

中华会计网校
www.chinaacc.com
正保远程教育旗下品牌网站
美国纽交所上市公司(代码:DL)

梦想成真®
系列辅导丛书

2020微课版

2020年 注册会计师全国统一考试 公司战略与风险管理

必刷550题

中华会计网校 编

感恩20年相伴 助你梦想成真



人民出版社

2020年注册会计师全国统一考试 公司战略与风险管理

必刷550题

中华会计网校 编

感恩20年相伴 助你梦想成真

责任编辑：薛岸杨

特邀编辑：孙玉菊

图书在版编目(CIP)数据

公司战略与风险管理必刷 550 题. 2020/中华会计网校编. —北京：人民出版社，2019
ISBN 978-7-01-020740-7

I. ①公… II. ①中… III. ①公司-企业管理-资格考试-习题集②公司-风险管理-资格考试-习题集
IV. ①F276.6-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 078043 号

公司战略与风险管理必刷 550 题

GONGSI ZHANLÜE YU FENGXIAN GUANLI BISHUA 550TI

中华会计网校 编

人民出版社 出版发行

(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

三河市鑫鑫科达彩色印刷包装有限公司印刷 新华书店经销

2019 年 10 月第 1 版 2019 年 10 月第 1 次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：14.5

字数：343 千字 印数：15,000 册

ISBN 978-7-01-020740-7 定价：36.00 元

版权所有 侵权必究

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话：010-65250042 65289539

中华会计网校财会书店 电话：010-82318888

2020年注册会计师

超值服务 心动赠送 精选好礼 考证无忧

01

二维码视频解析

随题出现，即扫即学，名师讲解重难点

02

无纸化系统

赠送无纸化系统2套题



03

刷题直播

扫码关注“正保文化”官微，后台回复“注会刷题直播”获取详细课表。



04

考试新政汇编

与2020年考试相关的政策变动会在中华会计网校“我的网校我的家”及“正保文化”微信公众号中公布，敬请关注。



中华会计网校官方学习群

“寻找渴望成长的财会人”

免费课程、会计答疑、行业资讯、职场交流、备考资料、大咖互动

扫描二维码加入我们！

超值服务获取方法



操作步骤扫这里

01

扫描封面
防伪贴二维码

02

注册或登录
中华会计网校

03

刮开封面防伪贴涂层
并输入防伪码
获取服务

04

扫描右侧二维码
下载中华会计网校
APP

05

点击“学习”
享受服务



前 言

正保远程教育



发展：2000—2020年：感恩20年相伴，助你梦想成真

理念：学员利益至上，一切为学员服务

成果：18个不同类型的品牌网站，涵盖13个行业

奋斗目标：构建完善的“终身教育体系”和“完全教育体系”

中华会计网校



发展：正保远程教育旗下的第一品牌网站

理念：精耕细作，锲而不舍

成果：每年为我国财经领域培养数百万名专业人才

奋斗目标：成为所有会计人的“网上家园”

“梦想成真”书系



发展：正保远程教育主打的品牌系列辅导丛书

理念：你的梦想由我们来保驾护航

成果：图书品类涵盖会计职称、注册会计师、税务师、经济师、财税、实务等多个专业领域

奋斗目标：成为所有会计人实现梦想路上的启明灯

图书特色



1 专项重点突破

题型专项突破，主客观题轻松一一击破
灵活按章专练，查找薄弱章节重点练习

2 创新五步刷题法

刷基础：紧扣大纲 夯实基础
刷进阶：高频进阶 强化提升
刷真题：历年真题 新解全解
刷易错：常考易错 集中突破
刷通关：举一反三 高效通关

3 答案全解解析

客观题答案速查，快速查找简单便捷
答案解析精细全，精准总结解题策略

刷基础 紧扣大纲·夯实基础

1. 下列情形中，不成立法律关系的是()。
- 甲向乙签发一张支票
 - 甲拾得乙遗失的手机
 - 甲与乙发生口角而大打出手，致乙住院治疗

刷进阶 高频进阶·强化提升

7. 下列法律规范的表述中属于任意性规范的是()。
- 设立公司，应当依法向公司登记机关申请设立登记
 - 当事人订立合同可以采取书面形式、口头形式或其他形式
 - 公司应当依法设置会计账簿

