

陳誠先生從軍史料選輯  
整軍紀要

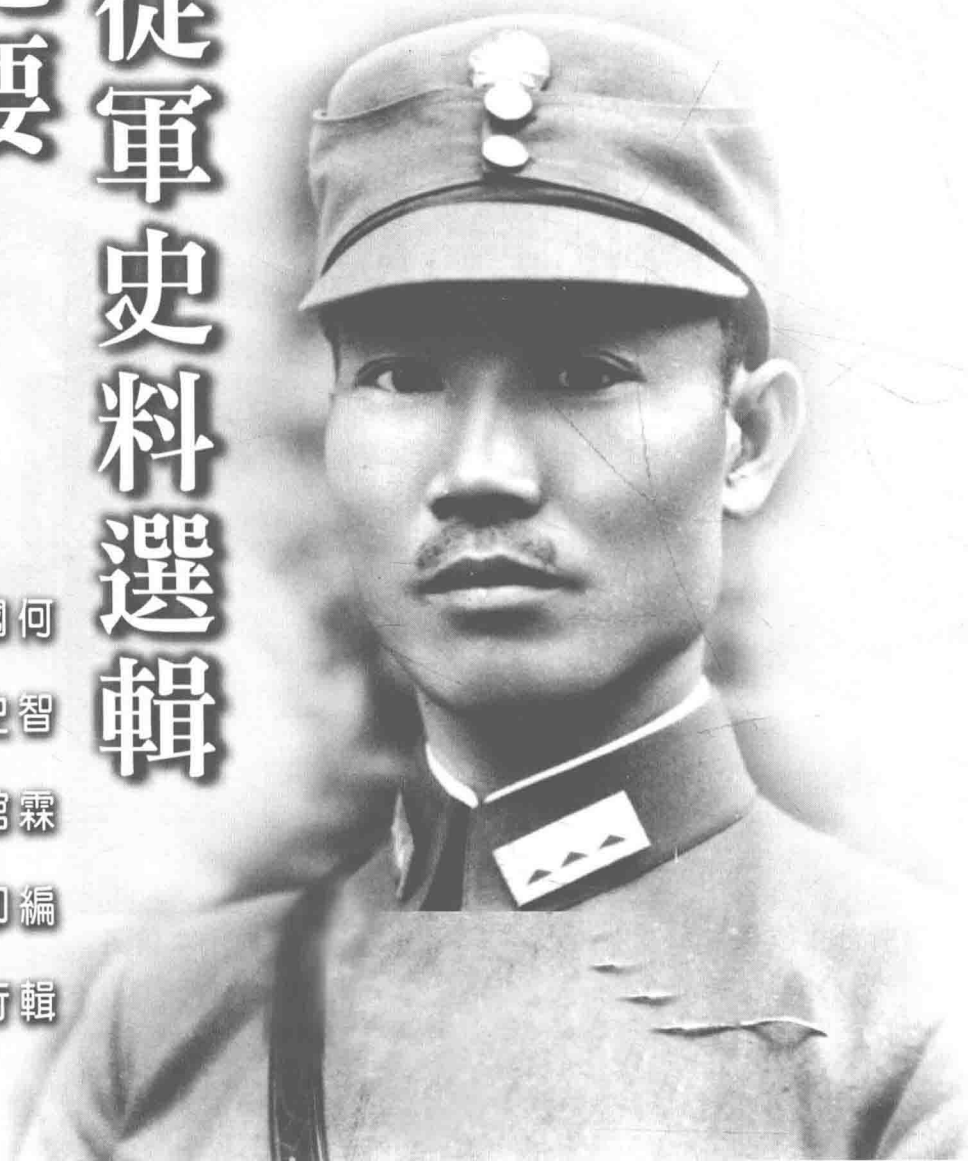
國史館印行



# 陳誠先生從軍史料選輯

## 整軍紀要

何智霖編輯  
國史館印行  
民國九十九年十二月



# 陳誠先生從軍史料選輯——整軍紀要

定價：新臺幣四〇〇元

發行人：林滿紅

編輯：何智霖

出版機關：國史館

地址：臺北市中正區長沙街一段二號

網址：<http://www.dnh.gov.tw>

電話：(〇二)三一六一〇四三

郵撥帳號：一五一九五二一三

戶名：國史館

美編設計印刷：冠順數位有限公司

地址：臺北市和平東路一段八十七號二樓

電話：(〇二)三三二二二二三六

二〇一〇年十二月初版一刷

GPN：1009904380

ISBN：978-986-02-6071-7（精裝）

## 編序

故副總統陳誠晚年口述回憶，除已出版的《陳誠先生回憶錄》外，尚有「整軍」回憶之擬議，惜未及口述而病逝。「整軍」是陳誠從軍生涯中，除統軍作戰之外，另一項重大抱負。大致說來，陳誠真正負責的整軍有二：一為民國二十四年陸軍整理處之整軍，另一為三十三年起，軍政部長與參謀總長任內的整軍。這兩個階段的整軍，對抗戰前後的國軍有深遠的影響。正因為「整軍」這塊缺口，研究者如要瞭解陳誠對整軍的經營擘劃與成敗得失，只能從《陳誠副總統文物》及相關檔案文獻中，略窺一二。

所幸陳履安先生於整理陳誠文物時發現有《整軍紀要》手寫稿，惜未註明作者及成稿時間。從該稿附錄之標題稱陳誠為「陳總指揮」，以及抗戰時期陳誠身負多項重要職務來判斷，《整軍紀要》應是陳誠口述，秘書整理而成。至於成稿時間，從該稿內容曾提及三十二年鄂西會戰，以及第三篇「國軍現狀及將來」編者按語云：「本編脫稿時，中央已令『中央設計局』於本（三十二）年底以前，將全部戰後復員計畫擬就呈核，該局並於十月十九日召開首次戰後復員計畫起草會，討論起草事宜。」就這兩項資料來看，《整軍紀要》成稿時間約在三十二年十月左右。

已知《整軍紀要》的成稿時間，再與陳誠負責的整軍時間相對照，可知《整軍紀要》應該只述及二十四年的陸軍整理處時期之整軍工作，不過《整軍紀要》的內容還兼述整軍業務交還軍政部後，軍政部於抗戰爆發前之三十個師之整編，以及抗戰前六年之四期整編情形。以下僅就其內容扼要介紹於後：

