

商业企业改革探索

SHANG YE QI YE GAL GE TAN SUO

湖北省人民政府研究室

湖北省财政金融贸易办公室 编

湖北省商业厅



湖北人民出版社

商业企业改革探索



湖北人民出版社

商业企业改革探索

湖北省人民政府研究室
湖北省财政金融贸易办公室 编
湖北省商业厅

•

湖北人民出版社出版发行 湖北商业专科学校印刷厂印刷
850×1168毫米32开本 10.75印张 6插页 26.6万字
1989年4月第1版 1989年4月第1次印刷
印数：1—10,000

ISBN 7—216—00326—8

F·51 定价：4.20元

《商业企业改革探索》

编 委

张生倓	彭学章	李明焕
汪定国	王新华	

责 任 编 辑

郑明亮	李书洲	鲁树成
高秋影		

编 辑

杜祖德	石品才	余英杰
鄢永浩	黄学湖	谢士祥
丁政先	胡 辉	刘相奎
李少陵	祁春连	叶先高
陈令华	冼明球	罗宣和
孙 钢	李金志	王正强
黄晓高	胡金彪	

业工作把「桥梁作用」和「纽带作用」发挥得更好。」
高的事业，应该受到人们的尊重、关心和支持。希望我省商
们说：「生产离不开流通，生活离不开流通。商业工作是崇
为全国劳动模范熊汉仙」。关广富同志对公司经理和营业员
六渡桥百货公司看望节日期间坚守岗位的员工（前左三

龙年初一上午，省委书记关广富等领导同志，到武汉市



《湖北日报》记者 曲 河 摄

展销会题词

图为省长郭振乾为全省商办工业优质名特食品



继续探索 勇于实践 不断深化商业企业改革

(代序)

在改革、开放总方针的指引下，我省商业企业在改革的道路上，不断探索，不断前进。几年来，围绕搞活企业、转变经营机制这个总目标，从政企分开、两权分离入手，对国营小型商业企业实行了“改、转、租”；对大中型商业企业普遍推行了承包经营责任制；发展各种形式的经济联合等等。随着这些改革的逐步实施，焕发了商业企业的生机和活力，促进了整个城乡市场的繁荣活跃。

改革，是不可逆转的历史潮流，是一项复杂而又艰巨的伟大事业。我省商业企业改革虽然取得了显著的成就，但也存在种种困难和问题，进一步深化、完善的任务仍十分艰巨。这就要求我们迎难而上，继续探索，勇于实践，不断把改革引向深入。当前，就是要认真贯彻十三届三中全会的精神，在坚持改革的前提下，治理流通环境，整顿市场秩序，通过治理、整顿，为深化企业改革创造更好的环境和条件。就商业企业改革而言，今后一段时间的主要任务：一是要切实贯彻《企业法》，进一步搞好政企分开和两权分离，真正使企业依法自主经营；二是要广泛引进竞争和风险机制，优选经营者和调动企业全体职工的积极性，增强主人翁的责任感，进一步完善企业承包经营和租赁经营；三是改革商业批发体制，减少中间环节，探索产、销直达新的商品流通形式；四是大力推进多种形式的横向经济联合，发展企业集团，同

时，搞好企业兼并，试行商业企业股份制；五是对国营小型商业企业在原有“改、转、租”的基础上，积极探索拍卖和有偿转让的问题。总之，要通过深化改革，进一步增强商业企业的活力，搞活商品流通，更好地发挥国营商业企业在繁荣市场、稳定物价中的主导作用，促进社会主义商品经济的发展。

摆在读者面前的《商业企业改革探索》这本书，汇集了近几年来全省商业企业改革实践的主要经验和具体做法。这些经验和做法虽然只是初步的，有待于在今后的实践中补充、完善，但是，对于启迪我们今后改革的思路，借鉴有益的经验，推动商业企业改革的深化、发展，无疑是有积极作用的。

