

第六节　评注孙子读本

轶　名

一、概　说

古来兵书俱已不传，传者多伪。各伪作中，惟孙子尚为近正。何则？兵为诡道但亦有至正不易之理。其设为奇计而不知应变者，固非其因诡而遁入魔道，如孤虚王相之类，尤为不当。惟孙子是作时懔懔于兵之不可妄用，与圣人慎战之旨有合。纵其间亦设一二奇谋诡计，然只行军所常用，而犹必谨谨致戒。故古来兵家当以是书为主，而言兵者亦不可不深究是书也。今以篇数无多，全行入选，供学子之诵习，谓之孙子读本云。

孙子文笔，虽似出秦汉以后，然自纯正一气绝无伪作羼杂其间，虽间有脱误殆，经魏武删订以后无复阙失，而其行文布局却自平易近人，极便初学。顾遂谓一无变化则亦未可，盖于平易中参变化。断推此种凡初学作文已知布局谋篇之法，进而欲求变化者，是书其良导体也。

孙子之文本不艰深。而释解者亦多是编以力求浅显，特参合诸家详释意义，务使本旨豁然呈露，故诸解尤较旧注为

需要全本请访问 www.ertongbook.com



详。其有两说并列者，则亦并列之。一方面以省学者探索之劳，一方面亦以促起读者研究之思也。

古来有意为文不务阐发内容者，文往往未必工，惟无意为文一以发明主义为务者，其文往往不求工而自工。此唐宋以后，限于篇幅，触发于事端，偶引一二主义而无由穷源。竟委以发其蕴者，所以终不逮。秦汉诸家为能穷工尽巧也。今试以孙子较老庄荀列，固落下乘然以比唐宋，则犹觉上之，是惟其无意为文，故转工耳。本编诸评不专于形式方面，著语亦本此意，幸读者察之。

兵家学说似隶专门，非寻常学子人人必应研究之品。然士生今世，苟不欲应付以后之潮流，则亦已耳。倘必欲应付以后之潮流，立于全世界之竞争舞台，以为吾国对内对外之折冲者，则兵争一端固不可或免，而兵事之要识固不可不预储之也。矧人生斯世，固无时无日不在潮流激荡中与各外界争持，则切实用之固在于兵而临机活用又不仅在于兵也。然则谓是书乃普应一切变化之方无不可也，愿读是书者，勿拘拘仅作兵谋解也。

谈新文化者，每薄旧式之圈点句乙为陈腐，务保存固有文艺之形式者亦薄新式标点为无趣味，两者几如方圆枘凿之不入，本编为调和新旧特两用之。



二、评　注

（一）始计第一

定计为行兵始事。而篇内五事七计皆计也。凡作此篇中题者。勿忘计字。

孙子曰：兵者：国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也[①]。故经之以五事[②]，校之以计[③]，而索其情[④]；一曰“道”，二曰“天”，三曰“地”，四曰“将”，五曰“法”。道[⑤]者：令民与上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也。天者：阴阳[⑥]，寒暑，时[⑦]制也。地者：远[⑧]近，险易，广狭，死生也。将者：智、信、仁、勇、严[⑨]也。法者：曲制官道主用[⑩]也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜[⑪]。故校之以计而索其情曰：“主孰有道[⑫]？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”吾以此知胜负矣。将听吾计[⑬]，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听[⑭]，乃为之势以佐其外；势[⑮]者。因利而制权也；兵者：诡道也；故能而示之不能[⑯]，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之[⑰]，乱而取之[⑱]，实而备之[⑲]，强而避之[⑳]，怒而挠之[㉑]，卑而骄之[㉒]，佚而劳之[㉓]，而离之亲[㉔]；攻其无备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也[㉕]。夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也；多算胜，少算不胜，而况于



