皇朝經世文統編

需要全本请访问 www.ertongbook.com

覆陳維持招商局事宜疏光緒十二年戶部

北洋通商大臣大學士李鴻章等奏遵議招商局事宜以保中國權利一摺光緒十二年正月二十四日軍機大臣奉
旨戶部知道欽此由軍機處抄交到部據原奏內稱欽奉光緒十一年九月十二日　寄諭順天府代遞道員葉廷眷條
陳扶持商局一條等因欽此竊謂輪船招商局之設原因各口通商以來中國江海之利盡為外國商輪侵佔故設法招
集華股特創此局以與洋商爭衡惟船棧碼頭成本甚重分攤客貨所得水腳無多洋商屢次跌價傾軋上年又遭法兵
之擾海船難行遂致局本虧折不得不暫借洋債以應急需當此局勢岌岌之際必須官為維持乃可日就起色葉廷眷
所陳各節裝運鄂鹽展緩運漕期限兩條不無室礙應毋庸議其運漕局船回空照沙船免稅一條查運漕沙寗船回空
凡在北洋三口裝載豆貨雜糧等項向准全免出口稅嗣後商局輪船運漕回空請免北洋三口出口稅二成如原來裝
米一千石回空時免出口貨稅二百石較沙寗船少免八成以示區別又湖北帽合茶一條向由鄂豫內地運赴張家口
蒙古地方粗枝大葉價值甚輕嗣後華商由鄂附搭商局輪船出口請照磚茶之例每百斤減為出口稅銀六錢並免復
出口半稅其由津北運張家口外仍照完沿途內地稅釐以上兩條應請自本年開辦起另將執照保單及稽核章程核
定分飭遵照惟總計所沾利益每年不過核銀二萬兩左右局累既深實不足以資補救查該局奏定章程原籍運漕水
腳以補攬載客貨之不足每石實銀五錢六分零上年美商英商承運漕糧減為三錢五分實則支用不敷現在沙寗船
運漕每石應支銀四錢三分一釐零所有本局商局輪船運漕應請照沙寗船現領之款支給不再區分扣減亦不扣海
運局公費以資津貼又該局原存官本及光緒二年買併旗昌船棧案內奏撥官本未還銀一百七十八萬餘兩由運漕
水腳項下分年扣還並湖北軍需扣款尚應還銀七十七萬餘兩應請暫緩撥還免扣水腳各項以示體恤俟商局洋債
歸結後即責令籌繳官本不准短少該局商困籍可少紓至該局自去秋向旗昌收回後邁孤道員盛宣懷等認真整頓
經理嚴定章程力除弊竇等語臣等伏查輪船招商局之設創始於同治十一年當時如何招商集股有無借撥官款部
中無案可稽光緒二年前兩江總督沈葆楨奉美國旗昌公司歸併招商局諸撥浙江等省官款通力合作是為招商局
報部之初案此後行之十年官本之盈虧商情之衰旺該局從未報部部中均無從查案惟據沈葆楨原議奏稱不可失

者時也有可憑者理也論時則人謀務盡適赴借資定主之機論理則天道好還是真轉弱為強之始等語是招商局一畧實通商以來之要務今據李鴻章等奏稱當此局勢多歧之際必須官為維持乃可日有起色自係實在情形查原奏回空免稅一條臣部查歷屆海運章程內開沙船領運官糧至津交清後回南販運北地貨物並准循照奏案全行免稅如往天津牛莊奉天山東各口販運仍由津局查明承運米石全清後方准填給免稅印照持赴各關呈驗放行倘有交米不清之船一概不准給照如在各口帶有洋藥應令查照新章完稅等因今該督請嗣後商局輪船運漕回空請免北洋三口出口稅二成原來裝米一千石回空時免收出口貨稅二百石係援照沙寧船成案辦理仍較沙寧船少免八成應議准行該船如帶有洋藥仍應照章納稅字樣以防包私偷漏又原奏湖北帽合茶一條臣部查戥國條約內載磚茶每百斤收正稅銀六錢半稅銀三錢等因今該督請嗣後如華商附搭商局輪船運漕帽合茶出口請照磚茶之例每百斤減為出口正稅六錢並免復進口半稅係為商船多得水腳起見且稱減稅甚微亦應准行惟帽合茶一項原運張家口各處每百斤收正稅若干半稅若干部中無案可稽應由該大臣轉飭查明報部又原奏漕運水腳一條臣部查本年二月間兩江總督曾國荃等奏蘇省海運章程內開上屆加給沙輪各船修艙每石銀一錢五分上年經戶部奏准沙船減去一錢每石准給五分輪船永遠停給今屆自應遵辦又沙船每石應支正項水腳四錢之內扣發三分輪船招商局業已收回仍歸華商經理似與洋商有間是否循照向來華輪之數支給抑照上年暫雇洋輪數目核給請 敕部核復遵辦等因經臣部議復本屆招商局承運江浙漕糧除每石修艙一錢五分照案永遠停給其應領水腳神福等項准其循照向來招商局華輪之數支給以示體恤其應扣回一分及三分等銀照章提扣行知直隸兩江總督查照在案查向來華輪之數較之上屆雇運外國輪船水腳每石多支銀三分零已足以示體恤應令仍照臣部前議辦理湖北湖南採辦漕米如由該局承運亦即援照江浙現支之數支給以昭畫一俟該局官本清還運腳應否議減再由臣部酌核辦理又原奏官本暫緩撥還一條臣部查光緒二年兩江總督沈葆楨奏歸併旗昌輪船請撥官本銀一百萬兩內江藩司十萬兩江安糧道二十萬兩江海關道二十萬兩浙江省二十萬兩江西省二十萬兩湖北省十萬兩光緒三年直隸總督李鴻章咨撥濟招商局生息銀十萬兩內天津道五萬兩津海關五萬兩此招商局官款之報部有案者也光緒六年二月李鴻章奏各省撥存該局官款自光緒六年起勻作五年按還由承運漕糧水腳按年抵扣六年六月又據李鴻章奏定購美國鐵甲船二隻提用招商局三屆漕腳還款一百萬兩此招商局按還官款之報部有案者也復查二年沈葆楨揖

