



民营医院蓝皮书

BLUE BOOK OF PRIVATE HOSPITALS

中国民营医院 发展报告 (2017)

组织策划

中国医院协会民营医院管理分会

国家卫生计生委医院管理研究所

北京中卫云医疗数据分析与应用技术研究院

主编/薛晓林 副主编/赵淳 叶全富 陈晓红

ANNUAL REPORT ON CHINA'S PRIVATE HOSPITALS

DEVELOPMENT (2017)

 社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

2017
版



民营医院蓝皮书
BLUE BOOK OF
PRIVATE HOSPITALS

中国民营医院发展报告 (2017)

ANNUAL REPORT ON CHINA'S PRIVATE HOSPITALS
DEVELOPMENT (2017)

主 编 / 薛晓林
副主编 / 赵 淳 叶全富 陈晓红



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

中国民营医院发展报告. 2017 / 薛晓林主编. -- 北京: 社会科学文献出版社, 2017. 12
(民营医院蓝皮书)
ISBN 978 - 7 - 5201 - 2139 - 2

I. ①中… II. ①薛… III. ①民营经济 - 医院 - 研究报告 - 中国 - 2017 IV. ①R197.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 328041 号

民营医院蓝皮书 中国民营医院发展报告 (2017)

主 编 / 薛晓林
副 主 编 / 赵 淳 叶全富 陈晓红

出 版 人 / 谢寿光
项目统筹 / 周 丽 高 雁
责任编辑 / 王楠楠 王春梅

出 版 / 社会科学文献出版社·经济与管理分社 (010) 59367226
地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029
网址: www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367018
印 装 / 北京季蜂印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16
印 张: 19 字 数: 283 千字

版 次 / 2017 年 12 月第 1 版 2017 年 12 月第 1 次印刷
书 号 / ISBN 978 - 7 - 5201 - 2139 - 2
定 价 / 89.00 元

皮书序列号 / PSN B - 2012 - 299 - 1/1

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心 (010 - 59367028) 联系

 版权所有 翻印必究

特别鸣谢：

毕马威企业咨询（中国）有限公司

德勤管理咨询（上海）有限公司

迈哲华（上海）投资管理咨询有限公司

国金证券医药产业研究中心

中国卫生经济学会健康产业分会

《中国民营医院发展报告（2017）》 编辑委员会

主 编 薛晓林

副主编 赵 淳 叶全富 陈晓红

编 委 曹亚民 陈林海 陈 一 戴志强 丁 滨
董晓冬 董 梅 葛树森 管伟立 郭 凯
何 伟 黄敬生 黄卫东 贾惊雷 景秀京
李慎乐 李 刚 李敬雷 李镜波 李 力
廖志仁 刘爱国 刘建国 刘建军 刘佩芳
刘习明 骆 刚 吕文光 乔梓倩 舒 婷
滕春霞 田菊英 王得坤 王世宾 王新生
王执礼 吴 苹 肖正权 谢 伦 徐大勇
徐宏峰 薛 峰 叶 红 尹爱田 于振坤
俞 超 余小宝 张澄宇 张国忠 张绍金
张 阳 赵 红 赵 亮 朱正宏

《中国民营医院发展报告（2017）》

编辑部

编辑部主任 张国忠

编辑部副主任 丁 滨

组织策划 中国医院协会民营医院管理分会
国家卫生计生委医院管理研究所
北京中卫云医疗数据分析与应用技术研究院

主要编撰者简介

薛晓林 博士，卫生管理专业研究员。先后毕业于中国医科大学医疗系、中国政法大学法律系、比利时联合商学院工商管理系。历任卫生部医政司助理巡视员，西藏自治区卫生厅党组成员、副厅长，卫生部机关服务中心常务副主任、临时党委书记、党委书记、主任，卫生部办公厅副主任兼机关服务中心党委书记、主任，卫生部办公厅副主任（正司局长级），国家卫生计生委综合监督局局长。现任中国医院协会副会长兼秘书长，西藏自治区发展咨询委员会委员，清华大学医院管理研究院硕士生导师。