民國二十四年春，軍事委員會委員長蔣中正為分期整理全國陸軍，於武昌行營設立陸軍整理處。調駐贛綏靖預備軍總指揮陳誠兼任處長，陸軍第一百零八師師長楊正治為副處長。於三月十二日在武昌南湖正式成立。初設辦公廳掌理總務文電，第一組掌理點驗編組，第二組掌理訓練，第三組掌理政訓，第四組掌理經理，第五組掌理人事，第六組掌理衛生。廳組之下分若干科。另設研究委員會，敦聘軍事專家為委員；設軍官教育團，調集編餘軍官佐重新訓練，以為國防陸軍幹部。

陸軍整理處原擬將全國陸軍逐年分期訓練為教導師，在未編成教導師之前，先行整編為整理師。二十四年之整編計畫為編練教導師十師，卻因預定受整編之部隊分調各省剿共，無法按照原訂計畫循序進行，只就騎兵、砲兵、工兵加以整編。九月底，縮小組織，存一廳二組。十月底，武昌行營結束，陸軍整理處改隸宜昌行轅。次年二月，陸軍整理處與宜昌行轅併編為委員長行轅，並奉軍事委員會命令，將已完成未完成業務，移交軍政部繼續辦理。

軍政部於二十五年接手辦理整軍業務，當年調整二十個師，次年調整十個師，並分期整理駐紮豫皖蘇的東北軍及機械化暨新兵器部隊。

抗戰爆發後，國軍為抵抗裝備精良的日軍，犧牲慘重。武漢會戰後，二十七年十一月，長沙最高軍事會議，通過國防軍整理總方案。要點為：(一)分整軍為三期，每期整理六十或八十個師，四個月為一期。(二)以二十七年新編制為各師編制之準繩。(三)軍分甲乙兩種，甲種軍以步兵三師及軍直屬部隊編成，乙種軍以步兵兩師及軍直屬部隊編成。(四)減少大單位，充實小單位。(五)加強軍屬師屬各特種兵——騎、砲、工、輜、通信、衛生等。(六)經理人事各部隊務須依照法規辦理。(七)各軍師經常費依原來核定之數，不另增加。

二十七年十二月，頒發第一期整訓部隊之番號。其中由軍事委員會直接整訓者，十六個軍部，四十六個師。由各戰區負責整訓者，十九個軍部，四十七個師。規定十二月二十日開始整訓，二十八年底整訓完成。

二十八年六月一日，開始第二期部隊之整訓，十一月底完成。其中由軍事委員會直接辦理者，十八個軍部，四十三個師。由各戰區負責辦理者，一整個集團軍總司令部及其所屬軍師，兩整個軍包含其所屬師，另十四個軍部，十八個師，兩個旅。均按二十七年新編制整編，各軍增設野戰補充團二，各師增設野戰補充團一。

