

2019

年版全国一级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝

1Z200000

建设工程项目管理 考点精粹掌中宝

全国一级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝编写委员会◎编写

创新采用ABC考点分级——重点突出
巧记必会应知熟悉考点——编排新颖
小身材 大容量 易携带——高效利用碎片时间



建工社微课程

中国建筑工业出版社

2019 年版全国一级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝

建设工程项目管理考点精粹掌中宝

全国一级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝编写委员会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理考点精粹掌中宝/全国一级建造师
执业资格考试考点精粹掌中宝编写委员会编写. —
北京:中国建筑业出版社,2019.5

2019年版全国一级建造师执业资格考试考点精粹
掌中宝

ISBN 978-7-112-23375-5

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目-项
目管理-资料考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2019)第 037877 号

2019年版全国一级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝

建设工程项目管理考点精粹掌中宝

全国一级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝编写委员会 编写

中国建筑业出版社出版、发行(北京海淀三里河路9号)

各地新华书店、建筑书店经销

霸州市顺浩图文科技发展有限公司制版

天津安泰印刷有限公司印刷

*

开本:850×1168毫米 1/32 印张:6 $\frac{3}{4}$ 字数:192千字

2019年5月第一版 2019年5月第一次印刷

定价:20.00元

ISBN 978-7-112-23375-5

(33653)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题,可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本书由教学名师编写，是在多年教学和培训的基础上开发出的新体系。全书分为两篇，上篇根据对历年考题命题点的分析，创新采用 A、B、C 分级考点的概念，将考点分为“必会、应知、熟悉”三个层次，将每年考试必考、经常涉及和偶尔涉及的知识点，通过简单明了的编排方式呈现出来。下篇为综合归纳的部分，将相同、相似、易混的知识点进行归纳总结，图表结合讲解，高频考点简明总结。上、下篇之间具有内部知识点统一、重复强化高频考点的功用。重点内容加注下划线，提示考生要特别注意，省却了考生勾画重点的精力。

本书既适合考生在平时的复习中对重要考点进行巩固记忆，又适合有了一定基础的考生在串讲阶段和考前冲刺阶段强化记忆。采用小开本印刷，方便考生随身携带，可充分利用碎片时间高效率地完成备考工作。

责任编辑：田立平 张国友 牛松

责任校对：焦乐

前 言

全国一级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝系列图书由教学名师编写，是在多年教学和培训的基础上开发出的新体系，书中根据对历年考题命题点的分析，创新采用 A、B、C 分级考点的概念，将考点分为“必会、应知、熟悉”三个层次，将最为精华、最为重要、最有可能考到的高频考点，通过简单明了的编排方式呈现出来，能有效帮助考生快速掌握重要考试内容，特别适宜于那些学习时间紧张的在职考生。

全书根据近年考题出现的频次和分值，将各科知识点划分为 A、B、C 三级知识点，A 级知识点涉及的是每年必考知识，即为考生必会的知识点；B 级知识点是考试经常涉及的，是考生应知的知识点；C 级知识点是考试偶尔涉及的，属于考生应该熟悉的知识点。上述 A、B、C 分级表明了考点的重要性，考生可以根据时间和精力，有选择地进行复习，以达到用较少的时间取得较好的考试成绩的目的。为了提升考生的应试能力，尤其是对相关知识的综合掌握能力，全书又编写了综合归纳的部分，将相同、相似、易混的知识点进行归纳总结，图表结合讲解，高频考点简明总结。相比较传统意义上的辅导图书，本系列图书省却了考生进行总结的过程，更加符合考生的学习规律和学习心理，能帮助考生从纷繁复杂的学习资料中脱离出来，达到事半功倍的复习效果。

本书既适合考生在平时的复习中对重要考点进行巩固记忆，又适合有了一定基础的考生在串讲阶段和考前冲刺阶段强化记忆。上下篇之间具有内部知识点统一、重复强化高频考点的功用。重点内容加注下划线，提示考生要特别注意，省却了考生勾画重点的精力，只要全身心投入记忆即可。在复习备考的有限时间内，充分利用本书，即可以最少的时间达到最大的效果，从而获得更好的成绩，可谓一本图书适用备考全程。

