

湖南著名企业发展史

(第一辑)

湖南省社会科学院历史研究所主编

中国商业出版社

湖南著名企业发展史

编辑委员会

顾 问：

俞海潮 卢会云 许有发
王 驰

主 任 委 员：

宋斐夫

副主任委员：

萧栋梁

委 员：

顾 群 刘心语 唐伯固
罗文华 余应彬

责 任 编 辑：

徐远君

序 言

俞海潮

新中国成立之初，湖南工业基础非常薄弱，1949年全省只有24家官营和私营厂矿企业，工业总产值3.18亿元，其余都是个体手工业。建国40年来，特别是党的十一届三中全会以来，湖南人民在党和政府领导下，从无到有，从小到大，建设了一大批新兴的工业部门和骨干企业，逐步形成了一个初具规模、门类比较齐全、布局比较合理的社会主义工业体系，工业已成为湖南经济的主导产业。1988年全省工业总产值（不含乡以下）达到381.2亿元，比1949年增长118倍。商业企业亦有飞速的发展。在这个创业和发展过程中，有一批企业筚路蓝缕，奋发进取，经受了考验，取得了长足的进步，不仅开发出一大批具有竞争力的拳头产品，而且积累了一套管理经验，锻炼和培养了一支优秀的职工队伍，形成了各具特色的企业文化，令人瞩目，发人深省，给人启迪，催人奋进。

为了适时地反映这种历史性变化，湖南省社会科学院历史研究所的同志编撰《湖南著名企业发展史》，全面系统地介绍这些企业艰苦创业、不断发展的曲折历程，总结他们深化改革、搞活企业的经验和教训，使之传诸社会，垂于史册，是一件很有意义的工作。它既为建设企业文化，对职工进行社会主义和艰苦奋斗教育提供了生动的教材，又为企业之间的交流和借鉴提供了媒介和桥梁，还为理论界和经济管理部门研究和了解近代和当代经济史积累了翔实的第一手资料。这部《湖南著名企业发展史》，以无可

辩驳的史实证明：只有坚持社会主义道路，坚持党的领导，坚持改革开放，才能保证企业发展的正确方向，搞活企业，振兴湖南经济。

当前，改革已成为一股不可逆转的潮流，深化改革需要理论，理论研究需要为改革服务。作为社会科学理论工作者，本书编者走出研究室，与企业界结合，开拓研究领域，协助企业或直接为企业编撰发展史，这也是历史科研改革的一种有益的尝试。

这部企业发展史收录的基本上是我省的大中型骨干企业，是湖南企业界的佼佼者。当今世界，科学技术日新月异，希望我省企业界的同志在总结历史经验的基础上，再接再厉，不断深化改革，自我完善，瞄准世界先进水平，争取跻身于世界强手之列；更希望全省几万个工交商企业与他们一道，在党的十三届四中全会精神指引下，坚持四项基本原则和改革开放的总方针，不断开拓，创优创新，为振兴湖南经济，为国家繁荣富强，作出新的更大的贡献；也希望有更多的社会科学理论工作者，在重视基础理论研究的同时，加强应用研究，用自己的研究成果为社会主义两个文明建设服务。

应编者之嘱，写了以上的话，且作序。

1989年国庆

目 录

水口山矿务局.....	(1)
长沙重型机器厂.....	(17)
白云家用电器总厂.....	(39)
江滨机器厂.....	(62)
岳阳电厂.....	(73)
岳阳造纸厂.....	(86)
金竹山电厂.....	(107)
洞庭氮肥厂.....	(124)
益阳缝纫机厂.....	(140)
资江氮肥厂.....	(166)
涟邵矿务局.....	(186)
湘中机械厂.....	(231)
湘华机械厂.....	(244)
湘江氮肥厂.....	(254)
株洲化工厂.....	(278)
株洲火花塞厂.....	(296)
株洲电力机车厂.....	(309)
株洲冶炼厂.....	(322)
株洲苧麻纺织印染厂.....	(337)
株洲洗煤厂.....	(351)

株洲硬质合金厂.....	(360)
湖南农药厂.....	(381)
湖南省进出口总公司.....	(410)
湖南省汽车制造厂.....	(421)
湖南省维尼纶厂.....	(437)
湖南省新华印刷一厂.....	(457)
湖南橡胶厂.....	(482)
湘潭电厂.....	(498)
湘潭电机厂.....	(513)
湘潭电缆厂.....	(525)
湘潭纺织印染厂.....	(551)
湘潭钢铁公司.....	(571)
湘潭玻璃厂.....	(598)
新化水泥厂.....	(616)

