

建设社会主义新农村

——铜仁地区建设社会主义新农村带头人口述历史

(第一辑)

中共铜仁地委党史研究室 编

建设社会主义新农村

——铜仁地区建设社会主义新农村带头人述历史

（第一辑）

主任 孔德文

副主任 林江平 郑延生

成 员（以姓氏笔画为序）

孔德文 刘和群 杨秀科 李光福 蔡 进

陈 明 郑野平 杨文荣 洪和任 杨明志

党海波 喻宝瑞 袁泽群

编辑组

主 编 林江平

副主编 杨明志

责任编辑 张彩虹

编 者 郑延生 袁泽群 李光福

中共铜仁地委党史研究室 编

安国瑞 杨子群 田晓平 徐 彦

莫成斌 袁平生 袁隆飞 张明春

杨 敏 王文勇 杨胜军

《建设社会主义新农村》

——铜仁地区建设社会主义新农村带头人口述历史

(第一辑)

编辑委员会

主任 龙德文

副主任 韩江华 邹廷生

成员 (以姓氏笔画为序)

龙光耀 刘祖辉 杨秀科 李克相 张进

陈刚 郑黔平 柳文荣 洪加锋 徐明忠

党海波 喻宝国 戴泽勇

编辑组

主编 韩江华

副主编 徐明忠

责任编辑 张丽红

编辑 邹廷生 杨秀科 柳文荣 罗克瑕

余福江 赵文长 田玉刚 龙长贵

安国瑞 杨召辉 田晓乔 徐彦

吴成稳 吴平生 冉隆飞 张明启

杨敏 王文明 杨胜蓉

前 言

农业、农村和农民问题，始终是关系我国经济社会发展全局的重大问题。

新中国成立以来，特别是改革开放30多年来，党和政府十分重视解决“三农”问题，把发展农业经济，改变农村面貌，提高农民生活水平作为全局工作的重点，先后出台了一系列改革措施和支农惠农政策，引导农民走中国特色农业现代化道路，农村发生了翻天覆地的变化。

建设社会主义新农村，是党的十六届五中全会提出的重大历史任务，是中央统揽全局、着眼长远、与时俱进做出的重大决策。这充分表明了中央统筹城乡发展、解决“三农”问题的决心和信心，深刻反映了落实科学发展观与构建和谐社会的时代要求和时代特征，集中代表了亿万农民群众的强烈愿望和根本利益，具有重大的现实意义和深远的历史意义。“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”。这5句话20个字，内容十分丰富，涵义十分深刻，既要求发展生产力，又要求调整完善生产关系；既要求加快经济发展，又要求加快社会发展；既要求加强物质文明建设，又要求加强政治文明、精神文明与和谐社会建设。

进入新世纪，我国的经济社会发展总体上已经进入以工促农、以城带乡的新阶段。国际经验表明，工农城乡之间的

协调发展,是现代化建设成功的重要前提。我们要把农村发展纳入整个现代化进程,使社会主义新农村建设与工业化、城镇化同步推进,让亿万农民共享现代化成果,走中国特色的工业与农业协调发展、城市与农村共同繁荣的现代化道路。我们正在建设的小康社会,是惠及十几亿人口的更高水平的小康社会,其重点在农村,难点也在农村。农村集中了我国数量最多、潜力最大的消费群体,是我国经济增长最可靠、最持久的动力源泉。通过推进社会主义新农村建设,可以加快农村经济发展,增加农民收入,使亿万农民的潜在购买意愿转化为巨大的现实消费需求,拉动整个经济的持续增长。特别是通过加强农村道路、住房、能源、水利、通信等建设,既可以改善农民的生产生活条件和消费环境,又可以消化当前部分行业的过剩生产能力,促进相关产业的发展。当前,我国农村社会关系总体是健康、稳定的,但也存在一些不容忽视的矛盾和问题。通过推进社会主义新农村建设,加快农村经济社会发展,有利于更好地维护农民群众的合法权益,缓解农村的社会矛盾,减少农村不稳定因素,为构建社会主义和谐社会打下坚实基础。

