

辽阳文史资料 (第二十辑)

庆化人的足迹

政协辽阳市委员会
文史和学习委员会 编

序 言

1948年10月，在人民解放军隆隆的炮声中，庆阳化工厂，这座日本帝国主义建立的亚洲最大的火炸药军工厂，在经历了共产党和国民党反复争夺后，终于带着屈辱的记忆和残破的身躯，回到了人民的怀抱。新中国刚刚建立不久，朝鲜战争爆发，随后国民党反攻大陆威胁加剧。面临当时严酷的战争局面，工厂在伤痛中崛起、在奋斗中壮大，克服了难以想象的困难，创作了一个又一个奇迹，为支援抗美援朝战争、加强和巩固新中国国防力量做出了巨大贡献。在这一段非同寻常的历史过程中，一大批优秀的军队干部、知识分子、青年工人，从四面八方聚集到辽阳城东的山沟里。他们怀着一腔报效祖国的热血，以中国共产党人大无畏的英雄气概，艰苦奋斗、不怕牺牲、勇于创新、科学探索，铸就了特有的庆化人精神，在新中国军工史上留下了一串深深的足迹。

然而，时光荏苒、日月穿梭。今天，当历史迈进一个崭新时代的时候，几十年前老一代庆化人的奋斗历程和他们在特定历史环境中所激发出的精神意志，已与时代的脚步渐行渐远，那饱含青春激情的岁月已慢慢地在人们的记忆中悄然褪色。为了抢救这一段珍贵的历史资料，2010年，市政协将文史资料征集的镜头聚焦到庆化公司1948年辽阳解放，到1966年文革之前的18年之间。

我们的想法得到了庆化公司党委宋波副书记的支持。2010年8月，在公司老干部处、老科协和庆阳街道办事处的帮助下，我们召开了部分离退休干部、老科技人员、退休职工座谈会，对政协文史资料的写作要求和征集庆化资料的重要意义作了辅导。征集工作开始后，我们得到这些老同志的大力支持。为了保证史料详实，他们有的详细查阅有关资料，相互求证当年的情况；有的提笔回忆自己年轻时的工作，心潮起伏、夜不能寐，用心血完成了文章写作；有的年事已高身

体不好，就自己口述，请子女或别人代笔。有了这些老同志的共同努力，我们才得以将一部分珍贵的史料保存下来。但遗憾的是，许多当年参加庆化建设的老同志身在外地失去联系，有的身体状况已无法回忆当年的情况，还有的老同志已离开人世，致使大量史料无法留存下来。

为了保证书稿质量，我们聘请了熟悉庆化情况的原庆化储运公司党委书记王继浩同志为特约编辑。他在书稿的征集整理编辑过程中，以高度负责的精神对每一篇稿件的史实和文字作了大量认真细致的工作，并亲自撰写史料，为本书的出版付出了辛勤的汗水。本书成稿后，我们请庆化公司保密办对书稿中的涉密内容进行了把关。辽阳文史资料第20辑《庆化人的足迹》共收集24名庆化老同志31篇文章，20万字。

值此《庆化人的足迹》出版之际，我们谨向为本书提供史料的庆化老同志，担任特约编辑的王继浩同志，以及庆化公司老干部处、老科协、保密办、庆阳街道办事处表示衷心的感谢。

辽阳市政协文史和学习委员会

2010年12月

目 录

庆化公司史要概述	王继浩 (1)
处理废弹情况的回忆	马振芳 (23)
我与特种化工的情缘	王家齐 (26)
庆阳是我家	朱清国 (31)
为巩固国防建功立业	王安家 (34)
庆化公司建厂纪事	侯书俊 (59)
三七五厂扩建中的两个委员会	孙明惠 (68)
与共和国军工事业发展同步前进	张振亚 (71)
三七五厂“一五”、“二五”科技发展概况	郑骥昌 (79)
中国“七孔火药”的诞生	洪天祥 (82)
建厂初期的医务人员	王一民 (87)
我记忆犹新的几件事	王纪尧 (91)
回首青春	潘国治 (95)
兵工儿女情	孙安江 (102)
我们在庆化公司的发展中成长	沈广忠 (109)
难忘的青春岁月	王 香 (118)
三七五厂在恢复和建设时期的增产节约运动	徐焕庆 (126)
回忆“一五”期间梯恩梯硝化的工艺改造	马兴明 (131)
回首兵器部厂办科研的起步年代	胡善嘉 (133)
三七五厂两项成果参加军工展览	王文喜 (139)
在三七五厂医院的学习经历	王一民 (140)
全国劳模郎庚芳	王继浩 (143)
回忆郎庚芳同志的几件事	赵芳林 (147)
患者的贴心人——芦炳权	王一民 (150)
回顾我在梯恩梯生产一线的工作情况	杨家齐 (153)