赵 淳 中国医院协会民营医院管理分会常务副会长，《医院报》社长，研究员，毕业于南开大学哲学系。曾任卫生部医院评审委员会委员、百佳医院办公室副主任、中国医院协会副秘书长、中国医院协会全国百姓放心示范医院管理评价办公室主任、《中国医院法治》杂志社副社长、《中国数字医学》编委等职。从事我国民营医院行业协会工作 17 年，发表或出版大量有关民营医院的文章及论著等。

叶全富 研究生学历。历任浙江省卫生监督所所长，浙江省卫生厅卫生监督局局长兼省卫生监督所所长，国家卫生计生委卫生和计划生育监督中心党委副书记，现任国家卫生计生委医院管理研究所书记、所长。曾长期致力于医疗服务市场、传染病防治等依法监督管理工作，开展医疗机构、执业医师和传染病管理等的监督检查，开展卫生计生法律法规和标准宣传教育，在市、省级卫生行政部门工作多年，有丰富的卫生行政管理工作经验。现负责国家卫生计生委医院管理研究所全面工作，推动开展医疗服务能力、医疗服

务质量、医院信息化、健康医疗大数据应用、院感、临床药学、护理质量管理等方面的研究工作，为卫生计生行政部门制定政策提供必要的科学依据。

陈晓红 北京中卫云医疗数据分析与应用技术研究院院长，国家医学统计源核心期刊《临床误诊误治》杂志主编。1993年主编国内第一部总结反面教训的医学图书《误诊学》；2000年主编“怎样避免疾病误诊误治系列丛书”；2003年主研的“防范临床误诊的理论与应用研究”项目获河北省科技进步二等奖；2005年创办国内首家科普宣传临床误诊研究的公共网站“中国健康网”，并担任网站总编；2017年以研制误诊疾病数据库30年的经历，完成“误诊信息智库”，并获得国家专利；2015~2017年，带领北京中卫云医疗数据分析与应用技术研究院为全国诚信民营医院实施医疗数据的分析评价工作。

摘 要

进入“十三五”后，国家依然将社会办医作为医药卫生体制改革的重点任务之一。在一系列利好政策的激励下，民营医院持续、快速发展。2016年，我国民营医院达到1.64万家，占我国医疗机构的56.39%，2016年新增1914家民营医院。2016年，我国民营医院床位数为123.36万张，平均每家医院床位数仅75张；诊疗人次达4.22亿人次，住院人次达到2777万人次。但相比公立医院，民营医院的医疗服务能力仍待提升。

本报告发展篇以2017年中国医院协会民营医院管理分会围绕民营医院发展进行的一系列调研工作报告为主。对医养结合投融资情况的调研结果显示，国家政策强劲推进医养结合的养老服务体系的建设，将为掌握医疗资源和服务能力的民营医院开展医养结合服务带来契机，关注从定位到运营的精细化管理要素，医养结合服务有望实现民营医院的价值再造。对信息化建设的调研结果显示，我国民营医院信息化建设水平普遍不高，各种资源投入缺乏，未来还有很大的发展空间。对药品设备采购情况的调研结果显示，民营医院在药品、设备和耗材上的采购量远小于公立医院，大部分医院普遍采购价格较高并且独立采购的比例较高，运营管理费用分摊成本也比较高；未来民营医院考虑通过集合采购的方式来降低药品、器械和耗材的采购成本，减少交易环节和交易成本。

本报告运营篇重点探讨民营医院融资需求、融资方式、融资成本和风险等，研究适合民营医院的合理融资策略。从投资额和投资数量看，2016年国内迎来社会办医的高峰。2016~2017年，社会资本办医模式呈现多样化，当前运作最成熟的模式是专科连锁模式；在新医改中，公立医院逐步实行股份制是一个难点，作为公益事业单位的公立医院，其股份制与非营利性的矛



盾如何解决，是公立医院股份改造的核心问题之一。PPP 模式继公立医院改制后成为社会投融资办医热点。中国社会投融资办医方兴未艾，商业健康保险主导的医院投资模式有可能是下一个浪潮。