无算乎?[20]吾于此观之，胜负见矣。

【评】

说得本末兼尽，体用俱全。行文亦部伍严整，步骤井然。在诸子中特为浅显明豁，大可供初学参究。

【注】

①不可不察也：察，审察也。谓兵凶战危，不可不审慎以出之。盖戒人之轻易言战而自蹈危地也。

②经之以五事：经，经常，犹言基本也。五事，指下之道、天、地、将、法五者。谓以此五者为经常之要道也。

③校之以计：校，较量也。谓较量得失而定计谋也。

④索其情：索，搜索也。谓搜索彼我之情形也。

⑤“道者至不畏危也”五句：此所谓道，犹今言军纪为军队之命脉也。其曰令民与上同意，可与之死，可与之生，即今日军事家之所谓攻击精神也。谓上下一心、精神团结、共趋一致之方针，以求达一致之目的。虽蹈火赴汤、自无畏葸退缩之士也。

⑥阴阳：旧说谓为五行孤虚向背之类。如岁星所在之分野不可攻，攻则反受其殃。甲子日不可兴师，兴则必召覆败是也。又说阴阳谓刚柔动静也，谓阴则沉虚固静，阳则轻捷猛厉，所谓守如处女，出如脱兔者是也。窃谓古来兵家之信织纬，谈休咎者固不胜枚举，惟孙子十三篇中，则除谈兵而



外，绝少阴阳家之说杂于其间。此所谓阴阳，或系指日星之出没、气象之阴晴风雨而言。

⑦时制：谓因时制宜也，如耐寒之敌，我击之以暑；耐暑之敌，我击之以寒；久晴干燥，则用火攻；久雨连绵，则用水灌是也。

⑧远近至死生也：远近，谓所期之地或敌人与我之距离也。险易，谓地之崎岖平坦或沮洳林泽之有无也。广狭，谓路途之宽仄也。死，即死地。谓所处之地异常危迫，或误入鸟道蚕丛之域，有欲出不得之苦；或前阻高山、后临大水，有进退维谷之势；或被敌包围，粮尽援绝，将有覆没之惧也。生，即生地，谓安全无恐之地也。

⑨智信仁勇严：智，料敌出奇也。信，令出必行也。仁，抚绥士卒共尝甘苦也。勇，身先前列陷阵摧坚也。严，纪律严明，不稍宽纵也。

⑩曲制官道主用：曲，谓部曲，言队伍须有分合，以备救援进退及更番休息，犹今之有先遣军后备队中路左翼右翼也。制，谓节制行列进退之事也。官，自将校以至偏裨之阶级职权也。道，谓行军之程途方向也。主，主管仓库器用者，犹今之粮台兵站也。用，辎重粮秣也。

⑪凡此五者至不知者不胜：谓以上五者之事，凡为将者，莫不闻之。但须晓畅谙练，方有战胜之机。若徒闻之而不能深知之，则必败也。

⑫主孰有道至知胜负矣：谓观察两方之君主孰贤，将帅

需要全本请访问 www.ertongbook.com



孰能，天时地利孰优，法令孰严，兵卒之身体孰强，技能孰练，赏罚孰公明，而胜负可断也。

⑬将听吾计至去之：将，谓部将也。言所属之将校，能遵守主帅之计划者，则必胜，宜留而用之。不能遵守计划，违反节度，则必败，宜除去之也。一说，孙武子以书干吴王阖闾，欲激其见用，故为此数言曰："能听我计者必胜，吾将留此；不能听吾计则必败，吾将去而往他国也。"