中共铜仁地委党史研究室编辑的《建设社会主义新农村——铜仁地区建设社会主义新农村带头人述历史》,从铜仁地区农村改革发展史的角度,通过个案记述反映了改革开放以来农村的发展变化。通过总结社会主义新农村建设的先进典型,把农村基层党组织及其带头人在农村发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用的情况反映出来,从中看到30多年来

农村改革、发展的历程,找出新农村建设具有的普遍意义的经验,总结出带规律性的认识,为加强党的执政能力建设和先进性建设提供借鉴。从中我们可以看出,新农村建设必须坚持以农民为主体,充分发挥广大农民群众在新农村建设中的主体作用;必须坚持以政府为主导,统一规划,分步实施;必须坚持以政府投入为主渠道,大力改善农村的公共资源配置。新农村建设要注重实效,不搞形式主义;要量力而行,不盲目攀比;要民主商议,不强迫命令;要突出特色,不强求一律;要引导扶持,不包办代替。提高农民整体素质,培养造就有文化、懂技术、会经营的新型农民是建设社会主义新农村的迫切需要。新农村建设必须建立长效的投入机制;必须建立党和政府各工作部门合力、协调促进农村经济社会全面发展的工作机制;必须建立引导农民在国家政策支持下发扬自力更生、艰苦奋斗、依靠自己辛勤劳动建设自己幸福家园的激励机制;必须建立引导全社会力量支持新农村建设的参与机制。

目 录

前 言	(1)
观念一变天地宽 苦干实干惠群众	
——坝黄镇龙井村建设社会主义新农村带头人口述历史	
……………中共铜仁地委党史研究室 中共铜仁市委党史研究室	(1)
龙门坳上话“龙头”	
——谢桥办事处龙门坳村建设社会主义新农村带头人口述历史	
……………中共铜仁市委党史研究室	(17)
狸狮坪村在前进	
——新店乡狸狮坪村建设社会主义新农村带头人口述历史	
……………中共玉屏侗族自治县委党史研究室	(34)
立足优势促发展 产业调整谱新篇	
——闵孝镇鱼良溪村建设社会主义新农村带头人口述历史	
……………中共江口县委党史研究室	(42)
乡村旅游示范村	
——坪山乡尧上村建设社会主义新农村带头人口述历史	
……………中共石阡县委党史研究室	(48)
勇于开拓 敢为人先 产业结构调整谱新篇	
——塘头镇巴蕉村建设社会主义新农村带头人口述历史	
……………中共思南县委党史研究室	(59)
大山深处的临湘	
——黄道乡临湘村建设社会主义新农村带头人口述历史	
……………中共万山特区党史研究室	(67)
发展茶叶支柱产业 勇奔小康路	
——普觉镇道塘村建设社会主义新农村带头人口述历史	

-中共松桃苗族自治县委党史研究室 (78)
- 三十年巨变的南庄村**
- 沙子镇南庄村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共沿河土家族自治县委党史研究室 (95)
- 山乡变迁之路**
- 杉树乡建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共印江土家族苗族自治县委党史研究室 (109)
- 探索新经验 突显新成效**
- 煎茶镇川岩村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共德江县委党史研究室 (124)
- 民主辅就致富路 “三会”开出新园地**
- 环北办事处铜江村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共铜仁市委党史研究室 (138)
- 穷山村的嬗变之路**
- 张家村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共印江土家族苗族自治县委党史研究室 (151)
- 党的政策强支撑 产业调整促发展**
- 大龙镇清水塘村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共玉屏侗族自治县委党史研究室 (163)
- 强党建 抢机遇 因地制宜领跑镇江发展**
- 双江镇镇江村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共江口县委党史研究室 (170)
- 一个贫困山村的腾飞神话**
- 东华乡东瓜溪村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共思南县委党史研究室 (178)
- 发展中的夜郎村**
- 高楼平乡夜郎村建设社会主义新农村带头人口述历史
-中共万山特区委党史研究室 (186)

高山之村的变迁

——黑水乡建权村建设社会主义新农村带头人访谈历史

……………中共沿河土家族自治县委党史研究室 (195)