刷真题 历年真题·新解全解

92. (2018年)根据合同法律制度的规定，下列各项中，是()。
- 丙未按时履行支付租金的义务
 - 丁驾驶机动车违反交通规则撞伤行人
 - 甲假借订立合同，恶意与乙进行磋商

刷易错 常考易错·集中突破

17. 关于法律关系的内容，下列表述不正确的是()。
- 权利与义务是法律关系的内容
 - 没有无义务的权利，也没有无权利的义务
 - 权利只能行使，不能放弃

刷通关 举一反三·高效通关

21. 下列选项中，不属于法律事实的是()。
- 某政府采购人与供货商订立了一份合同
 - 某城市三十天没有下雨，甲新买的雨伞一直未用上
 - 某国家机关修改了管理制度

答案 ▶ 149

法)规定的是()。
定财产享有担保权的债



贴心答案页码索引，
扫码查看视频解析

参考答案及解析

答案速查

1. D	2. C	3. B	4. B	5. A
6. D	7. B	8. A	9. D	10. C
11. B	12. D	13. D	14. D	15. B
16. B	17. C	18. C	19. C	20. C
21. B	22. B	23. D	24. B	25. B
26. C	27. B	28. C	29. C	30. D
31. B	32. C	33. B	34. D	35. A
36. B	37. C	38. D	39. B	40. B
41. A	42. D	43. B	44. D	45. D

刷 单项选择题

第一章 法律基本原理

刷基础

- D **解析** 法律关系是一种社会关系，但并非所有的社会关系都是法律调整的对象，其他的社会关系受道德、习惯等的调整。选项D属于爱情、友情等领域，不受法律调整。
- C **解析** 委任性规范，是指只规定某种概括性指示，具体内容则由有关国家机关通过相应途径或程序加以确定的法律规范。
- B **解析** 法律的实施主要依赖于社会主体的自觉遵守和执行，只有相关社会主体不遵

Contents 目录

公司战略与风险管理必刷 550 题

	刷单项选择题	刷多项选择题	刷简答题	刷综合题
第一章 战略与战略管理	2	50	79	
第二章 战略分析	6	53	80	105
第三章 战略选择	16	59	89	111
第四章 战略实施	31	67	98	120
第五章 公司治理	38	71	101	
第六章 风险与风险管理	41	73	102	122

参考答案及解析

答案速查..... 126

	刷单项选择题	刷多项选择题	刷简答题	刷综合题
第一章 战略与战略管理	129	158	179	
第二章 战略分析	131	160	180	204
第三章 战略选择	137	163	188	211
第四章 战略实施	146	168	198	223
第五章 公司治理	150	171	201	
第六章 风险与风险管理	152	173	202	224

公司战略与风险管理必刷550题



单项选择题

单项选择题

答题技巧

单项选择题在整个试卷中是比较容易得分的一种题型，分值低、题量大，一般每题1分，战略单项选择题，共24题，24分。这类题型是在四个备选答案中选择一个符合题意的最佳答案，对于该题型的处理可以采用以下方法：

(1)直接法。单项选择题一般涉及的知识点相对单纯，不会是多种知识的汇总，所以如果该知识点正好是考生熟悉的，在快速浏览所有选项后，直接根据自己对知识的掌握选出正确答案。不过建议除非有十分的把握不要首先肯定前面选项答案的正确性，最好在看完所有的选项之后再判断，因为单选题选得是最佳答案，有些选项可能也是对的，只不过特定背景下不是最佳选择，注意不要落入命题人设计的圈套。