⑭计利以听至佐其外：计利，谓计算胜利之策。听，定也。谓计已定，乃虚张各种之形势于外，以诡敌也。

⑮势者至制权也：利，便利也。权，权宜也。谓欲求吾之便利，故制为权宜之变化以因应也。即随机应变之意。

⑯"能而示之不能"二句：能而示之不能，谓强者故示敌以弱，众者故示敌以寡也。用而示之不用，谓欲战者故示以不欲战，欲前者故示敌以不欲前，然后出其不意而击之也。

⑰利而诱之：谓敌如贪利，则即以利饵之也。

⑱乱而取之：谓乘敌之紊乱，而迅击之也。一说诈为纷乱，诱敌来攻而覆之。

⑲实而备之：谓敌之兵势既实，则须谨备之也。

⑳强而避之：谓敌人之所长者，我当避之也。如敌善水，则勿与水战，善骑则勿与骑战。一说强而避之，乃避敌之锐气，而俟其衰也。

㉑怒而挠之：谓利用敌人性质之轻躁，故激怒之，使之



轻举妄动也。

㉒卑而骄之：谓卑言善辞以骄敌，而乘其不备也。

㉓佚而劳之：谓敌人安逸，则多方以误之，使其疲于奔命，然后一举而破之也。一说谓以我之逸待敌之劳也。

㉔亲而离之：谓敌上下亲密，则用反间计以离贰之也。

㉕不可先传也：犹不可先言也。言兵家之胜，当随时应变，不可以先事而言，致拘泥于成法也。

㉖夫未战而庙算胜至无胜乎：庙算，谓庙堂中所筹之策画也。首二句言兵未战而策画，已足以制敌者，因计算周备之故也。中二句言未战而策画已居于覆败之地者，因计算忽略之故也。末二句谓多算者胜，少算者不胜，而况于一无成算乎，即谋定后战之意，盖恐人狃于不可先传之说，而临战或出于轻忽，故再反覆申明之也。

（二）作战第二

庙堂既有成算，然后完军马、利器械、运粮草，约费用以作战备也。

孙子曰：凡用兵之法；驰[①]车千驷，革[②]车千乘，带甲十万；千里馈粮，内[③]外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。其[④]用战也胜，久则钝[⑤]兵挫锐；攻城则力屈，久[⑥]暴师，则国用不足；钝兵挫锐，屈[⑦]力殚货，则诸侯乘[⑧]其弊而起，虽有智者，不能善其后矣；故[⑨]兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，



未之有也；故[10]不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。善用兵者，役[11]不再籍，粮不三载，取用于国，因粮于敌，故军食可足也。国[12]之贫于师者远输，远输则百姓贫；近[13]师者贵卖，贵卖则百姓财竭；财竭则急于丘[14]役，力屈财[15]殚，中[16]原内虚于家，百姓之费，十去其七；公家之费，破[17]车罢马，甲胄弓矢，戟楯[18]矛橹[19]丘[20]牛大车，十去其六。故智将务[21]食于敌，食敌一钟，当吾二十钟；萁[22]秆一石，当吾二十石。故[23]杀敌者，怒也；取[24]敌之利者，货也；车战，得车十乘以上，赏其先得者，而更其旌旗；车[25]杂而乘之，卒善而养之，是[26]谓胜敌而益强。故[27]兵贵胜，不贵久，故知兵之将，民之司命，国家安危之主也。

【评】

历陈兵久之害，反亲有力，意义愈显。笔法之不可不讲如是。

【注】

①驰车：战车也，以四马驾之。

②革车：重车也，载粮食器械者。

③内外之费至车甲之奉：内谓国中、外谓军中。内外之费，谓国中及军中所需之费用也。宾客，指来往军中使命游说之士及参赞军事之文人策士也。胶漆，修饰器械也。车甲，车马甲仗等必需之器具也。



④用战也胜：胜字上疑有脱字，谓战以速胜为务也。

⑤钝兵挫锐：谓兵锋钝，而锐气沮丧也。

⑥暴师：暴，暴露也。谓暴露师旅于外也。

⑦屈力殚货：殚，音单，尽也。货，货财也。屈力殚货，犹言劳民伤财也。

⑧乘其弊：谓乘其疲敝也。弊，同敝。

⑨故兵闻至巧之久也：拙速，谓拙而速也。巧，谓用巧出奇也。言宁使拙而速，若用巧而久战，则必至无以为内继也。

⑩不知用兵之害二句：言用兵者必先虑及兵之害，而后可进而求兵之利也。盖知其害则能求所以避害之方，然后乃能有利无害也。

⑪“役不再籍”至“因粮于敌”：役，徭役也。籍，册籍也。载，运输也。用，器用也。役不再籍，粮不三载。谓善用兵者，不再兴徭役发人民以益兵数，不三次输粮于国内，以给军食也。取用于国，因粮于敌，谓器用可仰给于本国，而粮食则当取资于敌人也。

