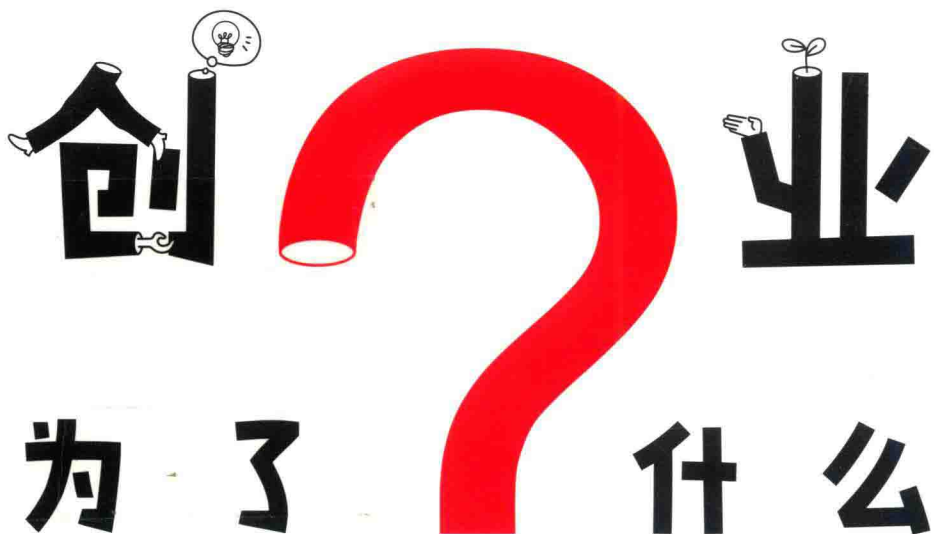


——“女朋友”陪你一起探索——



TO ALL ENTREPRENEURS

安生

著

 中国工信出版集团

 电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

创业为了什么？

安生 著

电子工业出版社
Publishing House of Electronics Industry
北京·BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容
版权所有，侵权必究

图书在版编目(CIP)数据

创业为了什么? / 安生著. -- 北京: 电子工业出版社, 2019.6

ISBN 978-7-121-35602-5

I. ①创… II. ①安… III. ①创业—通俗读物 IV. ①F241.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第263698号

书名: 创业为了什么?

作者: 安生

策划编辑: 胡南 梁涛

责任编辑: 潘炜 文字编辑: 梁涛

印刷: 三河市鑫金马印装有限公司

装订: 三河市鑫金马印装有限公司

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编100036

开本: 880×1230 1/32 印张: 8 字数: 150千字

版次: 2019年6月第1版

印次: 2019年7月第2次印刷

定价: 49.80元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：(010)88254888，88258888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

本书咨询联系方式：010-88254210，influence@phei.com.cn，微信号：[yingxianglibook](http://yingxianglibook.com)。

推荐序 1

2018年是我国改革开放40周年。这一年年末，我收到了安生寄来的她的处女作书稿——《创业为了什么？》，她希望我为这本书的正式出版写几句话。

创业，是在改革开放过程中出现的一种崭新的经济现象和社会现象。40年来生生不息，成为伟大时代最重要的标志之一。北京中关村是中国创业大潮的发源地之一。最初的创业者是从大学、科研院所走出来的教授和科研工作者，接着具有一技之长的机关干部、国企员工、刚毕业的大学生、从海外学成回国的“海归”，先后加入了创业队伍。创业者们冲破陈旧思想观念的禁锢和传统体制机制的束缚，以

争天下之先、敢于冒险、不惧失败的精神，进行技术创新、产业创新、商业模式创新，他们是改革开放的探路者，也是拥抱世界新技术革命的先行者。正是像在中关村创业这样的星星之火，点燃了中国，形成了后来涌现的大众创业、万众创新的燎原之势。安生笔下记述的这几位创业者就是众多创业者的代表，他们的创业历程是40年波澜壮阔、激情燃烧岁月的缩影。

