

2019



机工建筑考试

全国二级建造师执业资格考试 必刷题 + 历年真题 + 押题试卷

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

超值
版

含2018年真题

手机
做题

+

超值
题库

+

临考押
题试卷

本书真题命中率高

超值题库

微信扫一扫，随时随地手机做题

押题试卷

临考前超值免费赠送

练习模拟

试题覆盖全面，详细解析，增加知识总量

错题管理

自动记录错题，查漏补缺

热题重温

收录经典热题，对知识点重新梳理和温故

模考试卷

软件自动计时，快速提高做题命中率



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2019 全国二级建造师执业资格考试
必刷题 + 历年真题 + 押题试卷——

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

机械工业出版社

本书内容包括：建设工程施工管理规定、建设工程施工成本管理规
定、建设工程施工进度管理规定、建设工程施工质量管理规定、建设工
程施工职业健康安全与环境管理规定、建设工程施工合同管理规定、建设
工程施工信息管理规 定等七部分内容。图书编写体例形式包括：考点分
布、考点剖析、真题实训、真题实训答案及解析、同步练习、同步练习
答案。书中附两套押题试卷和 2017 年真题、2018 年真题。

本书以考试大纲为中心，以历年真题为导向，针对近年来考查频次较
高及有可能进行考查的考点进行深度解析，以“一题干多选项”的形
式，力图在各考点之间建立起关联性、系统性的框架，以帮助考生深度
理解和全面掌握各章节考点内容，做到举一反三，掌握好一个题就相
当于掌握了一类题，以此帮助考生事半功倍地准备复习、赢得考试。

本书附赠超值手机做题，由专业团队精心开发，功能丰富，预测试
题命中率高。

图书在版编目(CIP)数据

2019 全国二级建造师执业资格考试必刷题 + 历年真题 + 押题试卷·建
设工程施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —北京:
机械工业出版社, 2019. 3

ISBN 978-7-111-62155-3

I. ①2… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—资格考试—习题集
IV. ①TU-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2019)第 038829 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张晶 责任编辑:张晶

封面设计:张静 责任印制:孙炜

责任校对:孙成毅

天津嘉恒印务有限公司印刷

2019 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

184mm × 260mm · 10.25 印张 · 285 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-62155-3

定价: 39.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线:(010)88361066

读者购书热线:(010)68326294

(010)88379203

封面防伪标均为盗版

网络服务

机工官网:www.cmpbook.com

机工官博:weibo.com/cmp1952

教育服务网:www.cmpedu.com

金书网:www.golden-book.com

前 言

本书是由编者根据参加应试、培训的经验及对历年命题方向和规律的掌握，严格按照新考试大纲的知识点要求编写而成的。

本书的体例包括考试介绍、历年考试题型说明、备考复习方略、答题技巧、考点分布、考点剖析、真题实训、真题实训答案及解析、同步练习、同步练习答案、押题试卷、2017年真题、2018年真题等。

本书以考试大纲为中心，以历年真题为导向，针对近年来考查频次较高以及有可能进行考查的考点进行深度解析，以“一题干多选项”的形式，力图在各考点之间建立起关联性、系统性的框架，以帮助考生深度理解和全面掌握各章节考点内容，做到举一反三，掌握好一个题就相当于掌握了一类题，以此帮助考生事半功倍地准备复习、赢得考试。

本书中标记颜色的内容为记忆口诀和一些小结性的知识点，有助于考生在复习过程中提高记忆及学习效率。

本书所具有的特点如下：

紧扣大纲——本书所有内容紧扣新考试大纲，经过分析近几年的真题，总结出了命题规律，提炼了考核要点。本书体例的整体结构设计合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握考试的精华。

拓展思维——针对考试中经常涉及的重点、难点内容，力求阐述精练，解释清晰，并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨，能有效地帮助考生掌握基础知识，并在考试中获得高分。

前瞻预测——编者在总结历年命题规律的基础上，用前瞻性、预测性的眼光分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的真题形式、命题角度，努力做到与考试趋势“合拍”，步调一致。

