

【中华经典智慧】

孙绍武 主编

资治通鉴

的
智慧



鉴前世之兴衰，考当今之得失。

◎《资治通鉴》涵盖了中国古代一三六二年的文化、政治、经济、人物性格的缩影，是一部足以了解中国政治运作、权力游戏的历史巨著，也是古代帝王鉴于往事、资于治道的必读史书。

精编版

北京燕山出版社

【中华经典智慧】



孙绍武 主编

资治通鉴

的 智慧



鉴前世之兴衰，考当今之得失。

◎《资治通鉴》涵盖了中国古代一三六二年的文化、政治、经济、人物性格的缩影，是一部足以了解中国政治运作、权力游戏的历史巨著，也是古代帝王鉴于往事、资于治道的必读史书。

精编版

北京燕山出版社

图书在版编目(CIP)数据

资治通鉴的智慧/孙绍武主编. —北京:北京燕山出版社,2010.12

(中华经典智慧)

ISBN 978-7-5402-2546-9

I. ①资… II. ①孙… III. ①中国-古代史-编年体-通俗读物
IV. ①K204.3-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 258874 号

中华经典智慧

责任编辑:马明仁 金贝伦

地 址:北京市宣武区陶然亭路 53 号

邮 编:100054

出版发行:北京燕山出版社

电 话:010-65240430

印 刷:北京佳明伟业印务有限公司

版 次:2010 年 12 月第 1 版

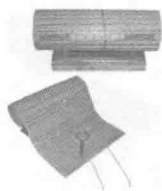
印 次:2011 年 1 月第 1 次印刷

开 本:710×1000 毫米 16 开

字 数:2000 千字

印 张:170

定 价:298.00 元(全 10 册)

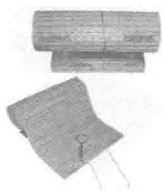


前 言

中华民族是一个伟大的民族，更是一个智慧的民族。在长达五千年的风雨历程中，中华民族以无与伦比的智慧创造了令人瞩目的辉煌成就，缔造了辉煌灿烂的中华文明，并以其博大与深邃的智慧深深影响和推动着周边国家与地区的文明进程和历史发展，从而形成了独具特色的中华文明圈，为人类文明的进步与发展做出了不可磨灭的贡献。

中华经典智慧是中华民族的瑰宝，是每一个中国人的骄傲，在五千年的漫长岁月中已经深深融入了中华民族的血脉之中，烙印在华夏儿女的一言一行、一举一动之中；中华经典智慧，是中华民族的生命之根，是华夏儿女的精神之魄，是中华民族历尽劫波却永不衰落、代代绵延、生生不息的精神动力与生命源泉。

盘古开天辟地、女娲炼石补天的神话昭示了华夏先人敢于战天斗地的智慧；黄帝建章立制、塑造华夏文明风骨的传说展现了华夏先祖的聪明睿智；尧舜禅让、选贤任能的上古典故闪烁着华夏先贤的政治智慧；孔子周游列国，教授弟子三千，铸就了文化的底蕴；孟子潜心著书，推行仁政，流传着思想的精髓；秦汉的文人风骨凝就了气吞山河的壮丽诗篇；盛唐的明月美酒流淌出流传千古的锦句华章；宋代的浓笔酹墨书写着一朝盛世的婉约风骨；明清的演义传奇描摹出一个时代的人世沧桑。



古老文明的智慧犹如香茗一盏，透过历史的尘封散发出无尽的幽香，经典文化的智慧恰似习习清新的微风，透过亘古的光阴迎面扑来。品读中华经典智慧，徜徉在五千年先贤哲人的智慧海洋中，与达人智者进行智慧的交流，兴味盎然、回味悠长。

本书选取了最具代表性的经典文本以飨读者。带领读者品读经典智慧，以虔诚敬仰之心祈望先贤的智慧穿越千年的时空，将我们躁动不安的灵魂涤荡，将我们纷乱芜杂的心灵抚慰；在经典智慧的睿智之光照耀下，使每一个阅读者能够从中领悟到完善自我、修养身心的真谛，以及学习到铸就个人素养、获取生活秘诀的方法，进而达到成功的境界和幸福的彼岸，实现个人的梦想与事业的辉煌！