其实，本书的作者安生也是创业大军中的一员。

安生是我从小看大的孩子，在我眼里她一直是个漂亮、随和、听话的乖乖女。然而这个“乖乖女”只有在考大学时，听取了我的建议，填报了编辑出版专业，之后她的每一次选择都超出了我的预期。

她先是在上大学期间报名参了军。我支持她的这个选择，因为我自己也曾是一名军人。再次见到她，是她刚从部队退伍回来，虽然没有穿军装，但是英姿飒爽，仍然保持着军人的姿态。我叮嘱她尽快回学校报到，继续学业。而她却告诉我要先和几个朋友合伙创业，还满腔热情地给我介绍了她们将要开始的创业项目，把所谓的商业模式头头是道地说了一通。

当时我想跟她说，创业成功不是一个大概率事件，尤其是对一个刚刚退伍、大学还没毕业的女孩子来说，不懂技术、不会经营、没有

人脉资源，现在创业等于失败，可是话到嘴边，却没有说出来。看着安生那张真诚而充满自信的脸，我想，与我们相比，年轻是安生最大的资本和资源，她就像早晨刚刚升起的太阳，有足够的时间和空间去做自己想做的事情，同时面对不可避免的挫折和失败，自主创业，试一试、闯一闯，也是一场历练。后来，我听说安生参加的第一个创业项目失败了，她又到互联网公司当了一名记者，负责采编和主播工作。离开互联网公司以后她回到校园继续她的大学学业。最让我没有想到的是，安生把她在工作中搜集积累的资料，结合在大学里所学的专业知识，写出了这本书——《创业为了什么？》。

在这本书中，安生以其细腻、流畅、生动的文字，记述了几位创业者的故事，字里行间也融入了她自己创业的经历和对创业的感受。《创业为了什么？》这本书写出了所有创业者的回答：为了实现自己那个飞翔的梦想！看完书稿，我被创业者们的精神所感动，也深深地感到安生这个昔日的乖乖女长大了。

在安生之前，已经有许多人写过关于创业者的故事，但我还是要向读者特别推荐这本书。

因为，大学生可以把它作为励志的课外书，创业者可以把它作为创业入门的必读书，家有创业儿女的父母可以把它作为了解自己子女创业心路历程的参考书。

因为，写这本书的是一个风华正茂的小女孩，同时她现在也是一个在校大学生、一个退伍军人、一个记者、一个作者、一个创业者。2018年是她24岁的本命年，而她的未来具有无限的可能。

戴卫

（曾任北京市政府副秘书长、中关村科技园区管理委员会主任）

2019年2月26日于北京

推荐序 2

安生曾是我的主播搭档，我们共同做了一档节目——《蛋解创业》。

这档节目让我们结识了很多优秀的创业者，也挖掘了很多真实的创业故事。

初见安生时，感觉像是十指不沾阳春水，有点仙气，但也有点戾气，听闻她曾当过兵，退伍后又创业，这可一点也不“安生”！

后来我们一起录节目，举办活动，我发现这姑娘最大的优点是善于倾听，总能让搭档和嘉宾感觉舒服自在，从而放下戒备，畅所欲言地分享自己的创业经历。虽然她也曾妄自菲薄，担心自己并不是专业

主播出身，年龄和经历的匮乏让她无法更深入地挖掘信息，总结商业规律。但好在，她聪明又好学，她做到了。

越来越多的听友开始喜欢她的声音。

越来越多的创业者愿意选择信任她，与她讲述创业过程中的酸甜苦辣。

可有一天，她却告诉我，她想回到学校，继续念书。

尽管我有诸多不舍，但我还是真心祝福她，并告诉她，《蛋解创业》是你的港湾，随时欢迎回家。

她是个理想主义者，许多创业者也是，但是创业圈却是实实在在的名利场。胜者为王，败者为寇，很少有人倾听失败者的声音，而只会关注成功的企业家。我知道她内心的挣扎，也知道她在渴望什么，寻找什么，我们都有一个共同的理想——帮助更多的创业者找到自己的出路。

