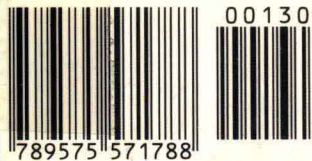


拿破崙智慧箴言

柯素娥／編譯



ISBN 957-557-178-9



789575 571788

02070

售價 130 元

拿破崙智慧箴言

編譯者：柯素娥

發行人：蔡森明

出版者：大展出版社有限公司

台北市北投區致遠一路二段十二巷一號

電話：(〇二) 八二三六〇三一

傳真：(〇二) 八二七二〇六九

郵政劃撥：〇一六六九五五三一

登記證：局版臺業字第二一七一號

承印者：國順圖書印刷公司

板橋市中正路二一六巷二弄十三號

法律顧問：劉鈞男律師

電話：(〇二) 三六一九〇八〇

中華民國八十年十一月出版一刷

版權所有



不准翻印

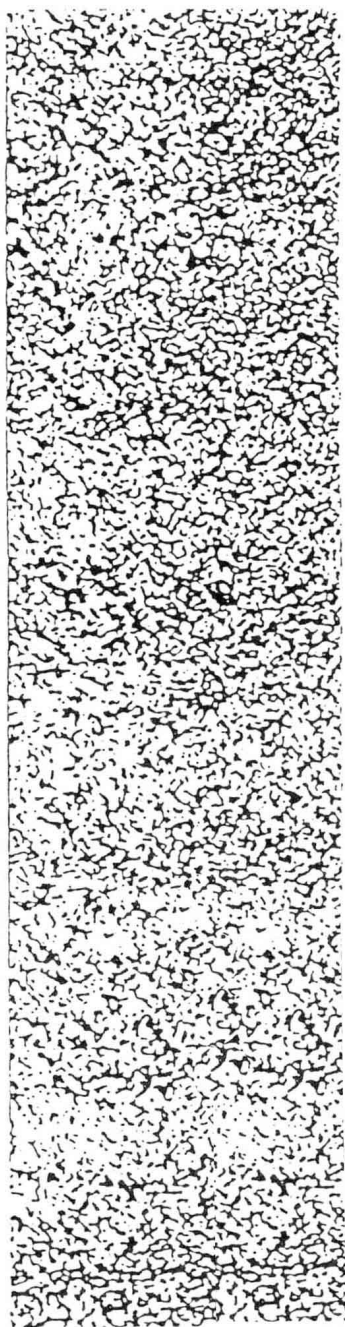
(如有破損或缺頁請寄回調換)

售價130元

▲經銷處：全省各大書局
ISBN 957-557-178-9

柯素娥／編譯

拿破崙智慧箴言



目錄

序章 拿破崙的一生——其光和影……………九

第一章 掌握人心，帶動人心箴言

- 1 信口承諾會喪失信用……………二四
- 2 依照狀況能成為「狐狸」，也能成為「獅子」……………二七
- 3 如何使對方衷心接納……………二九
- 4 居上位者不能一味討好人……………三二
- 5 如何指揮年長的部屬……………三四
- 6 不要把責任轉嫁給部屬……………三八
- 7 不吝於嘉勉部屬的功勞……………四一
- 8 以私心為動機必會遭受挫折……………四四
- 9 鼓舞部屬士氣的要領……………四七
- 10 不要期待回報……………五一

第二章 關於常勝戰略、戰術箴言

- 11 勿以誘餌釣取人心……………五三
- 12 訴諸感情只會帶來負面影響……………五五
- 13 要熟諳部屬的心理……………五七
- 14 督促部屬注意的要領……………六一
- 15 讓部屬清楚地說出自己的意見……………六三
- 16 領導者需與部屬同在……………六五
- 17 叱責與憤怒也需經過考慮……………六八
- 18 根據行動而判斷人……………七一
- 1 保持守勢將永遠無法前進……………七六
- 2 攻擊應採取集中一點方式……………七九
- 3 不能讓敵軍有集結兵力的時間……………八一
- 4 考慮計劃可能的變數……………八三
- 5 慎重防禦，大膽攻擊……………八五
- 6 保持勝利最為重要……………八七

7	不要拘泥於原則	八九
8	決定勝敗的關鍵在於韌性的強度	九二
9	掌握整體的戰局	九五
10	以充份的勝算應戰	九七
11	何謂戰術的三大原則	一〇一
第三章 有關勇氣、自信、決斷箴言		
1	沒有所謂的不可能	一〇六
2	沒有比時間更珍貴的東西	一〇九
3	經常決定事情的優先順位	一一〇
4	二小時可以完成的事情，不要花二小時去做	一一二
5	被人惡意中傷的傷痕一生都無法磨滅	一一六
6	超越困難才能發揮人真正的價值	一一九
7	所謂朋友是鼎力相助的人	一二二
8	只憑理性或感情行事必定無法生存	一二四
9	以喜樂之心面對苦難	一二八