记庆化原五车间亚硫酸钠工组完成生产定额一事·····	李春环 (157)
精心传授技术 增进中越友谊·····	顾玉琦 (160)
“三七五”厂标的设计者——张应茂·····	王继浩 (169)
岁月如流 书写春秋·····	孙安江 (171)
利国利民的环保工程·····	马兴明口述 王继浩整理 (175)
抢救军工自主知识产权的故事·····	张振亚 (178)
附录:	

1、历年获市以上劳动模范名录·····	(185)
2、厂名沿革·····	(188)
3、工厂机构设置图表·····	(194)
4、大事记·····	(205)
5、图片·····	(227)

庆化公司史要概述 (1937—1966)

王继浩 (原庆化公司储运公司党委书记)

庆化公司〔现为辽宁庆阳化工(集团)有限公司,原庆阳化工制品厂,是1957年3月第二机械工业部定名的。〕地处辽阳城东12公里,占地面积32.85平方公里(1985年全国第二次工业普查核定),是在国防建设中占有重要地位、兵器行业的一个老厂、大厂,综合性火炸药生产厂家。

日伪统治和解放初期的工厂

1936年,侵华日军为加大侵略步伐,几经选择,决定在辽阳城东丘陵地貌的唐户屯、石桥子等自然村屯处建设军火工厂。1937年初,日军开始将东京陵、石桥子、唐户屯等各村屯百姓分批驱逐,强行搬迁,并派陆军中佐植松达已负责筹建工厂。从1938年春起,17000多名劳工陆续从山东、河北等地被胁迫欺骗进厂,日本大批技职人员也陆续进厂。1940年初,工厂的火车专用线建成并通车,各条主要生产线施工进度加快。1942年4月,设在唐户屯的梯恩梯、苦味酸生产线建成并投入生产。

1945年“八·一五”光复后,苏联红军进驻工厂,命令日本人拆卸工厂设备,并把大批物资用火车运往苏联。

1945年11月17日,东北军工部副部长王逢源(三天后离开工厂去通化)带领苏文、江涛和一个警卫班战士接收兵工厂。同年12月,国民党军队向东北解放区发动全面进攻。工厂奉军工部指示,不再筹备复工生产,开始拆卸厂内设备,抢运物资,运往“北满”。1946年3月16日,厂长苏文等带领所属人员撤出工厂。