在希望的田野上

——中坝镇河东村建设社会主义新农村带头人访谈历史

……………中共石阡县委党史研究室 (201)

后记…………… (212)

……

主述人：

……

访谈人：

……

观念一变天地宽 苦干实干惠群众

——坝黄镇龙井村建设社会主义新农村带头人人口述历史

中共铜仁地委党史研究室

中共铜仁市委党史研究室

编者按：龙井村隶属于铜仁市坝黄镇，各村民组分布在305省道沿线，美丽的锦江河穿村而过。虽然具有一些自然环境和区位优势，可是长期处于省级二类贫困村状况。然而，随着党在农村政策的深入贯彻落实，特别是建设小康社会号角的吹响，新一届村支两委通过进一步解放思想，更新观念，引入“能人治村”机制，以农业产业结构调整为突破口，以社会主义新农村建设为抓手，发扬“宁愿苦干实干，不愿苦等苦熬”的铜仁精神，形成了“凯芒精神”，创造了“小坪芒速度”，经过五、六年的奋力拼搏，龙井村实现了从贫困到小康的历史跨越。2008年中共铜仁地委授予“五好基层党组织”称号，2009年地委、行署授予“文明村”称号。2010年中共贵州省委授予“先进基层党组织”称号。这不能不说是一个奇迹！这份口述史从一个侧面揭示了龙井村嬗变之奥秘。

主述人：

刘胜明，龙井村支部书记，2010年中共铜仁地委授予“优秀基层党组织书记”称号。

杨军权，龙井村支部委员、村委会副主任，主持村委会全面工作。

辅述人：

黄孝发，龙井村村委会委员。

代发生，龙井村原大队长。

杨正满，龙井村老党员。

带领群众富，关键在支部

刘胜明口述：改革开放前的龙井村有536户，主要以传统种植业为主，没有较好的经济来源，生活困难，温饱也无法解决，40%的人吃返销粮，以红苕为主，人均纯收入不上100元；40%的人住茅草房，几乎没有砖房；有些地方连牲畜的饮水也没有解决，守着河水没水喝，交通也不方便。2006年，龙井村的凯芒被地委、行署确定为地级新农村建设试点村，村支两委团结带领群众，紧紧围绕推进社会主义新农村“二十字”方针的要求，艰苦奋斗，真抓实干，经过几年的新农村建设，调整了产业结构，村容村貌发生了翻天覆地的变化，基础设施建设逐渐完善，居住环境普遍改善，生活质量逐步提高，人民群众安居乐业。凯芒、小坪芒的2个养殖小区已见成效，建成150亩的冬桃种植点，小坪芒的脱毒甘薯基地初见规模，300亩的脱毒洋芋喜获丰收，公路沿线的绿色蔬菜产业带初见成形，猫猫岩的果品合作社也见成效。全村现有天然林、生态林、经果林等林地14006亩，粮食总产量年均达1670吨。现全村963户，4288人，年人均纯收入2860元。全村人均纯收入与增长速度均高于全镇平均水平。这要是在以前可是不敢想的事。

我们能有现在的成绩，与我们村改变观念，引进人才有着密不可分的联系。能人在其中起了关键的作用。以前大家都很穷，每天累死累活地干，也只是为了能在土里刨到吃的，能解决温饱就不错了，更别提什么发展其他产业了。村里也没有哪样集体经济，都是各做各的，象一盘散沙。大多数劳力都到外面去给别人打工去了，家里只剩老、弱、小。看着别的地方一天天的富起来，我们村支两委心里急呀，但就是没有办法让村民富起来。