第四章 有關運用組織箴言

- 1 尊重部屬自我思考的自由……………一五〇
- 2 達成目的的要領……………一五二
- 3 一黨支配會使國家滅亡……………一五四
- 4 唯命是從的人無法成為領導者……………一五七
- 5 不能封殺部屬的意見……………一五九
- 6 培養人才比選擇人才困難……………一六一
- 7 明確的政策可使明瞭心胸……………一六四
- 10 富責任感的人會貫徹初志……………一三〇
- 11 介意別人的批評不能有所作為……………一三二
- 12 野心使人前進、成長……………一三四
- 13 培養捲土重來的志氣……………一三七
- 14 人的價值不決定於頭銜及資格……………一三九
- 15 經常摸索新的事物……………一四二
- 16 不要草率實行計劃……………一四四

8	經常讓部屬仔細正確地報告現況	一六六
9	對於時間的限制應及早因應	一七二
10	如果不具被敬畏的強勢姿態必無法成為領導者	一七二
11	勇氣及才氣兩者缺一不可	一七四
12	迅速的決斷及實行需靠平日的深思熟慮	一七六
13	應培養計劃及實行都很優秀的人才	一七九
14	看清自然的演變	一八一
15	人才是最重要的資產	一八三
16	機會不會等待著我們	一八五
17	當心你的追隨者	一八七
18	以年輕及能力為優先	一八九
19	細心的計劃及決斷後的勇往邁進可帶來的成功	一九二
後 記		一九六

序 章 拿破崙的一生——其光和影

序

章

拿破崙的一生——其光和影



一七八九年，長久期間被稱為Ancien Régime的舊體制，也就是原本生活在封建社會體制，引發了平民革命，接著宣佈人權宣言、制定立憲君主制憲法、廢除王權、處死路易十六世，法國的歷史進入了一個鉅變期。

而使法國革命於一七九九年的七月十八日以政變方式實際結束的人，便是拿破崙。

在如此被稱戰亂時代的背景，他創立了部隊傳令兵的設置、兵力集中一點的方式，以及根據「現況報告書」的情報網的擴充，更發明了種種劃時代性的戰術，這位被稱為「皇帝」或「英雄」的稀世名將，在這樣的時代中出現，可說是意義非凡。

以下，我們來綜觀拿破崙一生的功蹟及為人。

※ ※ ※

一七六九年八月十五日的中午，拿破崙出生於地中海之島科西嘉島西海岸的亞克西奧。當時，盛夏的太陽正散發耀眼的光芒，宛如象徵拿破崙輝煌的未來一般。

以義大利語式被命名拿破崙的他。暱稱則是拿破里歐，原本屬於日瓦內共和國領土的科西嘉島，在拿破崙出生的前一年剛賣給了法國，而島民抵抗的對象，則由宗主國日內瓦改變成法國。

拿破崙的父親，是有「獨立運動之父」之稱的帕斯卡的心腹，一直從事於獨立運動。但是，帕斯卡為法軍所追殺，亡命於英國，此時，父親就轉而依附法蘭西派，而熱衷於原本就

很喜歡的政治活動。

父親希望把拿破崙送進法國本土的皇家幼年學校，因此想盡辦法疏通，最後終於如願以償地將他以「國王付費生」的名義送進該校。

在皇家幼年學校的生活，對拿破崙來說，無疑是一連串被敵愾心所填塞的日子，絕不是快樂的，因為，本土的法國人對於科西嘉島人表現出露骨的蔑視態度。

在法國東北部布里伊斯皇家幼年學校順利畢業之後，拿破崙進入巴黎陸軍士官學校就讀。翌年，即一七八五年的二月，他突然接到當時才三十九歲的父親不幸去世的惡耗。

拿破崙在接下來的日子，發揮他堅強的意志力，拼命努力讀書，不到一年的時間，便獲准從士官學校畢業。

※ ※ ※

拿破崙離開科西嘉島到就任官職的七年間，走過一段並不是很平順的路程，但是，他最後仍順利地擔任軍官，在任官約六年間，一直生活於烏拉西斯及奧索西歐等駐防地。在這段期間，他從微薄的俸給中，按月寄錢給母親，一方面則專心致力於讀書。

在烏拉西斯服務不滿一年，拿破崙八年來第一次踏上令他懷念的亞克西奧的土地。雖然只有五個半月的正式休假，但拿破崙少尉滯留在科西嘉島的時間長達一年，一七八七年十一月，他並未歸回原隊，而是出現在巴黎。他之所以前往巴黎，是為了替家族的土地爭取政府

的補助金，也為了幫助母親維持家計，因此才四處奔走。

就在此時，法國大革命爆發了，拿破崙受命在駐防地發動鎮壓暴徒的任務，他突然放棄休假，飛回亞庫西奧，與岳父茲塞夫共同致力於科西嘉島的獨立政治活動。

但是，此時已從英國回來，想掌握實權的獨立運動鬥士帕斯卡，竟被島民尊稱為「父親」，受到熱烈愛戴，這對於巴黎的拿破崙家族，當然極為不利，最後終於被帕斯卡一派逐走科西嘉島。

從一七八六年開始，歷經七年，拿破崙休假的期間超過實際上服勤的日數，本應被開革，但他卻反而在二十四歲時就晉陞為少校，拿破崙少校接著由於表現良好，被任命為南法普魯士攻略部隊的砲兵隊長，由於戰功彪炳，一舉晉陞為少將。

