江寧自治實驗縣湖熟農民抵押貸款所二十四年度工作報告

需要全本请访问 www.ertongbook.com



数据加载失败，请稍后重试！



数据加载失败，请稍后重试！

江甯自治實驗縣湖熟農民抵押貸款所二十四年度工作報告目次

一、引言

二、所務概況

1.行政組織

2.工作人員

3.縣府津貼之取銷

4.堆棧之管理

5.練習生之訓練

6.公餘生活

三、業務概況

1.業務之範圍

2.業務之種類

3.各項貸款

(一)金銀衣類銅錫抵押放款

(二)農業合作貸款

(三)農業倉庫貸款

(四)農業種籽貸款
(五)耕牛會貸款
(六)商品儲押放款
(七)沒收押品
(八)其他放款
4.全年貸款總額
5.本年盈虧之決算
6.沒收押品之變賣
四、社會服務
1.合作社之組織
2.耕牛會之創辦
(一)湖熟區
(二)祿口區
3.改良種籽之推廣
4.特約農場之設立
5.農友之聯絡
五、結語

江寧自治實驗縣湖熟農民抵押貸款所二十四年度工作報告

一・引言

本所創辦以來，時逾兩載有半。處此農村經濟日頻破產，農民生計日陷窘困之際，本所實負調整接濟之責。自顧重任，益不敢不力盡綿薄，以副衆望。所幸辦事人員，對於農村工作，尚能任怨任勞，趨赴事功，故於環境拂逆之中，猶能使事業入於穩健進展之途，此爲本所竊自引爲快慰者也。縱觀本所貸款業務之現狀，縱橫區域，已有百里之廣，貸款總數，竟達五十二萬餘元之多，較二十三年幾增一倍，較二十二年開辦時幾增十倍。其事業進展之速，於此可見。茲將本年度內概況及業務情形，撮要報告於後：

二・所務概況

(一)組織

本所組織，原分會計，出納，保管，抵押，倉庫五股，及農村服務，商品抵押兩部。後因事業日漸進展，所務日趨紛繁，原有組織，與目前之需要，頗難適應。遂於會計，出納兩股之外，增設事務股，組織總務部，處理一切重要事務。將抵押，倉庫，商品抵押等股，合併爲抵押股，並增設儲蓄，匯兌，信託三股。(儲蓄，匯兌，信託因人事及種種關係尚未充分舉辦)復以本所增設倉棧多處，保管職責繁重，即將保管股改爲保管部。原有之農村服務部，亦分爲合作指導，農業推廣兩股，以期推進事業，而盡服務農村之責。綜上全所行政組織，除所長總攬全所事業外，共分四部十一股。各部股設有主任及股長各一人，主持其事；並以分工合作之精神，推進事務

。每月開所務會議數次，策劃一切。茲爲詳明起見，附列本所行政組織系統表於後：

組織系統表

(二)人事

本所人事，較上年度略有變更。本年度計職員十九人，練習生六人，工役三人，警察三人。茲將本所職員名單列下：

姓名	年齡	籍貫	職別	略歷	所任工作
楊逢昌	三二	山西離石	所長	上海銀行行員	主持本所所務及各項業務
胡鑑清	四六	安徽黟縣	會計	上海銀行行員	總務主任兼會計股股長
陸少湘	三九	江蘇高郵	出納	上海公泰鹽號會計	總務兼出納股長並辦各股抵押放款及金銀押品管理事宜
陳立莊	四三	江蘇太倉	保管	太倉大豐當櫃缺	保管主任兼複驗股長並充本所本部舍監
吳子環	三一	浙江湖州	營業	湖州洛舍仁大當供職十五年	業務主任兼營業員並充第一堆棧舍監
蔣劍南	二六	江蘇崐山	營業	黃埭永大當供職十餘年	抵押股長兼營業員並充第二堆棧舍監
沈肖虎	二二	江蘇吳縣	寫證	蘇州大德當典供職七年	抵押股寫證員並助理會計事宜

