虚虚实实进退之道

袁世凯

黑色人物谋略秘笈

插图珍藏版





需要全本请访问 www.ertongbook.com

第七卷　袁世凯虚虚实实进退之道



黑色印记：善变多变的权奸，虚实进退的投机家

黑色指数：★★★★★

卷首语

一个社会时代的变革，往往也是一个投机者的时代。

清末民初的袁世凯，刚刚还是维新运动的积极支持者，一忽儿又成了仇视变法的慈禧太后的座上宾；昨天还做着清朝廷的内阁总理大臣，一晃又成了中华民国大总统，可以说是前无古人的政治变脸者和大投机家。然而变脸有术也是有限的。当袁世凯妄图恢复帝制，做起中华帝国的“洪宪皇帝”美梦之时，终于露出了投机者和独裁者的本来面目。

一代枭雄袁世凯从一个世家纨绔子弟靠投机钻营而飞黄腾达，几起几落，攫取了军政大权。在权力的巅峰醉心于帝制，终于在世人的唾骂声中，沉睡在83天皇帝梦中，再也没有醒来。

综观袁世凯的一生，虚虚实实，进进退退，耍尽心机和手腕：出卖，暗杀，操纵，投机，独裁，把一个善变多变的权奸权术发挥得淋漓尽致，无以复加。



目　录

一、变脸有术，投机有道 …… (1)
1. 少年骄矜，领袖欲强 …… (2)
2. 平定甲申政变，以屈求伸待时机 …… (3)
3. 毛遂自荐，编练新军 …… (7)
4. 玩弄两面派手腕，出卖维新志士 …… (11)
5. 大开杀戒镇压义和团，对外赔偿“互保”“和平”… (15)
6. 刻意逢迎，金钱开路攀结权贵 …… (17)
7. 隐归洹上，企图东山再起 …… (19)
8. 重返政坛，手握军政大权 …… (22)
9. 和谈逼宫，如愿以偿就任临时大总统 …… (25)
10. 刺杀宋教仁，撕下面具搞独裁 …… (32)
11. 倒行逆施，难圆复辟帝制梦 …… (36)
二、张口吞灭，不从者杀无赦 …… (39)
三、弃笔从戎，适时转换进身之阶 …… (46)
四、杀鸡骇猴，把握时机 …… (53)
五、个人利益高于一切 …… (62)
六、无时无刻不在算计别人 …… (71)
七、攀权附贵，使尽全力往上爬 …… (79)
八、量小非君子，无毒不丈夫 …… (86)
九、金元攻坚，政治怀柔 …… (93)
1. 政治性的怀柔 …… (94)