本系列图书的作者都是一线教学和科研人员，有着丰富的教育教学经验，同时与实务界保持着密切的联系，熟知考生的知识背景和基础水平，编排的辅导教材在日常培训中均取得了较好的效果。

本系列图书采用小开本印刷，方便考生随身携带，可充分利用等人、候车、餐前、饭后等碎片化的时间，高效率地完成备考工作。

本系列图书在编写过程中，参考了大量的资料，尤其是考试用书和历年真题，限于篇幅恕不一一列示致谢。在编写的过程中，立意较高颇具创新，但由于时间仓促、水平有限，虽经仔细推敲和多次校核，书中难免出现纰漏和瑕疵，敬请广大考生、读者批评和指正。

目 录

上篇 分章节高频考点归纳 (A、B、C 分级考点)

A 级知识点 (必会考点)	3
A1 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务	4
A2 项目实施阶段策划的工作内容	7
A3 施工任务委托的模式	8
A4 施工组织设计的内容	10
A5 项目目标动态控制的方法及其应用	11
A6 项目各参与方之间的沟通方法	12
A7 项目的风险类型	13
A8 项目风险管理的工作流程	15
A9 监理的工作方法	16
A10 成本管理的任务和程序	16
A11 成本计划的类型	19
A12 成本控制的方法	20
A13 成本分析的方法	23
A14 项目总进度目标论证的工作内容	25
A15 项目总进度目标论证的工作步骤	26
A16 工程网络计划的编制方法	26
A17 关键工作和关键路线和时差的确定	31
A18 项目进度控制的组织措施	32
A19 项目质量风险分析和控制	32
A20 项目质量控制体系的建立和运行	33
A21 施工质量控制的依据与基本环节	35
A22 施工过程的作业质量控制	36
A23 施工过程质量验收	37

A24	竣工质量验收	38
A25	工程质量问题和质量事故的分类	42
A26	施工质量问题和质量事故的处理	43
A27	直方图法的应用	46
A28	政府对项目质量监督的内容与实施	47
A29	安全生产管理制度	48
A30	生产安全事故应急预案的管理	50
A31	职业健康安全事故的分类和处理	52
A32	合同谈判与签约	54
A33	施工承包合同的内容	55
A34	单价合同	59
A35	成本加酬金合同	60
A36	工程保险	61
A37	施工合同实施控制	62
A38	施工合同履行过程中的诚信自律	63
A39	工期索赔计算	65
A40	工程项目管理信息系统的功能	67
B	级知识点 (应知考点)	69
B1	建设工程管理的内涵	70
B2	项目总承包方项目管理的目标和任务	70
B3	项目结构分析在项目管理中的应用	71
B4	组织结构在项目管理中的应用	72
B5	管理职能分工在项目管理中的应用	73
B6	工作流程组织在项目管理中的应用	74
B7	项目决策阶段策划的工作内容	74
B8	项目总承包的模式	75
B9	物资采购的模式	77
B10	项目管理规划的内容	78
B11	施工组织设计的编制方法	79
B12	施工企业项目经理的工作性质	80
B13	施工企业人力资源管理的任务	81

B14	按成本组成编制成本计划的方法	83
B15	成本控制的依据和程序	84
B16	进度计划调整的方法	85
B17	项目进度控制的管理措施	86
B18	项目质量的影响因素	87
B19	施工质量计划	88
B20	施工质量事故的预防	90
B21	职业健康安全管理体系与环境管理体系标准	91
B22	安全生产管理的预警体系的建立和运行	93
B23	施工安全技术措施和安全技术交底	95
B24	施工现场职业健康安全卫生的要求	97
B25	施工招标	99
B26	物资采购合同的内容	102
B27	工程总承包合同的内容	104
B28	总价合同	109
B29	施工合同风险管理	110
B30	工程担保	111
B31	施工分包管理方法	113
B32	索赔费用计算	114
B33	施工承包合同争议的解决方式	116
B34	国际常用的施工承包合同条件	117
B35	项目信息的分类	118
C	级知识点(熟悉考点)	121
C1	建设工程管理的任务	122
C2	施工方项目管理的目标和任务	122
C3	工作任务分工在项目管理中的应用	123
C4	项目管理规划的编制方法	123
C5	动态控制在进度控制中的应用	124
C6	动态控制在投资控制中的应用	124
C7	施工企业项目经理的责任	125
C8	监理的工作性质	126