二十八年十二月，核定第三期整訓部隊，計三個軍部，九個師。二十九年二月，桂南會戰後，又抽調三個軍九個師，同時整訓。各軍師兵員缺額，限開始整訓後一個月補齊。騾馬、武器、裝具、器材，限整編後三個月補足。整訓後經費按新定預算發給。

二十九年十一月，依據重訂全國陸軍整理總方案之規定，頒布第四期整訓之部隊，軍事委員會直接整訓者，十四個軍部，二十九個師，一個補訓處。各戰區負責整訓者，十四個軍部，三十五個師。各軍師限十二月底前，補足員額武器。三十年一月一日開始訓練，四月底完成。本期整訓注重教育，提高素質，以攻堅破銳爲要。軍委會分派督導組，馳赴各戰區，予以協助推行。

歷經四次頒布整訓之部隊，共約百十餘軍，二百四十餘師，幾乎含括所有陸軍。但因參與各次會戰關係，常有朝令整訓，夕即參戰，以致無法如期整訓者。因此整訓部隊雖多，而待整與未整的部隊仍屬不少。或已整訓，一經會戰，又成殘破，以致所有部隊員額武器始終不足。不過抗戰六年來，國軍終能由弱勢部隊逐次抵抗現代化的日軍，此實再三整軍最明顯的成果。

編者 謹識

民國九十九十二月



# 陳誠先生從軍史料選輯——整軍紀要

## 目 錄

|                    |    |
|--------------------|----|
| 編 序·····           | 一  |
| 第一篇 總 說·····       | 一  |
| 第一章 當時之國內外情勢·····  | 一  |
| 第二章 整理前國軍之概況·····  | 二  |
| 第三章 中樞之決策·····     | 三  |
| 第二篇 整理計畫及經過·····   | 五  |
| 第一章 陸軍整理處時期·····   | 五  |
| 第一節 整理原則·····      | 五  |
| 第二節 整理計畫·····      | 七  |
| 一、第一期整理陸軍計畫草案····· | 七  |
| 二、整理計畫應補充各點·····   | 一  |
| 三、對各特種兵之整理計畫·····  | 一  |
| (一)整理騎兵計畫草案·····   | 一五 |



|                    |    |
|--------------------|----|
| (二) 整理砲兵計畫草案       | 一七 |
| (三) 整理五師工兵營計畫草案    | 二一 |
| (四) 整理輜重兵計畫草案      | 二四 |
| (五) 整理教導師通信部隊計畫草案  | 二五 |
| (六) 整理教導師衛生業務計畫草案  | 二八 |
| (七) 陸軍教導師經理計畫大綱草案  | 三三 |
| 四、其他               | 三六 |
| (一) 整理部隊編餘人員安置辦法   | 三六 |
| (二) 軍人生產委員會組織大綱草案  | 三七 |
| (三) 軍人生產教育施行辦法大綱草案 | 三八 |
| (四) 儲選失業軍官佐計畫草案    | 四五 |
| (五) 西北邊務訓練班組織大綱草案  | 四七 |
| 第三節 整理經過           | 四八 |
| 一、實施方案之擬定          | 四八 |
| (一) 第一期整理陸軍之實施步驟   | 四八 |
| (二) 第一期教導師之編組實施方案  | 四九 |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| (三) 砲兵整理方案草案             | 五二  |
| (四) 工兵整理方案草案             | 六〇  |
| 二、點 驗                    | 六一  |
| 三、整理騎兵                   | 六二  |
| 四、整理砲兵                   | 六四  |
| 五、整理工兵                   | 六八  |
| 第二章 軍政部時期                | 六九  |
| 第一節 整理處業務之遞嬗             | 六九  |
| 第二節 國防軍整理總方案之頒定          | 七八  |
| 第三節 第一期整編部隊實施辦法          | 八〇  |
| 第四節 第一期整編部隊經過情形          | 九八  |
| 第五節 第一期第九戰區直轄整編各軍師新編成單位表 | 一一一 |
| 第六節 第二期整訓計畫              | 一一七 |
| 第七節 第二期軍委會直轄整訓部隊實施辦法     | 一二五 |
| 第八節 第二期戰區直轄整訓部隊實施辦法      | 一四〇 |
| 第九節 第三期軍委會直轄整訓部隊實施辦法     | 一四五 |