目　录

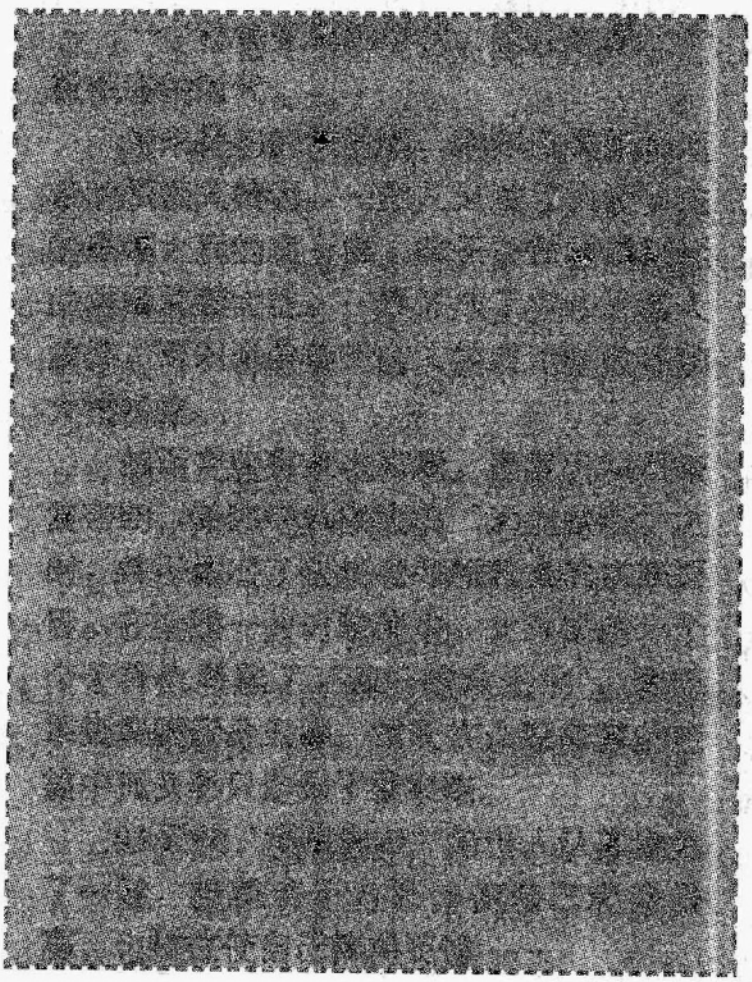
2.“采访”、“通讯”、“宣传”等费用 …… (103)
3. 行军费用 …… (106)
4. 扩充建立军团、军校费用 …… (107)
十、有用则控，无用一脚踢开 …… (110)
十一、以退为进，东山再起 …… (131)
1. 虚假的隐逸生活 …… (132)
2. 东山再起，再掀风云 …… (147)
十二、重拳出击，绝不空放一枪 …… (158)
1. 一个“天使”，一个“救世主” …… (159)
2. 改革领袖入京面圣 …… (162)
3. 潜在的政敌 …… (166)
4. 瞿鸿机的阴谋 …… (169)
5. 无声的厮杀 …… (175)
6. 武松打老虎 …… (178)
7. 老虎要吃人 …… (181)
8. 血盆大口已经张开 …… (184)
9. 拆散对手联盟 …… (185)
10. 阴险的复仇计划 …… (188)
十三、左手握刀，右手捧钱 …… (191)
1. 大赌注，大风险 …… (192)
2. 贪天之功 …… (194)
3. 小站练兵 …… (200)
4. 平生最大的赌注 …… (207)
5. 十两纹银买消息 …… (216)
6. 阵前倒戈 …… (221)
7. 狡猾的猎手绝不空放一枪 …… (226)
8. 放长线，钓大鱼 …… (236)

需要全本请访问 www.ertongbook.com



十四、利用矛盾，一石二鸟 …… (240)
1. 拉大旗，做虎皮 …… (241)
2. 封建势力的总代表 …… (252)
3. 镇压北方革命 …… (256)
4. 逼宫 …… (261)
十五、随机应变，见风转舵 …… (271)
十六、处处提防，乘机反扑 …… (275)
十七、死不悔改，誓将余臭发挥到底 …… (279)
1. 在怀仁堂停灵 …… (280)
2. 出殡 …… (282)
3. 从北京到彰德洹上村 …… (293)
十八、驭内有道，满堂妻子浑不乱 …… (299)
1. 发誓要把正室夫人于氏打入冷宫一辈子 …… (300)
2. 大姨太“豆腐西施”小白菜 …… (301)
3. 娶了一个外国姨太叫碧蝉 …… (304)
4. 三姨太何氏过门没让袁花一两银子 …… (306)
5. 干儿子从窑子里买干妈送干爹 …… (308)
6. 设毒计诛杀五姨太和她的相好 …… (310)
7. 为升官洪述祖献妹做六姨太 …… (310)
8. 勾引正室夫人的侍女 …… (312)
9. 不顾居丧时节，纳张镇芳的宠姬为妾 …… (312)
10. 与盛宣怀争风吃醋 …… (313)
11. 老而愈淫，接连又纳五妾 …… (314)
12. 姑夫收内侄女为妾 …… (316)