水口山矿务局

驰名中外的中国铅锌工业摇篮——历史悠久的水口山矿务局，座落在湖南省衡阳市西南的常宁县境内。这里，丘陵起伏，湘江北去，山青水秀，地灵人杰；这里，有过地层深处不屈矿工的呐喊和如火如荼的罢工斗争，有过筚路蓝缕的艰辛和徘徊不前的痛苦，也有过奋起腾飞的欢欣。如今的水口山，已成为一个有色金属采、选、冶的大型联合企业，拥有万余名职工和三个矿山、五个冶炼厂以及三个辅助生产单位。年生产能力为采矿28万吨、选矿48万吨、冶炼产品5万吨、化工产品5万吨，有铜、铅、锌、铍、镉等50种产品，年产值为1.7亿元。1949年至1988年累计上交利税5.1529亿元，相当国家投资的5.7倍。

近百年来水口山走过的道路，是一条前仆后继、摸索前进的道路，是一条自力更生，艰苦奋斗的道路，是一条由小到大、由简陋到完善的不断发展的道路。正是这条道路，走出了水口山的精神，锻铸了一支无坚不摧的职工队伍，造就了一大批优秀人才。水口山矿务局以其独特的精神风貌，屹立于著名企业之林。



水口山是一座历史悠久的矿山，从宋朝劳动人民自发开采至今已有900年的历史。1896年3月，清朝政府将水口山矿区收归官办。1905年创设土法炼锌厂，初设炼炉24座，以后逐渐增至80座。1897年用土法建成老鸦巢斜井等工程，这是旧中国第一个自己设计、自己建设的用蒸汽作动力、使用卷扬机等机械设备提升矿石的有色金属斜井。1909年又兴建了第一个小型的新式选矿

厂，进行重力选矿。以后又用了六年时间新建机洗厂，可日洗毛砂200吨。

第一次世界大战期间是水口山矿生产的“黄金时代”。产量最多的1916年产铅精矿96840吨，锌精矿28104吨，年收入达600万两纹银，矿区工人亦多达五六千之众。

从1897年起，英、德、日、美、法、比等帝国主义国家先后渗入水口山。到1931年止，它们掠夺的矿砂40多万吨，占水口山矿砂总产量的73%。

1930年，座落在长沙六铺街的黑铅炼厂改进生产方法，在全国首次生产纯铅（含铅99.99%），月产量达400吨。1938年文夕大火时厂房被焚毁，幸冶炼设备、器材事前已迁往常宁松柏。次年，省建设厅因国防需要，就在松柏另建新厂，继续炼铅。1940年3月新厂建成投产。同年10月11日中午，9架日军飞机轰炸水口山，工人死伤50余人，房屋、设备多遭炸毁。此后，矿局生产一蹶不起的局面一直延续到1949年底。

水口山是一座有着光荣革命传统的矿山。本世纪20年代初，水口山矿曾是全省的财政命脉所在。当时，中外反动派相互勾结，掠夺矿山资源，榨取工人血汗。以1925年为例，每吨矿砂牌价是41.25元，除去成本管理费3.85元外，工人仅得0.31元，本国资本家得11.65元，为工人的37.6倍，外国资本家得25.45元，为工人的82倍。工人当牛作马，生活在水深火热之中。

中国共产党成立之前，水口山工人曾进行过一次又一次斗争，但都未能取得胜利。1922年夏，中共湘区委员会书记、中国劳动组合书记部湖南分部主任毛泽东亲自调查了水口山工人的生活状况，多次指示衡阳党组织和湘南学联应以水口山为重点，深入到工人中去，加速马克思主义的传播，并派遣党的干部蒋先云、黄静源、夏明翰、谢怀德、毛泽覃等先后来水口山开展工人运动。1922年11月23日成立了中共水口山小组，27日成立了工人俱乐部。12月5日举行了震撼中外的大罢工，坚持斗争23天，终

于取得了胜利。

1927年夏至1928年春，水口山工人在党的领导下，先后三次袭击了矿警队，夺取枪支弹药，武装了工人纠察队。然后汇合常宁县的部分农军，以衡阳桐梓山为根据地，建立了以宋乔生为团长的中国工农红军独立团。3月份打退三面围攻之敌后，奔赴耒阳县城与朱德领导的工农革命军会师。随后，一起奔向井冈山，开拓了新的征程。