精选试卷——押题试卷是在分析历年真题的题型、命题规律和考试重点的基础上，精心组织编写题目。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致，充分重视考核考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力，注意了试题的综合性，积极引导考生关注对所学知识做适当的重组和整合，考查对知识体系的整体把握能力，让考生逐步提高“考感”，轻轻松松应对考试。

编者专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书编写和出版的各方人

员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于编者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言	
考试介绍	1
历年考试题型说明	2
备考复习方略	2
答题技巧	3
第1章 建设工程施工管理规定	4
本章考点分布	4
本章考点剖析	5
本章真题实训	17
本章真题实训答案及解析	19
本章同步练习	20
本章同步练习答案	23
第2章 建设工程施工成本管理规定	24
本章考点分布	24
本章考点剖析	25
本章真题实训	38
本章真题实训答案及解析	40
本章同步练习	41
本章同步练习答案	43
第3章 建设工程施工进度管理规定	44
本章考点分布	44
本章考点剖析	44
本章真题实训	55
本章真题实训答案及解析	58
本章同步练习	60
本章同步练习答案	62
第4章 建设工程施工质量管理规定	63
本章考点分布	63
本章考点剖析	63
本章真题实训	72

本章真题实训答案及解析·····	74
本章同步练习·····	74
本章同步练习答案·····	76
第5章 建设工程施工职业健康安全与环境管理规定 ·····	77
本章考点分布·····	77
本章考点剖析·····	77
本章真题实训·····	85
本章真题实训答案及解析·····	86
本章同步练习·····	86
本章同步练习答案·····	88
第6章 建设工程施工合同管理规定 ·····	89
本章考点分布·····	89
本章考点剖析·····	89
本章真题实训·····	100
本章真题实训答案及解析·····	102
本章同步练习·····	102
本章同步练习答案·····	105
第7章 建设工程施工信息管理规定 ·····	106
本章考点分布·····	106
本章考点剖析·····	106
本章真题实训·····	108
本章真题实训答案及解析·····	109
本章同步练习·····	109
本章同步练习答案·····	110
押题试卷(一)·····	111
押题试卷(一)参考答案·····	122
押题试卷(二)·····	123
押题试卷(二)参考答案·····	133
2017年度全国二级建造师执业资格考试试卷·····	134
2017年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案·····	145
2018年度全国二级建造师执业资格考试试卷·····	146
2018年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案·····	156

考试介绍

一、报考条件

报考科目	报考条件
考三科	凡遵纪守法,具备工程类或工程经济类中等专科以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年的人员,可报名参加二级建造师执业资格考试
免试科目	符合上述报名条件,具有工程(工程经济类)中级及以上专业技术职称或从事建设工程项目施工管理工作满15年的人员,同时符合下列条件的,可免试部分科目: 1. 已取得建设行政主管部门颁发的“建筑业企业一级项目经理资质证书”,可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目,只参加《专业工程管理与实务》1个科目的考试 2. 已取得建设行政主管部门颁发的“建筑业企业二级项目经理资质证书”,可免试《建设工程施工管理》科目,只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试 上述报名条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位;从事建设工程项目施工管理工作年限的截止日期为考试报名年度当年年底
相应专业	已取得“中华人民共和国二级建造师执业资格证书”的人员,可根据实际工作需要,选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业,报名参加考试。考试合格后核发相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据

二、考试简介

二级建造师考试设《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》2个公共科目和《专业工程管理与实务》科目(包含6个专业类别:建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程)。

《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》2个科目为客观题,用2B铅笔在答题卡上作答。《专业工程管理与实务》科目包括主观题和客观题,客观题在专用答题卡上作答,考生答题时要认真阅读作答须知(答题卡首页),严格按照要求,在有效区域内作答,超出区域作答无效。主观题部分采用网络评卷,必须使用黑色墨水笔书写作答,不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔和圆珠笔,客观题部分采用机读评卷,必须使用2B铅笔填涂。

