

浓缩的是精华，提炼的是考点，体验“把书读薄”的乐趣
用**10%**的时间，获取**90%**的分数

全国一级建造师执业资格考试·重点难点易学速记掌中宝

内容全面
融众多名师之智慧
汇各个版本之精华

形象直观
灵活运用图示、表格、速记口诀
一目了然，让您轻松记忆

高效实用
知识点、重难点纵横联系
化繁为简，化难为易

版式新颖
通俗易懂，把握趋向
给您带来全新的视觉体验

携带方便
放在您的口袋里
排队中、等车时……
随时拿出看一看

全国一级建造师执业资格考试命题研究协作组·编

建设工程 项目管理

掌中宝

第2版

依据最新**2011**版考试大纲和教材全面修订

上海科学技术出版社



易文网
www.ewen.cc

全国一级建造师执业资格考试·重点难点易学速记掌中宝

- 建设工程法规及相关知识掌中宝 (第2版)
- 建设工程经济掌中宝 (第2版)
- 建设工程项目管理掌中宝 (第2版)
- 建筑工程管理与实务掌中宝 (第2版)
- 建造师常用法规备考速查掌中宝
- 建造师常用计算公式及实例精解掌中宝 (第2版)



上海科学技术出版社
www.sstp.cn

销售分类建议：建筑类考试用书

ISBN 978-7-5478-1257-0



9 787547 812570 >

定价：22.00元



中国考通网 (www.kaotong.net)

合作伙伴

登陆“中国考通网”获得最新的考试资讯、
历年真题、在线考试、冲刺套题、
名师最新讲座、讲义、心得交流等超值网上服务
读者交流邮箱：746734489@QQ.com

策划编辑
周慧玲
胡毅 (1681827@QQ.com)
文字编辑 张缘舒
封面设计 房惠平

全国一级建造师执业资格考试重点难点易学速记掌中宝

建设工程项目管理

掌 中 宝

(第2版)

全国一级建造师执业资格
考试命题研究协作组 编

上海科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理掌中宝 / 全国一级建造师执业资格考试命题
研究协作组编. —2 版. —上海: 上海科学技术出版社, 2012. 5
(全国一级建造师执业资格考试重点难点易学速记掌中宝)
ISBN 978-7-5478-1257-0

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 063272 号

上海世纪出版股份有限公司 出版、发行

上海科学技术出版社

(上海钦州南路 71 号 邮政编码 200235)

新华书店上海发行所经销

苏州望电印刷有限公司印刷

开本 787×1092 1/32 印张 6.5

字数: 200 千字

2011 年 5 月第 1 版

2012 年 5 月第 2 版 2012 年 5 月第 2 次印刷

ISBN 978-7-5478-1257-0/TU·158

定价: 22.00 元

本书如有缺页、错装或坏损等严重质量问题,
请向工厂联系调换

内容提要

本书融众多名师之智慧，汇各个版本之精华，以最新的《全国一级建造师执业资格考试大纲》为依据，以一级建造师执业资格考试教材为主线进行编写，囊括教材所有重点、难点与高频考点的内容。具体内容包括：建设工程项目的组织与管理；建设工程项目施工成本控制；建设工程项目进度控制；建设工程项目质量控制；建设工程职业健康安全与环境管理；建设工程合同与合同管理；建设工程项目信息等。

该书开本精致小巧，随身携带方便，是考生参加全国一级建造师执业资格考试必备的临考实战宝典。

全国一级建造师执业资格考试重点难点 易学速记掌中宝（第2版）

编 委 会

主 编 陈远吉 宁 平
副主编 陈娅茹 李 倩
编 委 谭 续 费月燕 毕春蕾 陈愈义
陈远生 陈文娟 陈桂香 李 娜
王 勇 王 芳 龚爱平 吉 艳
黄 恋 李文慧 陈东旭 李春平
李成龙 路文银 宁荣荣 孙艳鹏
梁海丹

合作伙伴 中国考通网 (www.kaotong.net)

第2版 前言

Preface

为了帮助广大考生在激烈的竞争中胜出，顺利通过全国一级建造师执业资格考试，我们特组织了国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富考试教学、科研、培训等经验的专家学者以及一批在一级建造师执业资格考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组，共同编写了这套“全国一级建造师执业资格考试重点难点易学速记掌中宝”。本丛书包括《建设工程经济掌中宝》、《建设工程项目管理掌中宝》、《建设工程法规及相关知识掌中宝》、《建筑工程管理与实务掌中宝》和《建造师常用法规备考速查掌中宝》、《建造师常用公式与计算实例掌中宝》。