1946年3月,国民党军队占领辽阳后,派人接收工厂。1948年1月29日,东北野战军第四纵队逼近辽阳,2月6日,辽阳解放。春节

过后，辽东兵工部指派工程技术科科长王志成带领一个加强班进厂，成立了辽东兵工部辽阳军工厂办事处。

1948年7月，国民党军队向辽南进犯，工厂再次被国民党占领。

1948年11月，东北全境解放。为支援大军南下，解放全中国，迅速恢复军工生产便成为工厂当务之急。11月2日，东北军区军工部派张安国带领十余名干部、战士进驻工厂，组织人员保护工厂。1949年3月，东北军区军工部调刘寿延、张泽福带领原冀察热辽军工部老兵工230余人到厂。4月，东北军区军工部批准成立辽阳化学厂筹备处，任命张安国为主任，刘寿延、张泽福为副主任。5月，东北军区军工部部长何长工来厂视察，指示要迅速恢复设备被拆卸、已经荒芜的工厂。7月下旬，张安国奉命南下离开工厂。8月，东北军区军工部又派苏文到厂主持工作恢复生产。9月，苏联军事化学专家依留什金、洛沃西洛夫来工厂参观后，提出“首先应将电、水、交通、通讯联络等尽快恢复”的建议。10月1日，东北军区军工部将辽阳化学厂筹备处改为五七工厂，然后任命钟林为厂长、苏文为副厂长。钟林未到职，不久被任命为中央重工业部副部长，苏文为代厂长。1949年10月16日，中共五七工厂总支委员会成立。总支委员会由苏文、刘寿延、张泽福、杨锦标、李喜秀5人组成。到年末，工厂职工人数近500人，其中管理人员40余人，工厂的组织机构基本健全。

处理废弹

1949年，东北地区积存了大量废弹。这些废弹用不上，存放又危险，必须设法处理。东北军区军工部决定成立处理废弹机构，销毁废弹。

当年5月，东北军区军工部部长何长工来辽阳化学厂筹备处视察时，看到厂区很大，地型隐蔽，便向筹备处领导提出处理废弹的要求，同时介绍了东北地区各军火库存有大批废炮弹、炸弹、地雷等情况。这些废弹有张作霖时期的，也有美国、日本和苏联的。

筹备处根据何部长的指示，组织有关人员首先对修复张台子至唐户屯铁路专用线和唐户屯变电所两项工程进行调查，呈报恢复方案，需用经费18亿元（东北币），很快得到军工部批准。筹备处责成张泽

福负责这两项工程的恢复工作。为尽快恢复铁路专用线，筹备处组织了一部分工人和民工，由张台子火车站派人作技术指导，进行恢复铁路专用线路。经过一个月的抢修，更换了枕木，加固了路基，铁路专用线的恢复于7月份完工。与此同时，恢复唐户屯变电所的工作也在进行。在一无图纸，二无工程技术人员的条件下，水电股股长王华山组织有实践经验的工人把变电所的内、外线路，高低压配电盘画成草图，然后组织施工。经过群策群力，唐户屯变电所很快得到恢复。

铁路专用线和变电所恢复后，大批废弹不断地被运进工厂，急待处理。7月末，筹备处成立废弹场，任命李喜秀为场长，陶海亭为副场长。废弹场下设两个生产股：一股下设挑选、拆卸、销毁三个班；二股下设熔化、运输两个班。东北军区军工部派技术员来厂指导处理废弹。废弹场地处牛鼻沟东部的山脚下，这里曾有日伪时期的废旧库房，被当作临时工房。废弹场的设备条件简陋：一台小锅炉，以大方桶为蒸煮锅，电源线利用原有的，长夹、扳子等工具都是工人自己制作的。

废弹处理是危险的工作，尤其是拆卸引信，是最危险的。在处理废弹中，干部、工人将个人的安危置之度外，将成千上万的炮弹、炸弹、地雷等废弹一一拆开，转到熔化班用锅蒸煮，再将弹内的炸药熔化后倒出，重新装箱，运往弹厂。当时炸药缺乏，这部分从废弹中取出的梯恩梯、苦味酸炸药十分珍贵。对于无法拆开引信的废弹，就送到销毁场引爆销毁。由于全体干部、工人有高度的责任心，时刻注意安全生产，在处理废弹过程中，无一重大伤亡事故发生。据统计，废弹场先后处理废弹近3万吨，其中50%的废弹被销毁，从没被销毁的废弹中倒出各种炸药近千吨。同时，从废弹中选出一部分可用部件，运往弹厂重新组装，支援了解放战争和抗美援朝战争。

1951年初，处理废弹工作基本结束。

主要生产线的恢复及建设

新中国建立后，国家进入国民经济的恢复时期。为了恢复和发展火炸药生产，加强国防建设，中央军委决定恢复五七工厂（即辽阳化学厂）。1950年初，经中央军委后勤部批准，投资一亿斤小米（作

价)，作为恢复工厂的资金。

1950年3月9日，东北军区军工部（后为东北人民政府兵工局）在沈阳召开关于恢复辽阳化学厂的会议。4月中旬，东北人民政府工业部军工局与军委后勤部、中央财政部、重工业部等部门签订了《恢复辽阳化学厂投资合同书》，并拟就恢复辽阳化学厂计划书。