三、考试时间及合格标准

科目	考试时间	题型题量	满分	合格标准
建设工程施工管理	9:00~12:00	单项选择题70题,多项选择题25题	120	各省、自治区、直辖市各自确定合格标准
建设工程法规及相关知识	14:00~16:00	单项选择题60题,多项选择题20题	100	
专业工程管理与实务	9:00~12:00	单项选择题20题,多项选择题10题 案例分析题4题	120	

四、考试成绩管理

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法,参加全部3个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目;免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

历年考试题型说明

《建设工程施工管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中，单项选择题每题1分；多项选择题每题2分。对于单项选择题来说，备选项有4个，选对得分，选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个，其中有2个或2个以上的备选项符合题意，至少有1个错项（也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个）；错选，本题不得分（也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案，否则得0分）；少选，所选的每个选项得0.5分（如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项，那么，每选择1个正确的选项就可以得0.5分）。因此，建议考生对于单项选择题，宁可错选，不可不选；对于多项选择题，宁可少选，不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲是命题的依据，也是复习的指南。考生应根据考试大纲的要求，保证有足够多的时间去理解教材中的知识点，有效地把握复习重点，少走弯路。

二是循序渐进。要想取得好的成绩，比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍是最仔细地看，每一个要点、难点决不放过，这个过程时间应该比较长；第二遍看得较快，主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习；第三遍就很快，主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此，建议考生在复习前根据自身的情况，制订一个切合实际的学习计划，依此来安排自己的复习。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节，没有注意到有些知识点可能跨好几个页码，对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握，就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来，或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉，甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误，建议考生在复习时，务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点，对于这些知识点，一定要深刻把握，举一反三，以不变应万变。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下，一边看书，一边做总结性的笔记，把教材中每一章的要点都列出来，从而让厚书变薄，并理解其精华所在；要突出全面理解和融会贯通，并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义，还要注意把不同章节的内在内容联系起来，能够从整体上对考试科目进行全面掌握。

五是精选资料。复习资料不宜过多，选一两本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。从某种意义上讲，考试就是做题。所以，在备考学习过程中，适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固，千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点：

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点，考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握，对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的真题中都有一些细节性的题目，考生在复习过程中看到这类信息时，一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查，近年来这个特点有所扩大。

结合多年来的培训经验，我们给考生提出几点要求。

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在1分钟/题的速度稳步推进，多项选择题按照1.5分钟/题的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间做检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑，强烈希望大家，一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，你有什么理由着急呢？

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是一份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。有些考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案A，却涂成了C。怎么避免此类事情发生呢？我们这里给大家两点建议：一是不要被前几道题懵住。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧，给大家推荐四种方法。

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多地排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的概率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜中正确答案的可能性就越大。