本套丛书以最新的《全国一级建造师执业资格考试大纲》为依据，以一级建造师执业资格考试指定教材为主线，准确把握考试中的知识信息，提炼大纲所需关键点，本书编写组遵循循序渐进、各个击破的原则，深刻总结一级建造师考试的经验，洞悉考试规律，致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能力。具体来讲，本套丛书具有以下几个显著特点：

内容全面：完全依照最新的《全国一级建造师执业资格考试大纲》的要求编写。囊括教材重点难点与考点内容，融众多名师之智慧，汇各个版本之精华。

形象直观：针对不同科目的不同内容，灵活运用网络、图示、表格、考点清单等形式进行知识梳理，

2 建设工程项目管理掌中宝

清晰直观，一目了然，让你轻松记忆。

高效实用：将知识点、重难点纵横联系，科学总结规律方法，并且将知识化繁为简，化难为易，深入浅出。让你在最短的时间内掌握更多的知识，体验“把书读薄”的乐趣！

版式新颖：版式独特新颖，编排完善，对重点内容作特殊标记，图文并茂，给读者带来全新的视觉体验。

携带方便：本书开本小巧，排队中、等车时，随时拿出看一看。不需要太多的时间，照样记住东西！

为了给广大考生提供更好、更全面的帮助，上海科学技术出版社在推出本套掌中宝的同时，还通过“中国考通网（www.kaotong.net）”为考生提供多种增值服务，考生注册登录即能与辅导老师、广大考生交流互动，更多考前有关信息敬请到网站浏览。

读者交流邮箱：746734489@QQ.com，欢迎考生朋友们随时交流和反馈信息，以便我们精益求精，不断改进。

本套丛书在编写时参考或引用了部分单位、专家学者的资料，得到了许多业内人士的大力支持，在此表示衷心的感谢。限于编者水平有限和时间紧迫，书中疏漏及不当之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

全国一级建筑师执业资格

考试命题研究协作组

目录

Contents

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

| | |
|-----------------------------------|----|
| | 1 |
| 第1节 重点难点网络地图 | 1 |
| 第2节 高频考点归纳提示与重点难点 内容分解 | 3 |
| 1Z201010 建设工程项目管理的目标 和任务 | 3 |
| 1Z201020 建设工程项目的组织 | 6 |
| 1Z201030 建设工程项目策划 | 10 |
| 1Z201040 建设工程项目采购的模式 | 13 |

| | |
|--|----|
| 1Z201050 建设工程项目规划的内容和 编制方法 | 16 |
| 1Z201060 施工组织设计的内容和 编制方法 | 17 |
| 1Z201070 建设工程项目目标的动态 控制 | 20 |
| 1Z201080 施工企业项目经理的工作 性质、任务和责任 | 22 |
| 1Z201090 建设工程项目的风险和风险 管理的工作流程 | 25 |
| 1Z201100 建设工程监理的工作性质、 | |