变脸有术，投机有道



1. 少年骄矜，领袖欲强

袁世凯（1859－1916），字慰廷，又作慰亭、慰庭，别号容庵。河南省陈州府项城县人，1859年9月16日（清咸丰九年八月二十日）出生于项城原籍。所以又往往称呼他为“项城”或“袁项城”。

袁世凯从小性格刚毅，骄矜无比，胆大妄为，领袖欲强。五六岁时就在同辈兄弟中间充当大王，一语不合，拔拳相向，不胜不休，群儿避之如蛇蝎，袁家佣人称为“泼少爷”。他5岁那年，即1864年，袁保中领导团练在袁寨击杀捻军，家人“负之登陴，纵观万众沸腾，略无惧色”，好战“胆识坚定，由天赋也”。他不仅目睹死伤遍地，血光剑影的激战场面，而且还不时听到家人喧嚷农民军杀人放火的故事。耳濡目染，在他幼小的心灵里，便埋下敌视农民军的种子，无形之中，也培育了他对军事的兴趣。

1866年，袁保庆携家往济南上任。在那里养父为他延聘了一位塾师。岂知袁世凯从小受到父母宠爱，逐渐养成了玩劣不轨的习性，尤好舞拳弄棍的，对读书缺乏兴趣，长进不大。两年后，他又随父亲迁任移居江宁（今南京）。科举是作官的仕途，养父袁保庆对他寄托了无限的期望，因此到江宁后，袁保庆又为他延聘名师教授他。无奈随着年龄的增长，劣性有增无减，整日放荡不羁，追求吃喝玩乐，游山玩水。袁世凯书虽未读好，却炼就了一副好身体。

袁保庆任官扬州时，寓居该城的前云贵总督张亮基一次宴请袁保庆，袁保庆携世凯赴宴。世凯表现机灵，很得张的赏识。张亮基对袁保庆说：“令郎很是可造之才，乃把他收留在府上，由



名儒王伯恭教读世凯与张的儿子。小小年纪的袁世凯在张家就读时竟胆敢盗窃银两，与张子同赴妓院胡闹，被张亮基发觉，时袁保庆在南京任官，张亮基立即将袁世凯送往南京袁保庆处。

袁世凯到南京后，不敢去见袁保庆，偷偷地住进袁府附近的一个小旅馆里，幸好被其二哥世敦发现，把他引回家中，赖袁保庆的幕僚周馥说情，才免去一顿痛打，继续与其兄弟就读。此后一段时间，还比较规矩。也许是本性难移吧，不久，又依然故我，放浪形骸。

在南京，袁世凯独自一人或成群结伙骑马闲逛，荡游于清凉山、莫愁湖、秦淮河、太平湖等风景区或热闹场所。其嗣母牛氏，颇习诗书，不时把他关在家里，亲自课读，讲解历史上的先贤名哲，予以激励。其兄袁世敦亦屡加劝诫，以道义教勖。袁保庆公务虽然繁忙，也不时加以课读、训诫。袁世凯往往把这些规诫，当成耳边风，听不进去，或者阳奉阴违，仍然我行我素，放荡自如，毫无顾忌。尽管如此，在严格的管教下，学业上多少有所长进，还能写出一些不符合韵律的诗。

袁世凯有应酬人事关系方面“天赋”的本事。袁保庆有一个得宠的姨太太，叫做金玉，她和牛氏不和，小小年纪的袁世凯竟能在她们中间进行调解。因此，牛氏和金玉都很喜欢他，在袁保庆面前为他掩饰过错。所以人们称赞他“髫龄应事，亲友悦之”。

2. 平定甲申政变，以屈求伸待时机

1882年，朝鲜发生兵变，清廷派吴长庆率兵赴朝镇压，吴长庆于8月8日到天津接受任务。回防后即令张謇等划出发前的准备工作。此时正当举行乡试之际，幕僚大都回家准备参加考

试。张因丁艰未去。袁世凯亦留营中。吴从爱护出发，劝其去考举人。袁自知考不上，但却说不出口来。正在为难之际，忙得不可开交的张謇说："大帅不要叫慰庭去考了，就让他帮我办办出发的军事罢。"吴同意后，张即派袁赶办行军应用的各种物件。限他五六天办好的事，他不到三天就能办妥。出发时张和朱铭盘又请吴委其为执行前敌营务处事，负责军需供应，勘探行军路线。