內有本年北洋又酌撥官帑以濟之語六年三月李鴻章摺內有存官本原平銀一百九十萬八千兩除撥還東海關十二萬六千五百兩尚存一百七十八萬一千五百兩之語是招商局官本不止部中有案之一百一十萬兩撥還官本亦不止部中有案之一百萬兩又查光緒三年南北洋大臣李鴻章等會奏整頓招商局摺內稱歷年撥存該局官帑一百九十萬八千兩均與緩息三年俟光緒六年起緩息按本均分五期每年繳還一期無論如何為難不得再求展緩統計八年官本全清其緩收息款以後或作官股或陸續常繳屆期察看情形再議等因今據該督奏稱該局官本計歷年扣還並湖北軍需扣款業已過半外尚應還銀七十七萬餘兩等語前後奏案頗有參差且歷年所緩息銀作何結算亦未聲敘臣部職司度支既為官帑攸關即無論正款閒款均應詳細稽核以慎出入相應請 旨飭下北洋大臣李鴻章南洋大臣曾國荃將招商局撥借官款某年由某省某項動撥銀若干某年於某案內撥還抵還某省銀若干現在未還係欠某省銀若干併查明前後八年所緩息銀共計若干曾否陸續繳還抑係作為官股生息應於某年起息每年息銀若干詳細開單奏報以備考核至所請應還官本七十七萬餘兩俟洋債歸結後分年壽繳未免漫無限制所有招商局未還官本除本年免與撥還應自光緒十三年起分作五年清繳每年只責令繳還十餘萬兩商力亦不至竭蹶所繳銀兩即令提解部庫以備餉需抑臣等更有請者三代之治法貴本而抑末重農而賤商從古商務未嘗議於朝廷海上互市以來論者乃競言商政竊謂商者逐什一之利以厚居積權子母為事者厚積必月計之有餘權子母必求倍入之息若計成本則日虧問子母則無着甚且稱貸乞借以補不足猶號於眾曰此吾致富之術也有是理乎嘗見富商大賈必擇忠信之人以主會計其入有經其出有節守餘三餘一之法核實厚積乃能久遠若主計不得人生之者寡食之者眾取之無度用之無節不旋踵而終窶用人理財之道與政通矣前者李鴻章沈葆楨創立此局謀深慮遠實為經國宏謨固為收江海之利以與洋商爭衡轉貧為富轉弱為強之機盡在此舉惟洋人之通商中國斷不為折閱而來乃招商局十餘年來不特本息不增而官款洋債欠負纍纍豈謀之不臧哉臣等稽之案牘證之人言知所謂利權上不在 國下不在商盡歸於中飽之員紳如唐廷樞朱其昂之被參於前徐潤張鴻祿之敗露於後皆其明證主計之不得其人出入之經不能講求導節又安得以局本虧折諉之於海上用兵臣等公同商酌該局既撥有官款又津貼以漕運水腳減免其貨稅其歲入歲出之款即應官為稽察擬請 旨飭下南北洋大臣欽遵光緒十一年八月十七日 諭旨徹底清查認真經理並將該局現存行海輪船幾隻碼頭幾處船隻名號碼頭處所及總局分局委員商董銜名詳

造細冊送部備考其每年承運官潛民貨所得運腳若干開支員董薪水輪船經費若干自本年起每屆年終核造四柱清冊報部存案該局總辦由該大臣會商遴派嗣後派辦之員再有如徐潤張鴻祿之虧欠局款其原保及失察之大臣即應請　旨交部議處以昭慎重

派員查明南洋商務情形擬設領事並籌計一切經費疏　光緒十三年　張之洞

附片

竊臣於光緒十二年二月二十五日遵　旨會同出使大臣張蔭桓具奏籌議外洋各埠捐船護商情形當經奏派總兵銜兩江儘先副將王榮和鹽運使銜候選知府余曉先赴南洋有名諸島詳慎周歷飭將設官造船兩事一併密加商度以憑籌定切實辦法等因奉　旨該衙門知道欽此當經總理衙門電致駐英祁　日使臣轉告該國外部去後該委員王榮和等於十二年七月二十七日由粵起程先後往查各島埠情形均經隨時稟報頗為詳悉本年七月各回粵東臣復面加考詢大抵設立領事一節事甚切要勢亦可行謹撮其大要為我　皇太后　皇上陳之查該委員等所歷南洋計二十餘埠先至小呂宋為日斯巴尼亞國屬次新嘉坡次麻六甲次檳榔嶼次仰江皆英國屬次日裏次日裏各附埠次加拉巴各附埠次加拉巴次三寶壟次三寶壟各附埠次泗里末皆荷蘭國屬次新金山之鉢打穩次雪梨次美利濱次亞都律省各附埠次衆司倫次衆司倫各附埠皆英國屬其抵小呂宋也華民分訴日人虐害情形懇請派官保護自籌經費緣該處華民五萬餘人貿易最盛受害亦最深該委員等詳查被害各案或挾嫌故殺或圖搶故燒甚至官兵徇私巡差訛詐暴斂橫征顯違條約當經擇要照會日官查辦時值土人聯名擬逐內地華工該委員等到呂其議遂寢綜核情形非設總領事不可其分設正副各領事暨駐劄處所由總領事因地制宜擇員稟委以期妥洽其抵新嘉坡也與原設領事左秉隆往見坡督各官禮意尚洽該處華民十五萬人富甲各處除衙舍公產外所有實業華人居其八洋人僅得其二每年往來華工又最多並設華民政務司專理其事立法尚稱公允惟不向中國領事衙門報名情意既不聯絡而日擊招工客館作奸欺瞞無從禁止亦失保護之旨似應並由中國領事官稽查以重事權而免流弊至麻六甲檳榔嶼兩處與新嘉坡相連華商居多生意繁盛又附屬石叻阿國之吉隆埠阜力國之諫埠均尚知保護華工華人開採錫礦者十餘萬衆富至百萬者數人服飾禮儀一如故鄉無所改換檳榔嶼一埠人才聰敏為諸埠之冠宜添設副領事一員與駐坡領事相助為理益可以收後效其抵緬甸之仰江也該處華人三萬餘衆設有寓陽會館及各公司該員倘加訪察出產以米石為大宗寶石牛皮等物次之自英據其地收餉設戍密邇騰越為中國隱患此處宜設副領事聯絡商