C9	成本管理的措施	126
C10	按工程实施阶段编制成本计划的方法	127
C11	横道图进度计划的编制方法	128
C12	项目进度控制的经济措施	128
C13	项目进度控制的技术措施	129
C14	项目质量控制的目标、任务与责任	129
C15	全面质量管理思想和方法的应用	133
C16	施工企业质量管理体系的建立与认证	133
C17	施工生产要素的质量控制	135
C18	施工准备工作的质量控制	137
C19	分层法的应用	138
C20	因果分析图法的应用	139
C21	排列图法的应用	139
C22	职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行	140
C23	安全隐患的处理	143
C24	生产安全事故应急预案的内容	145
C25	施工现场文明施工的要求	145
C26	施工投标	148
C27	施工专业分包合同的内容	149
C28	施工劳务分包合同的内容	152
C29	施工合同分析	153
C30	施工合同交底	155
C31	索赔依据	156
C32	索赔方法	160
C33	项目信息管理的任务	161
C34	项目信息编码的方法	161

下篇 综合归纳

一、公式与计算方法	165
二、数字和数据整理	170

三、工作步骤和程序	177
四、解决方法或措施整理	187
五、代号、专有名词、简称整理	194
六、易混知识对比	198

上篇 分章节高频考点归纳

(A、B、C 分级考点)

A 级 知 识 点

(必会考点)

A1 业主方、设计方和供货方 项目管理的目标和任务

★高频考点：项目管理的概念等

(1) 项目的实施期：自项目开始至项目完成。

(2) 项目策划：是目标控制前的一系列筹划和准备工作。

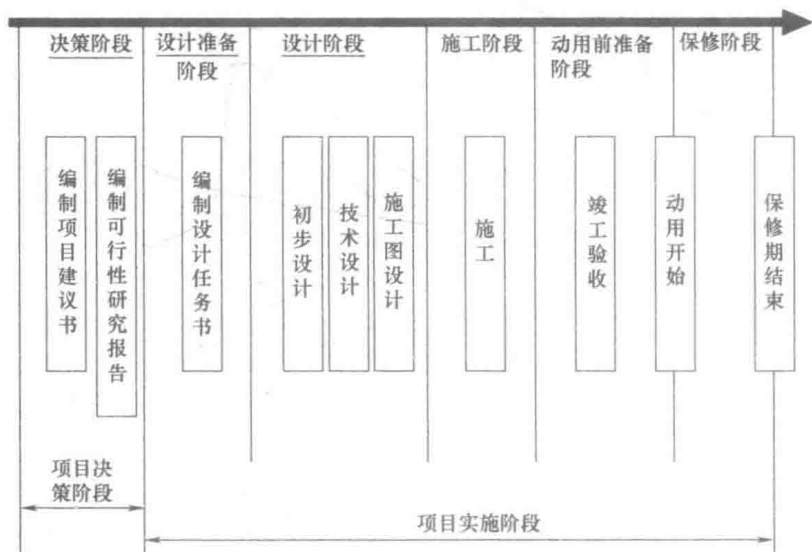
(3) 费用目标：对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

(4) 主要任务：项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义。项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