⑫国之贫于师者远输：谓国之所以因用兵而贫者，由于运输浩繁之故也。

⑬近师者贵卖：言军旅屯扎之地，因需用多之故，而百货饮食腾贵也。

⑭丘役：古者十六井之地为丘，四丘之地为甸，赋役之法，丘出马一匹，牛三头，甸出马四匹，牛十二头，车一



乘，谓之丘役。

⑮财殚：犹财尽也。

⑯“中原内虚”至“十去其七”：虚，竭也。家，私家也。谓中原以内私家耗竭，百姓之财十去其七也。

⑰破车罢马：罢，与疲同，谓马疲车破也。

⑱楯：与盾通。

⑲橹：盾之大者。

⑳丘牛：大牛也。

㉑务食于敌：犹取食于敌也。

㉒钟：六斛四斗曰钟。

㉓萁秆：萁，音其，豆藁也。秆，音桿，禾藁也。

㉔故杀敌者怒也：言军心怒，然后能奋勇杀敌也。昔田单守齐即墨，纵反间使燕人发掘城外坟墓，激动齐人，遂以破燕，即此意也。

㉕取敌之利者货也：谓所以收破敌之利者，由于货财，言以重利诱士卒，然后肯勇往也。按自古军事家所以振作士气者，不外用此等方法，征诸中外史册，均历历可见。所谓重赏之下，必有勇夫也。

㉖车杂而乘之二句：言得敌之车，则与我车参杂而用之，得敌之士卒，则善待之也。

㉗是谓胜敌而益强：谓既得敌之车以供乘用，又收敌士卒以为我效命，一胜而不啻再胜也。

㉘故兵贵胜不贵久：言战胜之后，可已则已，不当劳师



久战也。

（三）攻谋第三

此篇在谋攻之法也。前段重攻人而欲全人之意，后段因谋攻而概举兵法，与知胜之道言之。然知胜之道，亦就谋攻上见。

孙子曰：夫用兵之法，全[①]国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是[②]故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。故[③]上兵伐谋，其[④]次伐交，其[⑤]次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已；修橹辒[⑥]辒，具器械，三月而后成，距堙[⑦]，又三月而后已；将不胜其忿而蚁[⑧]附之，杀士卒三分之一，而城不拔者，此攻之灾也。故善用兵者，屈人之兵而非战也。拔[⑨]人之城而非攻也。毁[⑩]人之国而非久也；必以[⑪]全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。故用兵之法，十[⑫]则围之，五则攻之，倍则分之，敌[⑬]则能战之，少[⑭]则能守之，不[⑮]若则避之；故小[⑯]敌之坚，大敌之擒也。夫将者，国之辅也；辅[⑰]周，则国必强；辅隙，则国必弱。故军之所患于君者三；不[⑱]知军之不可以进，而谓之进，不知军之不可以退，而谓之退，是谓縻军；不[⑲]知三军之事，而同三军之政，则军士惑矣；不[⑳]知三军之权，而同三军之任，则军士疑矣；三军既惑且疑，则诸[㉑]侯之难至矣，是谓[㉒]乱军引胜，故

需要全本请访问 www.ertongbook.com



知㉓胜有五；知可以与战，不可以与战者胜；识㉔众寡之用者胜；上㉕下同欲者胜；以㉖虞待不虞者胜；将㉗能而君不御者胜；此五者，知胜之道也。故曰："知彼知己，百战不殆；不㉘知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必败。"