本请访问：www.ertongbook.com

情必於邊事有益其抵日裏也該處為原奏所未及華工亦萬餘衆來自汕頭等處先由容頭帶至新嘉坡轉椰嶼經英官查過自願傭工者訂立華文合同往日裏為傭所業種烟紮烟勤奮者年中可餘番銀百餘元否則不足餬口工頭以賭傾其資纏以稱貸第一年復須留工則返鄉無日查荷官洋文章程內載工人有過准園主送官訊辦不得私自鞭撻做工不得過三年之限限滿後無論有無虧欠園主皆應給予川資不得再留等語而園主陽奉陰違於華文合同內並不敘明任意虐待經該委員等告知荷官始允為設法整頓此處宜設副領事以資保護其抵加拉巴也該處華民七萬餘衆荷人捐稅繁多賭風尤熾甚至迫令入彼國籍其附近之波哥內埠文丁內埠皆有華人聚處又有三寶壟與疏羅及麥里芬及泗里木及惹加等處皆荷蘭國屬地華人二十餘萬衆荷官橫肆暴虐該委員等接見華商備言其苦中國如籌保護小呂宋而外當以加拉巴為先該處宜設總領事兼辦三寶壟等處事務於荷屬各埠華人加以恩義數十萬之衆皆可內附其分設副領事一切與小呂宋同其抵新金山之鉢打穩埠也華工三千餘衆雪梨附近華人萬餘衆美利濱埠旺加拉打埠必治沽埠吧拉辣埠紐加士埠市丹塔埠均屬新金山外埠惟庇蓬市積埠係衆司倫之省城又有湯市喊路埠波得忌利士埠及谷當埠每處華人自數百至千餘不等該委員皆勤加撫慰查新金山即英屬濠士地利為五大洲之一地方遼濶物產繁富多五金礦產華人至者頗多英欲阻之特立收人稅之法每人納英金十磅方准登岸間有收至三十磅者似可援照美國總領事章程在雪梨大埠派設總領事一員總理雪梨及美利濱亞都律衆司倫各埠並紐討蘭島華人商務則華工得所庇倚謀生益覺有資其各埠副領事可即令商人兼辦無須糈給薪費此該委員等先後稟報籌辦及回粵後面加詢考之大略情形也臣查委員王榮和等于役南洋海程五萬餘里各埠商民覩漢官之威儀仰　竟天之覆幬莫不歡呼迎謁感頌　皇仁其懇求保護之情極為迫切查出洋華民數逾百萬中國生齒日繁藉此消納不少近年各國漸知妬忌苛虐驅迫接踵莫尤若海上不安其居即歸內地沿海驟增此無數游民何以處之故保護之舉實所以弭近憂而非以勤遠略也倘蒙　朝廷設立領事加以撫循則人心自然固結為南洋無形之保障所益匪淺該委員等所到之處各該國洋官款接照料禮意甚優英屬尤為周至商及保護等事亦俱和平承允其議設領事一節英屬最為欣然力勸速辦俾資約束荷日限於公法亦皆無辭相拒查小呂宋距中國最近華民望切倒懸必須先設總領事駐劄其地以收速近之心以伸華商之氣經臣電商張蔭桓擬派總兵銜兩江儘先補用副將王榮和為駐劄小呂宋總領事緣該處閩人最多王榮和籍隸福建穩練精詳究心洋務素為閩人所信服此次出差南洋親

歷小吕宋各埠熟習情形深得緊要以之充當總領事人地實屬相宜應由該大臣先向日國商定發給憑照事宜再行奏明辦理隨准該大臣咨稱業經照會外部概允照辦而藩部以土人蠻亂為詞擬設官之後喧賓奪主礙其滋征是以至今延宕臣查各國通例凡立約通使之後即可派領事駐劄其地保護商人吉巴等處中國早經設官小吕宋同為日屬何獨不可應請 旨飭下總理衙門與日使會商催令該國速發憑照不容推宕一面由臣咨會張蔭桓催促外部速辦此外商務較繁之埠應如何添設正副領事應俟小吕宋辦有規模再行推廣至英荷各屬或許華士或暴征身稅亦應次第設官申理容俟般鳥各島一律訪查之後由臣分別咨商駐英荷法使臣酌度奏明辦理所有總領事繕譯隨員等官薪俸前經奏請明由中朝籌給本年六月十二日承准總理衙門咨開此次小吕宋新設領事薪俸經費應由何項撥給應給若干由臣妥籌辦法等因臣體察所管情形各該島甚願自籌乃亦能辦將來小吕宋總領事派定後應在出使經費項下將第一年經費先行核給較為得體並照總理衙門奏復新嘉坡成案飭令該領事將歲收冊照各費報明抵還第二年後使可不費公帑餘者作為造船公款臺灣候撥用其總領事等著中一切辦公雜用應准於所收冊照等費內動支開報毋庸另請公款一年後憑報核定數目其設領事之處就其餘款酌撥若干臺設書院一所亦先從小吕宋辦起由臣捐資倡助並購置經書發給存儲令各該領事紳董選擇流寓儒士以為之師隨時為華人子弟講授使其習聞聖人之教 中國禮義綦倫之正則聰明志氣之用得以擴充而愈開水源木本之思益將深固而不解從此報轉傳播凡有血氣未必無觀感之思查各埠入款以每年注冊及進出口船牌之費最為名正言順誠使事機順利不致別有阻礙屈計該處此兩項所入不少除抵支領事公費外尚可逐漸積存一款以備購致護商兵船之用一切收發章程應俟設官之後再行飭令核擬如所收冊照船牌等費不敷開銷擬懇 恩准由粵省勸諭各該埠商量力捐資奏以虛銜 封典銅枝粵充領事經費永不提用各埠旺淡不等挹彼注茲必可敷用所有查過南洋各埠華民商務情形並請催設小吕宋總領事暨籌計經費各緣由除將該委員原稟分咨總理衙門暨正洋大臣外理合恭摺具奏