到朝鲜去一事，使袁兴奋得几乎睡不着觉。临行前，他函告其兄说："弟限于资格，中原难期大用。抵高丽，能握兵权。""既建功业，不愁韩王李熙之不我用。"因此，他打算抵朝后做到两件事：首先"整军经武"，不让"小邦所轻视"。其次"削平朝鲜内乱，执大院君而囚之。"且说："李熙庸主耳，无能为，夺其政权归我掌握，犹反手也。"显而易见，他想的是在朝鲜比在国内升官发财快，能大出风头。这就是他对朝鲜之行颇为满意的根本原因。强烈的私欲也能成为一个人奋斗的动力。袁世凯为了升官发财，在八月十九日吴长庆率部乘船东渡后，表现很"勇敢"。25日吴部进抵汉城城外。当晚，丁汝昌、马建忠晤吴密议诱捕大院君李昰应。次日，三人拜访李昰应。27日，李回拜，袁世凯阻止李的卫队跟随，吴、马派人强行将李押送天津（以后被软禁在保定）。28日晨，吴派袁同马建忠商议剿除李昰应余党。袁将马的意见回营告吴后，又折返马处，向马表示"欲指挥一切"。马见其下车伊始，大言不惭，知其必然坏事，告以："昰应虽已就逮，而其子载冕尚以训练大臣握兵柄，恐乱党一闻捕治，或更奉以为乱；宜先诱而系之，然后行事。"未把指挥权交给他。十点，金允植至，马促其入宫求国王手书，以便行动。金入宫，李熙写了致吴长庆、马建忠请速勒兵往讨"乱党"的手书交金带回。马即让吴部副将张光前、总兵吴兆有赴寻枉里搜捕，请吴长

庆到利泰里掩执。袁世凯参加了军事行动，亲自带着清军杀死几十人。

在整顿军队纪律时，袁不惜“杀得人头七个”拎到吴的面前。吴长庆一再夸奖袁是个“好孩子”，“不愧为将门之子。”从此，对他愈发信任，进而又以袁“治军”有功而“以同知分发省分、前先补用，并赏戴花翎”的奖赏。

1884年，中法战争爆发，李鸿章为了加强北洋海防起见，命令吴长庆、张謇、朱铭盘等主要幕僚由朝回国。庆军留朝三营仍驻汉城，由庆军分统、记名提督吴兆有和总兵张光前统带，直隶总督李鸿章推荐袁世凯为总理营务处，会办朝鲜防务。李鸿章在奏折中说：同知袁世凯“廉明果毅，晓畅机宜，久办庆军营务，兼带朝鲜练军，该国君臣均深敬佩，堪以委任总理营务处，会办朝鲜防务，可期得力。”

1884年12月4日，金玉均等在日本配合下于邮政局发动政变。次日，改组了政府。朝鲜历史称之为“甲申政变”。当政变开始时，驻朝商务委员陈树棠驰回公署，飞函袁世凯前往弹压。袁赶到时，已寂无一人。至王宫，则宫门紧闭。第二天同吴兆有、张光前致书李熙，要求入宫护卫。金玉均矫诏不准。吴、袁写信请示李鸿章。6日，亲清派人士纷纷求援。亲日派要劫走李熙，另立新君，背清依日，亦风传满城。吴、袁致书日本驻朝公使竹添，竹添不答。事态已到了十分严重的地步，如让亲日派控制政权，朝鲜就会脱离中国。而这也意味着袁的一切努力归于失败，其功名利禄将象肥皂泡一样顷刻破灭。意识到面临的危险，一生惯于行险侥幸的袁世凯考虑，与其如此，不如破釜沉舟，背水一战。主意已定，不等李鸿章回信，即和吴兆有、张光前分率清军和朝鲜亲军两营，向王宫闯去。日军开枪，袁亦督兵还击。后日军退出王宫，遭清军包围。至晚，恐误伤李熙，乃收兵回