由于水平所限，加上时间仓促，书中未免有纰缪疏漏，敬请广大读者及专业人士给予批评指正，再次深表谢意。

编者





中华经典智慧

中华经典智慧

目 录

ZHONG HUA JING DIAN ZHI HUI

目 录

1. 举大事者不忌小怨 1
2. 非但君择臣, 臣亦择君 9
3. 臣门如市, 臣心如水 15
4. 太仓之粟, 陈陈相因 19
5. 勿以恶小而为之,
 勿以善小而不为 25
6. 推赤心置人腹中 31
7. 天子无戏言 37
8. 有志者事竟成 44
9. 水清无大鱼 48
10. 年在天, 位在人 56
11. 人君不亲小事 60
12. 君仁则臣直 64
13. 苟全性命于乱世,
 不求闻达于诸侯 68
14. 赵子龙一身是胆 71
15. 识时务者为俊杰 77
16. 人心不同, 各如其面 83
17. 巧诈不如拙诚 90
18. 祸固多藏于隐微,
 而发于人之所忽者也 97
19. 君子见几而作, 不俟终日 ... 104
20. 其愚不可及 108
21. 同舟而济, 胡越一心 112
22. 失之东隅, 收之桑榆 117
23. 见可而进, 知难而退 120
24. 人生如朝露 126
25. 既得陇, 复望蜀 131
26. 危可使安, 死可使活,
 贵可使贱, 生可使杀 136
27. 毒蛇螫手, 壮士解腕 142

资治通鉴的智慧



中华经典智慧

contents

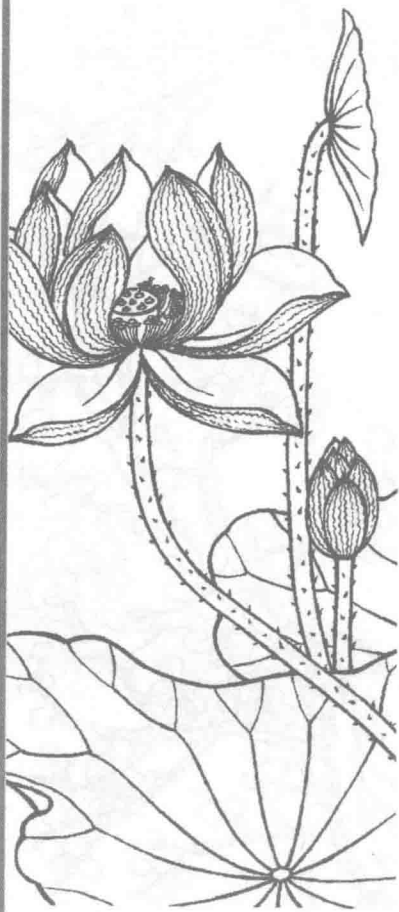




28. 忠言逆耳,唯达者能受之 ... 147
29. 纳忠谏,屏谗慝 151
30. 终非池中之物 155
31. 天下本无事,
但庸人扰之耳 160
32. 知己之短,不掩人之长 163
33. 口有蜜,腹有剑 168
34. 先发制人,后发制于人 171
35. 机不可失,时不再来 176
36. 攀龙鳞,附凤翼 180
37. 金刚不坏之身 184
38. 死中求生,败中取胜 188
39. 前事不忘,后事之师 196
40. 事成于果决而败于犹豫 199
41. 钱用尽更来,
机事一失不可复追 204
42. 不入虎穴,不得虎子 210
43. 风声鹤唳,草木皆兵 215
44. 举大事者不顾家 219
45. 疑则勿任,任则勿疑 223
46. 虽君子不能无小过 227
47. 用一君子,则君子皆至 231
48. 一心可以事百君 236
49. 弃万乘如脱屣 243
50. 成大功者不谋于众 251
51. 吉凶有命,祸福由人 253
52. 以三寸舌为帝者师 257
53. 一饭之恩、睚眦之怨必报 ... 261