【评】

孙子言兵，洞中窾要，往往出人意外，而实在人意中。老子所谓信言，此类是也。

【注】

①全国为上至破伍次之：古法万二千五百人为军，五百人为旅，百人为卒，五人为伍。言用兵以使敌人不战而降为上，若破军杀将而始克服之，已非万全之道也。

②是故至善者也：言百战百胜虽可喜，然我之士卒器械资粮，不能无伤亡耗损，谚所谓杀人三千，自伤八百是也。故最善者，莫如不战而屈人之兵，言以威德动敌人，使其自行归附也。按韩信用李左车之计，驰书而下燕城；郭子仪单骑谕敌，而回纥俯首听命，是皆所谓不战而屈人之兵也。

③上兵伐谋：言先败敌之计划也。例如秦穆公使孟明等潜师取郑，欲掩其无备而取之，郑商人弦高乃诈为使臣，牵牛犒师，而秦师遂沮丧以去是也。

④其次伐交：剪敌之羽翼，以孤其援助也。例如张仪愿



献秦地六百里于楚，以请绝齐交，随何于黥布坐，上杀项羽使者，以使布绝羽是也。

⑤其次伐兵：谓两军相迫，而交锋也。

⑥辒辒：辒音汾，辒，音温，辒辒，攻城之车也。其制下具四轮，上蒙以生牛皮，中可藏十人，往来城下，木石所不能伤也。

⑦距堙：堙，音因，距堙，土山也。

⑧蚁附：谓战士缘城而上，如蚁之附墙也。

⑨拔人之城句：谓欲拔人之城，而不用攻也。

⑩毁人之国句：谓入人之国，而不久居也。

⑪以全争天下二句：全，万全也。谓以万全之道，争胜于天下，不悻悻于一时之忿，亦不贪苟且之利，故兵不停顿，而可以常保胜利也。

⑫十则围之至倍则分之：十则围之，言我军兵力须十倍于敌，然后始可合围之也。五则攻之，言敌若主守，则我军之攻之者，兵力须五倍也。倍则分之，言我之兵力，若倍于敌，则当分其半以夹击之也。