需要全本请访问 www.ertongbook.com

营。夜半，有人报告李熙在北门内关帝庙，吴率兵往迎，袁在外巡哨协助。李入吴营，下诏重新组织政府。7日，李熙移驻袁营。竹添出走仁川，金玉均亦遁。10日，袁拥李熙回宫，“甲申政变”结束。

甲申政变的平定，虽说有吴兆有、陈树棠等人等人的功劳，但出主意，下决心的都是袁世凯。他的果断、周密、机智，对于一个年纪仅25岁的青年来说，委实不易，难能可贵。因而，朝鲜朝野和李鸿章都赞扬了袁世凯的功绩。但日本人却对袁世凯恨之入骨。

正当袁世凯意气风发，得意洋洋之际，没有想到招来了一连串的指责。首先，甲申之变引起了中日外交冲突，竹添集中一点，嫁祸于袁，攻击他首开战端，并称6日晨给他的信未及拆封，即行攻击。

袁世凯所受的指责，还来自清政府内部，有人弹劾他擅开边衅。吴兆有本来就对袁深为不满，他们的矛盾除了在工作上袁过度专断之外，平日袁无视吴兆有的分统地位，多方藐视。按官职吴兆有为驻朝三营的最高统领，袁世凯只能算是他的副手。而袁世凯只是一个五品文官，居然以对下行文的格式，对官居二品总兵的记名提督吴兆有用“札饬”。凡此种种，无一不反映袁世凯把吴兆有置于属下地位。

当朝中，有人指控袁世凯擅启边衅之时，吴兆有借机落井下石，把一切责任都推卸在袁世凯身上，同时还控告袁世凯擅挪军款。

袁世凯平定了甲申政变，不但没有加官晋爵，反而买好不得乖，引起一起大风波，经过一段审查，虽没有处分甚重，但与吴兆有之间的矛盾无法解脱，乃愤愤不平请假还籍。1885年1月31日回国。袁保龄对袁此时此刻的引退，大加赞赏。

袁世凯虽然回国，但对朝鲜的影响仍然存在，这样必然对袁往后的仕途很有好处。其实袁氏的隐居，无非是以屈求伸，待机变出的一种手法。

3. 毛遂自荐，编练新军

1894 年 7 月 22 日，袁世凯回到天津后，在北洋散居闲曹，无所事事，经常对朝鲜问题指手画脚，遭到许多白眼，人们把他视为奸雄，欢呼之为“曹操”。他不以为怪，漫然应之，不以为耻，反觉其荣。

7 月 25 日，日本海军在牙山口外海面突然袭击中国军舰和运兵船只，不宣而战，挑起侵略中国的战争。28 日日又向中国驻牙山的军队进攻。8 月 1 日，清政府被迫对日宣战，中日甲午战争正式爆发。

甲午战争的失败，彻底暴露出中国旧有军队的腐败无能，显示了日本洋枪洋炮的厉害。清政府从陆军的惨败和水师的覆没看到，完全依赖原来的军队维护统治已无济于事，必须重新编练新的反动武装。各方面的人士都痛切地感到应迅速改革旧军队、建立新军队。

袁世凯自甲午战争后期投拜李鸿藻、翁同龢、荣禄诸“大老”以后，联系紧密。1895 年 5 月 7 日他从天津上书李鸿藻。

详细说了甲午战争失败的原因，说战争失败，兵弱制旧，非患兵少，而患在不精；非患将少，而患在无术。主张编练新军，淘汰旧军，以达到自强不息。他还建议成立军事学堂，派遣年富力强的夙将出洋游历学习，“庶将弁得力而军政可望起色”。这封信的最后，袁世凯再次表白：“以小门生卑微浅陋，何敢妄参末

议。惟念世受国恩，未报涓埃，复蒙太夫子恩遇陶成，有加无已，既有管见，不敢壅于上闻”，袁世凯这封信的内容，都是中肯之谈，反映他对时务的认识是比较深刻的。无疑，毛遂自荐之情与投奔李鸿藻门下的情绪也流露出来了。