目录

资治通鉴的智慧



中华经典智慧

contents



刘秀 朱鲈

1. 举大事者不忌小怨



帝曰：“举大事者不忌小怨。鲈今若降，官爵可保，况诛罚乎！河水在此，吾不食言。”

释译

刘秀说：“一个有心争天下的人不会计较过去的小恩小怨。朱鲈若肯投降，连官爵都可以保住，怎么可能对他报复！我对河水发誓，绝对不会食言。”



智慧运用

世上成大事者，都有一颗宽大的心。我们在生活中常可以看到一些为小事而斤斤计较的人，这样的人都是极度平庸的人，也是十分可笑的人，有一个关于棕熊的故事，可以在我们的生活中找到原型。

棕熊生活在美国阿拉斯加科迪亚克岛上，它是世界上最大的食肉动物。它的体重一般为 500 公斤，身高 4 米，最大的可达 700 公斤。棕熊的主要食物有各种昆虫、鲑鱼等鱼类、鸟类及野兔、土拨鼠等兽类，也对鹿、野牛、野猪等大型动物发动攻击。在山林中很少有动物抵得过它。棕熊走路缓慢，但跑起来却很快，很多动物以为它很笨，结果往往被它突然咬住而丢了性命。

但棕熊也有它的缺点，就是容易发怒。比如树上的猴子摘野果时不小





中华经典智慧

中华经典智慧

心掉下一颗正好打在了棕熊的头上，它便咆哮着要找猴子算账。结果，机灵的猴子几个跳跃便跑得无影无踪了，它还抱着那棵树不停地撕咬着。

狐狸是森林中最狡猾的动物，它常爱捉弄像棕熊这样体形庞大而气量极小的动物。狐狸喜欢躲在浓密的树叶中，专等棕熊笨重的身影出现，它使用树上的果子砸向棕熊。棕熊果然咆哮着向狐狸待的那棵树扑去，就在棕熊张开血盆大口撕咬那棵树的时候，狐狸又灵巧地跳到了另一棵树上，继续用野果向棕熊砸去。

一只小小的猴子，一只体重不足 20 公斤的狐狸，一颗轻飘飘的野果，原本就对棕熊这种体形庞大的动物构不成任何威胁，可棕熊一定要与它计较，结果最终因此而受伤。

生活中有很多人也像棕熊一样喜欢与他人计较，结果被小事牵引，整天烦恼不堪。那颗从树上突然掉下来的野果子，如果你不去理会，毫不介意，野果还是野果，你还是你，互不相干；但是你理会了，便会引来重重烦恼，将自己弄得心力交瘁，将原本美好的生活搅得一塌糊涂。

成功者中是不可能有这样的人。小的方面来说，他们会慢慢地被人群湮没；大的方面来说，我们的社会不需要这样的人。我们需要的是强者，一种宽大的气量。三国周郎，容不得诸葛亮之才为东吴所用，三次用计害之，三次不成，反而被诸葛亮气死了。周郎之死，实在不值什么，虽让人惋惜不已，但如此气量之人，终究不会是东吴之福吧。更有曹军军师司徒王朗，口出狂



言，认为只用一席话，保管教诸葛亮拱手而降。不料两军阵前，没有说动诸葛亮分毫，倒叫他一顿臭骂，气塞胸膛，大叫一声，摔死于马下。志气那么大，气量这般小，王朗之死，让人哭笑不得，但我们对这种人，也只有笑笑而已。

资治通鉴的智慧

ZHONG HUA JING DIAN ZHI HUI

二



中华经典智慧

中华经典智慧



资治通鉴的智慧

ZHONG HUA JING DIAN ZHI HUI

三

气量太小者，往往是会自取灭亡的。

范仲淹《岳阳楼记》中有句话，叫做“不以物喜，不以己悲”，这才是达观的处世态度。遇事要看得开一点，想得远一点。古语说得好：“将相头上堪走马，公侯肚内可撑船。”我们要做就要做现代社会中的“将相公侯”。

战国时期，赵国的蔺相如因为出使秦国，临危不惧，战胜了骄横的秦王，为赵国立下大功，因而赵王封他为上卿。廉颇，是赵国的一员名将。武灵王在位时，南征北战，为赵国立有汗马之劳；惠文王当政后，东挡西杀，他更是为赵国屡建新功。他是赵国谁都比不了的举足轻重的功臣。

