

50 BUSINESS
MUST-READS

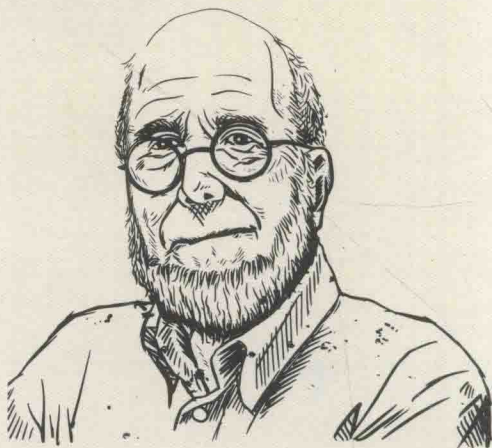


影响商业 的50本书

吴晓波 ————— 著



吴晓波对商业经典的全新解读
50位天才思想者的观点碰撞
勾勒出经济理论的迭代与商业发展的脉络



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

50 BUSINESS
MUST-READS

影响商业的 50本书

吴晓波 —— 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

影响商业的50本书 / 吴晓波著. — 杭州: 浙江大学出版社, 2020.7

ISBN 978-7-308-20134-6

I. ①影… II. ①吴… III. ①商业—推荐书目—世界
IV. ①Z835 ②F7

中国版本图书馆CIP数据核字 (2020) 第054983号

影响商业的50本书

吴晓波 著

-
- 策 划 杭州蓝狮子文化创意股份有限公司
责任编辑 杨 茜 陈丽霞
责任校对 刘葭子 程曼漫
封面设计 王梦珂
出版发行 浙江大学出版社
(杭州天目山路148号 邮政编码: 310007)
(网址: <http://www.zjupress.com>)
排 版 浙江时代出版服务有限公司
印 刷 浙江印刷集团有限公司
开 本 880mm × 1230mm 1/32
印 张 10.5
字 数 273千
版 印 次 2020年7月第1版 2020年7月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-308-20134-6
定 价 58.00元
-

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社市场运营中心联系方式: (0571) 88925591; <http://zjdxcbbs.tmall.com>

只有在阅读中，思想才能统治黑暗

“你真的读得懂财务报表？知道什么是 GDP、CPI 吗？”

傅上伦坐在办公桌前，不无疑惑地问我。那是 1990 年的夏天。

他是新华社浙江分社的副社长。那年我大学毕业，原本已经被保送研究生，但是我却想尽快工作。傅上伦是复旦大学新闻系 20 世纪 60 年代的毕业生，我的老师叶春华教授是他的同班同学，建议我可以去拜访一下他。

我告诉傅上伦，我读过萨缪尔森的《经济学》，对经济学和企业经营的基础概念不陌生。他考了我几个问题，很好奇地盯着我，不明白一个新闻系学生为什么会去啃那本枯燥的厚厚的教材。

然后，他就起身出门了。过了一刻钟，他捧着一本人事手册回来，一边翻一边告诉我，有一位老记者将在年底退休，我可以顶他的岗位，

当一个工业记者。

所以，读书改变命运的事情，是在我身上发生过的。

此次，为了创作本书，我从书架上重新找到那本《经济学》。它已经出到第 19 版了，比我当年读的那本厚了 1/5。而傅上伦老师，已经在 2008 年去世了。

我即将解读的 50 本商业经典，每一本，我都记得第一次遇到时的情景。它们是我生命中的一些亲切的陌生人，偶然遇到，从未离去，远远地站在那里，像一个个长满了记忆青苔的木桩。

这些年来，有无数的年轻人问我：“我该读哪些书，能不能开一个书单？”每每到了这个时刻，我就感到茫然，因为它就跟“如何度过一生”一样，属于一个特别私人而必须自己回答的问题。

但是这一次，我试图完成这个挑战。

从上千本书里，我挑出了 50 本，还自作主张地绘制了一张知识图谱，它十分地粗线条，不过却可以勾勒出 200 多年以来经济理论和商业知识的进化与迭代。在思想市场上，没有一个人是孤独的，所有河流都有节点和源头，一切的繁茂都是历史与当下冲积后的结果。