再上年奏派總兵銜副將王榮和鹽運使銜知府余璟周歷南洋有名諸島往返程期約須八閱月所有月新公費每月統共需銀一千三百八十兩請由粵海關歲撥出使經費項下就近劃給均經奏明在案現據該委員等稟稱自上年七月起程至本年七月初四日由新金山折回粵省止已逾期四月有餘所至各埠如日裏柔佛庇蘆市濱亞都律大金山叭拉辣旺加拉打必治活谷當等九處皆原案未及備載而華民眾多商務繁要不得不順道一往以致往返稽時未能

如期藏事先經奏准展期六個月綜核支用不敷已多重洋未克隨時請領當由新金山折回現擬續請經費再往暇島西貢海防暹羅各處查看等情臣查王榮和等祇以遠隔重洋跋涉不辭勞瘁所查各埠情形甚為詳細暇島一島地方廣濶距中華洋面不遠至暹羅西貢海防等處南洋近地華民極多尤應體訪明確自應將前奏未盡各埠仍由該委員等一律訪查以竟全局當經咨會粵海關監督臣長有在於出使經費項下續撥六個月經費銀八千二百八十兩發給該委員等收領以便遄行理合附片陳明

洋關征收稅鈔分項總數表 楊楷

（補錄通商列表）

國家財賦出入之數歲有常經自設關通商以後華洋稅額驟增一千數百餘萬迨至今日凡京餉協餉出使外國南北洋海防經費及稅關洋人辛俸一切支銷之款靡不取給於是自同治壬申平回之役及前歲中法之戰先後貸洋人銀二千餘萬皆從各關按年加息分還於是關稅不支日以告竭廼者 朝廷整練海軍首籌鉅餉當事始議加捐洋藥適英以法取越南法獨擅西南通商之利也急謀從事緬甸以通滇道又以俄進兵阿富汗並有窺伺印度之意也欲結中國之援俾國無東顧之憂而得以全力抗俄於是特允中國加抽洋藥釐金彼蓋知所抽之數仍加於中國吸食之人而其利不因而稍減且可以示德於中國計洋藥每箱稅釐並征銀一百十兩核與英常稅值百抽二十之數相等然洋藥有害民生法所當禁專恃此為餉源名既不順況從違之權操之洋人則情更難恃此蓋一時權宜之計而未可為根本之圖者也按西洋各國稅額大率值百取二十取四十為多有多至值百取百者更有兩國有釁故重敵稅至值百取二百者皆視其事之損益以時定稅之重輕所以自護其權利於條約本無關也中國以值百抽五定稅則載在條約然並無不准加稅之文是在人為之何如耳中國稅額若照英值百抽二十之數歲可溢銀三千餘萬如洋藥等項雖值百抽百亦可即永遠禁亦無不可此事當今未可遽行當俟歐洲有釁而為之變通於條約之中而與公法絶不相背固非拘守約章者所能知也若夫滇桂陸路通商事係創始稅則一切為條約所未載與海關事體迥別滇省礦産之富甲於天下若英法於緬甸越南各開鐵路以達於滇滇中百貨將盡趨於彼而內地由川入江之路益閉不通彼且居我之貨由海運入各關貿易重利此中國之大患也為吾計者必令彼由海運入之貨與吾內地由江運出之貨成本多寡相等庶可保全權利而使滇省永受通商之益前歲中法立約第六條有減輕稅則之文此事既誤於前矣當籌補救之法查中西稅額輕重攸殊今若於議約時申明兩國立一公平出入稅則務使輕重相同以昭平允如得不肯減輕其稅則必無

暇以拒我之加稅而前約不廢而自廢矣稅則大致仍照西例值百抽二十為斷而時輕重之西人視我之辦事合彼西法雖始必迎距而實未有不心服者在立約之始堅忍持之而已萬一事勢尚有難行或議停內地半稅單而於邊關第一子口重抽釐金抵彼稅額必相當乃止是亦救時之中策乎英取緬甸法取越南暹羅介兩大之間國勢日危若英吏取暹羅則自印度以東由緬甸暹羅屬於新加坡利盡南海根柢磐亘日益強大亦法之所深忌也中國宜與英法立約公同保護暹羅仍不准妨其自主之權割緬甸怒江以東之地開中國邊界與暹相接英既滅緬甸喜於通商之利驟無大志或可就我範圍吏仿朝鮮之例與暹羅立約通商厚結其意暹羅懼英法之偪必親睦於我如吾海軍院治舟師入七洲洋偪暹羅者朱道主足以張示中國形勢亦籌邊利國之一道也