蔺相如为上卿后，廉颇不满地逢人便说：“我有攻城野战之功，他蔺相如算什么？只不过是口舌之劳。而且，他是宦者舍人，出身卑贱。然而，他的官位竟居我之上，我怎能甘心？哼哼，待我见到他，非羞辱他一番不可！”这一天，游说名士虞卿受赵惠文王之托去拜见廉颇。见面后，虞卿先是将廉颇攻城野战的功绩着实地夸耀一番，然后，话锋一转，说道：“廉将军，若论军功，那蔺相如自然不如你；可若论气量，将军你可就不如他了。”廉颇先是喜

形于色，后又勃然大怒，问道：

“蔺相如以口舌取功名，不过一介儒夫。他有什么气量？”

虞卿说：“廉将军，秦王那么大的威势，蔺相如都不害怕，他怎么会怕你呢？蔺相如说，今天的秦国有点怕赵国，它所怕的，就是蔺相如跟廉将军的团结一致。如果你们俩互相攻击，那正是秦国所欢迎的事。

那时，秦国就不怕赵国了，赵国就要遭受秦国的侵略了。所以，他蔺相如才避开你廉将军。显然，蔺相如是以国家为重，以个人的恩怨为轻。”

廉颇被虞卿的一席话羞得红了脸，他深深地惭愧了。

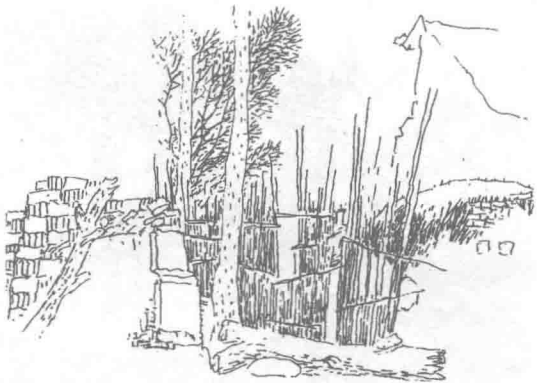
于是，素常威风凛凛的廉将军，袒露着肩背，身背着荆条，不坐车辇，单身徒步到蔺相如的府上请罪来了。见到蔺相如，扑通一声，廉颇跪在了地上：“蔺上卿，鄙人见识浅狭，不知上卿胸襟如海。罪过！罪过！请上卿责打我吧！”说着，廉颇从身上取下荆条，向蔺相如递去。





蔺相如见此也跪在了地上，与廉颇跪了个面对面：“廉将军啊，你我二人，并肩侍主，都是社稷的重臣。将军能够体谅我，我已是感激万分了。怎敢劳将军负荆前来请罪呀！”看见蔺相如如此宽宏大度，廉颇流着泪十分诚挚地说道：“蔺上卿，我愿与您结成生死之交，虽刎颈而心不变！”什么叫人杰？像廉颇、蔺相如者，就是真正的人杰。战国时期的赵国会如此强大，与赵国的杰出人才是分不开的。廉颇能“负荆请罪”，是一种美德，蔺相如身为宰相，位高权重，而不与廉颇计较，处处礼让，更是一种大气量。放在现在来说，气量宽大到这种程度，还有什么事情做不成功呢？我们在工作中，如若能有古代的廉颇和蔺相如一样的个人品质，那么，你不想成功都难了。

中国有句古话，叫做“量小非君子”。抛开成败得失不谈，一个人的气量是大是小，能够从根本上体现一个人的品质优劣。至少，气量大一点，可以做到不那么令人讨厌。谁不希望做一个令人喜欢的人呢？但是，要做到大人有大量还真不那么容易，除了要有达观的处世态度之外，还得有坚强的自制力。比如说，韩信的“胯下之辱”，没有无故加之而不怒的意志支持，那还不“一怒拔剑”？自制力从何而来？从生活中来。首先，你得立志锻炼自己做一个大量的人，并且付诸实践。其次，要时时刻刻坚持锻炼自己的心态，有一个好的心态，就会有一个好的品质，那么你也就会有宽大的气量，只要有足够的气量，你就会获得成功。



