长篇报告文学

李延国　许　晨◎著

无衔将军

——优秀军转干部王福波的命运创新



人民出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

长篇报告文学

李延国　许　晨◎著

无衔将军

——优秀军转干部王福波的命运创新



人民出版社

出　　品:图典分社
策划编辑:侯俊智
责任编辑:刘　佳
责任校对:苏小昭
封面设计:汪　阳　王欢欢　成洪岩
责任印制:孙亚澎

图书在版编目(CIP)数据

无衔将军:优秀军转干部王福波的命运创新/李延国,许　晨 著. —北京:人民出版社,2017.8
ISBN 978-7-01-017956-8

Ⅰ.①无…　Ⅱ.①李…②许…　Ⅲ.①报告文学-中国-当代　Ⅳ.①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 165843 号

无衔将军

WUXIAN JIANGJUN

——优秀军转干部王福波的命运创新

李延国　许　晨　著

人民出版社 出版发行
(100706　北京市东城区隆福寺街 99 号)

三河市天功达印刷有限公司印刷　新华书店经销

2017 年 8 月第 1 版　2017 年 8 月北京第 1 次印刷
开本:710 毫米×1000 毫米 1/16　印张:20
字数:268 千字

ISBN 978-7-01-017956-8　定价:38.00 元

邮购地址 100706　北京市东城区隆福寺街 99 号
人民东方图书销售中心　电话 (010)65250042　65289539

版权所有·侵权必究
凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。
服务电话:(010)65250042

我也是一名军转干部。

铁打的营盘流水的兵。早在革命战争年代，就有一批又一批在军队工作的同志服从组织安排到地方工作，为夺取中国革命胜利建功立业。新中国成立后，大批军队干部转业地方工作，为加强政权建设、恢复和发展国民经济作出了重要贡献。在新的历史时期，广大军转干部顾全大局、无私奉献，成为改革开放的时代弄潮儿，作出了骄人业绩。我们要广泛宣传他们的先进事迹，使之成为培育和践行社会主义核心价值观的生动教材，成为弘扬奋力拼搏、开拓进取精神的生动教材，在全社会形成向模范人物看齐的良好风尚。

——习近平

（2014年5月27日，在接见第六次全国军转表彰大会代表时的讲话节录）

目　录

序　章　兵歌里的壮士们 …… 1

第一章　壮别将军梦 …… 7

播种血性 …… 8

将军之门 …… 14

绿色基因 …… 20

义无反顾 …… 22

第二章　“将军”变成“破烂王” …… 29

痛苦的抉择 …… 30

“旱鸭子”下海 …… 36

“破帽遮颜过闹市” …… 41

从战争中学习战争 …… 46

第三章　人生能有几回搏 …… 53

又一个轮回 …… 54

置之死地而后生 …… 62

需要全本请访问 www.ertongbook.com

走向“大世界” …… 71
商场亦战场 …… 77

第四章　业道酬精 …… 85
建筑物的“癌症” …… 86
孙子干成“爷爷辈” …… 89
防水也称“王” …… 94
民企姓“国” …… 99

第五章　夺下达摩克利斯之剑 …… 107
转向新战场 …… 108
“天下第一难” …… 112
“天敌”变朋友 …… 118
锦绣中华情 …… 128

第六章　财富藏在舍得中 …… 135
承接苦难的人 …… 136
资本的向导 …… 145
丹柯之心 …… 153
仁者为师 …… 171

第七章　崛起的文化城 …… 187
文化之城 …… 188
文化的召唤 …… 193
文化的地基 …… 200
文化的求索 …… 209

第八章 基业长青 …… 217
“福汉集团军” …… 218
在商言人 …… 228
银发参谋部 …… 253
青鸟归乡 …… 266

第九章 路向远方 …… 273
叫“三妮”的男娃 …… 274
黄河少年 …… 282
亦师亦友南怀瑾 …… 292
王福波论商道 …… 299

后 记 …… 307

序章　兵歌里的壮士们

章首语

能够被称为一名真正的军人，不在于是否穿着一身军装，而是看他对祖国和人民，是否终生拥有忠诚和血性，并为之作出奉献。因而，我们以文学的名义，授予他们其中的佼佼者这样一个称号：无衔将军！