咋个让全村的经济搞上去，让村民尽快富起来，一直是我们心头的一件大事、难事。俗话说得好：农村富不富，关键看支部。在农村，没有一个坚强有力的党组织，没有一个团结求实的村班子，没有一支甘于奉献的党员队伍，没有一套可行的管理制度，没有一条清晰的发展思路，想要发展是不可能的。要咋个才能发挥党员的先锋模范作用，带领全村人富起来呢？以前我们村支两委都是一些年龄比较大的人，思想观念不如年轻人活泛，不敢闯也不大敢管，说的话年轻人也不爱听，认为我们是老古板，跟不上时代的潮流。怎样才能充分发挥党的领导作用，带领大家致富呢？我们村在外打工的比较多，有不少是搞到势的，他们中有部分人也很想为村里做点事，但因为不是村干部，也起不了多大的作用，就这样想干事、能干事、干得成事的被挡在了门外，而门内的又不能带领大家致富。针对这样情况，我们首先想到的是把他们拉进来，带领大家致富。但怎么把他们拉进来呢？我们先是了解有哪些人愿意回村来干，看他们有什么发展思路，适不适合我们发展；确定人选后，我们再征求本人的意见，看他们愿不愿意回来；然后我们根据各自的情况把他们安排到一个合适的位置上，发挥他们的引导作用。我们拉人并不是说，把你拉进来就是让你光当领导的，你必须要有本事带领大家干，还必须得干出成绩来才行。没有大家的认同，特别是普通村民的认同，你是什么事也干不成的。要想得到村民的认可，你就必须事事处处为村民打算，只有大家都得实惠了，才会认可你。我们先让他们从村民组长干起，让他们从基层做起，然后再根据以后发展的实际情况和群众反映情况予以提拔或免职。这一想法得到了大部分人的赞同，但也有少部分人认为年轻人嘴上无毛办事不牢，不合适，万一带着我们瞎折腾怎么办。这种情况我们村支两委也争论了很久，大部分人认为只有干了，才有结果，光说不练解决不了实际问题，最后大家还是同意先试一试。

2004年，根据这一想法，我们去请在外面搞建筑的杨军权（现

龙井村村委会副主任)回来任凯芒村民组的组长。当时他在外面搞建筑搞得很红火,把他请回来就是希望他把村的劳力集中起来,带着大家一起搞,一起找钱。他上任后,首先个人出资修整了原有的山塘,解决了部分村民的吃水难的问题;同时组织有劳力的村民外出打工,把他们安排在自己的建筑队,带领大家一起致富。中央提出建设社会主义新农村后,铜仁地委、行署要在坝黄镇搞一个试点,他抓住这一难得的机会,积极向上争取,硬是凭着不怕苦、不怕累的精神,带领村民以实际行动感动了地区领导,把试点项目争到了凯芒。他这样事事为群众着想,得到了大多数人的认可,有什么解决不了的事,也找他帮助解决。2005年他当选为村委会主任。2007年龙井村与寨中村合并为龙井村,又续任村副主任(村主任缺),主持村委会全面工作。这是大家对他的认同,也是对村支两委能人引进机制的一种信任。在以后的工作中,这一方法渐渐成了我们村支两委引进能人的一条潜规则,用这种办法,我们先后把一些有能耐的人请了回来,让他们任村民组长,带领群众共同致富。

能人是有了,但是致富不能光靠某一个人,必须是一个集体,要有各种各样的人才才行,要走可持续发展道路才行,要不然就后继无人了,于是,我们又把眼光集中到了在校读书的和外出打工的年轻人身上。这些在校青年和外出打工青年,一个有知识,一个有经验,这两个结合起来,就能发挥很大的作用,他们说的话也有分量,也有人听。只有把他们也培养出来,我们的致富事业才能继续下去。我们先是在这些人中挑选合适的人才并把他们培养成入党积极分子,让他们了解党的政策和我们村的实际情况,然后根据各自的情况让他们为村经济发展出力,同时,我们还积极组织他们参加镇党委举办的入党积极分子培训班。光2009年我们村就发展党员4名,培养入党积极分子2名,培养和配备了村后备干部3名。就这样,我们逐步用年轻的把年老的村支两委成员换了下来。现在我们支部40岁以下的党员就占了三分之一,都是有能耐的。