本报告数据篇发布了 2017 年民营医院医疗数据分析报告。中国医院协会民营医院管理分会自 2014 年开始启用“全国民营医院评价网络直报系统”，拟通过数据分析客观公正地评价民营医院的综合实力。报告采纳 2016 年 446 家民营医院的医疗数据，分别对数据上报质量、二级综合医院和民营专科医院医疗数据进行统计分析。通过对民营医院相关数据进行逐项、多维度、全方位检测，发现民营医院病案首页填写质量存在诸多问题，亟须大幅提高病案首页填写质量，以便最大限度地挖掘民营医院病案首页数据应用价值。对 121 家二级综合医院和 77 家专科医院的数据分析结果显示，多数民营二级综合医院规模较小，卫生技术人员不足，诊疗人次少，住院病人少，床位使用率不高，其医疗质量和医疗服务能力稍逊于公立医院，但其医疗效率指标明显优于公立医院，提示民营医院在医疗服务能力及医疗服务质量方面有很大提升空间。

本报告实践篇汇集了近年来发展势头良好的民营医院的实践经验：应用多种管理手段，从单体医院向连锁医院发展，注重内涵管理，发展特色医疗服务，等等，为民营医院可持续发展积累了有益的经验。

相信国家卫生政策的利好为社会办医持续注入活力，民营医院必将蓬勃、健康发展。为促进我国民营医院持续、健康、稳步发展，必须提升民营医院服务质量及整体形象，切实通过数据挖掘来改进医疗质量和医疗服务能力，提高行业的社会公信力。

目 录



I 总报告

- B.1** 2016 ~2017年中国民营医院发展总体状况
..... 尹爱田 张 卓 / 001

II 发展篇

- B.2** 2017年中国民营医院医养结合服务调查报告
..... 毕马威中国健康养老行业课题组 / 015
- B.3** 2016年度全国民营医院信息化建设现状调查研究
..... 舒 婷 李红霞 / 036
- B.4** 中国民营医院药品和设备采购需求分析
..... 郭 凯 张本庆 迈哲华咨询医疗健康组 / 043
- B.5** “一带一路”倡议下中国民营医院的经营思维与应对策略
..... 黄卫东 / 055
- B.6** 民营专科医院区域化连锁发展模式初探
——以艾格眼科集团为例 田菊英 / 065



III 运营篇

- B.7** 公立医院体制改革研究
——股份制与非营利性的博弈 陈 一 / 076
- B.8** 民营医院投融资策略研究
..... 吴 革 郑 群 胡 旻 俞 超 官 廷 / 084
- B.9** 2016~2017年社会办医投融资研究..... 孙笑悦 李敬雷 / 103

IV 数据篇

- B.10** 2016年民营二级综合医院数据分析报告
..... 北京中卫云医疗数据分析与应用技术研究院
民营医院数据评价课题组 / 135
- B.11** 2016年民营医院上报医疗数据质量状况及解决对策
..... 北京中卫云医疗数据分析与应用技术研究院
民营医院数据评价课题组 / 151
- B.12** 2016年民营专科医院数据统计分析
..... 北京中卫云医疗数据分析与应用技术研究院
民营医院数据评价课题组 / 163

V 实践篇

- B.13** 广西贺州广济康复医院医养结合模式的探索与实践
..... 余小宝 / 197
- B.14** 宁波口腔医院快速发展模式探索 徐宏峰 / 210

- B. 15** 在发展中求特色，在传承中求创新：长沙生殖
医学医院的发展与实践 刘习明 / 221
- B. 16** 骨卫士医生集团“共谋、共生、共赢”的
发展理念与实践 李 刚 / 229

VI 附 录

- B. 17** 附录一 2017年全国诚信民营医院名单 / 237
- B. 18** 附录二 2017年全国民营医院医疗服务统计资料 / 244
- B. 19** 附录三 上报数据的民营医院2016年医疗数据统计资料 / 257
- Contents / 272

皮书数据库阅读 **使用指南**



总 报 告



General Report

B.1

2016 ~ 2017年中国民营医院 发展总体状况

尹爱田 张卓*

摘 要: 进入“十三五”后，国家依然将社会办医作为医药卫生体制改革的重点任务之一。在一系列利好政策的激励下，民营医院持续、快速发展。2016年，我国民营医院达到1.64万家，占我国医疗机构的56.39%，2016年新增加1914家民营医院。2016年，我国民营医院床位数为123.36万张，平均每家医院床位数仅75张；门诊诊疗人次达4.22亿人次，住院人次达到2777万人次。但相较于公立医院，民营医院的医疗服务能力仍待提升。相信由于国家卫生政策的利好为社会办医持续注入活力，民营医院必将蓬勃、健康地发展。