	進口出口正稅正稅	復進口半稅	船鈔	內地半稅	共計
光緒元年	三百九十萬四千四百三十九兩	六十四萬五千九百六十一兩	二十三萬六千六百九十四兩	二十四萬九千三十一兩	一千一百九十六萬八千一百九十九兩
二年	四百六萬三千五百八十二兩	六十一萬一千四百三兩	二十三萬四千三百十四兩	二十四萬八千二十六兩	一千一百十五萬二千九百二十一兩
三年	四百十七萬五千七十五兩	五十七萬二百二十一兩	二十二萬四千三十四兩	二十二萬三千九百八十五兩	一千一百六萬七千八十八兩

四年	五年	六年	七年	八年	九年
四百十兩	四百四十二兩	四百一十六兩	五百萬二千一百兩	四百六十四兩	四百四十兩
八千九萬六百三十兩	十四萬二千五百十兩	十一萬七千三百七十兩	二千一百十兩	十八萬七千四百五兩	十萬一千四百兩
七百十兩	七百三十兩	八百二兩	八百三兩	八百六兩	七百五兩
九萬六百三十兩	十五萬八千七兩	十六萬八千八百兩	十二萬六千九百六十兩	十萬四千五百兩	十五萬四千三百兩
六十五兩	七萬一千四百七十兩	七十八兩	七十三兩	七十四兩	六十九兩
三萬十三千九百兩	十三萬四百四十兩	十一萬六百九千兩	一萬九千兩	七萬八千兩	七萬一千八百兩
二十六兩	二十四兩	二十四兩	二十七兩	二十七兩	二十八兩
二萬一百三十兩	八萬七千三百三十兩	九萬一千五百一十兩	三萬四千五百四十兩	九萬七千九百九十兩	四萬四千四十兩
二十七兩	三十四兩	二十三兩	三十四兩	三十一兩	三十四兩
一萬三千一百三十兩	三萬七千二百六十兩	二萬六千一百四十兩	八萬九千八百十兩	三萬三千三百五十兩	九萬千十兩
一千二十兩	一千三百四十兩	一千四百八十三兩	一千四百六十一萬五百二十兩	一千四百八十八萬五千二百七十兩	一千四百八十三萬八千六百七十兩
一百八十九萬八千八百兩	一百三十六萬三千七百兩	一百八十五萬二千八百兩	一百六十八萬五千六百兩	一百五十八萬五千二百兩	一百二十三萬八千六百兩

四百三十七萬五千三百七十二兩	七百七十四萬八千五百四十六兩	二十七萬九百十四兩	三十三萬八千六百十二兩	一千三百五十一萬七百十二兩	

洋貨進口土貨出口每值百兩皆抽銀五兩為進口正稅出口正稅土貨轉運別口每百兩抽銀二兩五錢為復進口半稅洋貨轉運別口在三十六個月內給發免單逾期照完正稅為復進口正稅洋商運洋貨入內地及入內地購土貨皆每值百兩抽銀二兩五錢為內地半稅凡火輪夾板等船一百五十噸以上每噸納銀四錢一百五十噸以下每噸納銀一錢為船鈔四月納鈔一次

擴充商務十條 上南皮張制軍

鍾天緯

一曰設商會竊見中國經商之道心思未嘗不敏營運未嘗不勤而獲利終不逮西商者良以彼則官為護持此則官多抑勒耳查西洋政治事事必順人情惟商務則一切操以壟斷彼國家非特不禁反從而庇之俾其獲利此無他西國以商稅為歲入之大宗故視工商為國家之命脉各埠均設商會京都且設總會而延爵紳為之領袖其權足與議院相抗每有屈抑許經愬諸巴力門衙門故商人得恃無恐貿易盛而國勢日強中國則不然目商賈為市儈薄工藝為細民平日抑勒百端有事視為魚肉故其勢渙散而不能自立更何能與洋商頡頏即如關稅洋人僅完釐半而華人則勒索數成盤查則洋船不敢問惟華船則百般恫喝以致華商人人短氣而有不能自保之勢矣誠能仿外洋領事之法許各業推舉紳董優以體制假以事權遇有商務許其直達有司凡有益於中國商業聽其設法保護而不以成法掣之如粵中百工薈聚商賈肩摩地窄人稠生計困苦苟為振興內以裕小民衣食之源外以杜洋人侵牟之害大足開天下風氣之先斯亦轉移之妙術也竊慨粵東縉紳巨族每與長吏抗衡若禮貌加之捨彼就此其亦古人式怒蛙之見乎

二曰合公司嘗觀西洋軍餉全出於商稅商人經商萬里涉歷重洋羊境外之利以養其本國之民故國日富而兵亦日強華商則僅當販於本國楚弓楚得利害雖均此豈材力聰明有不逮哉由於華商契分分則力薄本微不能經營遠略西人勢合合則本大力厚而無往不前所謂獨力難成衆擎易舉則公司是已乃中國近年開礦爭設公司去歲滬

市傾倒銀號多家十室九空均受其累至今視為厲階再欲糾股集貲慮無不掩耳而走此其故由於華人不善效顰徒慕公司之名不考公司之實不知西國每立公司必禀請國家由商部派員查勘事實可憑利亦操券始准開辦每一公司由各股東公保董事十二人由衆董事再推總辦正副各一而每人亦必有多股於中總辦受成於各董各董受成於各股東上下箝制耳目昭著自狀弊無由生乃中國適與之相反糾股者只須禀請大憲給示招徠刊一章程繪一圖說海市蜃樓全憑臆造各股東亦不究其礦在何處礦質若何本無置產業貽子孫之心不過以股票低昂為居奇之計賣買空盤宛同賭博宜其一敗塗地也今若概廢其良法美意則未免因咽廢食而後來重大工程斷難開辦矣為今計宜查照西洋成法凡立公司必經商會派人查考酌定其章程務使總辦不能獨操其權而悉以各股東公論為斷則凡鐵路電報開礦製船諸務皆可藉衆力以成矣外國設公司律法本有成書茲斟酌折衷垂為令甲庶中國公司足與洋人相埒而能馳域外之觀矣