第1章 建设工程施工管理规定

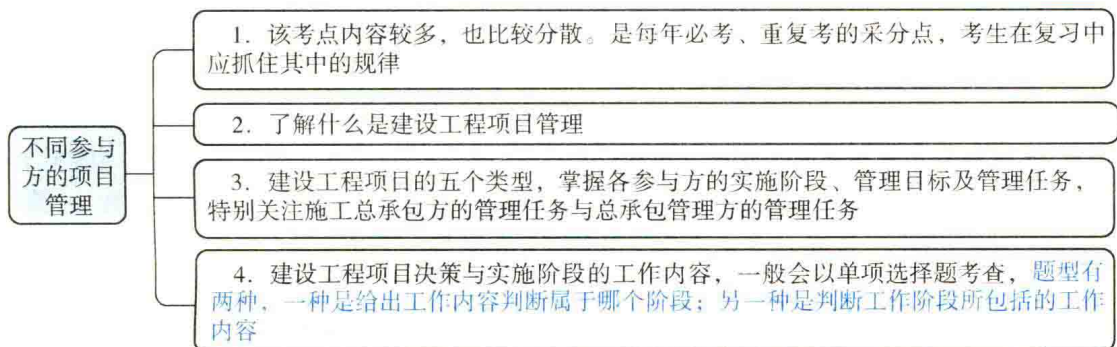
本章考点分布

根据历年的考试情况来看，每年涉及本章内容的真题分值在 20 分左右。单项选择题 12 分左右，多项选择题 8 分左右。下面列表说明历年考试的考点分布。

考点	考试年度						
	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
不同参与方的项目管理	√	√	√	√	√	√	√
常用组织结构模式的特点	√	√	√	√	√		√
组织分工	√		√	√	√	√	√
工作流程组织		√				√	
涉及项目经理的相关内容		√	√	√	√	√	√
施工项目经理的任务与责任	√		√	√	√	√	
工程监理的相关规定	√	√	√	√	√	√	√
施工组织设计的分类及其内容	√	√	√		√	√	
项目目标动态控制原理及其在施工进度、成本和质量控制的运用	√	√	√	√	√	√	√
施工组织设计的编制原则、编制依据及编制程序		√		√			√
风险量的区域划分及风险等级评估	√	√		√	√		
建设工程施工风险的类型	√					√	√
项目管理目标责任书的制订		√				√	√
项目目标动态控制的纠偏措施	√			√		√	
项目结构的分解与编码	√						√
建设监理规划和监理实施细则的编制与审批		√			√	√	
旁站监理的相关内容	√						√
项目结构图、组织结构图、合同结构图及工作流程图的对比分析	√	√	√				
建设工程施工风险管理的工作任务及工作流程	√	√	√				
项目目标动态控制的主动控制与动态控制		√					

本章考点剖析

考点1 不同参与方的项目管理



考点必刷题

例1：关于建设工程项目管理的说法，正确的有（ ）。

- A. “项目开始至项目完成”是项目的实施阶段
- B. 同一项目的目标内涵对项目的各参与单位来说是不相同的
- C. 项目决策阶段的主要任务是确定项目的定义
- D. 项目实施阶段的主要任务是实现项目的目标
- E. 项目的策划指的是项目目标控制前的策划和准备工作
- F. 对业主而言，“费用目标”是投资目标
- G. 项目的核心是业主方的项目管理
- H. 施工方的项目管理包括施工总承包方和分包方的项目管理
- I. 业主方的项目管理包括投资方、开发方的项目管理

【答案】ABCDEFGHI。选项A、C、D、F、G也是典型的一句话考点。

例2：根据建设工程项目的阶段划分，属于决策阶段工作的有（ ）。

- A. 编制项目建议书
- B. 编制可行性研究报告
- C. 编制设计任务书
- D. 编制初步设计
- E. 编制技术设计
- F. 编制施工图设计

【答案】AB。该考点还可以这样考查：编制×××，属于建设工程项目（ ）阶段的工作内容。考试主要考查决策阶段及设计准备阶段的工作内容。

例3：业主方的项目管理目标包括（ ）。

- A. 项目的质量目标
- B. 工程建设的安全管理目标
- C. 项目的总投资目标
- D. 设计的成本目标
- E. 项目的进度目标
- F. 施工的进度目标

【答案】ACE。需要特殊记忆的是业主方和设计方的项目管理目标包括项目的投资目标，而其他各方的项目管理目标是与本身有关的。业主方、施工方、设计方、供货方的项目管理任务可以这样记忆：

三控：质量、进度、成本（投资）控制

三管：安全、合同、信息管理

一协调：组织与协调

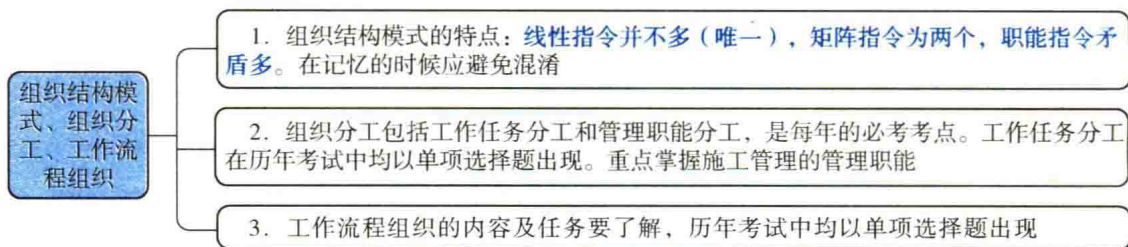
关于各方项目管理目标和任务，还可以这样考查：关于××方项目管理目标和任务的说法，正确的是/有（ ）。