为了集中力量，增加生产品种和扩大生产规模，1950年6月上旬，东北人民政府军工局根据中央军委和重工业部的指示，将大连建新公司化学厂（以下简称大连化学厂）的硝化棉、无烟药两个分厂（四、五分厂）迁到辽阳。大连化学厂接到指示后，6月20日至25日，就将设备拆卸完毕，做好了搬迁的准备。6月26日，大连化学厂的员工235名，先后分两批调入五七工厂。

1949年10月1日至1952年底，在国民经济三年恢复时期，工厂梯恩梯生产线恢复生产，还建设了硝化甘油、胶质炸药生产线，硝化棉生产线，无烟药等生产线。

1951年4月，工厂接到上级通知，必须尽快恢复梯恩梯生产。战争急需，时间紧迫，工厂动员各辅助部门职工，车间配备了2名技术人员和有一定经验的老工人，在初步修复门窗和收集器材的基础上，开始了设备的全面修复工作。经过一个月的艰苦努力，生产线上137种设备均得到修复。设备检查验收后，便投入了试生产。车间主任、工程技术人员亲临指导，由工人操作。6月中旬到月底，先后开车7次，达到了初期试生产的目的。由于设备陈旧，出现了许多漏酸、漏水、漏气等问题，其中主要是硝化温度控制在什么范围内不易掌握，出现分离不清和堵管问题。7月份进行中期试验，共开车25次。新老工人操作熟练了，技术人员上岗位与工人密切配合，终于摸索到两段硝化的最佳温度为75℃，否定了日伪资料中60℃的记载。

在试验过程中，参加试验的领导、技术人员、工人、学徒工计72人。他们以支援抗美援朝为动力，每天经常工作17—18个小时。工人袁世秀等有时30多小时不休息，不回家，吃住在车间，坚持在试验的岗位上。由于设备、工艺落后，生产过程中酸烟大，有毒气体无法排

出，他们每天都要在呛人的酸烟中工作。遇到药凝固在硝化机内，操作者还要下到机内往外挖，有时得连续作业 20 个小时才能清理干净。他们的手脚变成了黄色，中毒现象经常发生，但无人叫苦，无人抱怨，大家只有一个信念：早日生产出梯恩梯，支援抗美援朝战争。

7 月 4 日深夜，硝化机里起火，管线崩裂，硝化机里的混酸和火焰大量喷出，情况万分危急。当班学徒工唐景硕拿起扳子，奋不顾身地冲上前去，关闭了硝化机上控制甲苯流入的开关，切断火源，避免了一场大的事故。而他却被烧伤，昏倒在作业台上。他的英勇护厂事迹在工厂传开，工厂发出表扬通报。1951 年 8 月 2 日，东北兵工工会《军工报》以头版头条报道了他的事迹。

8 月初到 10 月底，最后阶段的试生产进行了 123 次。10 月下旬，生产完全正常，各种混酸和废酸成份达到平稳程度，产品质量提高，得率接近要求指标。废酸管线安装套管（通蒸汽），解决了堵管问题。两套机器同时开车，日产量可达 12 吨至 16 吨。1951 年 10 月至 1952 年末，三七五厂（1951 年 6 月 30 日，东北人民政府工业部军事工业局奉中央兵工总局第 32 号令，将东北军区军工部第五七工厂划归中央兵工总局，厂名改为中央兵工总局第三七五厂。）共生产出粗制梯恩梯 3153 吨。

硝化棉生产线是利用日伪时期梯恩梯工房和大连化学厂硝化棉生产设备建成的。1950 年 8 月，大连化学厂硝化棉设备运到工厂。8 月 15 日土建工程动工，年末竣工。修复工房 8 栋（6550 平方米），新建工房 3 栋（1250 平方米）。设备安装工程于 12 月开始，补充了一部分新设备。硝化棉生产线于 1953 年 3 月试车，4 月开始投产，日产量为 1.5 吨。