没想到一年过后，当她捧着这部书稿给我看，邀请我做第一位读者，为她写推荐序时，我既欣慰又感慨，她还是那个不“安生”的安生，尽管回到学校读书，还是停不下脚步。她用才情写下了一个个动人的故事，用细腻守护住了创业者的一方净土，冷静却又温暖，客观却又真诚，创业者众生相跃然纸上，动人心扉。

希望读完这本书后的你，可以加深对创业的理解，明白自己到底为何创业。同时也要提醒想创业的朋友，不是所有人都适合创业，冷静！

耿伟（蛋蛋）

蛋解创业创始人

推荐序3

我觉得所有看这本书的人都会有疑问。

一个20岁出头的小丫头能写出什么创业的“阳春白雪”和“下里巴人”？一群“老江湖”凭什么跟你掏心掏肺？不会又是整本的公关稿吧？

作为一个认识安生很多年的朋友，以创业者的尊严担保——不会的。安生这种任性地当兵、辍学去创业、神农尝百草一样体验过人生百味后，又回到学校读书的丫头——她容不得不真实，不性情。

创业有多简单，跑趟工商，门口发名片的代办立刻就能告诉你。

创业有多难，创始人不时传出自杀的新闻，曾经的明星企业以各

种方式崩盘会告诉你。

创业有多像生养孩子，安生小姑娘来告诉你。

一般来说有两种创业，一种把事业当猪养，一种把事业当孩子养，安生只讲当孩子养的那种。

有一个寓言描述创业——小黄鸭的故事。

从前有一天，一万多只小黄鸭相约要涉水过鳄鱼池，经过一场血腥的大迁徙之后，就那么几只小黄鸭过去了。记者采访游到对岸幸存下来的小黄鸭，幸存者说：“我先一个鹞子翻身，再一个夜战八方藏刀式，然后托马斯全旋，接一个老太太钻被窝，于是终于涉险过关，一切都是因为我的天赋异禀和坚毅的信念。”

“那你给我们再表演一次，从鳄鱼池游回去呗？”

“绝不！”

幸存者偏差让我们看到的都是反推成功学，我们被迫功利地去关注什么能让我们成功，而不是关于创业的全貌。

那么对于创业这个“围城”，我们其实更愿意了解，这一万多只小黄鸭到底是为什么踏入这鳄鱼池——是生活所迫，还是游到鳄鱼池的对面就能变天鹅，还是因为“I have a dream？”

所以我作为洪流之中一只“小黄鸭”，其实更希望看到创业者不足为外人道的另一面——浮华背后真实的创业者。

在A面，他们是一个融资了四轮的有限责任公司的CEO，运筹帷幄、决胜千里、精英气十足；在B面，每个创业者还是孩子的家长、妻子的丈夫，是员工的主心骨，是背负投资人和用户信任的无限责任人。

让一个混迹创业圈的小姑娘讲述一下这些人B面的样子，不设防的样子，真实的样子，可能就是这本书想呈现的样子——那些鲜活的人、鲜活理想、鲜活的人生。

——那些有限责任公司背后的无限责任创始人。

阚欧礼

捌比特咖啡创始人

自序

写在最前面

2015年11月份，我通过众筹参加了一个新媒体培训的课程，意外地结识了蛋解创业的小伙伴孤鹜。课程结束后，我们站在马路边等车，他说：“我们在做一个电台，一直想找个女主播，有空来棚里玩。”无心说了这么一句话，他连名字都没告诉我，我也没太当回事。

直到后来某个周六，我和孤鹜约好来他们棚里坐坐。当时我和蛋解创业团队6个人外加听友挤在不到十平方米的录音棚里，我好不容易搬个板凳坐下了，左手边一个胖子说话了：“我是蛋蛋。”