* 尹爱田，山东大学卫生管理与政策研究中心副主任，教授，博士生导师，主要研究方向为卫生管理与政策；张卓，山东大学医药卫生管理学院在读研究生，硕士，主要研究方向为医院管理及卫生政策研究。



关键词： 民营医院 医疗服务 发展策略

新医改以来，我国政府出台一系列政策鼓励社会办医，成效显著。进入“十三五”后，国家依然将社会办医作为医药卫生体制改革的重点任务之一，2017年1月《“十三五”卫生与健康规划》提出放宽社会力量举办医疗机构的服务领域要求，支持社会力量以多种形式参与健康服务，2017年5月国务院办公厅发布的《关于支持社会力量提供多层次多样化医疗服务的意见》提出，到2020年，打造一大批有较强服务竞争力的社会办医疗结构，逐步形成多层次多样化医疗服务新格局。同时，各地政府也出台了一系列鼓励政策，以建立规范的市场环境和公平的竞争局面。在一系列利好政策的激励下，社会资本蜂拥“从医”，新业态不断涌现，民营医院持续、快速发展。

一 发展规模逐步增大

（一）民营医院数量增长幅度

近年来，我国民营医院数量持续增加，根据国家卫生计生委发布的数据，截至2016年底，民营医院达到1.64万家，相对于2005年的3220家，增加了4倍，并且与公立医院的数量拉开差距。2010~2016年我国民营医院的总体数量增幅达132.48%，平均增长率达到15.10%，2011年的增长率达到19.4%，并且2015年在数量上开始超过公立医院。相比之下，公立医院总体数量基本呈现负增长的势态，从2010年的13850家降到了2016年的12708家，降低幅度为8.25%。2005~2016年医疗机构数量见图1。

2005~2016年医疗机构数量占比见图2，2015年民营医院数占比上升至52.63%，首次超过了公立医院数占比；2016年民营医院数占比更是达到56.39%，相对公立医院，民营医院数量优势愈加显著。

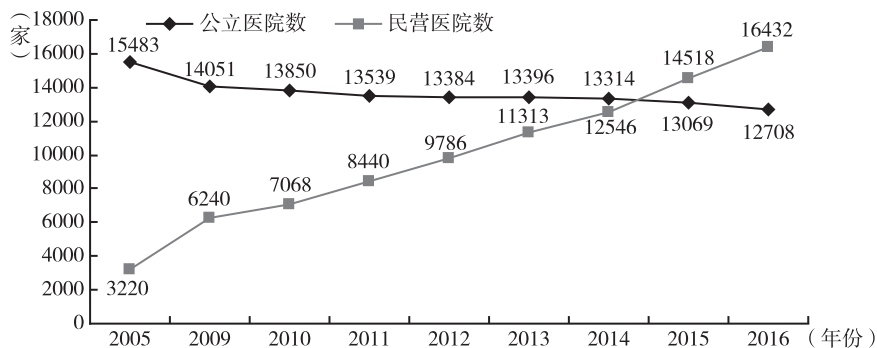


图1 2005~2016年医疗机构数量

资料来源：国家卫生和计划生育委员会编《2016中国卫生和计划生育统计年鉴》，中国协和医科大学出版社，2016；《2016年我国卫生和计划生育事业发展统计公报》，中华人民共和国国家卫生和计划生育委员会，2017。