例4：关于施工总承包方项目管理任务的说法，正确的有（ ）。

- A. 承担施工任务的执行和组织的总责任
- B. 负责组织和管理业主指定的分包商的施工
- C. 为分包方提供并创造必要的施工条件
- D. 负责施工资源的供应组织
- E. 对外部单位进行必要的联系和协调
- F. 控制施工的成本
- G. 负责整个工程的安全、进度、质量
- H. 不与分包方和供货方直接签订施工合同，由业主直接签订

【答案】 ABCDEFG。选项H是施工总承包管理方的任务。

考点2 组织结构模式、组织分工、工作流程组织



/// 考点必刷题

例1：关于矩阵组织结构的特点及其应用的说法，正确的有（ ）。

- A. 适用于大型组织系统
- B. 有横向和纵向两个指令源
- C. 如果纵向为投资控制部门，那么横向可以是各子项目的项目管理部门
- D. 在矩阵组织结构中，为避免纵向和横向工作部门指令矛盾对工作的影响，可以采用以纵向工作部门指令为主，也可以采用以横向工作部门指令为主
- E. 每一个工作部门的指令源是唯一的
- F. 指令路径过长
- G. 每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令
- H. 避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行
- I. 每一个职能部门对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令
- J. 每一个部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令
- K. 有多个矛盾的指令源
- L. 矛盾的指令会影响项目管理机制的运行

【答案】 ABCD。针对上述备选项，还可以这样考查：

(1) 关于线性组织结构的特点及其应用的说法，正确的有（EFGH）。

(2) 关于职能组织结构的特点及其应用的说法，正确的有（IJKL）。

对组织结构模式的考核除了考查特点及应用，还会要求考生判断所给图示属于哪种模式。题型是：某施工企业组织结构如下图所示，该施工企业采用的组织形式是（ ）。

例2：下列关于项目管理工作任务分工表的说法，正确的有（ ）。

- A. 工作任务分工表是项目的组织设计文件之一
- B. 工作任务分工可以用相应的组织工具表示其组织关系
- C. 编制项目管理任务分工表之前要完成的工作是对项目管理任务进行详细分解
- D. 施工单位的项目管理任务分工表可用于确定项目经理和管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务
- E. 工作任务分工表中，应明确各项工作任务由哪个部门负责、参与或配合
- F. 随着工程的进展，任务分工表应不断深化和细化
- G. 在任务分工表的每一行中，都至少有一个主办工作部门
- H. 运营部和物业开发部参与整个项目实施过程

【答案】 ABCDEFGH。

例 3：关于管理职能分工的说法，正确的有（ ）。

- A. 管理职能实际上就是管理过程的多个工作环节
- B. 业主方和项目各参与方都应该编制各自的项目管理职能分工表
- C. 管理职能分工表反映各工作部门（各工作岗位）对各项工作任务的项目管理职能分工
- D. 项目管理职能分工表适用于企业管理
- E. 管理职能的分工表和岗位责任描述的作用是不相同的
- F. 不同的管理职能可由不同的职能部门承担
- G. 管理职能分工表可用于项目管理

【答案】 ABCDEFG。管理职能可以概括为：**提想定做查**（提问题→筹划→决策→执行→检查）。

例 4：下列工作流程，属于管理工作流程组织的有（ ）。

- A. 投资控制流程
- B. 进度控制流程
- C. 合同管理流程
- D. 付款流程
- E. 设计变更流程
- F. 与生成月度进度报告有关的数据处理流程
- G. 钢结构深化设计工作流程
- H. 弱电工程物资采购工作流程
- I. 外立面施工工作流程