2 建设工程项目管理掌中宝

工作任务和工作方法 26

1Z202000 建设工程项目施工成本控制

..... 28

第1节 重点难点网络地图 28

第2节 高频考点归纳提示与重点难点

内容分解 29

1Z202010 施工成本管理的任务与措施

..... 29

1Z202020 施工成本计划 32

1Z202030 施工成本控制 36

1Z202040 施工成本分析 40

1Z203000 建设工程项目进度控制 44

第1节 重点难点网络地图 44

第2节 高频考点归纳提示与重点难点

内容分解 45

1Z203010 建设工程项目进度控制与
进度计划系统 45

1Z203020 建设工程项目总进度目标
的论证 49

1Z203030 建设工程项目进度计划的
编制和调整方法 50

1Z203040 建设工程项目进度控制的
措施 58

1Z204000 建设工程项目质量控制

..... 60

第1节 重点难点网络地图 60

第2节 高频考点归纳提示与重点难点

内容分解 61

1Z204010 质量管理与质量控制

..... 61

1Z204020 建设工程项目质量控制

体系 64

1Z204030 建设工程项目施工质量控制

..... 71

| | |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 1Z204040 建设工程项目质量验收 … 87 | 1Z205040 建设工程施工现场文明 |
| 1Z204050 施工质量不合格的处理 … 92 | 施工和环境保护的要求和措施 …………… 125 |
| 1Z204060 数理统计方法在施工质量 | 1Z206000 建设工程合同与合同管理 |
| 管理中的应用 …………… 97 | …………… 132 |
| 1Z204070 建设工程项目质量的政府 | 第 1 节 重点难点网络地图 …………… 132 |
| 监督 …………… 99 | 第 2 节 高频考点归纳提示与重点难点 |
| 1Z205000 建设工程职业健康安全与 | 内容分解 …………… 133 |
| 环境管理 …………… 103 | 1Z206010 建设工程施工招标与投标 |
| 第 1 节 重点难点网络地图 …………… 103 | …………… 133 |
| 第 2 节 高频考点归纳提示与重点难点 | 1Z206020 建设工程合同的内容 …… 140 |
| 内容分解 …………… 104 | 1Z206030 合同计价方式 …………… 160 |
| 1Z205010 职业健康安全管理体系与 | 1Z206040 建设工程担保 …………… 165 |
| 环境管理体系 …………… 104 | 1Z206050 建设工程施工合同实施 |
| 1Z205020 建设工程安全生产管理 | …………… 168 |
| …………… 109 | 1Z206060 建设工程索赔 …………… 177 |
| 1Z205030 建设工程生产安全事故 | 1Z206070 国际建设工程施工承包合同 |
| 应急预案和事故处理 …………… 121 | …………… 183 |