|      |                  |     |
|------|------------------|-----|
| 第十節  | 桂南戰後第三期整訓部隊一覽表   | 一五〇 |
| 第十一節 | 第四期整訓部隊實施辦法      | 一五一 |
| 第十二節 | 第六、九戰區部隊整編概況     | 一六三 |
| 第三篇  | 國軍現狀及將來          | 一六七 |
| 第一章  | 抗戰六年來之國軍         | 一六七 |
| 第一節  | 訓練方面             | 一六七 |
| 第二節  | 作戰方面             | 一六八 |
| 第三節  | 紀律方面             | 一六八 |
| 第二章  | 國軍之將來            | 一六八 |
| 第一節  | 戰後縮軍問題           | 一六九 |
| 第二節  | 國軍之現代化           | 一六九 |
| 附錄   |                  |     |
| 第一   | 陸軍整理處組織條例        | 一七一 |
| 第二   | 陳總指揮「整理軍事意見」     | 一七一 |
| 第三   | 陳總指揮「國防陸軍整理方案」   | 一七七 |
| 第四   | 陳總指揮「陸軍整理意見書之補充」 | 一九三 |

附表

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 第五 新編師師長及整理師軍長人選·····   | 一九五 |
| 第六 關於國防整軍基本問題之討論意見····· | 一九六 |
| 第七 周至柔「整理陸軍意見」·····     | 二〇〇 |
| 一、陸軍教導師系統表·····         | 二〇三 |
| 二、陸軍師司令部編制表·····        | 二〇五 |
| 三、陸軍步兵團本部編制表·····       | 二〇九 |
| 四、陸軍步兵營本部編制表·····       | 二一一 |
| 五、陸軍步兵連編制表·····         | 二一二 |
| 六、陸軍步兵營機關槍連編制表·····     | 二一四 |
| 七、陸軍步兵營迫擊砲排編制表·····     | 二一七 |
| 八、陸軍步兵團步兵榴彈砲連編制表·····   | 二一九 |
| 九、陸軍步兵團小砲連編制表·····      | 二二二 |
| 一〇、陸軍步兵團通信連編制表·····     | 二二四 |
| 一一、陸軍騎兵連編制表·····        | 二二七 |
| 一二、陸軍砲兵團本部編制表·····      | 二三〇 |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 一三、陸軍砲兵營本部編制表·····           | 二三四 |
| 一四、陸軍野砲兵連編制表·····            | 二三七 |
| 一五、陸軍山砲兵連編制表·····            | 二四一 |
| 一六、陸軍砲兵團通信連編制表·····          | 二四六 |
| 一七、陸軍工兵營本部編制表·····           | 二四九 |
| 一八、陸軍工兵連編制表·····             | 二五二 |
| 一九、陸軍通信兵營本部編制表·····          | 二五五 |
| 二〇、陸軍通信兵營通信連編制表·····         | 二五七 |
| 二一、陸軍通信兵營無線電信排編制表·····       | 二五九 |
| 二二、陸軍輜重兵營本部編制表·····          | 二六〇 |
| 二三、陸軍輜重兵營第一二連編制表（馱輓馬編成）····· | 二六三 |
| 二四、陸軍輜重兵營第三連編制表（汽車編成）·····   | 二六四 |
| 二五、陸軍師衛生隊編制表·····            | 二六六 |
| 二六、陸軍師特務連編制表·····            | 二六九 |
| 二七、陸軍教導師人員統計表·····           | 二七一 |
| 二八、陸軍教導師馬匹統計表·····           | 二七四 |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 二九、陸軍騎兵師系統表·····         | 二七六 |
| 三〇、陸軍騎兵師司令部編制表·····      | 二七七 |
| 三一、陸軍騎兵團本部編制表·····       | 二八二 |
| 三二、陸軍騎兵連編制表·····         | 二八五 |
| 三三、陸軍騎兵機關槍連編制表·····      | 二八七 |
| 三四、陸軍騎兵團隨伴砲隊編制表·····     | 二九〇 |
| 三五、陸軍騎兵團通信排編制表·····      | 二九三 |
| 三六、陸軍騎砲兵連（野砲）編制表·····    | 二九五 |
| 三七、陸軍騎兵師輕高射砲隊編制表·····    | 二九八 |
| 三八、陸軍騎兵師裝甲汽車隊編制表·····    | 三〇一 |
| 三九、陸軍騎兵師工兵連（腳踏車）編制表····· | 三〇三 |
| 四〇、陸軍騎兵師通信連編制表·····      | 三〇五 |
| 四一、陸軍砲兵旅司令部編制表·····      | 三〇八 |
| 四二、陸軍山野重砲兵團本部編制表·····    | 三一一 |
| 四三、陸軍山野重砲兵營本部編制表·····    | 三一四 |
| 四四、陸軍砲兵團屬通信連編制表·····     | 三一七 |