【答案】 ABCDE。针对上述备选项，还可以这样考查：

- (1) 下列工作流程中，属于信息处理工作流程组织的有（F）。
- (2) 下列工作流程中，属于物资流程组织的有（GHI）。

考点 3 涉及项目经理的相关内容

1. 近几年，对《建设工程施工合同（示范文本）》（GF—2017—0201）中涉及项目经理的条款考查较多，越来越注重项目经理在施工中的责任，考生要重点关注。

2. 项目经理的管理权力重复考查的概率比较大，2011 年、2013 年、2014 年均以单项选择题形式考查，在 2017 年、2018 年均以多项选择题形式考查。

// 考点必刷题

例：根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF—2017—0201），关于项目经理的任职，下列说法正确有（ ）。

- A. 施工单位任命项目经理需要向建设单位提供劳动合同和缴纳社会保险的证明
- B. 项目经理每月在施工现场时间不得少于专用合同条款约定的天数
- C. 项目经理不得同时担任其他项目的项目经理
- D. 项目经理确需离开施工现场时，应事先通知监理人，并取得发包人的书面同意

- E. 项目经理的通知中应当载明临时代行其职责的人员的注册执业资格、管理经验等资料，并应具备履行相应职责的能力
- F. 承包人需要更换项目经理的，应提前 14d 书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意
- G. 未经发包人书面同意，承包人不得擅自更换项目经理
- H. 承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按照专用合同条款的约定承担违约责任
- I. 项目经理因特殊情况授权其下属人员履行某项工作职责时，应至少提前 7d 书面通知监理人

【答案】 ABCDEFGHI。该考点中出现的时间点“7d”“14d”。

考点 4 施工项目经理的任务与责任

施工项目经理的任务与责任

1. 项目经理的任务：行政管理和项目管理（三控三管一协调）

2. 该采分点每年会考查 1~2 分，属于每年必考考点。对项目经理的职责和权限的命题比较固定。对项目经理职责和权限重复考查的概率极高，并且会设置“参与”与“主持”或“决定”等陷阱

3. 施工项目经理应承担经济责任还是法律责任要看是谁追究

考点必刷题

例：施工项目经理具有的权限有（ ）。

- A. 参与项目招标、投标和合同签订
- B. 参与组建项目管理机构
- C. 主持项目管理机构工作
- D. 决定授权范围内的项目资金的投入和使用
- E. 参与组织对项目各阶段的重大决策
- F. 参与选择并使用具有相应资质的分包人
- G. 参与选择大宗资源的供应单位
- H. 在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系
- I. 项目管理目标责任书规定的职责
- J. 组织或参与编制项目管理实施规划
- K. 对项目目标进行系统管理
- L. 对资源进行动态管理
- M. 建立各种专业管理体系，并组织实施
- N. 进行授权范围内的利益分配
- O. 收集工程资料，准备结算资料，参与工程竣工验收
- P. 接受审计，处理项目经理部解体的善后工作
- Q. 协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作

【答案】 ABCDEFGH。针对上述备选项，还可以这样考查：施工项目经理职责包括有（IJKLMNOPQ）。

考点 5 工程监理的相关规定

- 1. 性质：复读工课（服务性、独立性、公正性、科学性）。
- 2. 《建设工程质量管理条例》《建设工程安全生产管理条例》中对工程监理的规定，在历年

考试中均以单项选择题形式出现，是典型的一句话考点。

3. 监理工程师对不符合工程质量标准或合同约定质量要求的做法应予以关注。

考点必刷题

例 1: 关于建设工程监理的说法, 正确的有 ()。

- A. 我国推行建设工程监理制度的目的是确保工程建设质量、提高工程建设水平、充分发挥投资效益
- B. 建设工程监理是一种高智能的有偿技术服务
- C. 我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴
- D. 工程监理单位在组织上不依附于监理工作的对象
- E. 项目监理机构处理业主和承包方的利益冲突或矛盾时, 在维护业主的权益时, 不损害承包方的合法权益
- F. 工程监理机构接受业主的委托进行工程建设的监理活动, 它提供的是服务