楊光煒	二二	江蘇無錫	倉庫管理	無錫元大米行堆棧員	倉庫管理員並幫辦贖票兼充商品堆棧舍監			
葉德馨	二二	安徽休甯	贖票	九江彭澤永生當學業	抵押股贖票員並助理會計事宜			
楊明珺	二四	江蘇句容	事務	江蘇省立棲霞鄉師畢業	總務兼事務股長農業推廣股長			
王鈞	四九	山西文水	第一堆棧管理員	漢口存義公票號供職十一年	保管部第一堆棧管理員			
周仁良	二二	江蘇吳縣	第二堆棧管理員	無錫永豐當供職七年	保管部第二堆棧管理員			
葉璧如	三四	安徽休甯	打包	徽州萬隆當供職九年	管理股長兼打包員並幫辦贖票等事宜			
李如松	五五	江蘇江甯	商品倉庫管理員	漢口源隆興雜貨號供職十年	商品倉庫管理員			
戴渤	三一	江蘇江甯	商品倉庫收貨員	南京永慶糧食行供職十五年	商品倉庫收貨員兼農業倉庫視察員			
馬大祿	二三	南京	記帳員	私立安徽中學初中肄業	會記股記帳員兼辦贖票事宜			
楊奇才	一八	江蘇江甯	第二堆棧助理員	江寧湖熟小學畢業	第三堆棧助理員並幫辦尋包抄帳事宜			

竇景炎	二三	江蘇江寧	第三堆棧管理員	江寧湖熟小學畢業	保管部第三堆棧管理員兼辦對票事宜
羅時勳	二〇	安徽休寧	打包	亦齊濟生當典學業	打包並助理各股辦事
姚家榮	一九	江蘇江寧	練習生	江寧鎮小學畢業	登帳銷號並助理各股辦事
王治燮	一七	南京	練習生	江寧湖熟小學畢業	打包拴牌尋包並助理各股辦事
田祥	一八	南京	練習生	南京小西湖小學畢業	打包抄帳尋包並助理各股辦事
馬德全	一七	江蘇江寧	練習生	江寧湖熟小學畢業	兌號製表尋包並助理各股辦事
陶顯福	一七	江蘇句容	練習生	句容郭莊廟小學畢業	理票尋包搬運並助理各股辦事
笪本壽	一六	江蘇江寧	練習生	江寧索墅小學畢業	疊票尋包搬運並助理各股辦事

(三)縣府津貼之取銷

本所於民國二十二年七月開辦時，縣府以事屬初創，費用較鉅，故自二十二年七月起，至二十三年六月底止，由縣府每月津貼四百元；自二十三年七月起，至十二月底止，每月減貼二百元，以補助本所開支。二十四年一月，縣府因本所已漸能自立，即將該項津貼，完全取銷。處此各地商業衰落之時，本所同仁，竭精盡慮，謹慎經營。以低微之收入，不但能敷開支，且有盈餘。使本所得由受人扶助之弱境，而進於足以自立之地位，差堪自慰也。今所難者，房屋不敷支配，堆棧四處分立；對於管理上及押品搬移，所耗費之金錢時間人力，均無法使之經濟；實爲本所現在感受之一大困難也。

(四)堆棧之管理

押品管理之得法與否，關係業務之發展，亦甚重大。若管理押品得法，不但使押品之進出於人工時間，兩告經濟，而於押品之耗失，亦可減少。本所前因需要迫切，兼以公費之限制，對於儲藏押品之房屋，事前多未能細密籌劃，祇得因陋就簡，租屋應用。查去今兩年本所放款，除合作社，耕牛會，倉庫等放款外，僅內部架上之金銀，衣類，銅錫抵押放款，即有十七八萬之鉅。而本所只有十六間房屋，實無法容納。於是乃於二十三年三月間，將本鎮姚東里珠峰寺房屋租得一部份，作爲本所第一堆棧之用。同年九月又將姚西里五十六號隔壁李姓房屋二十間租下，作爲第二堆棧之用。十月間應湖熟商會之請，開始承做商品押款，復租南陽門房屋，作爲商品堆棧。迄至本年四月，衣類銅錫押品，仍無法容納，又添租姚東里五十四號之房屋七間，作第三堆棧之用。十月間，農穀登場，原有農倉難以堆儲，復租竹排里六十四號戴姓房屋十二間，作爲農業倉庫。目前堆置押品棧屋，連同本