在引进能人、培养年轻干部的同时,毫不放松自身的建设。我

们以开展基层组织建设年活动和学习实践科学发展观活动为契机,完善党员干部教育长效机制,把学习放在首位。要求村支两委成员在工作的同时尽量抽时间学习党的方针、政策,努力提高自身素质,与时俱进,跟上时代的步伐。与此同时,我们建立完善了“三会制度”,形成了村民自我管理、自主实施、自我教育、自我服务、自我监督的长效机制。村支两委的任务是为群众谋发展,而不是某一个的地盘,不能个人说了算,必须有监督,这样才能更好的发展。我们严格按照村支两委工作规划和村级组织规范管理的要求,建立健全了各项规章制度,规范了村干部工作行为。坚持村上重大事项召开党员大会和村民代表大会讨论决定,落实民主决策机制,全面实行党务、村务公开制度,接受党员、群众监督。同时通过创新机制,能人带动,帮扶结对等措施,充分发挥党员先锋模范作用。按照“联系群众制度”和“双培双带”活动要求,建立了村支两委干部联系帮扶机制,要求班子成员每人联系1—2户困难户,确定工作任务,明确工作目标,落实工作措施,以帮助其解决生产和生活上遇到的困难,为困难群众寻找致富技术,提供致富信息。仅2009年我们就带动了5户困难户实现了脱贫致富。2007年5月,我们村又率先开展了农村社区建设试点工作,建立农村社区10个,建立了“一支(部)三会(群众代表会、理事会、监事会)六组(政策法规宣传组、市场信息服务组、农业科技指导组、计划生育督察组、卫生管理组、建设工作协调组)。在加强自身建设的同时,我们还密切注意政策动向,一听到有什么适合龙井发展的项目,就马上积极向上级争取。近几年来我们就争取了不少项目,比如新农村建设试点等。通过这些年的发展,党的基层组织建设得到加强,村党支部的号召力和凝聚力逐年提高。到现在,我们龙井村设有党总支1个,社区党支部7个,农村社区党小组3个,共有党员89名。

穷则变思路,适时调结构

杨军权口述：发展经济，带领全村人脱贫致富奔小康，一直都是我们村支两委的头等大事。我们村虽然离铜仁城比较近，但是并没有因此而富裕，主要原因是没有什么特色经济，和其他乡村一样以种植业为主，平时大家种田，闲时劳动力大多外出打工，主要是搞建筑，光是凯芒就有大半以上的劳动人口在搞建筑。2004年，当时的村长支书要我回来当凯芒组的组长，带领大家共同致富。说实话，开初我有些犹豫，后来回想，我个人富了不算富，要全村人都富了，才算富。存着这一思想，我回来了。上任之初我一直都在思考怎样才能带领大家致富？虽然搞建筑是很找钱，但并不适合所有人去搞，那些老弱的咋个办？看到别的地方越来越富，而我们却还在为温饱发愁，我的心里很不好过。同样是农民，为什么别人能发展，而我们就不行呢？难道我们就只能坐等党和政府来帮我们发展？不，不是我们不行，而是我们绝大多数人不敢去想，不敢放开手脚去干，怕失败。我相信只要敢想敢干，我们一定能走出一条适合龙井村发展的道路。

穷则思变。我首先想到是到其他地方去看一看，看有什么值得我们学习和借鉴的东西没有。我们先后组织村民组长到湖南廖家桥等地参观学习。大家到外面一看，才知道我们的思想和别人的相差太远了，根本不是一个等级的。回来后，我们马上组织参观学习的村民组长、共产党员进行讨论，主要谈学习的体会和今后龙井村发展的思路，大家你一言，我一语的谈开了。自卑的说：“我们贵州人没得湖南人脑髓转。”羡慕的说：“我们没有湖南人懂技术。”看明白的说：“我们这里的各方面条件并不比廖家桥差，有的方面还比他们好，没得人家会搞，主要是人家思想开化，会经营。”埋怨的说：“我们这里就只知道种两颗谷子，一年一季能糊口就不错了，怎能跟人家比。”有眼光的说：“我们这里搞农业生产只搞一季，人家湖南人既种庄稼，又做生意，有的还搞加工，咋个不赚钱？”通过

激烈讨论，大家认识到了思想封闭，观念陈旧，产业单一等方面的差距，最终形成了一个共同的声音：“要想富，调结构！”