盛夏的反革命（一七九四年七月），洛貝斯·皮爾一派被送上斷頭台，拿破崙少將也被認為屬於此派，一度被逮捕。

至於，馬拉被一少女所暗殺，接著出現了相當於獨裁的權力，洛貝斯也上了斷頭台，像這樣雅客賓黨使得革命的主要人物接二連三死亡之後，一七九五年，為了防止權力集中於個人，建立由五人擔任總裁的「總裁政府」。

※ ※ ※

晉陞將軍之後約一年四個月的歲月，拿破崙與比他年長六歲的霍伊亞那子爵未亡人約瑟

芬結婚，並就任義大利派遣軍的最高司令官，則是一七九六年三月末的事。

無論在哪一個戰場，拿破崙都發揮了他的軍事天才，至淋漓盡致的境界，麾下的官兵們，對這位司令官無不口服心服。

拿破崙最高司令，以電光石火般的速度，繼續戰勝，之後擊毀了米蘭東北羅達伊地方的奧大利軍。一七九六年五月，他早已進入了米蘭。翌年的三月，使奧大利的華爾塞將軍降伏。

為何戰爭必須到這樣的程度？這是許多人會有的疑惑，因為是原本被革命所波及的君主國奧地利所發動的戰爭，所以對法國來說，絕不能退縮。

接著，支持北義大利驅逐奧地利的拿破崙將軍，在那年的十二月以光榮的凱旋，回到了巴黎。

然而，正如所謂的「樹大招風」，等待著拿破崙這位常勝將軍的是總裁們的警戒心，以及冷漠的眼光，他的新任務便是義大利派遣軍司令官，一個沒有實權的部隊指揮官。

另一方面，拿破崙夢想著要遠征埃及，湊巧，總裁政府與其把拿破崙這野心家留在國內，倒不如讓他遠征埃及，一致採取疏遠拿破崙的政策。

一七九八年七月下旬，拿破崙進入了開羅，埃及的遠征軍原本很順利，但八月一日時，遇到亞布基爾外海的悲劇，普利艾斯麾下的法國艦隊被納爾遜提督所率領的英國艦隊所打敗

，幾乎被完全殲滅。埃及派遣軍跟本國的聯絡之路也完全被封鎖，增援無法及時趕至。

埃及作戰並不順利，另一方面，他知道了義大利方面的戰況非常不利的消息，拿破崙將後事交待給柯雷貝爾將軍，決心悄悄回國。

政治的不安導致了財政的困窘及失業的大增，失業者及逃兵一變而為盜賊，社會呈現一片無秩序的混亂，實在已無計可施。十八世紀最後一年的法國，顯然是呈現了世界末日的景象。

十一月九日，柯德達伊決定發動政變的日子，拿破崙帶領了四個擲彈兵，進入五百人評議會的議場。

柯德達伊獲得成功，拿破崙作為第一執政，終於能登上權力的寶座，所以這個日子也是一個紀念性的日子。

※ ※ ※

一面維持著革命所換取的社會上、政治上的成果，一面革命時代的宣告落幕，並結束長年的戰爭，對拿破崙來說都是當務之急。

拿破崙就任第一執政之後，無論是在行政、財政及司法方面，對於社會全體進行了一番徹底的改革，不管多麼困難的問題，他都能迅速而條理井然地處理完成，他那精確的洞察力，連專家們都不禁要為之咋舌，欽佩不已。

在行政組織上的中央集權化，同時特別值得大書特書的便是拿破崙的事業。首先，與羅馬教廷訂立了政教合約（一八〇一年七月十六日），其目的在於反撫反政府的神職人員。另一個便是被稱為「拿破崙法典」民法法典的成立（一八〇四年三月二十一日），其中明確的規定以特權為基礎的舊社會的崩壞，保障個人的物質利益及國家的力量為主旨的民法法典，正是近代法制的原型，成為歐洲近代的基礎。

此外，革命之後對於長久戰爭感到厭倦的國民，最需求於執政政府的便是對外戰爭的終止，譜下休止符。

第二次義大利戰役的勝利之後，法國與奧地利簽署了和平條約。

眼前的對英和平成了當務之急，拿破崙決定與英國締結亞米亞恩和平條約（一八二〇年三月二十五日）。但是，英國在締約一年後（一八〇三年五月）片面毀棄了條約，命令停泊於英國諸港的法國、荷蘭船隻停止出港。

同時，國內有不穩的徵兆，權力恆久性的確立不可或缺，於是，一八〇四年的五月，由於周圍人的擁戴，拿破崙接受元老院的命令成為皇帝。接著的十二月二日，在巴黎的聖瑪莉大教堂舉行加冕儀式，拿破崙的頭上，發出燦爛的光芒，當年他才三十五歲。

之後，拿破崙與英國、奧地利、俄國展開了為數眾多的戰役，一八〇五年十二月二日早上，敵方聯軍集結在奧斯達利西邊的布拉索高地，老將庫特夫麾下的蘇俄·奧地利聯軍總撤