说完他意味深长地停顿了一下，可能是留给我一个发出仰慕尖叫的时间。

“谁？”

对面的女生开始笑。孤鹜向我介绍道：“这是我们蛋解创业的创始人蛋蛋。”

“哦，你就是老板啊！”

蛋蛋眯缝起一双小眼睛，开始打量我：“你听过我们的节目吗？”

“没有。”我实话实说。角落里另一个胖子“噗嗤”一下笑出了声。

我开始主动挑衅：“你们蛋解创业是做什么的？盈利模式是什么？”

“我们呀，就是一帮人胡说乱道啊！”

“胡说乱道？那你们怎么拿到投资的？”我有点狐疑，这是一个什么样的组织？

“看见对面那个屋了吗？搞投资的，我们比他们来得早走得晚，他们就给我们投资了。”

我惊诧道：“啊？这也行？”蛋蛋一看，终于把眼前这个小丫头唬住了，于是翘起二郎腿，开始漫不经心地抽起烟来。

当时我21岁，不知天高地厚得很，觉得反正跟这种人也聊不出什么正经话来，索性放开了，也无所顾忌起来。

“你是老北京人？”我问。

“对啊，南城的。”

“你都在哪儿上过学？”

他一五一十地报上一串校名，不料被我反咬了一句：“你没上什么好学校呀？”这回，全屋子的人都笑了。

他夹着烟的手一挥：“你看对面最黑的那个人怎么样？”他指着大海。

当时大海被青青和娇娇这对双胞胎姐妹花围着，还有一个女听友。我想了想回答道：“被小姑娘左拥右簇，还戴个小眼镜，衣冠禽兽，不像什么好人。”我话音刚落，蛋蛋发出了放荡不羁的笑声。

“那你看那个呢？”他指着胖班长。

这个时候孤鹜突然插嘴：“他是我们这儿打杂的，你看他胸前那个机器猫，他既是财务，又是摄影，还是文案，啥都会，就是没有女朋友。”

我幽幽地蹦出一句：“不会是gay吧？”屋子里炸开了锅。正值寒冬腊月，大家却都笑出了好多汗。屋子里的人，除了女生我都数落了一个遍，就连我的老同学孤鹜，也被我黑得直躲我挑衅的眼光。

蛋蛋在烟雾里眯着眼看了我一会儿说：“你来我们这儿当女主播吧。”

“回头再说吧。我自己在创业。”

“做什么？”

“叫我女王大人，火锅O2O。”

他也不生气，把烟头按灭了，站起身对我说：“那你回头来我们这儿录录节目，多认识些嘉宾对你创业有好处。”

我不知道他们搞销售的是不是都这个路子，“买卖不成仁义在”，倒是挺会说话，虽然感觉这个人挺low的，但是心眼儿不坏。后来他陆陆续续叫我录过几次节目，每次录完音，点上事后烟，问我感觉今天录得怎么样。他心里很清楚，知道怎么能让我这个小姑娘心服口服地跟着他干，年龄上的优势让他不疾不徐地“撩拨”着我。

就这样，兼职录了三个月节目之后，我便正式成为蛋解创业的一员。年轻的时候，能被一个正向的集体塑形，是我的幸运。我时常感念蛋蛋的知遇之恩，没有他的提携，成就不了现在的我。

毫不夸张地说，这些年，在这个小小的录音棚里，我对话过上百位创业者。我目睹过他们得意时骄傲的脸，也目睹过他们梦想破碎后的沮丧。在这个有趣的时间和空间中，我是参与者，也是见证者。刚开始，我偷偷在日记里写下自己录制一天的感受，整理出失败案例库，后来，蛋蛋和青青、娇娇就鼓励我一个主播的身份，或者一个23岁正在成长的小女孩的角度，去分析自己对不同行业的理解，以及对不同创业者的思考。我的心告诉我，有些文字只有在这个年龄才