——作者

我是一个兵，
来自老百姓。
打败了日本侵略者，
消灭了蒋匪军。
我是一个兵，
爱国爱人民。
革命战争考验了我，
立场更坚定，
……

如果你曾唱着这首军歌在队列里走过，那么你的一生都不会丢失这种旋律，不论你走向天南地北，还是天涯海角，你的脚步永远都会踏着它的节拍前进。

阳春三月的一天，在山野秀美的胶东半岛上，走来一队引吭高歌、英姿勃勃的队伍。虽说时光的车轮驶进了21世纪，炮火的硝烟早已消失在历史深处，可这支队伍步伐是那么的铿锵有力、气壮山河，犹如奔赴战场的一支劲旅，边走边唱着诞生在战争年代的这首军旅歌曲，斗志昂扬。

他们都已不是年轻的士兵，但他们曾经作为年轻的士兵，在这片土地上走过、唱过、守卫过。

这是一支从岁月中走来的队伍。他们大部分年过半百，乃至年过花甲，有的西装革履打着鲜艳的领带；有的穿着时下流行的老年夹克衫，拉着整齐的拉链儿；有的着一身中式便装，如邻家叔伯，但却依然精神抖擞、豪气冲天。

队伍前拉着一条红底黄字的横幅，上面醒目地印着："炮兵第8师第47团老战士'梨乡情·故地游'活动。"

他们是一群退伍、转业的老兵，重访老军营来了。

解放军炮兵第8师第47团是一支英雄的部队，诞生于血火交织的解放战争时期，参加过辽沈战役、平津战役和抗美援朝、对越自卫反击战等。打出了军威、打出了国威、立下了赫赫战功。和平年代，他们驻防山东烟台地区莱阳北官庄。军事训练、战备值班，支援地方建设，培育和锤炼了一批批有担当、有情怀、有血性的干部和战士。

当来到昔日的驻地，当看到曾经居住过的旧营房时，这些来自四面八方、饱经人世间风霜雨雪的男子汉，再也抑制不住自己的感情，忽然变得像个小孩子，一个个竟然眼圈红红的，甚而流下了热辣辣的泪水。直到重访军营活动正式开始，他们才悄悄擦了擦湿润的面颊，按军旅习惯整理一下着装，挺直腰板，站在当年团队集合的场地上，整齐如昔、威武依然。

随着主持人在主席台上宣布联谊会议程，一位身高一米八多、脸盘方正、浓眉大眼的中年汉子大步走上讲台致辞。

他是谁？

他就是本书的主人公，曾经在这支部队服役8年，如今的优秀军转干部——山东福汉集团的董事长王福波。

在一片热烈的掌声中，他操着一口浓重的鲁西南乡音说：

尊敬的各位老首长、老战友：

大家上午好！

几十年前，我们这些风华正茂、朝气蓬勃的热血青年，怀揣着报效祖国的赤胆忠心，期望着前程似锦的美好未来，从祖国四面八方投身到了向往已久的中国人民解放军大熔炉中，来到了炮兵第8师第47团这所火热的军营，开始了人生旅途中的崭新生活。

我叫王福波，来自美丽的牡丹之乡——山东菏泽，1979年11月入伍，在团指挥连侦察班服役。1981年考入军校，毕

业后先后担任第47团司令部测绘员、保密员、团指挥连侦察排长。1985年任炮兵第8师侦察连副连长。之后任师司令部军务装备科参谋。1987年转业安排在菏泽市市政工程处工作。1988年响应国家号召，辞去铁饭碗，下海经商办企业。我从废品回收、装饰装修、防水堵漏等单一的经营模式，发展到现在集房地产开发、酒店经营、物业管理、养老服务、武术传承、网络传媒、书画艺术、影视制作、牡丹文化等20多家公司的集团企业，资产达到数十亿元，被市政府领导树为“创业创新的好典型好榜样”。并被市有关部门和军分区联合授予“优秀军转干部”。

在人生漫长的旅途中，军旅生涯是一段光辉的里程，大家的军旅经历虽然有长有短，但是我们每个人都可以自豪地说，我曾经是一名中国人民解放军战士，为军队的全面建设拼搏过、奋斗过、奉献过，我们把最美好的青春年华献给了军队、献给了国防事业。回到地方后，我们每一名战友都在不同的工作岗位上，以军人特有的品质和毅力，克服种种困难迎来新的胜利。……