⑬敌则能战之：敌，相等也。能，智能也。谓两军若势均力敌，则当出奇以制胜也。

⑭少则能守之：言我军兵力若较敌人弱小，则宜主守而不当取攻势也。

⑮不若则避之：谓兵力之强弱，如相去过甚，或资粮器械缺乏，势不能与敌抗衡，则当善避其锋，或退却，或据险



隘，以观形势，勿轻与敌交战也。

⑯故小敌之坚二句：谓小敌若坚，与大敌交锋，则其结果必为大敌所擒，盖不欲人轻于一试也。

⑰辅周至国必弱：辅周，谓辅国者计划之周备，即言将才富足也。辅隙谓辅国者计划之疏略，即言将才缺乏也。

⑱不知军之不可以进至縻军：言为国君者，不知军中之形势，不当进而令之进，不当退而令之退，是牵制束缚其军也。

⑲不知三军至惑矣：言不能明晓军中之事，而强欲参预军务，则军士将不知所适从也。

⑳不知三军之权至疑矣：言不知军权之重要，而任意使无识者共其任，则政令不一，而士卒疑矣，盖谓军权须专一也。

㉑诸侯之难至矣：言措置乖方，则诸侯之兵将乘隙而至也。

㉒乱军引胜：谓自乱其军，而引敌来胜我也。

㉓知胜：谓预知胜利之道也。

㉔识众寡之用：言知以众击寡，及以寡御众之道，而能用得所当也。

㉕上下同欲：犹言上下一心，共其趋向也。

㉖以虞待不虞：虞，戒备也。谓以有备伺无备也。

㉗将能而君不御：谓将有才，而国君不掣其肘也。御，羁御束缚也。



㉘不知彼而知己一胜一负：谓虽不能洞悉敌人之情状，而苟有自知之明，则胜负之数尚各得半也。

（四）军形第四

兵之有形，犹物之有影，因形见情，密胜而疏败。善用兵者能变化其形。

孙子曰：昔之善战者，先①为不可胜，以待敌之可胜，不②可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可必胜，故曰："胜③可知而不可为。"不④可胜者，守也；可胜者。攻也；守⑤则不足，攻则有余。善⑥守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上，故⑦能自保而全胜也。见⑧胜，不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也；故举秋毫，不为多力；见日月，不为明目；闻雷霆，不为聪耳。古⑨之所谓善战者，胜于易胜者也；故善战者之胜也。无⑩智名，无勇功，故⑪其战胜不忒；不忒者，其所措胜，胜已败者也；故善战者，立于不败之地，而不⑫失敌之败也。是⑬故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜；善用兵者，修⑭道而保法，故能为胜⑮败之政。兵法：一曰度⑯，二曰量，三曰数，四曰称，五曰胜；地⑰生度，度生量，量生数，数生称，称生胜；故⑱胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒；胜者之战，若决积水于千仞之谿者，形也。



【评】

洒脱变化，机锋锬利。不特谈兵佳，即文亦能曲尽其妙。

【注】

①先为不可胜二句：不可胜，犹不可败也。言先自振作，使我军无懈可击，立于不败之地，然后方可以伺敌人之间隙而胜之也。

②不可胜在己二句：言我而欲立于不败之地，其权操之在我，敌之是否有间隙可乘，其权操之在敌也。

③胜可知而不可为：言胜可以求，而不可必也。盖求胜之道在我，故云胜可知也。敌之智愚强弱，在人而不在我，故云胜可为也。谓敌苟无间可乘，则我虽竭尽智谋，亦不能操必胜之权也。

④不可胜者至攻也：言欲立于不败之地，其道在守，欲求乘隙而胜敌，其道在攻也。

⑤守则不足二句：言力不足，则只可以守，力有余裕，则方可以攻也。

⑥善守者至九天之上：善守者藏于九地之下，言守者以坚静慎密为主，若藏于九地之下，无间可入，无隙可窥也。善攻者动于九天之上，言攻者以运用出奇举动迅捷为要，若起于九天之上，人莫得而避之拒之也。

⑦故能自保而全胜：自保，指上之善守者言。全胜，指



上之善攻者言。

⑧见胜至不为聪耳：首三句言显而易见之胜，众人皆知之，非善之善者，中二句言交兵之后，既获胜利，天下均称其战之善，而犹非真善也。末四句以举秋毫见日月闻雷霆为喻，言此所谓胜，或则显而易见，不足为能，或则杀将破军，费尽勇力，虽战胜而已落下乘，犹之举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪耳也。

⑨古之所谓善战者二句：此所谓易胜，乃指见微察隐，消患于未形而言，谓古之善战者，皆于敌谋初萌先兆之时，即运策制之，故易胜，非畏难就易之谓也。

⑩无智名无勇功：谓善战者，能御患于机先，消敌谋于未觉，不待交战之后，方形胜利，故其攻在隐微，而人多不知之也。

⑪故其战胜不忒至已败者也：忒一差误也。措胜，犹所措必胜也。胜已败，犹胜其可败也。谓善战者，常能攻胜而一无所差，由于其措置得宜，能见敌可败之机而胜之也。

⑫不失敌之败：谓窥伺敌可乘之隙，而不失分毫也。

⑬是故胜兵先胜而后求战二句：胜兵，谓能胜之兵，败兵，谓必败之兵，言能胜之兵，必谋定而后求战，必败之兵，则先浪战，而后求幸胜也。

⑭修道而保法：道字，解见始计篇，或云道，仁义也。言修仁义而能严守法度也。

⑮胜败之政：胜谓己胜也。败，谓败人也。言战胜破敌

需要全本请访问 www.ertongbook.com