走，我打电话通知我哥、大姐他们速来医院后，就匆匆回村了。

村里的事依然繁杂忙碌，早饭时我请郭文书给我抹药，午饭时挂上吊瓶，每到晚上停顿下来，才有时间打电话询问母亲的情况。得到"还是老样子"的回答，心中稍获一丝安慰。白天，忙碌冲淡了忧虑与不宁，夜晚，黑暗、恐惧把我裹得严严实实，令人喘不过气。在胡思乱想中，我不知何时入睡。

每天超负荷地工作，背后脓疮隐隐作痛，我内心充满家中突然来电话的恐惧与煎熬。6月21日下午3时，三姐可怕的电话打来了："你赶紧回来吧。"我自然明白这话中意味着什么。身边的村干部、群众看着我木然的样子，王支书抢先说："老陈，你放心，赶快回吧，这里有我们。"我猛然回过神，简单说了几句话，就拨通了平时往返常坐的拼座车司机的电话："老郭，到黄山接我回西安，有急事。"车很快来了，我急急忙忙踏上归途。路上，三姐打来两次电话，只问："到哪了？快点！"

路还是那条路，还是那些里程，但今天总感觉路变得很长很长，车太慢太慢。我不断央求郭师傅开快点，郭师傅开玩笑说："老陈，咱这不是飞机！"他转头看到我脸上的泪珠，好似读懂了什么，一路无语。我心中泛起各种可能的情形，心里祈祷着："妈妈，你等着我！"突然老郭说："老陈，马上进城了，按说我应该送一下你，但这时候是下班高峰期，这车慢，我把你拉到十里铺路边的摩托堆里，你坐摩托车走二环过去，最快。"我默然同意。老郭直接把我拉到十里铺路边的摩托堆里，并帮我叫了一辆摩托车。

摩托飞速地穿梭在二环的车流中，我紧紧搂着司机的后腰。大约20分钟后，我到达中铁一局医院。下车后我直奔电梯口，可这等电梯的一

分钟，怎么显得那么长呢?我终于来到母亲病床前，母亲双目紧闭，喘着粗气。

“妈，我回来了，您醒醒呀！”可母亲纹丝不动，依然紧闭双目，喘着粗气。伴随着我的哭泣，满屋的人都在低声抽泣。我们大家都静静地注视着母亲，晚间医生来视，“你母亲已深度昏迷了，你们要有思想准备。”于是，三个姐姐回家取来了寿衣，晚上我和大哥守在病房，中途母亲拉了三次鲜血，医生说是肝硬化引起消化道出血。6月22日5时59分，母亲永远离开了我们。

安葬完母亲，过了头七我又回到村里继续工作。母亲的二七、三七、四七，我都是在村里烧纸遥祭。五七，我与兄姐几个去公墓祭奠母亲，那天，天气阴沉，细雨蒙蒙，我们几个在墓前放声大哭，感念父母养育我们的艰辛与不易，悔恨作为儿女的不孝。

母亲离开我们两年多了，但音容宛在，难以忘却。母亲是农妇出身，后随我父亲进城，没有什么文化，但她常常絮叨给我的话语，尽管浅显通俗，但至理至深，已融入我的血液之中，令我受益终生。母亲常说：“活着要孝顺，不必死后敬鬼神。”于是我只要有空，每周或十天都要回去看看她，买些好吃的，陪她说说话。所谓好吃的，都是母亲平时舍不得买的普通的水果副食，我带了去她总是留下给大家分享。她常说：“人有大小，口无大小。”这使我懂得了什么是孝顺，什么是分享。我每次回家看望母亲时，院子里的叔叔阿姨都会竖起大拇指：“陈嫂的小儿子看她妈妈来了，孝顺儿子。”我当时有些飘飘然，现在想来，所谓孝顺，未曾陪侍身边，未曾早进茶膳晚点灯。父亲走后十年里，母亲几乎都由保姆陪伴，我深感惭愧。

母亲言传身教，使我养成节俭的习惯。当用不省，当省不用。曾经一件衬衣穿了八年，只要干净就好，从不好意思到甚至反感穿新衣服；也不曾浪费粮食，一日三餐，粗茶淡饭，只要可口即好。这是从母亲那

里传承的习惯，也在我后来十六年的糖尿病饮食控糖中起到了至关重要的作用。母亲每次都叮嘱饮食，让我注意身体。因为我从小体弱，又患糖尿病，老人家更是担心牵挂。今日思来，唯一没有遵从母训的就是吸烟。烟依然抽着，不好，还是要早些戒掉。

母亲常常告诫我说，要把公家事当个事，好好干。对此，我一直遵从坚守，守本分，凭良心，努力干，从不投机取巧，不给家人丢脸，更不愿给“西北大学”这个金字招牌抹黑，从这一点来说，我可以很有底气地告慰母亲在天之灵。我先后入选陕西省教育系统身边好老师、陕西好人榜、中国好人榜，这不仅是肯定与荣誉，更是鼓励与鞭策。

树欲静而风不止，子欲孝而亲不待。与母亲阴阳两隔，相见梦中，现在才有真正体悟。

愿天堂没有病痛，永享安宁！母亲，安息吧！

踏上扶贫路

1999年4月25日，西北大学华特总部总经理张俊录老师找我谈话，说是学校有意派我接替曹琨昌老师去扶贫，地点在合阳县皇甫庄镇皇甫庄村，征求我的意见，也再三让我回去征求家里人的意见。