最后，我想强调一句话：不管岁月如何变迁，不管在什么岗位上，只要我们永远保持军人的忠诚与血性，为国家为人民不怕困难、不怕牺牲，再有战争，或在和平年代，我们都会挺身而出，无私奉献，无往而不胜！

掌声如雷。

生命里有了一段当兵的历史，脱下军装，不论是在天涯海角，不论是命运沉浮，你骨子里将永远还是一个兵！

久违了，军营！久违了，青春！

老兵们走到老军营的门窗前，擦擦满是尘土的玻璃，向里边望去：

需要全本请访问 www.ertongbook.com

屋里空空荡荡，流逝的岁月尘封在里面，唯独当年摆放床铺睡觉的地方，还是十分清楚地保存在记忆中。

王福波趴在自己住过的营房窗口，睁大眼睛向里边久久地凝视，不知不觉，眼眶涌上一层亮晶晶的东西。

这个已过知天命之年的老兵，转业后在祖国经济建设的新战场上，披荆斩棘、迎风斗浪，杀出了一条“血路”。今天他守着老营房的窗口，是在寻找同住过上下铺的战友的身影吗？是在怀念寒冷的冬夜起床换岗时的坚持吗？是在思念开班务会时，全班战友围坐在班长身边，听他讲军纪和张思德故事时的情景吗？还是回忆起患了感冒，老班长用饭盆端来冒着热气、卧着荷包蛋的病号饭，战友们围在身边，对他鼓励道：“你多吃些，出出汗就好了。”

就是在这里，他由一个农村的毛头小伙子变成一个士兵！

人生苦短，岁月如梭。

军营，是青春的驻地；是血性与纪律的驻地。集结在此的青年人听军号、喊口令、唱军歌、操枪炮，白驹过隙间，便把青春永远留在了这里。

但他们都带走了一个光荣的称号：“军人”！

用青春换来这样一种宝贵的东西，终生无悔！

在中国，兵不是职业，而是义务。

在中国人民解放军里走出来的每一个士兵，都是终生的战士！走出军营，你将迈着士兵的步伐，消失于人海之中。你今后做的每一项工作，都是军人的征战，你说出的每一句话，都蕴含着家国情怀！如今，这些不穿军装的壮士，大部分战斗在祖国复兴的经济战场上，有些驰骋在商场，带起了一支支“集团军”，成为经济改革的主力部队！

据统计，中国现有复转军人6000万人以上，你可以听到这个庞大军团的步伐，在民族复兴之路上，踏出震撼世界的足音。

他们其中的一些优秀者，可以当之无愧地被称为“无衔将军”！

第一章　壮别将军梦

章首语

不想当将军的士兵不是好士兵。但，不是每一个士兵都有可能成为将军，大部分人最终将成为普通的平民。但他们带走了士兵的步伐、忠诚、意志和理想。他们再也没有机会成为将军，但他们可以成为各行各业的英雄，成为一名无衔将军！

——作者

播种血性

向前、向前、向前，
我们的队伍向太阳……

朋友们，兄弟姐妹们，你们一定看到过新兵入伍时的壮观场面。成百上千名身穿草绿色新军装、不戴领章帽徽的“准士兵”，告别亲人和故乡，乘坐着闷罐火车，抑或是敞篷卡车，在带队干部的引领下昂首高歌，驰向梦想。

许多刚刚踏入军营的新战士，首先就是从军歌中找到军人感觉的。列车载着那种气壮山河、摧枯拉朽的青春和声，从而在生命中谱写下英雄乐章的第一个音符。

1979 年深冬的一天，王福波和 100 多名菏泽老乡，搭乘着一节货车，从鲁西南到达胶东半岛的莱阳，成为中国人民解放军济南军区炮兵第 8 师第 47 团（后合编到第 26 集团军）的一名战士。

这个刚满 17 岁的大男孩阳光帅气，会写书法，会练武术，手脚勤快，思维敏捷，在新兵连就当上了文化教员，办黑板报、组织文体活动等等，显露出一个“兵王”的素质。

说起来，王福波还算是一个“学生兵”，20 世纪 70 年代末的菏泽地区，率先吹响了农业生产责任制的号角，生活正在向美好与富裕转变，全国各行各业包括教育、科学、文化都呈现出勃勃生机。正在读高二的王福波全身心地扑在学习上，知识改变命运，决心要考个好大学！