需要全本請訪問 www.ertongbook

部，共分六處，堆棧既極分散，管理諸感不便，故本所對於堆棧之管理，除有保管主任外，各棧復置一管理員。再按各棧貨物之多寡，酌加助理一人或二人，專司押品進出與看管。各機由管理員，逐日填製押品進出日報表，再由保管主任，查明各棧各項押品包數及當本，彙製總表，轉報貸款銀行查核，以期週密。茲將本所堆棧一覽表附列於後：

堆棧名稱	地址	房屋間數	管理員	容納量	承租年月
貸款所本部	姚東里八十五號	一九	葉璧如	約九萬包	二十二年七月
第一堆棧	姚東里三十五號	一〇	王鈞	約三萬包	二十三年三月
第二堆棧	姚西里五十六號隔壁	二〇	周仁良	約四萬包	二十三年九月
第三堆棧	姚東里五十四號	七	竇景炎	約二萬包	二十四年四月
農業倉庫	竹排里六十二號	一二	楊光煒	雜穀五千餘石	二十四年十月
商品堆棧	南陽門一四六號隔壁	六	李如松	雜穀二千餘石	二十三年十月

本所房屋，既如此窄狹，如此星散，處此湖熟又無宏敞房屋可租，而業務如此蓬勃向上，房屋不敷支配，建築新屋之計劃，如不早日實現，將爲本所業務推進上之一大障礙。

（五）練習生之訓練

以往各業之對於生徒，率皆忽視學術技能之訓練，而偏重於呆板機械之工作，且有種種荒費青年寶貴光陰，消磨青年有爲意志之劣規；結果不特使青年兒童，對於其所學技術，無由啓發，抑且斲傷身心，至堪憫痛。夫兒童之來所學業，固因環境關係，不能再受教育，期學習一種技能，使將來得以謀生，殊不知處今日之時代，僅授以簡單之工作技能，而忽視其學術訓練，實不足以應付將來生活之需求。應於工作技能之外，加以學術之訓練，使之手腦並能，將來遇有非常事件發生，得以特殊智能應付。本所有鑒及此，對以練習生之訓練，而注意以特殊智能之修養，故以工作完畢之後，規定相當之課程；如國文，書法，珠算，常識，典業概要，簿記，英語等科。仿學校形式，排成時間表，按職員中各人所長者，擔任講授，藉收教學相長之益。使其職業生活，成爲學校化，教育化，寓求學於習業之中，施訓練以工讀之義。藝既學成，知識亦進，，庶於本所服務之餘，兼爲修養個人謀生之技，公私互惠，前途可無憂矣。本所雖未敢云開職業教學之風氣，革舊式學徒之惡例，然對練習生家長之願望，及其自身學術技能之啓導，當告無愧焉。

（六）公餘生活

本所對於同人公餘時間之利用，與夫生活之調劑，向極注意。復以各人喜惡之不同，動靜之異趣，故於公餘

生活之配置，即分動靜兩方面，加以設施；俾各人可擇其所好而運用。如籃球隊，足球隊等，喜動者，可以之鍛鍊體格；詩詠團，音樂會，圖書室，學術研究會等，好靜者，可以之促進學術。亦有因久動而思靜者，或因久靜而習動者，均可隨其所欲而爲合度之動作。是以健康與學識，得以互相並進。有時敦請專家學者演講，以廣見聞，藉助室內閱讀之不足；有時舉行全體同樂集會，於資振奮工作之精神。使整個生活得於興趣化，藝術化，而無枯燥，單調，之煩悶。思想積極，庶可於共謀事業之進展。此本所職員公餘生活之大概也。

三、業務概況

(一)業務範圍

湖熟地處江寧，句容，溧水三縣交界之中心點，因有秦淮河直達南京，故各地農產物之運出輸入，皆集中於此。自京湖路通車之後，交通愈加便利；因是湖熟並爲江寧商業繁盛之重鎮。本所業務範圍，東至句容，西迄秣陵，牛首，南抵溧水，北達湯山，縱橫幾達百里；且溧水，句容，淳化三地，均有典當設立，而農民肯捨近求遠者，即爲本所利息低微，無有惡息，實能減輕押戶負擔也。