水口山工人运动，在中国革命史上写下了光辉的篇章。1937年朱德与美国记者史沫特莱谈话时，曾赞扬说：“在所有革命队伍中，水口山矿工是最迅捷、最有纪律、最勇敢、在政治上最先进的。”1985年7月和1986年8月，当年曾在水口山铅锌矿敲砂场当过童工的全国人大副委员长耿飚，先后三次亲切接见水口山矿务局局长肖先金，对50年前水口山的工人运动记忆犹新。他勉励水口山工人，要继承和发扬革命的光荣传统，为振兴矿山、振兴湖南而努力奋斗。

二

1949年10月衡阳解放，水口山回到了人民的怀抱。在国民经济恢复时期，2000名职工在党的领导下艰苦奋斗，边恢复，边生产，夜以继日地忘我劳动。不到两年，就因陋就简地恢复了粗铅系统的生产。7个月建成衡阳至水口山之间长达47公里的供电线路；9个月建成200吨/日的浮选厂；一年建成炼锌厂并投产。恢复期间，全局实现工业总产值947.61万元，上交利润343.26万元，上交税金29.34万元。1951年9月，省政府主席王首道来局视察时赞扬矿区工人为全省经济建设作出了重大贡献。同年，水口山更名为中南有色金属管理总局湖南分局宁湘矿务局。年底，开展了民主改革运动和清匪反霸斗争，并开始设置局内机构和调整经济结构，将长沙炼锌厂、衡阳锌品厂、松柏炼铅厂、松柏炼

锌厂和浮选厂分别命名为宁湘矿务局一、二、三、四、五厂。1953年初，仍将宁湘矿务局更名为水口山矿务局，这名称一直沿用至今。

第一个五年计划期间，是该局企业管理的形成和创建阶段。为改革旧管理制度，该局系统地引进了苏联的经验。在计划管理方面，执行作业计划，制订工作进度的指示图表，组织有节奏的生产；同时还设立计划工作和生产调度的职能机构，安排生产技术措施计划，执行统一的定期统计报表制度。在技术管理方面，实行技术责任制，制订技术操作规程，建立设备维护检修责任制度、各级安全技术负责制度。在经营管理方面，实行独立会计制度，进行经济核算。同时，在行政管理上把两级管理改为三级管理，实行过“一长制”，由局长负责全局的生产领导，各单位及车间（工段）均实行“一长制”领导生产，并建立职工代表大会制度，实行民主管理；同时加强企业党组织对生产的保证监督作用。

“一五”期间，先后有14位苏联专家来局考察和帮助工作。中苏两国工程技术人员密切合作，共提出208条发展生产的建议。第三冶炼厂采用苏联炼铅专家米海依洛夫的建议，将铅精矿二次烧结焙烧改为一次焙烧，大大提高了产量，当年提前78天完成全年粗铅生产计划。苏联地质专家瓦良卓夫对406队关于水口山矿已“洞老山空”的结论提出质疑。他详细考察了该队钻出的岩芯，发现很深的地层虽然受了强烈的氧化作用，但仍有硫化矿伴含微量的铅锌。后经实地考察分析得到了新的材料，证实水口山还是一座很有发展前途的矿山，并建议进行复探，结果探获了大量的地质矿量。

“一五”期间，直属省总工会领导的矿区工会紧密围绕生产中心，在职工中开展对手赛、对口赛、攻关赛、一条龙赛、技术表演赛、百花齐放赛、小指标赛、全优生产赛等多种形式的生产竞赛活动，使职工的社会主义劳动热情空前高涨，劳动生产率不

断提高，先进人物大批涌现。三厂冶炼工罗益初、井下风钻工胡祯祥荣获全国劳动模范的光荣称号，一大批工程技术人员和技术工人，奉派负责桃林铅锌矿、广西泗顶铅锌矿和株洲冶炼厂的筹建工作，为新建有色金属企业贡献了力量。

“一五”期间，该局大力开展以技术革新为主要内容的合理化建议活动，新技术、新工艺、新产品不断出现。第四冶炼厂烘砂采用氯化焙烧法，用土法（重蒸炉）炼出了纯度99.99 % 以上的锌，打破了平罐蒸馏锌质量的世界纪录，《人民日报》曾进行过报道。铅锌矿浮选车间试验浮选氧化铅取得成功，精矿品位最高达52.98%。第二冶炼厂成功地试制一级氧化锌。第三冶炼厂扩充电解工段设备，综合回收镉、碲、硒、铈等稀散金属，并试制出电镉，质量达99.95%。