三曰借國債查國債之法創自歐洲實開千古未有之局不敢謂永無弊端而終覺其有大利而無大弊何則古來國用不足無非加派於民或算緡錢或榷酒酤或稅間架頭會箕斂無非取辦一時甚或搜括富民鬻賣官爵極矣然倘歲此不登內訌外寇則此苟且不終日之計亦終有時而窮觀勝國末造加派練餉民不聊生至斥宮中器用以抵餉而薄濱時聞明社亭屋此無他強括民之脂膏而不予民以應得之利則小民安肯毀家紓難以濟國用哉乃觀西洋每有大工大役必告貸民財而復予以操券之息按期應付毋刻不爽倘有兵事不必強民捐輸而百萬之餉咄嗟立辦而從未有延諉抵賴者若一經爽約則將來雖有急需民皆袖手而自臨驪山舉烽之覆轍故不敢也今中國自與洋人交接海防軍費百倍從前斷非內地賦稅所能供全恃徵收洋稅為一綫來源一有兵爭海口全封洋稅告絕斷非枵腹所能久持勢必出重利以借洋債渴飲酖酒所弗計矣倘適與其國構釁則并告貸無門此坐斃之道也即此一端其後患實堪設想不若早開國債之例俾閭閻慣用深信不疑留後日告急之途亦未雨綢繆之說也今之洋債其息為百分之九與其本國幾為加倍而我中國未嘗無財何必受其盤剝而歲輸重息於外洋若自借本國之國債每年償利若干由各海關經理列給餉票以抵現銀而即由海關付息庶商民取信盡出其藏鎰以牟什一之利則市面流通經商易於獲利萬一有閉關絕市之時而民皆肯傾囊以獻不啻取之宮中當安危呼吸之際而始收其效故曰有大利而無大弊也

四曰鑄銀幣人情莫不喜簡而惡繁趨輕而避重順人情而行之則下令於流水之源而公私交受其益今之錢法亦猶極矣京都行當十大錢一出國門乃不能易一醉外省私鑄充斥康雍朝大錢已千不獲一而人情乃相率而喜用外國錢初用西班牙老板繼用墨西哥新板近且英法美德均鑄銀錢流入中國而日本起而效尤歲鑄小銀錢攙入市肆每年不下數十萬計價亦日昂論其銀質不值所准之錢而取信於其國家之官鑄所謂銀幣也乃中國不自鼓鑄坐使外人得操圜法之輕重而利遂為其所獨擅欲設法禁之而人情所趨卒亦無如何也論其行駛之便一曰成色定二曰分兩准三曰交易便四曰取攜輕五曰價值不易低昂六曰花紋不易假造較之元寶紋銀傾銷之耗蝕兌換之侵欺扣短秤而攙偽銀者不可同年而語矣欲收其利權莫如中國奏明設局購用機器自行鼓鑄三品之錢每副機器小者不過五萬元吉林機局曾購一具凡鑄金銀之錢均須稍攙雜質方能堅結而擊之有聲核其贏餘足敷廠火人工鼓鑄之費即使無餘而商務已大受其益矣但須國家頒定律法定各等之價并相準之數每數至若干即須用何種之錢如英制銅錢滿十二即須用小銀錢一元銀錢滿二十即須用金錢一元而金銀銅既有搭用之例價值相準則凡錢糧關稅釐金之科則悉依此而定使徵者解者收者發者莫不皆准此數無平色之高低無兌換之扣勒自無浮收侵蝕之弊矣市肆之價不能因時為軒輊捉摸刁難則賣空盤之弊不禁而自絕矣

五曰廣輪船日本之與西洋立約也許其在海口通商而不准其駛入內地侵其本國自有之利故日人自造輪船駛行內海江河以與洋人爭利中國與各國立約乃許其輪船駛入長江又聽其沿海置船往來如天津上海寧波福州香港汕頭等埠向有怡和禪臣旗昌三家按期輪船往來奪我華人分內之利是以李爵相創開招商局思與之並駕爭衡而其勢常苦不逮乃主持局務者復誤以重價買併旗昌一家仍不能獨收壟斷之利而財力反為之疲欲謀挽中國之商務莫如廣造小輪船通行內地彼洋船祇能抵通商口岸而小輪船駛入內河據其上游爭攬載貨如近日茶市盛於漢口倘小輪船駛入湘漢二江直至襄陽長沙一帶貿易攬載則茶商爭思攫足先售自無不樂載小輪倘我徑赴上海亦可省揀船過駁之繁即可由該輪船一手交卸則洋輪船之生意大減矣推而至於天津由運河以抵通州煙臺由黃河以抵濟南九江由鄱陽以抵南昌安慶由巢湖以抵廬州鎮江由運河則南可抵蘇常北可抵濟寧上海則可由黃浦以抵蘇松杭嘉湖數府至於粵東西江水深溜緩上司駛至廣西之梧州如此力據上游爭其攬載則洋人瞠視而為之奪氣而我商務必大有起色矣且輪船愈多則司機駕駛之人材愈出推而行駛大洋直一轉移間

而不必借才異域英國兵船管駕例必由商船遴拔而中國水師生徒乃欲一蹴而幾其誤不可以道里計矣閩粵私論以為中國必先設商船學堂練習駕船管機之能工水手方可為練習水師之基蓋未有不嫻駕駛商船而能駕駛兵船者也