现代商业文明，是蒸汽机发动后的产物，人类的劳动告别了千年不变的自给自足模式，遥远的市场和陌生的种族成为新的亟待征服的对象。在既有的社会秩序被彻底摧毁的时刻，天才的思想者们开始重新定义商业，他们生产出了新的概念和公式，世界和游戏规则被重新设计。

这样的过程，宛如“羊吃人”一般血腥。人在本质上被物质所奴役，被思想所驱使，无论是看不见的市场之手，还是看得见的权力之手，都试图以自己的逻辑再造人间。

这些故事或传奇，都以书籍的方式流传了下来。

我的解读将从亚当·斯密开始。他出生的前一年，清朝的雍正皇帝登基。《国富论》在伦敦刊印发行的同时，托马斯·杰斐逊在

费城起草发表了《独立宣言》，历史在这种大跨度的勾连中散发出迷人的气息。

然后是马克思、韦伯、哈耶克、弗里德曼、萨缪尔森、德鲁克……现代经济学和管理学的脉络将在这些名字和他们的著作中渐渐地清晰起来，终而构成人类商业文明的新格局。

你会发现，思想是雄心的结晶，它见解独立，自圆其说，无比尖锐地冲击人们的观念，在改变认知的同时，推动新的社会实践。它也许是温和的，也许是激进的。这一过程，往往受到客观形势的影响。对于现世功利的经济生活，没有一个理论是凭空而生的。

每一种思想都有它的局限性和对立面，甚至它们的矛盾本身便是事实的基本面。2013年，瑞典皇家科学院把诺贝尔经济学奖同时颁给了两位吵了20多年的对手，他们一个主张市场理性假说，一个认为一切都是非理性繁荣。

所以，永远不要试图从经济学家或管理学家那里，乞讨到绝对的真理。凯恩斯在谈及财政政策的长期有效性时，半开玩笑地说：“长远是对当前事物错误的指导。从长远看，我们都已经死了。”而格林斯潘在讨论资本市场的波动时，无奈地承认：“只有泡沫破灭了，我们才知道它是泡沫。”

我还选了几位企业家的著作，包括杰克·韦尔奇、安迪·格鲁夫和沃伦·巴菲特等，他们对商业的理解更加微观和生动。作为企业家精神的实践者，他们对不确定性的理解，建立在各自的性格和学识基础上。我常常以为，企业家是那些给自己打针的病人。

在50本书中，关于中国的有8本，其中3本出自外国学者之手。它们都在讨论一个主题：为什么工业革命没有发生在拥有古老文明的中国，而在一场长达百年的追赶式的现代化运动中，我们是如何曲折前行的，到底有没有“中国模式”，我们为什么让西方人感到如此陌生。

这些问题是如此耐人寻味又令人困惑。当1936年费孝通走进

江苏的一个小村庄，当费正清在黄河畔观察船工拉纤，当吴敬琏在中南海一再地争辩，一直到百岁的罗纳德·科斯埋头研究中国，尼尔·弗格森在延安惊觉西方主宰世界 500 年的历史之终结，所有这些中外知识分子的思考，都呈现出中国问题的复杂性。

事实上，迄今，我们仍然无法找到终极答案。

世界那么大，我们却在书籍里去寻找真相。这说起来是有点可笑的事情，但却是人类文明在血脉上得以传承的路径之一。

我之所以迫不及待地想要完成这部解读式的作品，部分是因为受到了约翰·凯恩斯和伊塔洛·卡尔维诺的影响。

凯恩斯在《就业、利息和货币通论》中武断地认定：“在经济学和政治经济学领域中，很少有人过了 25 岁和 30 岁，还能受到新理论的影响。”

而卡尔维诺在《为什么读经典》中有更进一步的诠释。他认为，我们年轻时所读的东西，往往价值不大，这是因为我们没有耐心、精神不能集中、缺乏阅读技能，或因为我们缺乏人生经验。但是，它们将在我们的身体里起作用，当我们在成熟时期重读这些书，就会重新发现那些现已构成我们内在机制的一部分恒定事物，尽管我们已回忆不起它们从哪里来。