这条生产线的近百名骨干，大部分是从大连化学厂硝化棉分厂调来的职工，在试生产阶段，工作环境和生产条件极其艰苦，硝化时酸雾大，对人腐蚀性也大，在此线生产过的老工人很少有牙齿完整的。煮洗时，工人要进到煮洗锅内出料，锅内水蒸汽弥漫，温度又高，但无人叫苦。1952 年，工厂生产硝化棉四种，总产量 700 吨，完成了中

中央军委下达的发射药生产任务。

硝化甘油、胶质炸药生产线于1949年春开始考察和设计，军工部下达恢复方案时，这两条生产线的土建工程已经开始。1949年夏，上级派于峰、肖淦、张泽福等人，先后两次赴朝鲜兴南九龙火药厂考察。他们从朝鲜带回了制造硝化甘油和胶质炸药的部分资料、图纸。次年，于峰等根据从朝鲜带回的资料，进行重新设计。这两条生产线利用了原梯恩梯成型工场的土围子，所有工程除两个包装室外，全部新建。

硝化甘油生产线土建工程1950年7月动工，11月竣工，新建工房18栋（2808平方米），恢复附属工房（锅炉、变电所）10栋（3808平方米）。11月开始安装设备，1951年3月末安装完毕。生产设备一部分由大连化学厂调来，一部分自制。硝化甘油、胶质炸药生产线的设备大部分是以铅质材料做内衬，焊接技术要求严格。当时厂内没有铅焊工，只好从大连化学厂借调两名铅焊工。大连化学厂修造股的工务员刘福江（原铅焊工），主动向领导提出参加此项工程设备焊接工作。1950年5月，刘福江带领数名工人在人手少任务重的情况下，日夜兼程，仅用半年多时间，把设备焊接完。

为配合开工生产，车间举办了技术培训班。经过培训，工人提高了文化程度，掌握了操作技术。1951年5月28日，硝化甘油、胶质炸药生产线首次投料，6月正式生产。到年底共生产胶质炸药210吨。1952年，部局向工厂颁发了“硝化甘油试制成功”的荣誉奖和奖金。

无烟药生产线是在大连化学厂无烟药分厂设备搬迁到工厂的基础上建成的。这条生产线所在区域原为日伪时期梯恩梯成型工场之一，国民党占领工厂期间，被改为无烟药工房。1950年8月，大连化学厂无烟药分厂设备到厂后，9月土建工程动工，新建工房21栋（1009平方米），次年初全部竣工。1951年1月，开始安装设备，4月完工，5月投产。投产后，先生产单基药，6月份生产双基药。8月以后，产量逐渐增加，由日产1吨增加到日产2吨。1952年5月，达到日产3吨。根据抗美援朝战争的需要，开始生产双基小方片药，送五二厂做为火箭弹用药，在抗美援朝战场上发挥了很大作用。

二苯胺生产线也是在大连化学厂二苯胺设备搬迁基础上所建。工厂将五〇六工房改做二苯胺生产工房，工房面积约 600 平方米。1951 年 9 月安装设备，12 月试生产，次年正式投产。

为配合梯恩梯、硝化棉及胶质炸药的生产，1950 年 6 月，废酸处理生产线着手恢复，其中脱硝工序、浓缩工序等均在日伪原有设备的基础上修复。1951 年 7 月，开始生产，日处理量为 20 吨。1952 年进行扩建。在恢复生产过程中，副厂长高霭亭等厂领导多次到车间了解情况，发现问题，及时解决。工程技术人员经常随同工人一起倒班。开始生产后的一天，突然一声响，从塔顶喷出废酸和大量酸烟。车间干部、工人冒着呛人的酸烟，奋力抢修两昼夜，却仍不能正常生产。车间领导发动职工出主意，想办法。技术员刘文森提出用硝酸洗塔的办法，解决了塔顶喷酸的问题，恢复了正常生产。

工厂在恢复时期，遇到了各种技术上、生产上的关键问题，许多工程技术人员作出了贡献。特别是 1949 年 7 至 8 月，东北军区军工部招聘团赴上海招聘工程技术人员，其中部分人员先后被分配到工厂，其作用较为突出。广大职工以高度的政治热情，忘我的劳动精神，日夜苦干，各条生产线很快建成并投产。