六曰設民廠國家設科取士若不勸民家弦戶誦而徒恃庠序學校以培養人材斷無文教如斯之盛觀此而知國家崇尚機器而但設官廠者其取徑迂而收效遠矣西洋製造船礮槍械子藥皆取辦於民廠為多即有二三官廠亦悉用包工之法與民廠無異所以無冗工無濫食計工授食而工作以精今中國各省設立船政機器子藥等局矣每年動用正款以數百萬計而所成之物若經由外洋購買或由洋匠承包費可減半然欲為華人開風氣不計也但官廠之弊工匠浮濫且皆執業以嬉而賞罰不行勤惰無別亦誰肯舍逸就勞以干衆嫉每製成一器價比外洋尤昂而復草率不精形模徒具徒往取笑洋人旋生抑侮如此雖百年終無生色惟有仿照洋廠之法一切包工承辦責令匠目逐件分包或准其攜歸私製則匠工有一分之本領即食一分之新貨奏一分之工程即給一分之價值循名責實務使費國帑一錢即須造成一錢之物而器皆精實價不虛浮則工匠無不爭奮矣今福州天津江寧杭州山東各廠局皆由官辦未免積習相沿誠不敢矯舉其弊惟粵東軍火機器等局用包工之法能以泰西之工藝開民廠之規模且修理輪船機括無不估工包價如仿其法令民間多開私廠或即以官廠租給商人每年收取租息以抵製造之費如國家需用器具責成該廠儘先趕辦以其餘力聽其為民製造機器輪船及救火水龍并一切開礦挖河抽水磨麥紡紗織布各機器以收其利如此則風氣大開人才日出工藝日益精進不煩國家之提倡矣

七曰頒牙帖泰西工藝之精甲於天下而考其致此全由國家鼓舞而成猶中國誘之科舉利祿之途也其道何由則在於頒牙帖即西語所謂丕登也丕登者如士人考得新理新法工商創成一技一藝即獻諸國家由商部考驗上者錫以爵祿中者酬以寶星下次亦准其擅為專門之藝或傳為世業或專利數年國家給以文憑以杜通國工商勤襲仿造即國家欲仿其新法者亦與本人商購償以重貲如創造汽機輪車紡織機器諸人各國無不頒賜爵秩廩以終身至今榮名永世是以西人無論仕宦縉紳農工商賈無不夢寐思得新法為取富貴貽子孫名利兩全之計寢食俱忘不惜傾家試驗西人因此享大名獲巨富者不勝僂指每年美國發給牙帖數萬張其通商工藝之精根柢全由於此彼其言曰所貴乎士者非徒高尚其志而已也必須創立新法有益於國有利於民斯不愧為四民之首故西國之儒

者不徒抱詩書談仁義而已也有商中之士有工中之士有農中之士皆着書立說自成一家日出其新法中國誠能採用其意不必驅天下儒者而盡出於一途各聽其天資所近不論農工商賈考求新理新法以利國利民每省由督撫考驗給以牙帖以能自出心裁者受上賞變通西制者受中賞步趨成法者受下賞准其一家專擅其利以酬勞不准他人仿造以奪其利甚或破格奏獎以功名但得一省督撫倡之即他省推行自易矣重賞之下而無勇夫斯永之信也

八曰保海險外國經營商務不外兩端有公司而力量始厚有保險而意外無虞而商務乃有恃而無恐保險之法非真能保危險也特遇險而失事則照數賠償耳其法維何則假如有海船出洋報明其船貨資本值銀百萬則保險行不必查其果值此價與否但即抽其百分之一以為費而給以保單萬一遭風遇礁意外失事即照百萬之本如數償之不居功無吝色也一歲之中所保千艘而船之沈溺貨之漂失者恒不過十中遇一除賠償百萬外尚有九百萬悉飽己囊是保險家不費一錢徒手而得九百萬之贏餘也斯亦可謂天壤間第一貿易矣在船商重洋涉險僅費萬金即可高枕無憂永無折閱之虞何樂不為若華商之為海船生理者每遇風濤終夜徬徨雖擁資千萬一夕可以赤貧由於獨力為之而無保險之法也自有此法而洋人放膽經營無遠勿屆而華商則畏風畏礁偶促一偶不能牟他國之利而中外商務遂天淵之判矣且外洋保險不但保海險已也凡房屋則保其火險輪車則保其碰險甚至人身則保其病險如限內人死則家屬得領賠款而寡婦孤兒藉有以養不致流離失所矣惟鬬殺服毒之人例不賠償則人皆惜命而無自戕之妄作矣此蓋以自鴿票射標之法用之以濟困扶危真衛商便民之善術也誠能令華商糾設公司仿行保險一切變通其法則每年各海口保險之費不致流入外洋矣

九曰設信局西人頗能留心中國政務每謂中國度支有出入兩大款可省而不知省當取而不知取殊為司國計者一憾可省者即各省每年開支驛站經費幾耗天下錢糧十分之一可取者即設立公信局而徵收其稅以西法言之公私信函合為一局國家特設信部官為經理之量路之遠近秤函之重輕徵收信資每封黏以印花隨處可投無遠弗屆通國編設支局若網在綱有條不參遞送境內之函一日而達若遞出境外就歐羅巴一洲從無滯至三日者每年除去車輪牲馬人夫房屋薪工雜費尚有贏餘為入款一大宗即如英國於光緒九年信部經費用銀三百四十萬磅而徵取信資至七百萬磅幾抵中國銀一千萬兩而日本仿行信局亦大獲其利現已刊出華字清單一盒知之既

無中國驛站提塘馬號鋪遞各項經費而凡出使述職計偕按部之員需索夫馬供應擾累行館之供張酒饌之饋遺聚地方州縣賠累不堪者一洗而空每年節省度支不知凡幾而并可為國家開一絕大利源今北省議開鐵路將來附輪而行自可操券惟官為經理頭緒太繁不如開設信局招商承辦大商包一省小商包一縣推之各口各埠皆設支局如身使臂一氣呵成水通輪舟陸通快馬偏僻處則用專差一切走卒腳夫皆受餉於官以自食其力凡摺奏公牘仍派委員司之以專責成無論公私信函一律秤封給值不必驟裁驛站錢糧以恤其私僅就私信一項言之已足出入相抵而遞送迅速商人莫不便之信資且大可減此亦有益於國幣商務一大政也今上海天津已設文報局矣若粵東援案仿設俾捐差航海赴京其亦公信局之嚆矢乎