4 建设工程项目管理掌中宝

1Z207000 建设工程项目信息管理 188

第1节 重点难点网络地图 188

第2节 高频考点归纳提示与重点难点
内容分解 189

1Z207010 建设工程项目信息管理的

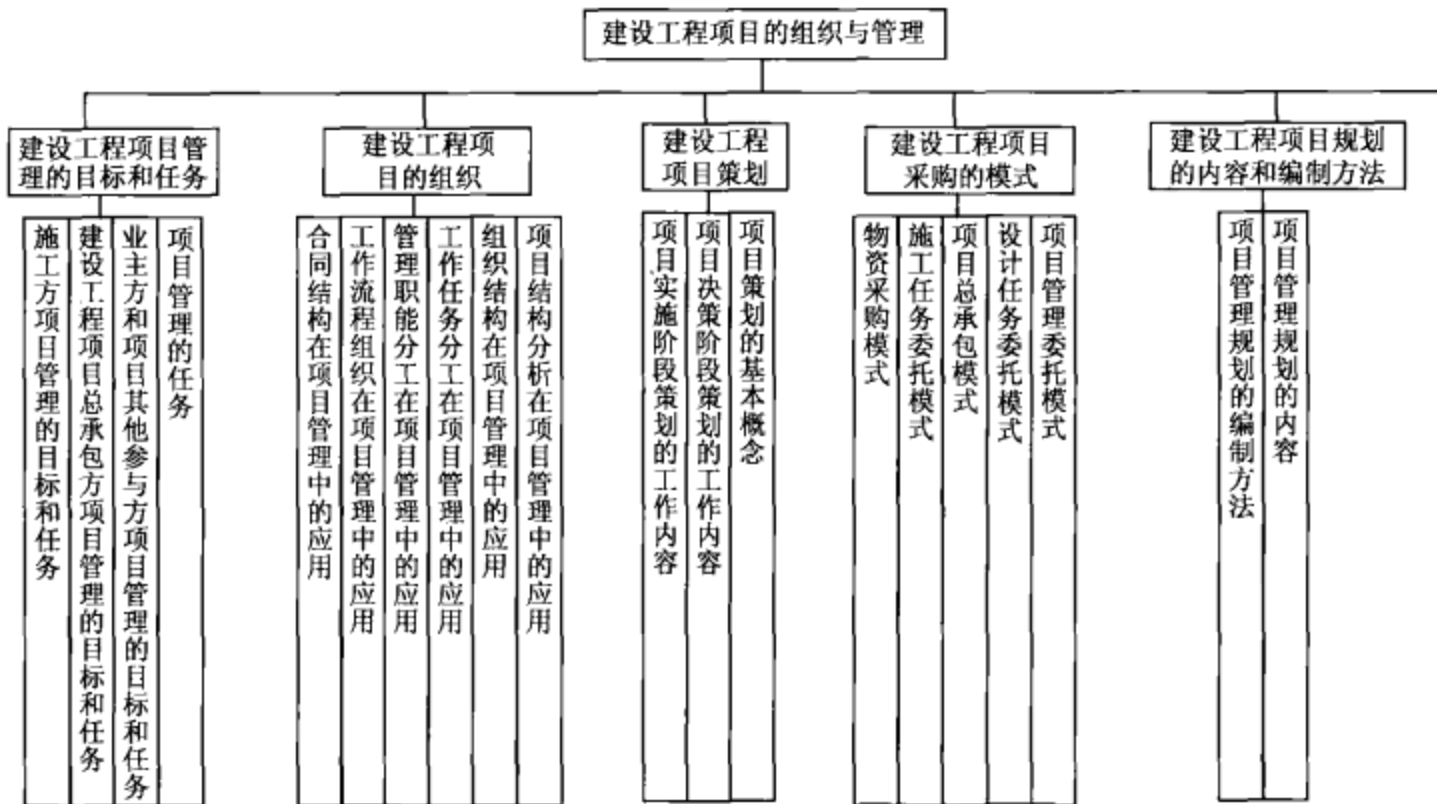
目的和任务 189

1Z207020 建设工程项目信息的分类、
编码和处理 191

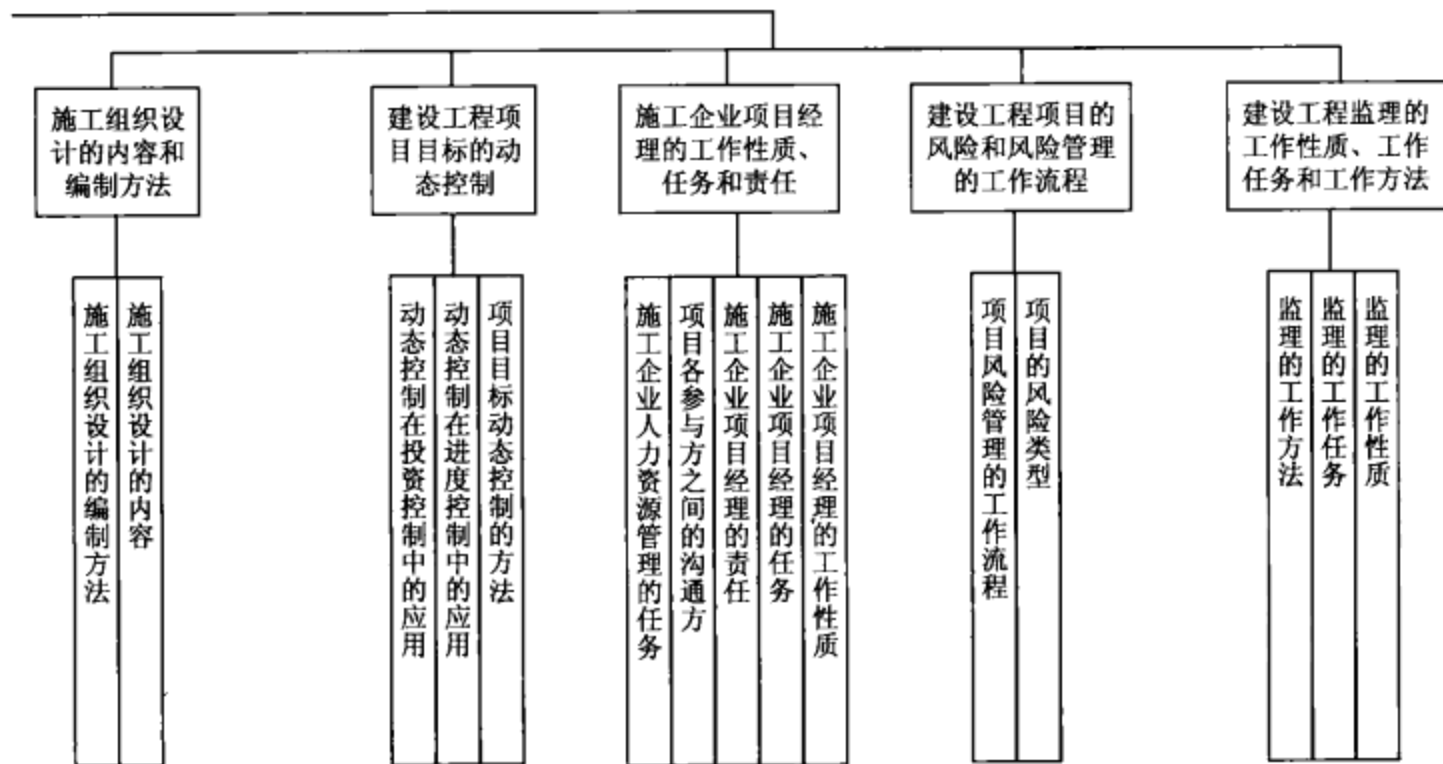
1Z207030 建设工程管理信息化及建设
工程项目管理信息系统的功能 194

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

第 1 节 重点难点网络地图



2 建设工程项目管理掌中宝



第2节 高频考点归纳提示与重点难点内容分解

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

| 知识体系 | 高频考点归纳与提示 | 重点难点内容细化分解 | 记忆方法与技巧 |
|-----------|---|---|---|
| 1 项目管理的任务 | <p>根据背景材料选择项目管理的核心任务(目标控制)。</p> <p>熟悉建设工程项目管理的内涵。</p> | <p>建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目立项是项目决策的标志,决策阶段管理的主要任务是确定项目的定义,项目的定义包括:①确定项目实施的组织;②确定和落实建设地点;③确定建设任务和建设原则;④确定和落实项目建设的资金;⑤确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。</p> <p>项目管理的核心任务是为工程的建设和使用增值。</p> | <p>寿命周期三阶段 决策、实施和使用 决策标志是立项 项目定义是关键 项目定义五内容 确定实施的组织 建设地点要落实 任务原则要确定 项目资金得落实 还有投资的目标 进度、质量的目标 几个确定得熟悉</p> <p>工程项目管理时 能够增值是核心</p> |

| 知识体系 | 高频考点归纳与提示 | 重点难点内容细化分解 | 记忆方法与技巧 |
|-------------------------|---|--|--|
| 2 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务 | <p>根据背景材料分析项目业主方、设计方、供货方的项目管理目标和任务。</p> <p>稍加了解建设工程项目管理的发展趋势。</p> | <p>业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。</p> <p>设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和质量目标以及项目的投资目标。</p> <p>供货方作为建设项目的参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。</p> <p>业主方和项目其他参与方项目管理的任务：项目管理的任务主要是围绕安全、合同和信息管理，成本、进度和质量控制，与各个参与方有关的组织和协调。</p> | 参与各方的目标围绕方面比较多 管理任务多方面 三个管理与控制 各方目标与任务 背景材料会分析 |