《史记·留侯世家》记载：秦朝末年，张良在博浪沙谋杀秦始皇没有成功，便逃到下邳隐居。

一天，他在镇东石桥上遇到位白发苍苍、胡须长长、手持拐杖、身穿褐色衣服的老人。老人的鞋子掉了到桥下，便叫张良去帮他捡起来。张良觉得很惊讶，心想：“你算老几呀？敢让我帮你捡鞋子？”张良甚至想拔出拳头揍对方，但见他年老体衰，而自己却年轻力壮，便克制住自己的怒气，到桥下帮他捡回了鞋子。

谁知这位老人不仅不道谢，反而大咧咧地伸出脚来说：“替我把鞋穿



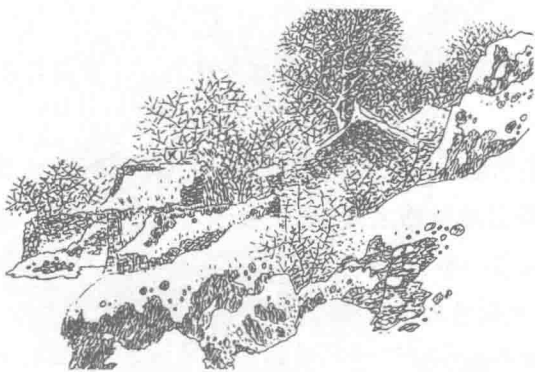
上！”张良心底大怒：“嘿，这糟老头子，我好心帮你把鞋捡回来了，你居然还得寸进尺，要让我帮你把鞋穿上，真是过分！”

张良正想脱口大骂，但又转念一想，反正鞋子都捡起来了，干脆好人做到底。于是默不做声地替老人穿上了鞋。张良的恭敬从命，赢得了这位老人“孺子可教”的首肯。又经过几番考验，这位老人终于将自己用毕生心血注释而成的《太公兵法》送予张良。

张良得到这本奇书，日夜诵读研究，使之后来成为满腹韬略、智谋超群的汉代开国名臣。

张良能克制自己的不快，为老人拾鞋、穿鞋，实际就是在锻炼自己的气量。看上去好像很窝囊，但这并不是软弱的表现。明知自己比老人身强力壮，却处处礼让，这既表现为对老人的尊重，也表现为对自身品格的完善。张良正是在不断礼让的过程中，磨砺了意志，增长了智慧，练就了宽大的气量。最终成为运筹帷幄之中，决胜千里之外的杰出的军事家、政治家。真正的

强者总是善于在社会中努力锻炼自己，培养自己。有气量者总能掌握一种外圆内方，绵里藏针的管理、处事技巧。让别人的攻击因为没有着力点而不能发挥作用，反之自己只需轻轻一击就可以令竞争对手受到重创，这才是真正的高手应该做的事情。



我们再来看一个例子：

战国时期，魏国有个能人，名叫范雎。范雎想帮魏王出谋划策，但是家里太穷，没有自荐的本钱，只好先在中大夫须贾府上做事。有一次，范雎跟从须贾出使齐国，齐襄王久闻范雎才华出众，便派人给送来黄金和牛酒等物以示敬意。须贾大怒，认为齐王之所以送他礼物，是因为他把魏国的秘密告诉了齐国人。归国之后，须贾一状告到宰相魏齐那里。要是气量小的人早就不干了，可范雎不露声色。魏齐得到密报，怒不可遏，派家兵家将杖打范雎。范雎肋骨被打断了几根，牙齿也被打掉了好几颗。范雎装作被打死了，魏齐叫人用席子卷起来，丢到厕所里。



范雎

这还不算，须贾等人喝醉之后上厕所，轮换着往范雎身上撒尿。范雎好歹也算天下名士，可在如此难堪的局面中，他含辱忍诟，请卫兵帮忙把他当死尸扔到乱坟岗中。后来，范雎到了秦国，被秦昭公拜为宰相，终身为应侯，为秦国的强大作出了杰出贡献。