工厂被国家列为“一五”计划重点扩建单位

在第一个五年计划即将开始的形势下，中央兵工总局根据党中央的决定，于 1952 年 6 月 17 日召开全国兵工会议。会后，中央兵工总局根据三七五厂在抗美援朝战争中发挥的重要作用，及其在火炸药生产方面所处的重要地位，决定对三七五厂进行扩建和改建。1952 年 7 月下达了扩建命令，工厂被列为国家第一个五年计划的扩建重点。1953 年 2 月，第二机械工业部（1952 年 8 月成立）正式下达《改建三七五厂计划任务书》。

三七五厂的扩建工作得到了国家的重视，部局、省市各级领导给予人力、物力和财力方面的大力支持。扩建任务十分繁重，1953 年基建投资比 1952 年大 10 倍，工程量比 1952 年大 5 倍。为了加强对基建工作的领导，中共辽阳市委批准三七五厂成立基建党委，市委书记

刘曾浩兼任基建党委书记，工厂党委书记田哨、副厂长孙洪品、东北兵工局第八工程处李景昭等为基建党委副书记。市委召开全市机关、厂矿、企事业等单位干部大会，动员全市支援三七五厂。省、市动员并调配施工队伍参加三七五厂的建设。

基建党委全面领导工厂的基建工作，负责组织、协调甲乙双方，及时解决施工中有争议的问题。基建党委的作用在扩建过程中得到充分发挥。

工厂责成一名副厂长主管基建工作。孙洪品、刘敬轩、陈昆先后担任基建副厂长。为了加强基建的业务指导工作，工厂对基建委员会下设的科室进行调整，并选派得力干部担任各部门的领导工作。

基建工作从 1953 年 4 至 5 月间逐步展开。参加施工的队伍，开始时五六千人，到 1954 年高潮阶段达万余人，日夜兼程，车水马龙，热火朝天地奋战在各个工地上。

扩建过程中方案不断变更，造成设计跟着变更、设计跟不上施工需要的情况。以 1956 年为例，在 324 项建筑安装工程中，截止 7 月底，施工单位只拿到 119 项图纸，占总数的 36.7%；尚缺部分施工图和大样图的有 116 项，占总数的 35.8%；无图纸的 89 项，占总数的 27.5%，影响了施工进度。面对这种情况，在基建党委的领导下，各级干部深入基层，并认真组织干部、工人学习苏联资料和外厂的先进经验，到现场考察，发现问题就地解决。原计划扩建的硝化棉和无烟药车间建在韩家坟地区，经过集思广益，领导采纳了宋裕源提出的建议，在石桥子无烟药车间基础上扩建，不仅节省了国家的投资（仅无烟药车间就节省了 1140 万元），还缩短了扩建时间。

经过扩建和改建，主要产品的生产能力均达到第二机械工业部《改建三七五厂计划任务书》的要求，各条生产线的工艺技术水平也有了大幅度的提高。梯恩梯生产线能生产精制品，硝化工艺达到多段硝化和部分连续硝化的先进水平。硝化棉、无烟药不仅提高了生产能力，而且增加了品种，提高了部分产品质量。供水、供热、供电、理化分析、检验、原材料贮存、保管、运输等生产辅助设施也得到相应扩建。

工厂及车间的主要道路，大部分修成水泥路或板油路。

根据党的逐步改善职工生活的方针，在工厂扩建期间，增建了职工住宅，增添了福利设施。1953年至1957年，新增加职工住宅92023平方米，公用卫生及保健事业等15337平方米。

工厂经过5年的扩建，厂区面貌焕然一新，提高了生产能力，工艺劳动条件有所改进，安全措施也得到进一步落实。

产品制式化和苏联专家的帮助指导

1953年，工厂根据部局要求，在扩建的同时，进行产品试制定型工作即产品制式化，以达到国家统一标准。1954年初，工厂开始进行产品制式化工作。

产品试制定型是根据苏联政府1952年先后二次提供的技术资料、火炸药技术条件和图纸，并在苏联专家帮助和指导下进行的。厂长周明、党委书记田哨负责试制定型的全面工作，副厂长孙洪品负责生产定型工作，副厂长陈昆负责定型工作中的原材料供应工作。产品制式化的定型，要通过“六试六定”，即试定原材料、机器设备、仪表量具、操作、质量、人员等，按照苏联的技术资料进行试制和定型。1957年，经国务院批准，先后有4种产品经过试制并定型。