“一五”期间，该局的工业技术水平和技术经济指标不断提高。五年实现工业总产值8210.04万元，上交国家利润4251.34万元，上交税金697.9万元，提前完成了第一个五年计划。

三

在1958年夏秋之间的“全民大炼钢铁”和1960年上半年的“大办工业运输业”两次“大跃进”高潮中，该局派出大批工程技术人员到地方支援“小土群”土法炼铁运动，并组织人力支援农村抢收红薯等秋粮作物。矿区井下生产只顾追求采矿“放卫星”，放松了掘进。1959年至1960年采矿量飞跃上升，连续两年高达30万吨以上，从而造成了三级矿量比例严重失调，致使1961年的产量猛跌至10万吨，且给以后的采掘生产增加了不少困难。

1958年4月，冶金部副部长刘彬与省有色金属局局长宋尔廉来水口山视察，决定在第二冶炼厂生产金属砷。当年即新建成炼砷车间，备有两座横罐蒸馏炉，利用白砒提炼粗砷，填补了我国自产砷元素的一项空白。

1959年3月奉省委指示，该局接管了常宁县柏坊联合铜矿，更名为该局柏坊铜矿。当时，国家建设很需要铜，于是边勘探，边设计，边基建，边生产，开拓一号竖井，建立重力选矿工段，初步形成日处理量为100吨的能力。

1958年至1960年间，第六冶炼厂作为我国第一家稀有金属试验工厂，生产的铍、钽、锆等项目先后投入试生产。经过30年的发展，已成为世界上三家大型铍工厂之一，为发展我国国防建设和原子能工业作出了极其重大的贡献。我国第一颗原子弹试制成功后，中央军委和国防部特发来贺电，嘉奖该厂。

在“大跃进”的高潮中，机修厂、运输部和基建工程队先后成立。至此，该局生产建设初具规模。

该局的建设和发展，得到了各级领导的充分重视和关心。1959年7月，国务院副总理罗瑞卿大将在总理办公室主任童小鹏的陪同下来该局视察。次年4月，省委书记张平化率省委工业检查团深入该局生产第一线调查研究。6月，省委书记于明涛到该局提出，矿区要大搞综合利用和多种经营，不断改善职工的劳动条件。党和政府的重视，“大跃进”的气候，使职工的积极性高涨到狂热程度。该局连续三年上交利润突破2000万元，1959年上交利润3184.73万元，此项高记录一直维持至今。

在片面理解“破除迷信，解放思想”口号的情况下，水口山企业管理受到严重的冲击和破坏，很多合理的规章制度被废除了，企业一度出现了生产无计划、产品无标准、质量无检验、消耗无定额、操作无规程和经济无核算的混乱局面。1961年，矿区生产出现严重滑坡，工业总产值由上年的5770万元降到1534万元，上交利润由1959年的3184万元、1960年的2165万元降为亏损367.55万元。这是该局在新中国成立后出现的第一个财政赤字年度。

1962年1月中共中央扩大工作会议后，该局实行党委领导下的厂长分工负责制，贯彻执行“工业七十条”和调整国民经济的

八字方针，全面开展“查、定、保”，建立健全各项规章制度，推行业务流程图，整顿企业管理，生产出现了回升。同年，该局奉命接管地方国营车江铜矿，扩建新斜井，新建浮选厂，平选日能力由接管前的25吨提高到250吨。1968年将该矿移交给省冶金厅领导。

从1963年起，该局把整顿企业管理和提高产品质量作为重点。建立了以总工程师为首的技术负责制，由生产副局长兼任总工程师，成立总工程师室，协助处理日常技术事务，三级技术干部各负其责。建立了以总会计师为首负责的经济核算制，全面负责企业的财务工作。同时还相应地加强了生产、设备和原材料等方面的管理，实行日夜轮班制、定期巡回检查制和统一调拨专库分管制等。由于管理的加强，各项技术经济指标都有显著的提高。1965年，全局有4个产品产量和质量都创历史最高水平，上交利润为1203万元。为此，省冶金厅曾在该局召开全省冶金系统现场会。