袁世凯给李鸿藻上书的同时，又四处活动，广泛结交，他除了参预维新派一些活动外，主要是为谋求编练新军而奔走，亦即努力为国寻求“自强之道”，抓住战后这个“更始之机”而努力。

新建陆军采取的是德国和日本建制，有步、炮、马、工程、辎重各兵种，打破了旧军队不分兵种的框子。步队五千人，分左右两翼，左翼二营，右翼三营。炮队一千人，分右翼快炮队、左翼重炮队和接应马炮队三个队。马队五百人，分为四队。工程队五百人，分别负责桥梁、地垒、电雷、修械、测绘、电报。在装备方面，全部换成了从国外购置的步枪、马枪和快炮。薪饷经费由清政府户部供给，完全有保证。担任训练的军官有十余名是从德国聘请的，巴森斯负责全军训练，伯罗恩为德操教官，祁开芬为炮队教官，曼德（挪威人）为马队教官，慕兴礼、魏贝尔为德文教官。全军一律习洋操，根据德国陆军教条进行训练。

这支军队虽然人数不多，但在当时的中国，只有张之洞的自强军在装备和训练方面能与之匹敌，其余均不能同它相提并论。因此，崇信“有军则有权”的袁世凯，把它看作自己的命根子。他清楚地知道，若要在黑暗腐败、尔虞我诈、倾轧激烈的政治舞台上站住脚，一步步爬上去，一要有靠山，二要有资本，尤其是新建陆军。现在他尽管不择手段地打通了某些权贵的关节，可是还说不上有了十分牢固的靠山。对他来说，只有这支新建陆军才是货真价实的政治资本。因为清政府对它非常重视，如能把它训练好，使之发挥出维护清王朝统治的重大作用，自己就有了升腾飞跃的保障。另外，他也考虑到，新建陆军系创练新军的模范，



将来别省添练新军，必定由这支军队中抽调骨干担任教练。这样，他们就会步步高升，而自己是新军的开山祖，肯定也要扶摇直上，成为全国新军的总头目。所以，他一接管军队，即把全部心血灌注进去，事无巨细，靡不亲躬，下决心训练掌握好。

组建一个新军班底对袁世凯来说是特别重要的。他首先从在朝鲜时的庆军中挑选了一些老部下充当各级军官。这些人有的是其亲戚，有的是从小在其家长大的佣人的子弟，有的是其小同乡。但仅仅依靠他们远远不够。于是又从北洋武备学堂毕业生和原来的部队中物色了一批，物色到手以后，尽量用官禄笼络。另外还请李鸿章推荐了部分人才。担任左翼翼长的为姜桂题，右翼翼长为龚元友。统带有段祺瑞、杨荣泰、徐邦杰、任永清、王士珍等。王英楷、梁华殿、冯国璋担任了执法营务处和督操营务处的总办和帮办。参谋营务处总办为徐世昌。徐到的较晚，是经袁奏请以翰林兼管营务处的。徐字卜五，号菊人，又号弢斋，原籍直隶天津，生于河南汲县。早年在河南淮宁处馆时与袁结识，由袁资助进京应试。1882 年中举人，1886 年中进士，授为翰林院庶吉士。1889 年授职编修，兼充国史馆协修、武英殿协修。在当时重文轻武的风气下，袁为什么请徐，徐又为什么肯以一个翰林公屈就参谋营务处呢？袁主要是为了找个得力助手，同时也为徐着想。他认为，徐虽居翰林院，名声好听，可是有资格的人太多，出缺的机会很少，若按资排辈坐等，晋升遥遥无期，远不如改弦更张，投入新军屈就武职迅速。徐在翰林院不过是个七品的穷京官，俸银不多，生活清苦，曾几次活动外放，多弄几个钱花。到新建陆军既可增加收入，又能得到老朋友的帮助，将来“列保”，名列前茅，逐降格相从。徐到后，助袁赞画一切，成为袁最得力的智囊和军师，袁有事外出时，代为管理军队。冯国璋字华甫，直隶河间人。段祺瑞字芝泉，安徽合肥人。王士珍字聘