通过产品制式化的“六试六定”，工厂加强了以生产技术管理为重点的企业全面管理工作，修订、建立、健全了工艺规程、技术规程、装药图纸、操作法、技安防火守则等各项规章制度，整顿了工艺卡片和原始记录，管理工作逐步进入正规化、标准化的轨道，为工厂的火炸药生产的发展奠定了基础。

根据中苏两国政府有关协议，在“一五”期间，苏联政府派遣60人次专家来工厂，帮助和指导火炸药生产。

1953年9月，工厂成立了苏联专家办公室，负责调查了解各车间生产中存在的各种问题，向专家汇报，以便使专家心中有数，能够及时准确地提出改进意见，然后再将专家的建议及时下达各车间，组织力量贯彻落实。

1954年初，苏联专家先后进厂，有阿尔卡基耶夫（组长）、柯罗

文(梯恩梯专家)、库拉金(硝化棉无烟药专家)、谢尔盖耶夫(溶剂回收专家)、扎依彩娃(无烟药理化分析专家)、米特罗凡诺夫(炸药分析专家)、鲍里索夫(梯恩梯专家)、尤金(胶质炸药专家)、季米特列耶夫(靶场试验专家)、巴尔达柯夫(电焊专家)、柯斯里(矽铁专家)、约吉阔夫(机械专家)、裴深等。

梯恩梯生产原为两段硝化法,间断生产,周期长,产量小(日产18—19个作业号,每个作业号为2150公斤),还不安全。为扩大生产,保证安全,柯罗文专家建议将两段硝化法,改为三段硝化法,将磺化工序合并并在二次硝化,在二次硝化不加水,将甲苯加到提取工序等等。柯罗文专家每天到车间工组,同工人一起作试验。经过一个多月的试验,三段硝化法试验成功,并投入正常生产。两段硝化法改为三段硝化法后,减少了一个工序,缩短了生产作业周期,提高了设备利用率和梯恩梯得率,降低了硝化温度,保证了安全,梯恩梯日产量提高到了23—24个作业号,还减少了废酸处理的堵塔现象。

在柯罗文专家的指导下,梯恩梯精制到干燥间的输送采用管道化,代替了汽车运送。

1956年,工厂进行梯恩梯连续硝化工艺中型试验,米特罗凡诺夫专家给予具体指导,试验获得成功。1957年,又在鲍里索夫专家指导下,再一次试验,获得大量数据,为实现梯恩梯连续硝化工艺打下基础。

库拉金专家为使无烟药密度均匀,有良好的弹道性能,提高日产量,他系统地提出建议。按照他的建议改进工艺后,既提高了产量,又保证了质量。1954年7月,库拉金第二次来厂时,提出在无烟药生产中,设立试验小组指导生产的建议。这个试验小组在无烟药生产中,对于提高产量,保证质量一直起着很好的作用。在“六试六定”中,库拉金仅对驱水二组就提出40多条改进建议。阿尔卡基耶夫亲自为驱水工组写了操作法。

扎依彩娃专家对工作热情而认真,她解决了工厂理化分析的标准化问题。

米哈依洛夫专家提出用石油甲苯代替焦油甲苯,扩大了原材来源。

苏联专家的帮助指导，对于工厂的梯恩梯、硝化棉、无烟药等生产线以及企业管理等方面的发展提高，起到了重要作用。

增产节约运动

在第一个五年计划时期，工厂党委响应党中央关于增产节约的号召，在部局、省市县的领导下，开展了增产节约运动。

从1952年8月至1957年9月，工厂先后召开了第一、二、三次党代会上，都将增产节约做为一项中心议题，并作出相应的决议，要求全体党员在增产节约运动中发挥先锋模范作用。每个时期的增产节约运动，党委都进行充分的研究、讨论，指明方向，提出奋斗目标，并注意发挥行政、工会、共青团的作用。行政提出增产节约的具体计划和要求，工会组织职工参加运动，负责组织评比工作，共青团紧密配合，形成了党政工团一起抓的局面。