【答案】 ABCDEF。

例 2: 关于工程监理单位对建设工程实施监理的说法, 正确的有 ()。

- A. 工程监理单位代表建设单位对施工质量实施监理, 并对施工质量承担监理责任
- B. 未经总监理工程师签字, 建设单位不得拨付工程款, 不得进行竣工验收
- C. 监理工程师应当按照工程监理规范的要求, 采取旁站、巡视和平行检验等形式, 对建设工程实施监理
- D. 工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准的规定
- E. 工程监理单位在实施监理过程中, 发现存在安全事故隐患的, 应当要求施工单位整改
- F. 工程监理单位和监理工程师应当按照法律法规和工程建设强制性标准实施监理, 并对建设工程安全生产承担监理责任

【答案】 ABCDEF。

考点 6 施工组织设计的分类及其内容

- 1. 首先要掌握施工组织设计的 5 项基本内容。采分点集中在施工部署、施工方案及施工平面图上。
- 2. 三类施工组织设计的编制对象、主要内容应对比记忆。

考点必刷题

例 1: 关于施工组织设计中, 施工部署及施工方案与施工平面图的说法, 正确的有 ()。

- A. 在施工组织设计的基本内容中, 首先应确定主要工程的施工方案
- B. 编制施工组织设计时, 合理安排施工顺序属于施工部署及施工方案中的工作内容
- C. 施工平面图是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排
- D. 可以反映现场文明施工组织的是施工平面图
- E. 施工机械的分析选择属于施工部署及施工方案的内容
- F. 工程项目施工组织设计中, 施工机械的分析选择属于施工部署及施工方案的工作内容

【答案】 ABCDEF。

例 2: 下列施工组织设计内容中, 属于施工组织总设计内容的有 ()。

- A. 建设项目的工程概况

- B. 施工部署及其核心工程的施工方案
- C. 全场性施工准备工作计划
- D. 施工总进度计划
- E. 各项资源需求量计划
- F. 全场性施工总平面图设计
- G. 主要技术经济指标
- H. 工程概况及施工特点分析
- I. 施工方案的选择
- J. 单位工程施工准备工作计划
- K. 单位工程施工进度计划
- L. 单位工程施工总平面图设计
- M. 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施
- N. 施工方法和施工机械的选择
- O. 分部（分项）工程的施工准备工作计划
- P. 分部（分项）工程的施工进度计划
- Q. 作业区施工平面布置图设计

【答案】 ABCDEFG。针对上述备选项，还可以这样考查：

(1) 下列施工组织设计内容中，属于单位工程施工组织设计内容的有（EGHIJKLM）。

(2) 下列施工组织设计内容中，属于分部（分项）工程施工组织设计内容的有（EHM NOPQ）。

考点7 项目目标动态控制原理及其在施工进度、成本和质量控制的运用

1. 从历年考试情况来看，对目标动态控制工作程序的考查均以单项选择题形式出现。工作程序可以概括为：分解目标，确定计划值→收集实际值→计划值与实际值的比较→纠偏→调整目标。

2. 掌握了项目目标动态控制原理，对其控制施工进度、成本、质量的运用也就掌握了。

3. 备考复习时，关注成本计划值与实际值的比较，考查形式主要是对计划值与实际值的判断。

/// 考点必刷题

例1：关于项目目标动态控制的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目目标动态控制的流程是收集项目目标的实际值→实际值与计划值比较→找出偏差→采取纠偏措施
- B. 根据动态控制原理，项目目标动态控制的第一步工作是分解项目目标
- C. 根据动态控制原理，在项目目标实施过程中，首先应进行的工作是收集目标的实际完成值
- D. 当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏
- E. 在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制
- F. 原定的项目目标无法实现时，应进行项目目标的调整

【答案】 ABCDEF。

例2：运用动态控制原理进行建设工程项目进度控制，首先进行的工作是（ ）。

- A. 分析并确定影响进度控制的因素