(5) 项目管理的核心任务：项目的目标控制。（注意：没有明确目标的建设工程不能成为项目管理的对象）。

(6) 项目管理的核心：是业主方的项目管理。

★高频考点：建设工程项目全生命周期的阶段划分



★高频考点：各主体项目管理的类型、所处阶段和服务的利益

序号	项目管理的类型	所处阶段	项目管理服务的利益
1	业主方项目管理(含投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务)	涉及项目实施全 <u>过程</u>	<u>业主方</u> 利益
2	设计方项目管理	主要在 <u>设计阶段</u> 进行,也涉及设计准备阶段、 <u>施工阶段</u> 、 <u>动用前准备阶段</u> 和 <u>保修期</u>	<u>设计方</u> 自身利益和 <u>项目</u> 整体利益
3	施工方的项目管理(含施工总承包方和分包方的项目管理)	主要在 <u>施工阶段</u> 进行,也涉及设计准备阶段、 <u>设计阶段</u> 、 <u>动用前准备阶段</u> 和 <u>保修期</u>	<u>施工方</u> 自身利益和 <u>项目</u> 整体利益
4	供货方的项目管理(含材料和设备供应方的项目管理)	主要在 <u>施工阶段</u> 进行,也涉及设计准备阶段、 <u>设计阶段</u> 、 <u>动用前准备阶段</u> 和 <u>保修期</u>	<u>供货方</u> 自身利益和 <u>项目</u> 整体利益
5	建设项目工程总承包方的项目管理等	涉及项目的 <u>全程</u> ,如可以包括设计、采购和施工任务综合承包,简称 EPC 承包	<u>总承包方</u> 自身利益和 <u>项目</u> 整体利益

☆速记点评：各主体项目管理都涉及工程的全过程，只是侧重不同；各主体都是既服务于自身的利益，又服务于项目的利益。

★高频考点：各主体项目管理的目标和任务

序号	项目管理的类型	目标	任务
1	业主方项目管理	<p>(1)<u>投资</u>目标:项目的总投资目标;</p> <p>(2)<u>进度</u>目标:项目动用的时间目标,即项目交付使用的时间;</p> <p>(3)<u>质量</u>目标:不仅涉及施工的质量,还涉及设计、材料、设备和影响项目运行或运营的环境等质量</p>	<p>(1)<u>安全</u>管理(项目管理最重要的任务);</p> <p>(2)<u>投资</u>控制;</p> <p>(3)<u>进度</u>控制;</p> <p>(4)<u>质量</u>控制;</p> <p>(5)<u>合同</u>管理;</p> <p>(6)<u>信息</u>管理;</p> <p>(7)<u>组织</u>和<u>协调</u></p>

序号	项目管理的类型	目标	任务
2	设计方项目管理	(1)设计的 <u>成本</u> 目标; (2)设计的 <u>进度</u> 目标; (3)设计的 <u>质量</u> 目标; (4)项目的 <u>投资</u> 目标	(1)与设计工作有关的 <u>安全管理</u> ; (2)设计 <u>成本控制</u> 和与设计工作有关的工程造价控制; (3)设计 <u>进度</u> 控制; (4)设计 <u>质量控制</u> ; (5)设计 <u>合同</u> 管理; (6)设计 <u>信息</u> 管理; (7)与设计工作有关的 <u>组织和协调</u>
3	施工方的项目管理	(1)施工的 <u>成本</u> 目标; (2)施工的 <u>进度</u> 目标; (3)施工的 <u>质量</u> 目标	(1)施工 <u>安全管理</u> ; (2)施工 <u>成本控制</u> ; (3)施工 <u>进度</u> 控制; (4)施工 <u>质量控制</u> ; (5)施工 <u>合同</u> 管理; (6)施工 <u>信息</u> 管理; (7)与施工有关的 <u>组织与协调</u>
4	供货方的项目管理	(1)供货方的 <u>成本</u> 目标; (2)供货的 <u>进度</u> 目标; (3)供货的 <u>质量</u> 目标	(1)供货的 <u>安全管理</u> ; (2)供货方的 <u>成本控制</u> ; (3)供货的 <u>进度</u> 控制; (4)供货的 <u>质量控制</u> ; (5)供货 <u>合同</u> 管理; (6)供货 <u>信息</u> 管理; (7)与供货有关的 <u>组织与协调</u>
5	建设项目工程总承包方的项目管理等	(1)项目的 <u>总投资</u> 目标; (2)总承包方的 <u>成本</u> 目标; (3)项目的 <u>进度</u> 目标; (4)项目的 <u>质量</u> 目标	(1) <u>安全管理</u> ; (2)投资控制和总承包方的 <u>成本控制</u> ; (3)承包方的 <u>成本控制</u> ; (4) <u>进度</u> 控制;