| 3 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务 | <p>根据背景材料分析项目总承包方的项目管理目标和任务。</p> | <p>项目管理的目标应符合合同的要求：①工程建设的安全管理目标；②项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标；③建设项目工程总承包方的进度目标；④建设项目工程总承包方的质量目标。建设项目工程总承包管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修阶段。</p> | <p>总承包管理四方面 涉及实施全阶段 主要任务有七点 三管、三控和协调 注意管理有范围 确定范围按规范</p> |

(续表)

| 知识体系 | 高频考点归纳与提示 | 重点难点内容细化分解 | 记忆方法与技巧 |
|------------------------|--------------------------|--|--|
| 3 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务 | | <p>建设工程项目总承包项目管理的主要任务包括：①安全管理；②项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制；③进度控制；④质量控制；⑤合同管理；⑥信息管理；⑦与建设项目工程总承包方有关的组织和协调。</p> <p>《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T 50358—2005）规定：工程总承包管理应包括项目部的项目管理活动和工程总承包企业职能部门参与的项目管理活动。工程总承包项目管理的范围应由合同约定，根据合同变更程序提出并经批准的变更范围，也应列入项目管理范围。</p> | |
| 4 施工方项目管理的目标和任务 | 根据背景材料分析项目施工方的项目管理目标和任务。 | <p>施工方项目管理的目标应符合合同的要求，包括：①施工的安全管理目标；②施工的成本目标；③施工的进度目标；④施工的质量目标。</p> <p>施工方项目管理的任务包括：①施工安全管理；②施工成本控制；③施工进度控制；④施工质量控制；⑤施工合同管理；⑥施工信息管理；⑦与施工有关的组织与协调等。</p> <p>施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。施工方的项目管理也涉及动用前准备阶段和保修期。</p> | <p>施工方管理目标符合要求有四个安全、成本与进度另外还包括质量管理任务有七点四控制安、成、进、质两管理合同、信息还有组织与协调</p> |