卿，直隶正定人。他们皆毕业于北洋武备学堂，有一定的近代军事知识，后来被称为“北洋三杰”，王、段、冯分别获得“龙”、“虎”、“狗”的绰号。被网罗在其麾下的，还有段芝贵、吴长纯、陈光远、王占元、张怀芝、何宗莲、马龙标、雷震春、吴凤岭、赵国贤、田中玉、孟恩远、陆建章、曹锟、张勋、王怀庆、倪嗣冲、阮忠枢等。比较低级的军官哨弁，是通过考试，按成绩优劣委任的，考官为段祺瑞、商德全。军官的进退荣辱完全操纵在袁的手中。他们为了追求个人的名利，一唯袁世凯之命是从。名义上他们是朝廷的臣子，实际上同袁的关系带有浓烈的封建人身依附性质。后来，他们大都成为袁的亲信、心腹、死党和北洋军阀武装政治集团的要员，即所谓小站系军阀。

在军事组织机构方面，成立了新建陆军督练处，袁自领督练官。下设参谋、督操、执法三个营务处，以及粮饷局、军械局、转运局、军医局、教习处（后改洋务局），负责训练、运输、军械、辎重、军法和研究西方军事方面的工作，制定了各种章程，使军队的组织、制度和规模逐渐完备。

建军以后，又成立了步兵、炮兵、工程兵和德国语言各随营军事学校，让学员学习兵法、枪炮、算学、测绘、地理、战阵攻守和德国语言文字，培养造就新的军事人才。步、炮、工程三个学堂的总办由冯国璋、段祺瑞、王士珍分别兼任。

垂危的清王朝，把这支新军视为可振作王朝的“自强之关键”，慈禧太后和光绪皇帝还打算去天津亲自检阅。1897 年 7 月，清廷提升袁世凯为直隶按察使，仍然专管组建军队和练兵。



4. 玩弄两面派手腕，出卖维新志士

甲午战争后，严重的民族危机促使中国人民进一步觉醒。改良主义思潮的不断高涨，使全国性的政治运动迅速形成。就在清廷大力推行“练兵自强”政策的时候，资产阶级改良派，大明地提出了“变法自强”。领导这场运动最著名的人物，就是康有为。

善于投机钻营的袁世凯，凭着他那巧于变化，善观风向的本领，悟出变法维新很有可能发达。于是，袁世凯投靠了康有为。在“饮酒商谈”中，他随风倒柳，大谈练兵、变法。还把康有为称为“大哥”，显得异常亲切。他还常向康有为吹嘘自己在朝鲜时，与日本人如何如何打过仗以及主张对日强硬等“英雄壮举”，一时间产生了“人皆喜聆其言论，目为一世之雄”的效果。袁世凯很快便取得了康有为的信任。1895 年 6 月，康有为写了一份万言书，各衙门都拒绝递呈，唯有袁挺身而出，把此书交给了督办军务处代递，康有为对袁世凯十分感激。

一心想当大官的袁世凯，一直密切关注着新旧两派之间的斗争。他看到光绪帝主张变法却苦于无权，维新派又都是些空谈的书生；相反，慈禧太后掌权 30 多年，心腹极多，树大根深，是很难动撼的。两派的实力已经越来越清楚了，如若靠了慈禧太后，说不一定将来会取代李鸿章呢。于是，他下定了决心，然而表面上仍然要弄着两面派的手段，用以应付复杂的时局。

1898 年 9 月西太后乃于 21 日晨赶回皇宫，于是日即 9 月 21 日宣布重新垂帘训政，幽禁光绪帝于瀛台。随后下令捕杀维新派。在近代史上具有重要历史意义的戊戌变法运动，历时 103 天，在袁世凯告密、西太后发动政变之下宣告失败。

需要全本请访问 www.ertongbook.com