当时，我在西大华特总部负责产品销售。主要负责一个转化宋迪生、王慧珍两位教授科研成果的产品，产品主要是用于文物防腐保护以及农作物、果树病害防控的杀菌剂、叶面肥。由于业务需要，我经常往来农村，在田间地头、果园做试验、观摩。或许因为我熟悉农村农业，学校才提议派我做扶贫工作。我回家与身怀六甲、休养待产的妻子说明情况，征求她的意见。她犹豫再三，说："也要照顾好家，你想去就去吧！"于是，我服从组织安排，踏上了扶贫之路。真没想到，这一干就干了二十多年，虽然几经转战，换过4个村，但我依然坚守奋战在扶贫一线。我曾戏言，我在中国三农大学三秦学院学习，攻读扶贫专业，学制大约20年，而且没学位证，也不发文凭。

起初我对扶贫没有什么概念，谁贫？扶谁？怎么扶？一头雾水，真是老虎吃天，无法下爪。但一诺重千金，不能当逃兵。咋办呢？我先去找曹琨昌老师，向他求教。曹老师非常热心，讲得很仔细，我也听得很认真。那时，我才知道什么是"两联一包"扶贫。所谓"两联"，就是联系一个县一个镇；"一包"，就是包扶一个村。当时，西北大学是陕西

省水利厅扶贫团成员单位，水利厅是牵头单位。扶贫的日常工作由牵头单位负责指导监督。曹老师着重介绍了西北大学前几年扶贫工作的重点——捐资助学，并表示其中重点工程是 1998 年投建的皇甫庄中心小学教学楼。教学楼的落成，极大改善了该校的教学条件，赢得了师生和广大群众的赞许。然而，遗憾的是，在举办落成庆典文艺演出时发生意外，造成群众伤亡，大喜大悲。说到这里，曹老师表情凝重，再三告诫我，办任何事一定要注意安全，安全大于天。此话深深地烙在我的脑海，在后来的扶贫工作中，我的安全弦始终紧紧绷着。

1999 年 4 月 29 日，合阳县召开年度“两联一包”扶贫工作会议。作为西北大学选派的扶贫新兵，我第一次与全团各单位扶贫战友见面，第一次见到团长——水利厅吴志贤巡视员，更是第一次以扶贫人的身份参加合阳县扶贫工作会议。会上，合阳县领导总结了 1998 年的工作，安排了 1999 年的工作，吴团长强调了几方面的重点工作，明确了几点要求。午餐时，吴团长与我交谈起来。吴团长是铜川人，有着浓厚的陕西口音，语速较慢，平易近人，没有一点架子，我的紧张一下子消失了。我俩很谈得来，谈话令我受益匪浅。下午，会议安排分组讨论，每组由一名县领导牵头，所属乡镇党政负责人与参扶单位人员一起讨论。我们这一组的县领导是赵英歌副县长，各单位先一一介绍，相互握手。赵县长握着我的手说：“合阳与西北大学有感情，先前有戴县长，现在齐县长还在这儿。扶贫工作在皇甫庄搞得很不错，感谢你们。欢迎你来继续帮助我们。县上、镇上会全力配合工作，解决你们工作和生活上的困难。”赵县长很亲切，很温暖，他对西大的感激之情，溢于言表。

这次会议正式拉开了我的扶贫工作的序幕，接下来就是认门认人。镇组织专干老魏是皇甫庄村人，他很热情，很快找来村支书、镇教育专干老王、小学李校长等七八个人，我们围绕需要帮助什么、能做什么、怎样做几个方面交谈起来，最终确定重点是教学设备的捐赠补充、教师

的培训学习和苹果生产技术的培训指导。现在想来，那时抓教育、产业非常正确，抓到点子上了。既能发挥西北大学的科教优势，又立足实际，着眼长远。

西北大学历来很重视扶贫工作，我向主管领导戴仓定汇报相关情况后，他指示后勤、设备处，凡退下来可用、适用的桌凳，以及教育教学设备，与我对接，优先捐赠合阳皇甫庄扶贫。记得三年间，西北大学给皇甫庄镇村小学捐了不少桌凳、黑板、体育器材。尽管是更新退下来的，有些陈旧，但不失其使用价值，村里的老师和学生很喜欢，很高兴。老师们在满院桌凳中挑选一对桌椅，用来更换自己宿办合一的房间里那张用砖头支的办公桌和补了一条腿的凳子。挑中满意的，老师们满脸微笑，爱不释手。每当看到这样的情形，我心里不由发酸，对在农村艰苦的条件下仍坚守教育一线的老师们的敬佩，油然而生。正是他们坚守在农村教育一线，撑起了基础教育的一片蓝天。

从合阳皇甫庄村、铜川黄堡镇安村，一直到商州区看山寺村、兴龙村，搜集、维修、装运陈旧而农村急需的桌凳与教学设备，从没有间断，由此我也获得了“破烂王”的绰号。当然，西北大学每年也都会安排一部分经费资助，向留守在村的孩子们捐赠全新的书包、文具、校服，鼓励他们好好学习，改变自己，改变家庭。

合阳三年扶贫期间，每年秋季我会组织村里的老师前往西大附中、附小参观学习，与同年级老师一起备课、听课，学习教学方法与技巧，也组织过一期优秀学生来西北大学交流，开展“小手拉小手”活动。这对农村师生开阔眼界、交流提高很有帮助。组织师生培训学习活动的李校长感慨道：“西大给我们交流学习的机会，吃住全包，我们没有费用负担，学了不少，启发很大，其他学校的老师羡慕得不行，就是我们的普通话说不好，有些生活习惯不好。”他眯缝着小眼，微微低下头，有些不好意思。事后才得知，他们培训时，有个别参训老师偶有随地吐

需要全本请访问 www.ertongbook.com