抛开其他的不说，我们是应该佩服范雎的气量的。成大事者，是一定要能忍让的。换个角度来说，能如此忍让也是要让时间、事实来替自己表白。时间是可以证明一切的。忍让是一种美德，亲人的错怪、朋友的误解、讹传导致的轻信、流言制造的是非……此时生气无助雾散云消，恼怒不会春风化雨，而一时的忍让则能帮助恢复你应有的形象，得到公允的评价和赞美。然后心平气和地做你应该做的事情，多好啊。

清代中期，有个六尺巷的故事。据说当朝宰相张英与一位姓叶的侍郎都是安徽桐城人。两家毗邻而居，都要起房造屋，为争地皮，发生了争执。张老夫人便修书北京，要张英出面干预。这位宰相到底见识不凡，看罢来信立即作诗劝导老夫人：

千里家书只为墙，再让三尺又何妨？万里长城今犹在，不见当年秦始皇。

张母见书明理，立即把墙主动退后三尺；叶家见此情景，深感惭愧，也马上把墙让后三尺。这样，张叶两家的院墙之间，就形成了六尺宽的巷道，成了有名的六尺巷。事情就这样：争一争，行不通；让一让，六尺巷。古代人士尚能如此，今天同事之间、邻里之间处理是非小事，更应该高上一筹。

气量中包含有忍让、宽容和不拘小节。我们从历史的长河中，能读到很多这样的故事。我们人类也不断地在学习。

《宋史》记载，有一天，宋太宗在北陪园与两个重臣一起喝酒，边喝边聊，两臣喝醉了，竟在皇帝面前相互比起功劳来，他们越比越来劲，干脆斗起嘴来，完全忘了在皇帝面前应有的君臣礼节。侍卫在旁看着实在不像话，便奏请宋太宗，要将这两人抓起来送吏部治罪。宋太宗没有同意，只是草草撤了酒宴，派人分别把他俩送回了家。第二天上午他俩都从沉醉中醒来，想起昨天的事，惶恐万分，连忙进宫请罪。宋太宗看着他们战战兢兢的样子，便轻描淡写地说：“昨天我也喝醉了，记不起这件事了。”

宽容是一种美德，也是有气量的一种表现。现代的领导，都难免会遇到下属冲撞自己、对自己不尊的时候，学学宋太宗，既不处罚，也不表态，装装



糊涂,行行宽容。这样做,既体现了领导的仁厚,更展现了领导的睿智,不失领导的尊严,而又保全了下属的面子。以后,上下级相处也不会尴尬,你的部属更会为你倾犬马之劳。

对于一个企业,领导者的心胸宽广能容纳百川。但宽容并不等于是做“好好先生”,不得罪人,而是设身处地地替下属着想,这样的老板不是父母官,也称得上是一个修养颇高的领导者。优秀的管理人员会尽量避免说不,

以免伤害对方。他们不采取任何行动,希望问题会自动消失。但是,他们也绝不会说不敢面对问题或向员工投降。有气量和懦弱从根本上是有差别的。

对于个人的成功,宽容的影响更大,没有宽容,就没有信任;没有宽容,就没有团结和合作;没有宽容,就不可能出现什么奇迹。

古人讲忍字,至少有如下两层意思:其一是坚韧和顽强。晋朝朱伺说:两敌相对,唯当忍之;彼不能忍,我能忍,是以胜耳。(《晋书·朱伺

传》)

这里的忍,正是顽强精神的体现。其二是抑制。被誉为亘古男儿的宋代爱国诗人陆游,胸怀“上马击狂胡,下马草战书”的报国壮志,也写下过“忍志常须作座右”。这种忍耐,不正凝聚着他们顽强、坚韧的可贵品格吗?忍让是一种眼光和度量,能克己忍让的人,是深刻而有力量,是雄才大略的表现。

李世民(公元599~649年)即唐太宗,公元626~649年在位。在位期间任贤纳谏,励精图治。推行均田制、租庸调法和府兵制;发展科举制;施恩威于边境,嫁文成公主于吐蕃赞普松赞干布,加强汉藏联系,使国昌民富,被