十曰賽工藝天下事有粗觀類游戲而實隱寓富強之意者其西人之賽珍會乎賽珍會者聚五州之物產羅各國之珍奇而品評其優劣高下以行其賞賚或得金牌或得寶星於焉增識見廣見聞作商賈之南車為工藝之龜鑑亦猶文士角藝於名場也一經品題聲價十倍而論者病其勞費不貲笑為過舉而自西人觀之則固用意深而取效遠為歐洲振興商務之一大關鍵也乃華商未明其益而每遇西國設會亦樂以珍物羅致其中西人笑為如盲人觀劇聽旁觀撫掌而亦歎賞不置其妙處初未嘗領略也每賽一次中國亦必費數十萬金誠不如自行賽會以導華人之先路而開富國之基誠能就南方之賽會迎神北方之廟集趨墟變通其法令百工商賈各行各業自賽其物產下至家用什物亦羅列於會場兼行交易聚紳董為之經理而不必託諸神道設教效僧尼之黃鼓隨衰巫覡之荒唐一轉移間舉閭閻所欲燒香供佛演劇放燈之費悉用諸通商惠工之實除仍不失歲務閒萬民行樂之意則游戲也而至理存焉矣縣邑則準其按年一賽府州準其三年一賽省會海口準其五年一賽每越十年則集通國之菁英物產古玩奇珍千蹄萬輪八方輻輳而品隲其高下以分殿最馬如某處物產最高某處製造極細某物為洋人所喜而貿易可興某匠為本國之冠而工藝最妙一一登記於簿獎以金牌為之延譽彼工商得一獎帖榮於泥金斯益留心於製造矣

論商務 洋務扶要

李東沅

原夫歐洲各邦以通商為大經以製造為本務蓋納稅於貨而寓兵於商也其未通商之始劃疆自守不相往來今則百貨流通各商雲集設此國之財竟任溢溢而去彼國之利不能源源而來莫窒漏卮久將坐困故泰西各國舉凡利之所在趨之如狂而傳教者則非惟欲服中國之人心兼為洋商之偵探也查英國進口之貨稅較出口倍重而本國之船鈔

比他國稍廉便商家而暢銷路惟歲核各商所盈之利約入十分取一略如中國户稅所賜商賈富室及他表記泐之用器以為光榮其歲入有常三百磅以下不稅如有關於商務者必使議政院官商議覆務期妥協而後施行並設商務大臣專理其事是以利權獨擅日臻富强所有商埠要區俱設公使領事屯泊水師兵船以資護衛而壯聲威遇有事端恃為挾制或請開口岸或勒免釐捐誅求無厭必遂其欲而後已初英國在印度等處租地開埠志在通商其後觀釁併吞倚為外府而富强遂冠於歐洲無如中國商民株守故鄉之於遠志求如洋人之設公司集鉅款涉洋貿易者迄今尚鮮其人去歲日多來源日絀竊慮他日民窮財竭補救殊難然既不能禁止通商維有自理商務核其出入與之抗衡以期互相抵兌而已中國出洋之貨以絲茶為最大宗今印度等處皆植桑茶所出與中國相仿洋人悉往購辦故年來中土之貨未能暢銷後或并此而失之中國之利源不幾竭乎宜令地方官廣勸農民於山谷閒地倣種桑茶勤加經理其繅絲製茶之法尤須刻意推求如有勝於尋常者優加獎賞務使野無曠土農不失時則出數愈多其價可減酌為銷售用廣招徠將不特國課可增而民財亦可阜矣況中國東南各省多種棉花西北廣牧牲畜若用機器以製造洋布羽毛呢絨等物則一夫可抵百夫之力又省往返運費其價較外洋倍賤而利倍豐或疑用機器以代人工恐攘小民之利不知洋布呢羽本出外洋無礙民業仿而行之本以分彼之利權耳今閩粵人之賈於星加坡舊金山各處者不下八十萬人其中或住經二百餘年或隸入英美等籍猶皆奉　大清之正朔服　本朝之冠裳足徵聲教曁敦龐乎其外矣倘中朝亦簡派領事人員顯示撫循隱資控制則華人有恃無恐籌畫愈工舉凡外洋之貨我華人自營運之中土之貨我華人自經理之擴其遠圖擅其利藪則洋人進口日見其艮而華人出洋日徵其盛將富國裕民之效可操券而得焉所慮者志無洋人之堅貞財逾洋人之豐厚倘有盈絀便思改圖惟賴在上者扼其利權神其鼓舞凡中西可共之利思何以籌之中國自有之利思何以擴之西人獨擅之利思何以分之扼此三端則利權可復矣惟西人多財善賈利之所在必爭趨之若華人亦設公司造商船力與爭雄媲商賦折資本勢必彼此虧絀無裨大局欲救其弊須開其源按公法例載凡長江內河如歐羅巴之來因河多拿江盡人皆得開設船行以其分屬於各國也美國之來西昔比江帆輪之利土著擅之以專屬於一國也他如巴西之阿麻沈江雖發源於秘魯入巴西支分派別兼注依瓜朵耳國委內瑞拉國以貫注巴西數千里之遙昔有客請立船行而執政拒之嗣因商旅蕭條爰除前禁以廣招徠操縱之權仍自掌之不以假人也若夫中國之長江西導岷峨東注滄海源遠流長如美國之米西昔比江絕非巴西可比今長江二千數百里有