三年调整期间，基本建设投资大大削弱，大的投资项目仅有第四冶炼厂1964年兴建了一座第三号蒸馏炉，横罐288个，年产蒸馏锌2.2万吨，1965年建成精馏塔，年产精锌8300吨。

1965年9月，省委派来200多人的工作队，在全局开展社会主义教育运动，精减机构，压缩非生产人员。由1480名精减人员组成二线大队，负责技措大修、产品包装、运输等工作；局机关科室由18个并为14个；局属10个厂矿单位（铅锌矿除外）均撤消了股室，改设生产、管理两个办公室。从1962年到1965年底，全局共精减下放还乡职工2052人；企业职工由1960年的7500人减至5500人。

从1963年至1965年的几年中，尽管“五反”、“四清”、“反修”、“备战”等运动给经济工作以不小的冲击，且影响越来越大，但该局在“调整、巩固、充实，提高”方面的工作仍然取得了圆满的成功，1965年的生产建设在协调的基础上已超过1957年

的水平，企业内部的生产能力绝大部分已经填平补齐，成龙配套。同时这段时期的成功与失误，从正反两方面为该局提供了十分深刻而丰富的历史经验；全局大部分骨干力量和优秀人才也是在这段时期内培养锻炼出来的，在其后近20年的生产建设中发挥了巨大的作用。

四

十年动乱给水口山矿务局带来严重的创伤，造成思想上和技术、物资、财务管理上的混乱，亏损铅锌金属量2166吨，小五金亏损达31.05%，原材料变质报废金额达50多万元，机械设备报废571台，流动资金超储积压达725万元等。一切工作服从于政治，不按经济规律办事，不讲经济效益，不搞经济核算，终于导致了1976年亏损443万元的被动局面，濒临经济崩溃的边缘。

然而，具有高度主人翁责任感的该局职工群众始终坚守岗位，坚持生产和工作，没有停工停产，更没有发生大规模的武斗。运动后期还利用一些有利时机，完成了一批基建项目和科研成果，把动乱造成的损失降到最低程度。

基本建设方面：柏坊铜矿采、选、冶工程扩建，完成计划总投资665万元；铅锌矿七坑竖井建成投产；三厂自制三口烧结锅，提高处理量30%；四厂建成沸腾炉和硫酸工程，能力为18000吨；燃化部下达铅锌矿、硫铁矿采选综合利用基建项目，建设规模年产40万吨硫铁矿和瓦园至松柏的专用公路，工程概算1400万元，于1988年基本竣工，仅运输一项，每年就可节约200万元左右。

科研方面：冶金部在铅锌矿投资9万元进行机械化试点，使矿山机械化水平提高51.2%，出矿由原来每个工班200吨提高到450吨；铅锌矿用帷幕注浆堵水法治理地下水，并为此建立一座年产5000吨的水泥厂，此项目荣获部级二等科研奖；柏坊铜矿与中国科学院微生物研究所协作，开展细菌法提取尾砂、废渣中的铜和

铀，获得成功，扩建了细菌冶炼车间，每日从尾砂中收回铜含量100公斤，铀两三公斤；第二冶炼厂试制成功五个九的高纯砷，经冶金部批准，建成列为国家重点技措工程的砷铜合金车间，当年建成投产，炼出砷铜合金35吨，解决了国家急需，为此省委给该车间21号班组记了一次集体二等功；第六冶炼厂试制成功核纯氧化铍、核纯金属铍、高纯金属铈、61号金属四项新产品，并试生产出一批分析纯硫酸铍，填补了我国化学试剂上的一个空白。

1968年至1977年，该局响应毛主席“知识青年到农村去”的号召，共下放知青2640人到湖南、湖北、广东、江西四省20多个县插队落户，办场就业。该局给知青修建住房和生产投资共达200多万元。

粉碎“四人帮”后，该局广大职工群众以极大热情投入生产建设，但是头两年电力供应严重不足（只能供1/3的用电量，1977年拉闸638次，停电1407小时，1978年拉闸1127次，停电1875小时），无法开展正常生产，企业生产两年徘徊，经济效益提高缓慢。

1978年全局开展“21个一”的节约活动和每人为国家贡献100元的活动，修旧利废，综合回收，为国家共节约500多万元，是历年开展节约活动成绩最好的一年。

同年按照中央有关文件精神，将1200多名下乡知青全部迁回水口山，先后开办11个大集体企业 and 一些小集体企业，安置待业人员。集体企业发展较快，1988年产值2200万元，上交税金140万元。