思想认识统一了，突破口在哪里呢？首先想到的是把我们原来的西瓜种植发展起来。我们村离城区近，气候温和，降水也好，日照也足，特别适合种西瓜，以前也有不少人种，但是种的都是本地品种，亩产也不高，也就是小打小闹，没成气候，收入也不多。前些时候也有外地人在我们这种植大棚西瓜，发展还不错。就在这时，坝黄镇党委、政府提出了“坝黄镇瓜果菜茶薯特色产业带”的规划，它就象一盏明灯为我们指明了方向。我们进一步理清工作思路，认为要致富，必须积极支持政府的规划，跟着党和政府走。但是种植大棚西瓜的想法却遭到了大多数村民的反对，给我们当头泼了一盆冷水。他们认为要是种西瓜能发家，以前种西瓜的早就发了，还会等到现在？认为种西瓜风险大，投入大，没搞头，都不愿意搞。有一小部分敢干，却没钱，也没技术。咋个办？我们就想能不能把外边会种西瓜的人请到我们这里来种？这样风险就小了，同时我们也可以向他们学习种植技术。向外招商必然会涉及到土地使用问题。如果别人来了，却没有土地，不是白做了吗？村里倒是有土地，但都是村民个人的，怎样才能让村民把自己的土地转让给外商种西瓜？为了解开这个疙瘩，做通村民的思想工作，我们村支两委开了不少会，与群众讲政策，算明细帐。跟他们说土地流转并不是把土地卖给他们了，土地还是我们的，我们只是每年收取一部分土地租金；又跟他们算土地流转后，我们可以不离家，在家门口打工；又可以学到种植技术，既赚钱又学技术，何乐而不为等等。经过多次做工作，大家总算同意把自己的土地流转。解开这个难题后，我们积极向外宣传，到外拉资金，通过积极争取，2009年，我们引进浙江老板投资50万余元建起了占地80余亩共200多个大棚的西瓜种植基地，外资招来后，在土地流转方面出现了一些

问题,有些人借机向外商提出一些不合理的要求,我们村支两委为此没少和村民磨嘴皮子,要求他们以大局为重,不能因为一些个人的原因而影响整个村的发展,又发动亲朋好友做思想工作,总算把问题解决了。可以说真的很不容易啊!经过几年的发展,大棚西瓜在龙井村已经成为一大支柱产业。不少村民通过到种植基地打工,学到了种植技术,也开始自己种大棚西瓜了,现在全村大棚西瓜种植面积达560余亩,亩产值可达到5000—8000元。长坪西瓜开始向科技化、产业化方向发展。一时间,长坪大棚西瓜在全市小有名气。不少村民也因为种植大棚西瓜发家致富。

种植大棚西瓜使部分村民富裕起来了,村民的眼光也开阔了,思路也活泛了,想问题也比以前远了。我们也认识到发展大棚西瓜并不能使全部村民都富起来,大家一窝蜂的都搞西瓜也不符合实际,还必须另辟道路。还有什么可发展的呢?大家纷纷为村经济发展出谋划策。通过一段时间的了解,我们发现随着城镇化建设步伐的加快,人民生活水平的不断提高,越来越多的人喜欢在自家的阳台上种上一些自己喜欢的花草或在过年过节时用鲜花打扮家居,花卉的需求量很大,而铜仁城区却没有一个成规模的花卉基地,只有几家小规模种植,也就是说铜仁的花卉市场有着很大的发展空间。看到这一商机,我们积极向上级争取项目资金,规模种植花卉。现在小坪芒社区建成了坝黄镇第一个花卉种植基地。花卉基地已经开始发挥效益,虽说规模不大,但是却为今后的发展开了一个好头,一些村民也通过种植花卉尝到了甜头,不少村民也越来越重视不再是小打小闹的花卉种植了。下步我们村将继续扩大种植面积,把花卉事业做大做强。

2006年新农村建设启动以来,凯芒、小坪芒和前进等社区90%的农户实施了庭院绿化工程,整个村庄卫生、整洁、美化。村里制订了村规民约,以村寨为单位搞联防,治安状况较好。通过新农村