命运之舟在时间的激流中穿行，往往一个巨涛涌来就会改变一个人的航迹。

高二下学期，同学们都在埋头攻读，冲刺高考大关。刚刚过完了 1979 年春节，一场关乎民族尊严的对越自卫反击战打响了！报纸广播

纷纷报道，胸怀大志的王福波看得热血沸腾，除了上课复习之外，分外关心着战事进展。

直到胜利结束，正义之师凯旋归国了，王福波的心还牵挂着南疆安宁，一心想投笔从戎。

一天晚上，听同室同学说："部队上来接兵的就住在公社里。"

这个晚上，王福波失眠了。童年的英雄情结被唤醒了，他默诵着戚继光那首豪迈的《马上作》：

南北驱驰报主情，
江花边月笑平生。
一年三百六十日，
多是横戈马上行。

天一亮，他自作主张地去了公社，打听着接兵连连长叫王洪武，排长叫臧连玉，径直找上门去。人家刚刚起床，问他什么事？他自我介绍了一下，急切地说："我想当兵！"

两位接兵干部上下打量着他，说："小伙子，你的心愿很好，可正在上高二，快要高考了，不能荒废了学业啊！"

"国家需要，我宁可放弃上大学，再说了，部队也是一所大学校，同样可以学习嘛！"

"你有这个想法很好。这样吧，你写个简历和申请书，我们向菏泽接兵团的袁政委报告。"

王福波坐下，当场挥笔，填简历、写申请书，不一会儿就写好了。王洪武拿过来一看，文笔工整，内容充实，简直就是一篇好文章。加上小伙子高高大大、英俊帅气，听说还是学校团总支书记、篮球队队长，正是部队需要的人才，心里已经认可了："王福波，你回去等通知吧。"

消息很快传开了，学校老师和同学们都很惋惜，纷纷找到他说：

“福波，你太轻率了。你学习不差，马上就高考了，咋想去当兵呢?”

学校当时接连几次模拟考试，王福波都是名列前茅。父母亲友包括最了解他、关心他的老师和同学们，没有一个同意他的选择。

带兵的领队袁政委，专程从菏泽县城驱车 20 多里，到小留中学面试王福波：“真是个好兵苗子呀!”经过一系列的体检、政审、定兵等程序，王福波被确定参军入伍了。

令王福波兴奋的是，他参军的部队，竟是一个有着优良传统的英雄部队。

炮兵团的最重要的核心是指挥连，其中的尖兵则是侦察排的一班——侦察班。因为每当执行战斗任务时，开设阵地、了解敌情、侦察指挥目标点、计算射击诸元等等，需要首先派侦察兵率先出动，提供种种数据，确定射击目标。因而，每当来了新兵，总是由指挥连侦察排先挑素质最优良的战士，在士兵能提干的年代，这些人也是干部苗子。

连长名叫李述民，山东文登人。他去新兵连选兵，主要从两个方面来选，第一条是看政治表现，那时候讲的是对党要忠诚，这是首要的。政治条件先符合，然后再看文化程度、反应能力。侦察兵夜间捕捉目标，要求在零点几秒钟的瞬间快速反应，火光一闪，你必须马上要找到这个目标，交汇测算，出来数据，火炮立时据此回击。

侦察排每年有两三名老兵退伍，补充员额较少，更是优中选优。一般由新兵连推荐七八名优秀新兵，连长再从中选拔。王福波第一轮就被选上。全排 13 人，排长叫张剑，回族，山东曹县人，与王福波是菏泽老乡。下面分两个班，一个侦察班，一个计算班，精兵强将。从此，王福波与李述民连长、张剑排长朝夕相处，同训练、同学习、同劳动、同休息。

莱阳，属于山东省烟台地区的一个县，盛产闻名中外的莱阳梨，外表虽粗糙，绿皮上布满黑点子，好似一张大麻脸，可吃起来却脆甜可口，不小心掉到地上能摔得粉碎，所以民谚有“烟台苹果莱阳梨”之

需要全本请访问 www.ertongbook.com