工厂党委在开展增产节约运动中，注重思想政治和宣传教育工作，每次运动都组织职工学习有关文件，采取先党内、后党外、先干部、后群众，大会小会相结合的方法，进行层层动员，并利用一切宣传工具，宣传增产节约的重大意义，批判官僚主义、不负责任及“供给制”思想，树立“节约光荣，浪费可耻”的良好风气。工厂每年都发动职工讨论国家计划，明确增产节约任务，同时，个人、小组、工段、车间都制定增产节约计划，把增产节约任务落到实处。在增产节约运动中，职工围绕工厂的中心任务，提合理化建议、搞革新、找窍门、挖潜力、攻关键。1956年，全厂职工共提出合理化建议6122条，工厂采纳2759条，执行2339条。如四车间邢延兰改进管状药切药刀床和操作两项合理化建议，提高了劳动效率，节约效果十分明显。

工厂结合每个时期的工作重点，开展增产节约运动。1953年，工厂进行产品试制时，把确保安全质量，减少不合格产品，定为增产节约运动的主要内容。1953年10月27日，二机部二局发出通报，表扬三七五厂在增产节约运动中，研究成功用纺织落地棉取代原棉制造硝化棉的作法，通报中指出：“全局各化工厂均采用纺织落地棉为原料，则可节省国家财富约十亿元（旧人民币）。”1954年，产品定型（六试

六定)是工厂的中心工作。工厂党委提出:实现产品定型就是最大的增产节约。1957年,工厂党委针对工厂军品任务减少,人员多,开支大的情况,集中力量发展民品生产,生产硼砂、硝酸炸药等民品。全厂职工本着少花钱多办事,不花钱也办事的精神,自力更生,利旧利废,建起了硝酸炸药、硼砂等民品生产线,工厂的民品迅速发展起来。

增产节约运动与反浪费斗争相结合。1953年至1954年,工厂共积压材料和设备达1435亿元(旧人民币)。为了杜绝浪费,保证完成基建和生产任务,1954年10月,工厂党委决定开展群众性的反浪费斗争。党委书记田哨、厂长周明在全厂大会上提出:如不紧急扭转当前局面,将在政治上、经济上犯严重错误,要求职工围绕实现产品定型这一中心工作,抓住清理积压、节约原材料和水电汽、减少废品和返工品、加强企业管理四个重点。全厂经过3个月的时间,共清理积压材料600亿元,处理呆滞材料450亿元。成本超支,资金积压的现象有所扭转,但未解决根本问题。1955年又出现了新的浪费现象。根据党中央“在全国范围内开展反浪费斗争”的指示,以及部局给工厂降低成本的指标,工厂党委决定,在全厂进一步开展反浪费斗争,批判只顾完成任务不问成本的思想,批判官僚主义和不负责任的现象。通过开展反浪费斗争,不仅保证1955年度全面地完成了国家计划任务,而且降低成本154万元,扭转了成本提高、资金周转不灵的局面。

1955年以后,工厂党委根据形势的发展,把增产节约运动同先进生产者运动和社会主义劳动竞赛结合起来。1956年,党中央、毛主席提出多、快、好、省地建设社会主义的总方针。党委副书记张云曾在厂第二次党代会报告中号召职工,“全面贯彻毛主席指示,大力开展先进生产者运动和社会主义劳动竞赛”,并把增产节约作为先进生产者运动的重要内容。在工厂党委的号召下,社会主义劳动竞赛中涌现出了很多先进人物和先进事迹,进一步激发了全厂职工的劳动热情,推动了增产节约运动的发展。机加车间工人徐林,动脑筋,想办法,改进工具40多件,提高工作效率20多倍,被推选为二机部先进生产者和辽阳市劳动模范,出席了1956年全国群英会。五车间工人郎庚芳,改