所以，卡尔维诺建议：“一个人的成年生活，应有一段时间用于重新发现青少年时代读过的最重要的作品。”

我不知道即将阅读本书的读者，是青春懵懂的少年，还是饱经世事的成年人。如果是前者，希望我提供的这份商业知识图谱，能够帮助你亲近思想的土壤，找到那些决定未来的种子；如果是后者，本书也许能唤起你重读经典的热情，或生发出一种在闹市的拐角处偶遇故人的惊喜。

万里星空下，时间辽阔无边，在静静的阅读中，思想将统治黑暗，把发生在过去和现在的所有一切，凝结为生命绽放的秘密。



/ 第一部分 / 当商业开始改变世界 /

- 《国富论》：他发现了“看不见的手” / 004
- 《资本论》：一本为革命而生的经济学宣言 / 010
- 《新教伦理与资本主义精神》：为商业编织“意义之网” / 016
- 《就业、利息和货币通论》：重新定义“看得见的手” / 023
- 《通往奴役之路》：他什么都不相信，除了自由 / 031
- 《自由选择》：经济学界有个“矮巨人” / 040
- 《经济学》：“我写教科书，其他人拟定法律” / 046
- 《创新与企业家精神》：一个“旁观者”的创新 / 052
- “竞争三部曲”：战略模型的设计大师 / 059
- 《乌合之众》：群众是如何被发动起来的 / 065

/ 第二部分 / 成长的策略与秘密 /

- 《追求卓越》：第一本卖过千万册的商业图书 / 076
- 《基业长青》：伟大的创业者都是“造钟”人 / 082
- 《营销管理》：营销学最后的大师 / 088
- 《第五项修炼》：席卷全球的学习型组织热 / 093
- 《隐形冠军》：默默无闻的小巨人 / 098
- 《定位》：“有史以来对营销影响最大的观念” / 103
- 《创新者的窘境》：管理越好的公司越容易失败 / 108
- 《长尾理论》：尾巴决定商业的未来 / 113
- 《引爆流行》：如何找到那个引爆点 / 122

/ 第三部分 / 动荡年代与潮汐的方向 /

- 《萧条经济学的回归》：最喜欢说“不”的经济学家 / 130
- 《非理性繁荣》：大股灾烧出的超级明星 / 136
- 《政府为什么干预经济》：为“守夜人”划定边界 / 141
- 《21世纪资本论》：让公平重新回到辩论的中心 / 146
- 《美国大城市的死与生》：家庭主妇对城市的抗议 / 151
- 《第三次浪潮》：他把新世界的地图徐徐展开 / 157
- 《失控》：互联网世界的“预言帝” / 166
- 《奇点临近》：机器什么时候战胜人类 / 172
- 《世界是平的》：一组动听的全球化赞歌 / 177
- 《未来简史》：99%的人将成无用之人？ / 183

/ 第四部分 / 无法终结的历史与思想 /

- 《旧制度与大革命》：如何攻陷内心的巴士底狱 / 192
- “年代四部曲”：一位欧洲共产党员的历史书写 / 197
- 《巨人》：发明了“中美国”概念的英国人 / 203
- 《历史的终结与最后的人》：一个走不出去的“福山困境” / 208
- 《大国的兴衰》：500年视野里的美国与中国 / 216
- 《枪炮、病菌与钢铁》：一本有趣的文明进化简史 / 221