五

从1978年12月党的十一届三中全会以来，全局靠政策走改革新路，不断增强企业活力。第一，实行了利润留成使用权。从1979年起，中国有色金属工业总公司对该局先后试行了利润留

成、增长利润留成、上交利润包干，第二步利改税和职工工资总额与上交税利挂钩等政策，使企业有了利润留成使用的权力。第二，实行了有计划的商品经济政策，使企业有了自主经营的权利。第三，给企业增加自我改造、自我发展的政策。从1982年起，国家先后三次提高矿山维检费的提取，并降低更新改造资金的上交比例，使企业增强了自我改造、自我发展的能力，每年为100万元以上。

十年来，全局靠改革增效益，不断挖掘内部潜力。第一，改革管理体制，党政职能分开。该局认真贯彻实施三个条例，理顺党、政、工三家关系，局长全面负责，党委保证监督，职工民主管理，确立了局、厂两级行政负责人在企业中的中心地位和作用，并通过任期目标管理责任书的形式，确立厂、矿长的目标、职责和权力。第二，改革分配制度，贯彻按劳分配原则。从上到下建立了以承包为主的多种形式的经济责任制，对矿山井下由计件工资制过渡到吨、米工资含量包干，对冶炼厂由计时加奖励过渡到百元产值和百元利润工资含量包干，以及浮动工资“三挂钩”等办法。第三，改革人事制度，引入竞争机制。以搞活固定工制度为突破口，对人事制度进行改革，在定员定编内改干部任命制为聘任制，对工人实行优化组合、择优上岗制，逐步实现内部劳力合理流动，生产者与生产资料较好配合。

十年改革使该局发生了巨大变化，古老的矿区“返老还童”，呈现出一派生机。

1. 生产稳定发展，效益不断提高。十年实现工业总产值12亿元，年平均产值1.2亿元，突破了亿元大关，创造了历史最高纪录，相当于“文革”中两年的产值，增长速度达到12.1%；上交利税总额2.1727亿元，年平均2172.7万元，增长率为36.13%，比“文革”十年翻了一番；销售年收入达2.4547亿元，相当于“文革”期间年收入的3倍。

2. 生产能力增大，不断开发新产品。产品品种由1978年的

23种增加到35种，新增产品中的金、银、电铜、电铅、铍铜工具、氧化铍陶瓷、锌基合金、间接法氧化锌等产品的产值，占全局总产值的30—40%，具有举足轻重的作用。产品产量成倍增长，与1978年比，粗铜年产量增长5.8倍，粗铅增长1.14倍，工业氧化铍增长8.2倍，铍铜合金增长11.9倍。

3. 技术改造和基本建设有突破性进展。15个主要项目计划总投资2亿元，现已完成1.135亿元，相当于1979年前30年总和的1.86倍；其中有10个项目已完成并投入运行，发挥了工程效益，为企业增强了后劲。

4. 综合利用工作进展较快。十年来通过采取一系列措施，硫的回收率达到89%，硫酸年产量达4.4万吨；金回收能力由1978年的全年35公斤扩大到500公斤，银由18吨扩大到50吨。

5. 科研成果喜人。十年取得22项重要成果，其中10项获部级成果奖，8项获省级奖，4项获市级奖（均未算重复得奖数）。水口山的TYZ—500型天井牙轮钻机、帷幕注浆治水、水口山铅炼法均接近或达到世界水平。

6. 产品质量不断提高。金属铍珠获国家银质奖，精锌、间接法氧化锌、直接法氧化锌、工业硫酸、铍铜合金、电镉、高纯铟和高锰铁球等获部优质产品称号，粗铅、电铜、金属砷、热镀锌合金获省优质产品称号。

7. 对外开放，打入世界市场。从1982年开始，该局的氧化铍、铍铜合金、金属砷、氧化锌、铟、镉等产品，以其优异的质量深受国外客商欢迎，远销西德、荷兰、美国、比利时、罗马尼亚等17个国家和地区。1984年以来，年产品出口创汇总额达1194万美元。与世界各国的技术交流越来越频繁活跃，先后接待了苏联、美国、加拿大、日本、澳大利亚和南斯拉夫等12个国家和地区的代表团共28批128人次；该局也先后派员前往美国、英国、澳大利亚和罗马尼亚等13个国家考察访问。

8. 治理“三废”，保护和美化矿区环境。针对矿区环境污染