我衷心希望这本书能受到商业战线广大职工和读者的喜爱！

韩宏树



沙市旅游业公司经理正在
动员职工深化企业改革



建始县五交化公司热忱为山
区人民服务



仙桃市五交化公司领导班子正在
研究企业深化改革



利川商场经理正在检查服务
质量



襄樊市商业储运公司积极向
社会开放,为扩大商品流通,热
忱为客户服务。图为该公司铁路
专用线正在中转商品。



我省客容量最大、综合
配套服务的企业——武汉饭店



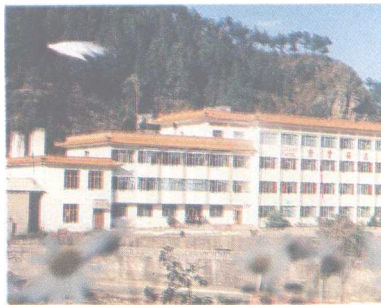
荆门饭店全景



监利县饮食服务公司在开展综合
经营中兴建的楚天楼



图为襄樊饭店进餐厅



建于道教圣地武当山风景
区的郧阳地区饮食服务公司紫
霄饭店



鄂东较大零售企业——黄石商场



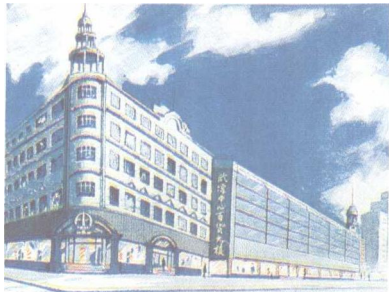
座落在汉江之滨樊城闹市中心的襄江商场



位于董永故里的孝感商场



位于我省新兴城市的鄂州商场



武汉中心百货大楼全景



全国规范管理试点企业之一
——汉阳商场



鄂东较大批发企业——黄石
市纺织品公司



位于襄阳古城的鼓楼商场



武汉商场
全国十大商场之一的

中南商业大楼
我省新兴大型企业



荆州商场(集团)公司
座落在荆州古城的荆



沙市五交化批发站是江汉明珠——沙市市的一家大型批发企业。图为交易场所一角。



位于汽车城的十堰市五交化公司展销厅



位于葛洲坝水电枢纽的宜昌市副食品批发公司，图为公司直属批发部外景。



沙市百货批发公司外貌一瞥



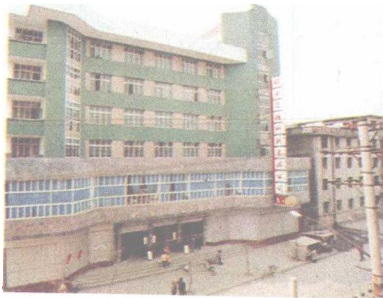
襄樊市工业品贸易中心是我省成立较早的贸易中心，系“全国城市工业品贸易中心联合会”首批成员单位。



图为十堰市副食品公司永乐商场外景



我省新兴炼油城——荆门市的五金公司营业厅一角



为发展民族贸易作出贡献的鄂西自治州副食品公司



革命老苏区洪湖市五交化公司职工热情接待顾客



宜昌县百纺公司经理和职工在一起研究开拓经营



神农架林区纺织品公司职工积极参与市场竞争



图为嘉鱼商场外景



阳新县罐头食品厂生产的鱼丸、鱼糕罐头荣获全省消费者满意奖。



图为鄂西北的丹江肉联厂生产的开发产品

目 录

- 党和国家领导同志有关企业承包的论述 (1)
- 引进竞争机制 全面落实承包
 武汉市中南商业大楼总经理 严规方 (22)
- 深化改革 试办具有中国特色的股份制企业
 武汉商场股份有限公司(集团)总经理 毛冬声 (27)
- 以提高经济效益为中心 深化企业改革
 荆州商场(集团)公司总经理 徐国爱 (34)
- 增强竞争意识 迈步走向市场
 沙市五金交电化工采购供应站总经理 陈兴浩 (39)
- 深化企业内部改革 不断增强企业活力
 宜昌市副食品批发公司经理 朱光勤 (43)
- 招标承包经营 增强企业活力
 邵阳纺织品批发站经理 李明忠 (47)
- 沿着改革的道路振兴企业
 麻城市肉类联合加工厂厂长 岑 斌 (51)
- 完善内部机制 提高经济效益
 孝感市孝感商场经理 吴维汉 (56)
- 以经营承包为主体 完善内部经营机制
 黄冈县黄州商场经理 王德陆 (61)
- 我们实行内部招标承包的作法与效果
 宜昌县百货公司经理 车志国 (69)
- 我们是怎样推行“一舍四定”承包经营责任制的
 应城市百货公司经理 李定山 (73)