／第五部分 / 企业家书写的传奇 /

《影响历史的商业七巨头》：为了到达顶峰，你不需要什么门票 / 230

《谁说大象不能跳舞》：一个做饼干的如何拯救“蓝色巨人” / 236

《只有偏执狂才能生存》：他穿越了死亡之谷 / 242

《杰克·韦尔奇自传》：“全球第一CEO”养成记 / 250

《巴菲特致股东的信》：那个种植“时间的玫瑰”的人 / 255

《史蒂夫·乔布斯传》：生来只是为了改变世界 / 261

《活法》：“敬天爱人”的日本商业哲学 / 266

III

／第六部分 / 谁来讲述中国事 /

《江村经济》：用脚写出来的中国模式 / 273

《美国与中国》：费正清的眼睛 / 279

《大分流》：如果世界结束于1820年 / 286

《万历十五年》：一位少校军官的“大历史” / 291

《论中国》：一位85次访华的政治家 / 298

《当代中国经济改革》：中国正在过大关 / 303

《中国的经济制度》：乱发狂生的错过与得到 / 308

《激荡三十年》：为当代中国企业立传 / 314

／后记 / 他们影响了我们，但不能“占领”我们 /

第一部分 当商业开始改变世界

《国富论》/ 亚当·斯密

《资本论》/ 卡尔·马克思

《新教伦理与资本主义精神》/ 马克斯·韦伯

《就业、利息和货币通论》/ 约翰·梅纳德·凯恩斯

《通往奴役之路》/ 弗里德里希·哈耶克

《自由选择》/ 米尔顿·弗里德曼

《经济学》/ 保罗·萨缪尔森

《创新与企业家精神》/ 彼得·德鲁克

“竞争三部曲” / 迈克尔·波特

《乌合之众》/ 古斯塔夫·勒庞



Adam Smith

亚当·斯密：现代经济学之父

生于雍正皇帝登基后一年，
个性腴腆但言辞刻薄，终生未婚；
从未离开过欧洲，却具有全球化视野。

《国富论》：他发现了“看不见的手”

什么是好的经济制度？好的经济制度就是鼓励
每个人去创造财富的制度。

——亚当·斯密

亚当·斯密（Adam Smith，1723—1790）出生的那年，大清雍正皇帝刚登基不久，帝国开始普遍推行摊丁入亩政策，这是赋役制度的一项重要改革措施。到冬季，雍正帝下令把全国各地的传教士一律驱逐出国，大小教堂要么拆毁，要么改为医院，一个与世界潮流无关的、独断而农耕繁荣的时代开始了。

在欧洲，以“理性”为旗帜的启蒙运动正进入如火如荼的时刻，人们开始追求各种形式的自由——免于专断权力的自由、言论的自由、贸易的自由及审美的自由。用康德的话说，人类第一次宣称自己要成为一个独立的、负责任的存在。

亚当·斯密是一个遗腹子，从未见过自己的父亲。他出生在苏格兰法夫郡的寇克卡迪，终生未婚，个性腴腆、言辞刻薄而思维缜密。他未满15岁便进入格拉斯哥大学读书，18岁考入牛津大学，28岁被聘任为教授。36岁时，斯密出版了第一本著作《道德情操论》（*The Theory of Moral Sentiments*），在欧洲赢得了巨大的声望。

他生在一个大时代的转折时刻。在1753年，也就是亚当·斯密30岁的时候，英国仍然是一个以农业为主的谷物净出口国。而在他

生命的最后10年中——18世纪80年代，出现了三个重大的技术创新：瓦特改良了蒸汽机、出现了生产棉织品的机器和工厂，以及科特发明了焦炭冶炼法。

实际上，正是这三大创新定义了第一次工业革命的到来。

“骑士时代已经过去了，继之而来的是诡辩家、经济学家和计算机的时代；欧洲的辉煌永远成为历史。”这是英国哲学家和政治学家埃德蒙·伯克（Edmund Burke）在1790年对欧洲未来的预言，而亚当·斯密的一生正是对此的最好注脚。

这位苏格兰税务官之子的伟大之处就在于，他在历史轨道快速转换的间歇，如先知般地提出了全新的财富主张，重构了人们对经济行为的认知，从而在实际意义上创造了现代经济学这一门专业学科。

二

《国富论》出版于1776年，也是在这一年，美国人发表了《独立宣言》。这也许是一个巧合，这两本著作却如同两把手术刀，在旧时代的身上剖出了一个新生儿。

在亚当·斯密出现之前，经济学作为一门子学科依附于哲学或伦理学的体系之内——相比之下，管理学则是在20世纪40年代之后，才由彼得·德鲁克（Peter Drucker）等人细分为独立的学科。斯密本人是格拉斯哥大学的道德哲学教授，“看不见的手”的概念的提出，首先出现在《道德情操论》而不是《国富论》中，时间要再早17年。