魏徵

誉为“贞观之治”。《旧唐书》称其“玄鉴深远，临机果断，不拘小节，时人莫能测”，又“拔人物则不私于党，负志业则咸尽其才”。

能开创中国历史上最为强大的帝国，唐太宗的气量，不可谓不大。《旧唐书》称其“不拘小节”，也许是对他最为贴切的评语。大的气量，应该做自己认为的大事，沉迷于点滴小事中而不能敞开胸怀，是最得不偿失的，也是最为愚蠢的举动。





2. 非但君择臣,臣亦择君



谓援曰：“卿遨游二帝间；今见卿，使人大惭。”援顿首辞谢，因曰：“当今之世，非但君择臣，臣亦择君矣。”

释译

刘秀对马援说：“先生穿梭于两个皇帝之间。今日见面，令我深感惭愧。”马援顿首拜谢，解释说：“在今天这样的局势下，不只是皇帝选择臣子，臣子也选择皇帝啊。”



智慧运用

“得人者得天下”，世间一切事业成功的最重要的因素是人，人才也是企业最重要的资本。现代企业的管理，已把人才的争夺视为战略竞争的焦点。世界著名的美国国际商用机器公司 IBM 的创始人沃森曾说：“你可以接管我的工厂，烧掉我的厂房，但只要留下我的那些人，我就可以重建 IBM。”可见，人是创业之本，人也是使企业起飞的动力。日本丰田公司起用大野耐一任副总经理，他创造的丰田生产方式使丰田一跃成为世界著名的汽车公司。人还是使企业转危为安的舵手。美国克莱斯勒汽车公司濒临绝境，由于李·艾科卡的力挽狂澜，又使公司重振旗鼓，跃居前列。作为现代企业家，必须具有人才观，应有“爱才之心，识才之眼，荐才之勇，用才之道，容才之





量”。日本的企业管理学源自美国,又超过美国,其根本原因,就在于重视人的因素。

英国“血腥女王”玛丽留给伊丽莎白的是一个烂摊子。正如爱德华六世在位时的一位枢密院官员所说:“女王经济拮据,王国耗尽财源,贵族贫穷没落,军队缺少优秀官兵;民众混乱,法纪废弛,物价昂贵,酒肉和衣服滞销;我们内部互相倾轧,对外同法国和苏格兰同时作战。法国国王一只脚站在加来,另一只脚站在苏格兰,横跨在我们的王国之上;我们在国外只有不共戴天的敌人,没有坚强忠实的盟友。”困难重重,百业待兴,治理国家,从何入手? 伊丽莎白认为,用什么样的人头等大事。必须依靠一批有真本事的大臣,王位才能巩固,国家才能向前发展。即位前多年的坎坷经历,使伊丽莎白具备了一个政治家、外交家和谋略家应有的基本素质,那就是机智、审慎和用人。

她首先选中了在即位前就比较了解的前秘书大臣威廉·塞西尔,塞西尔是个谨慎、善于应变的政治家。他以国事为重,勤于职守,判断准确,是当时英国最杰出的人物。女王交给 38 岁的塞西尔国务大臣的重担,并且一直与他密切合作达 40 年之久,直到他去世。女王对他说:“我可以肯定,你不会为任何礼物所收买,会忠心报国,同时不受任何个人意志的影响,能对我直言进谏。”塞西尔任职期间果然颇有政绩,在英国新教教会的最后确立和英西大海战等重大事件中都作出了杰出的贡献。

针对当时国内外各种敌对势力的不断挑战,伊丽莎白还重用了塞西尔的助手弗朗西斯·沃尔辛厄姆,把他放在特务机关首脑的位置上。沃尔辛厄姆是一位才思敏捷、行动果断的新教徒,在玛丽女王执政期间一直流亡国外,他是一位出色的外交家和特工专家,



对欧洲各国的政治十分了解。以后,他历任英国驻法大使、国务秘书等要职。他组建了第一流的秘密警察队伍,对外搜集欧洲各国政治情报,对内探查、监视、破坏反对女王的地下活动,为维护英国的安全和巩固伊丽莎白