(2)排除法。本题型除最佳答案之外，备选项中的某些答案，可能直接是错误的，也可能具有不同程度的正确性，只不过不全面、不完整，所以在知识点并不是自己非常熟悉的知识点时，可以通过选项的设置加上自己的理解和经验利用排除法，通常意思完全一致的两个选项一般不会是正确的答案，而意思相反的两个选项中可能有一个是正确答案，这并不是绝对，但是可以重点关注类似的选项，再结合题目资料重点分析，从而选出最佳答案。

(3)分析法。2018年公司战略与风险管理的考试题目全是案例分析型的，即使单项选择题也全都是小型案例，所以做题时一定要注意分析，围绕案例资料和题目的问题，分析考核点。切忌脱离资料，想当然的选择。

另外，由于此类题型解答较为容易，要求考生在短时间内尽快作出正确的选择，一道单项选择题建议作答时间不要超过1分钟。如果遇到拿不准的题目也要先选一个答案，然后做好标记，最后如果有时间再修改。不要在该题型上耗费太多时间，每题只有1分，如果因此耽误宝贵的考试时间，得不偿失。

- A. 生产要素
B. 需求条件
C. 相关与支持性产业
D. 企业战略、企业结构和同业竞争
43. 波特将生产要素划分为初级生产要素和高级生产要素。下列属于钻石模型分析中的初级生产要素的是()。
- A. 交通基础设施
B. 信息基础设施
C. 资金
D. 受过高等教育的人力
44. 下列说法符合波特教授钻石模型理论的是()。
- A. 如果国内竞争太激烈, 或消耗企业资源, 难以在国际上获得竞争优势
B. 如果一个企业所在国家天然资源匮乏, 很难建立竞争优势
C. 相关产业的崛起, 对行业成功至关重要
D. 人力资源均属于初级生产因素
45. A 企业是一家历史悠久的中药企业, 在消费者中拥有极高的声誉, 形成企业独特的核心能力。这种市场声誉从企业资源角度分析属于企业的()。
- A. 有形资源
B. 财务资源
C. 人力资源
D. 无形资产
46. 某企业以出售茶叶为主, 该企业在南方拥有一座山, 景色优美, 成为一个小的旅游景点, 企业可以在此景点内的度假村出售自己的茶叶, 也形成了很强的竞争优势。从决定企业竞争优势的企业资源角度分析属于()。
- A. 稀缺资源
B. 不可被模仿的资源
C. 不可替代的资源
D. 持久的资源
47. 甲公司是我国国内一家保险公司, 其市场份额与利润都排名第一。为了更好地提供保险服务, 甲公司决定以具有相同业务功能的国内一家大型国际航空公司作为参照标准。从基准类型角度判断, 该公司选择的基准是()。
- A. 竞争性基准
B. 一般基准
C. 过程或活动基准
D. 顾客基准
48. 甲公司是一家铝罐生产商, 他把自己的生产工厂建在啤酒厂的附近, 用顶端传输器直接把产品传送到啤酒厂的装瓶线上, 这样可为啤酒生产商节约生产安排、装运以及存货等费用。从企业资源能力的价值链分析理论看, 该公司是运用了以下哪一点()。
- A. 确认那些支持企业竞争优势的关键性活动
B. 明确价值链内各种活动之间的联系
C. 明确价值系统内各项活动之间的联系
D. 明确那些成本对企业降低起关键性的活动
49. 国家计划出台更严厉的政策, 严禁在公共场所吸烟, 这对于香烟行业构成了()。
- A. 机会
B. 劣势
C. 威胁
D. 优势

刷进阶

高频进阶·强化提升

答案 ▶ 133

50. 在元宵节这个传统节日, 市场对元宵的需求量就会大幅增加, 而食品企业也不会放过这个销售黄金时间, 纷纷从品种和价格上下功夫, 提高销售量。从环境分析角度看, 这属于()。



试
题
讲
解