(二)業務種類

本所經營之業務，原爲四項：一•衣物，金銀，銅錫抵押貸款；二•農產物抵押貸款；三•合作社貸款；四•辦理匯兌儲蓄。於二十三年乃增設三項：即一•種籽貸款；二•商品抵押貸款；三•耕牛會貸款。二十四年下季，復增設信託業務；但儲蓄，匯兌，信託三項，因環境種種關係，未能充分舉辦。

1.衣物，金銀，銅錫抵押貸款

衣物，金銀，銅錫抵押放款，上年底結存架本爲七萬九千四百六十五元九角，本年度上期連同上年結存架本，共押出十一萬六千四百四十九號，共放洋二十萬六千六百十四元四角，與二十三年度上期比較，增加七萬零七十九號，放款增加洋九萬三千六百十元四角，下期共押出四萬六千零九十七號，共放洋八萬三千八百五十九元二角，與二十三年度下期比較減少一萬九千四百七十三號，計洋二萬六千二百零六元二角，本年上下兩期，共押出十六萬二千五百四十六號，共放洋二十九萬零四百七十三元六角，號數與上年比較增加五萬零六百零六號，放款增加六萬七千四百零四元二角。

附表

本所二十四年度上期金銀衣類銅錫抵押放款暨與上年同時比較表

期	月份	二十四年度		二十三年度		比較增減	
		號數	金額	號數	金額	增或減	號數	金額
上期	上年架存	三六，〇七〇	七九四六五九〇〇	八，二七七二〇	一八六四〇〇	增	二七，七九三	五九二七九五〇〇
	一	一二，五一七	二五七六九七〇〇	五，〇八一	一二三九〇九〇〇	增	七，四三六	一三三七八八〇〇
	二	一〇，五二二	一三七二四〇〇〇	六，二七五	一五三〇三八〇〇	增減	四，二四七	一五七九八〇〇
	三	一六，四七一	二二四二九一〇〇	四，六六八	一一三八三二〇〇	增	一一，八〇三	一一〇四五九〇〇
	四	一八，一五二	二八四九九〇〇〇	六，四九六	一五七五八一〇〇	增	一一，六五六	一二七四〇九〇〇
	五	一四，八七六	二三五〇九八〇〇	九，五八二	二三三七〇二〇〇	增	五，二九四	一三九六〇〇
	六	七，八四一	一三二一六九〇〇	五，九九一	一四六一一四〇〇	增減	一，八五〇	一三九四五〇〇
	合計	一二六，四四九	二〇六六一四四〇〇	四二，三七〇	一〇三〇〇四〇〇〇	增	七〇，〇七九	九三六一〇四〇〇

本所二十四年度下期金銀衣類銅錫抵押放款暨與上年同時比較表

二十四年度			二十三年度			比較增減		
下期	月份	號數	金額	號數	金額	增減	號數	金額
	七	九，二八四	一五八八七八〇〇	一五，八三三	二六五〇一〇〇〇	減	六，五四九	一〇六一三二〇〇
	八	八，七八二	一六四八〇三〇〇	一二，六〇七	二一七九二〇〇	減	三，八二五	四六九八九〇〇
	九	六，四四七	一二五一五〇〇〇	六，〇九〇	一一八一六七〇〇	增	三五七	六九八三〇〇
	十	六，一五五	一一六二三三〇〇	一〇，九二二	一六七〇四一〇〇	減	四，七六七	五〇八〇八〇〇
	十一	七，〇五九	一三三六六一〇〇	一〇，一九三	一七一五五〇〇〇	減	三，一三四	三七八八九〇〇
	十二	八，三七〇	一三九八六七〇〇	九，九二五	一六七〇九四〇〇	減	一，五五五	二七二二七〇〇
合計		四，〇九七	八五九二〇〇六五，五七〇		二〇〇六五四〇〇	減	一九，四七三	二六二〇六二〇〇