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 四五、卜福斯山砲連編制表·····         | 三二〇 |
| 四六、三八式（一四式、克式）野砲連編制表····· | 三二三 |
| 四七、陸軍砲兵團重砲（十五榴）連編制表·····  | 三二七 |
| 四八、六年式（一三式）山砲連編制表·····    | 三三二 |
| 四九、重迫擊砲連編制表·····          | 三三六 |
| 索引·····                   | 三四六 |



## 第一篇 總說

### 第一章 當時之國內外情勢

中國自清道光二十二年（西元一八四二年）與英國訂立南京條約，至民國四（一九一五）年袁世凱承認日本之「二十一條要求」，其間各帝國主義者雲湧風起，迫訂各種不平等條約，舉凡中國之政治、法律、軍事、警察、賦稅、交通、礦產、鹽務、宗教、教育，一切立國所需之文化、國防、經濟等要素，在精神與事實上，均已斷送無餘，並有倡議「瓜分」與「共管」者。幸我國父〔孫中山〕倡導革命，推翻腐敗自私之專制政府，創造三民主義之共和國家，對外廢除不平等條約，對內掃除革命障礙，以期中華民族得成爲自由平等之民族，中華民國得成爲富強康樂之國家。乃不圖於努力猛進之時，而陳逆（炯明）倡亂，而寧漢分裂，而北伐受阻於日本，雖經我中樞英明果決，先後平定，統一之局，得告成功，並鑒於日寇之虎視眈眈，積極作禦侮準備。然未幾時，而日寇本其既定之大陸政策，侵占我遼、吉、黑、熱四省，及冀東各地，同時朱〔德〕、毛〔澤東〕、徐向前等領導之中共匪軍，又爲禍於贛、湘、豫、鄂、川、陝各邊區，兵連禍結，國力大傷，禦侮準備，更感受最大妨害。然安內攘外，爲當時既定國策，故不得不於「且戰且教」原則下，先謀軍隊之整理，與軍實之補充，而政治外交，亦均應此需要，同時併進。此種慘淡經營之史實，與埋頭苦幹之精神，洵足爲抗戰建國與民族復興史上之重要資料，亦當時國內外情勢所必然也。

## 第二章 整理前國軍之概況

民國二十四（一九三五）年春，軍事委員會委員長蔣中正爲分期整理全國陸軍起見，於武昌行營設立陸軍整理處（組織條例如附錄第一），調駐贛綏靖預備軍總指揮陳誠兼任處長，綜理陸軍整理事宜。是爲中央對全國陸軍有計劃整理之始。在此以前，全國陸軍之狀況如何？頗有一述之必要。茲先節錄陳總指揮（誠）所擬國防陸軍整理方案「整理之意義」一段文字於左：

我國陸軍爲數之多，因無詳確統計，但據最近調查，除新疆、外蒙、西藏、西康外，計有陸軍一百八十個師，又九十四個旅，四十餘個團，軍官約在二十萬左右，軍費約耗國家財政總支百分之七十以上，且此數僅指在中央所轄部隊可統計者而言，其他直接取之地方人民者，更不知凡幾。溯自袁世凱濫政以來，養成割據稱雄，私兵自衛，不顧國家民族之痼習，因之雖有此龐大之陸軍，而不能掃除革命之障礙。且年來戰亂頻仍，中央無整理之暇，各人存自滿之念，軍事學術既日益落後，戰爭工具尤日形窳劣，方之列強，幾隔一世紀，揆諸優勝劣敗之鐵證，則革命前途，不卜可知。……

以上云云，雖極抽象，然已將當時軍隊情形包括無餘。蓋當時國家統一未久，軍隊情形，極其複雜，以派別言：有所謂中央軍、地方軍，而地方軍隊，又有所謂東北軍、晉軍、舊直軍、國民二軍、川軍、滇軍等，此雖係就其成立歷史之非正式稱謂，然其一偏之見，實於國軍統一團結有甚大之影響。再以編制言：每師有三團四團者、有五團六團者、有多至九團者。因之戰鬥實力，既各有不同，而指揮運用，亦困難殊多。再言教育：過去地方軍隊，多係各自爲政，不相統一，且很少有中心思想，故教育無重點，訓練欠切實，以之內鬩則有餘，以之禦侮則不足。至於經理：則當時有