在他去世百年后，另一位经济学巨人阿尔弗雷德·马歇尔（Alfred Marshall）在《经济学原理》（*Principles of Economics*）中写道：“斯密是头一个就其社会各个主要方面论述财富的人；单凭这个理由，他也许有权被视作现代经济学的奠基者。”

在亚当·斯密的时代，重商主义和重农主义仍然统治着人们的

思维，前者认为大量储备贵金属是经济成功不可或缺的基础，后者则把财富的全部秘密都托付给土地。

亚当·斯密第一次定义了生产的三大要素：劳动、土地和资本。在他看来，是资本而不是其他——带来了市场，进而带来了劳动分工的扩展，资本的投入导致市场扩张，而后者反过来也带来更多的利润和投资。所谓的“资本主义”便是从这个定义延展出来的概念。

在经济行为的动力研究上，亚当·斯密提出了一个石破天惊般的论断。他认为，在经济生活中，一切行为的原动力不是来自同情心或利他主义，而是利己之心，即每一个人改善生活条件的欲望。

人们从事劳动，未必抱有促进社会利益的动机，但是在一个自由放任的社会里，他受着一只“看不见的手”的指导，去尽力达到一个并非他本意想要达到的目的，即：请给我我所要的东西吧，同时，你也可以获得你所要的东西。

这种以利己心为基础的个人利益与社会利益的对立统一，是贯穿整部《国富论》的基本哲学思想。如后世学者所言：“斯密的经济人，那个只顾自己利益而无意之中却创造公共善的人，对于现代主流经济学来说，是让人觉得自在又熟悉的人物。”

《国富论》的第一章是“论分工”。亚当·斯密在全书的第一句便开宗明义地写道：“劳动生产力上最大的增进，以及运用劳动时所表现出的熟练、技巧和判断力，似乎都是分工的结果。”一言以蔽之，提高财富生产效率，关键在于劳动分工。

在描述劳动分工如何增加生产力的时候，斯密识别了三大动因：工人熟练度的提升、工人专注于单一工种将更有效率、大量的机械的发明便利和简化了劳动。他把发明创造视为一种增量进步，这种进步源自于市场扩张和劳动分工过程中几乎自动相伴而生的盈利性可能。

在人类财富史上，亚当·斯密不是第一个提出劳动分工的人。早在中国春秋时期，齐国的管仲便提出了“四民分业”的职业分工

原则，认为“少而习焉，其心安焉，不见异物而迁焉。是故其父兄之教，不肃而成，其子弟之学，不劳而能”（《管子·小匡》）。

中国台湾学者赵冈据此论证：“中国的社会职能分工比欧洲早了至少一千年，主要的传统生产技术（工业革命前的非机器生产技术）在中国出现的时间也比欧洲早八百年至一千年。”

不过，斯密的劳动分工理论却是建立在现代制造业和资本形态的前提下的，并进行了更为结构性的定义。他认为，劳动分工源自交易的力量，所以，分工的程度取决于这种力量的大小和强弱。任何一个行业，市场规模越大，分工将越细，这叫作“分工受制于市场规模”，在经济学上，它被称为“斯密定理”。

三

尽管亚当·斯密终其一生从来没有离开过欧洲——他常年定居英伦，曾去法国游历三年，但是，他显然是一个具有全球化视野的人，而这几乎全部来自于他的理论天赋。

在《国富论》一书中，斯密用很大的篇幅讨论了从古罗马到英帝国的国家治理模式。在他看来，一个主权国家只有三个责任需要履行，“第一，保护社会免于暴乱和其他国家侵略的责任，第二，保护社会的每一个成员免遭其他社会成员施与的不义或压迫的责任；第三，建立并维持一定量的公共工程和公共机构的责任”。

从这些观点可以发现，现代经济学理论的诞生，首先是现代意识诞生的过程，而不是其他。

在现代经济学史上，大卫·休谟（David Hume）与亚当·斯密是公认的奠基人。休谟比斯密年长 12 岁，此后他们互相影响，共同构建了经济学的基本原理。斯密还忠诚地担任了休谟的遗嘱执行人。

就如同其时代的所有著作一样，《国富论》并不是一本体系严谨的论著，它充满了经验主义的气质，很多论述明显带有启蒙意味，