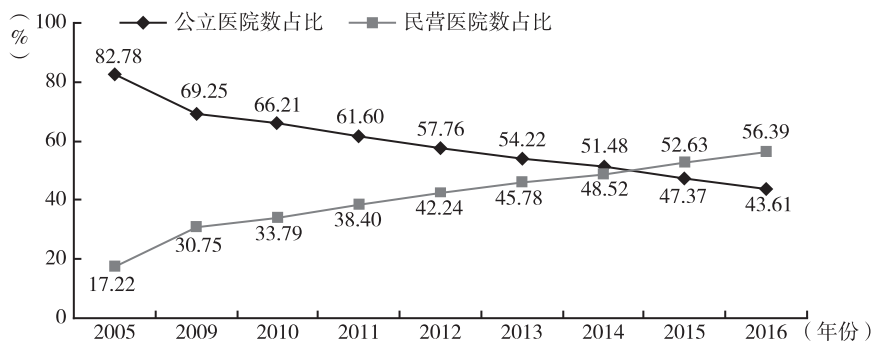


图2 2005~2016年医疗机构数量占比

资料来源：国家卫生和计划生育委员会编《2016中国卫生和计划生育统计年鉴》，中国协和医科大学出版社，2016；《2016年我国卫生和计划生育事业发展统计公报》，中华人民共和国国家卫生和计划生育委员会，2017。

(二) 新增民营医院地区分布

进一步分析新增医院的地区分布，在2016年新增加的1914家民营医院中，753家位于东部地区，629家位于中部地区，532家位于西部地区。东部地区的民营医院数量仍然最多，西部民营医院数量次之，中部地区民营医院数量最少，但增幅较大（见图3）。从省份看，2016年贵州增加最多，为192家，其他依次为四川（156家）、河南（139家）、湖南（131家）、山西



(118 家)。增加最少的是西藏 (4 家) 和甘肃 (4 家)，其他依次是海南 (9 家)、上海 (10 家)、北京 (12 家)。

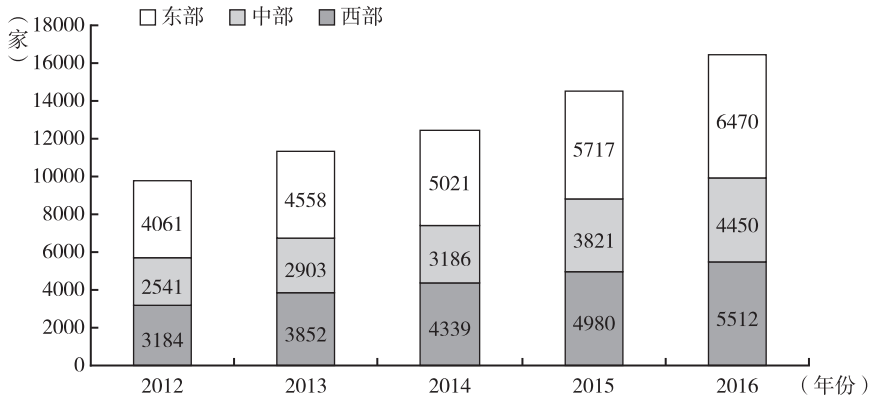


图3 2012~2016年民营医院数量

资料来源：国家卫生和计划生育委员会编《2016 中国卫生和计划生育统计年鉴》，中国协和医科大学出版社，2016；《2017 年我国卫生和计划生育统计提要》，中华人民共和国国家卫生和计划生育委员会，2017。

(三) 民营医院规模增长幅度

虽然民营医院在数量上超过了公立医院，但是其规模普遍偏小。统计数据显示，超过 80% 的民营医院为一级或者未定级的医疗机构，开设床位数普遍小于 100 张。2016 年，平均每家民营医院的床位数仅为 75 张，而同期每家公立医院平均床位数达到 351 张（见图 4）。如图 5、图 6 所示，2016 年民营医院床位数为 123.36 万张，而同期公立医院床位数为 445.52 万张。尽管民营医院在规模上与公立医院差距较大，但是民营医院床位数占比持续增长，2010~2016 年，其占比由 11.03% 增加到 21.69%，增长了 10.66 个百分点，说明各地政府鼓励社会办医政策初见成效。

就医院数量及床位总数计算的我国公立医院与民营医院平均床位数来看，两者均保持了稳步上升的发展趋势，但是公立医院的增幅快于民营医院，2010~2016 年民营医院平均床位数同比增长率分别为 0、3.77%、7.27%、6.78%、6.35%、5.97%、5.63%，公立医院平均床位数同比增长率分别为