孙子兵法

（第十册）

孙　武　原著

中国档案出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

声　明

本书作为《孙子兵法》理论和研究成果的工具书，收录了有关专家学者的文章。由于时间有限，我社未能与一些作者取得联系，特此表示歉意。请有关作者主动与本书责任编辑联系，以便我社支取稿费。

中国档案出版社

2001 年 4 月



第九章　行军篇

【原文】

凡处军、相敌：绝山依谷，视生处高，战隆无登，此处山之军也。

绝水必远水，客绝水而来，勿迎之於水内，令半济而击之，利；欲战者，无附於水而迎客；视生处高，无迎水流，此处水上之军也。

绝斥泽，惟亟去无留；若交军於斥泽之中，必依水草而背众树，此处斥泽之军也。

平陆处易而右背高，前死后生，此处平陆之军也。凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝也。

【简评】

通过山区，要靠近有水草的谷地，便于通行；驻止时，要选择居高向阳的生地，使自己进可攻，退可守。敌已占据的高地，则不可仰攻。



如果敌军渡河前来进攻，不要在江河中迎击，而要乘它一半已渡、一半未渡时予以攻击，这样比较有利。

遇斥泽一类的地形应尽快离去，不可停留。如果已同敌人交战了，就须靠近有水草和背靠有丛林的地方，那里便于隐蔽，不致陷入泥淖，那里有旱地便于机动。

在平原地带驻军，要选择地势开阔和背靠高地的地方，前低后高，可攻、可守、可退。

孙武认为不论处军还是相敌，都离不开考虑战区的地理形势。所以，在战争中，敌对双方都将在一定的空间内，求有利于己的地势。

【战例】1

春秋时，楚庄王率军攻打郑国，迫使郑国投降。晋景公听楚国出兵攻打郑国，就派荀林父、随会等人率军援救郑国。等晋军来到黄河边上，郑国已向楚庄王签约投降，而撤兵南归。晋军为了达到援救郑国的目的，就开始渡河作战。楚庄王得知晋军已经渡河，马上回过头来阻击晋军。郑国迫于楚国威势，也出兵支援楚军。结果，楚军大破晋军于黄河之中，晋军由于争夺渡船，相互残杀，损失惨重。楚军俘虏了晋将军智罃，奏凯而还。

【战例】2

西汉天汉二年（公元前99年），李陵率领步兵5000人，



从居延出塞向北推进，去观察匈奴的动静。匈奴单于带着3万骑兵，在浚稽山包围了汉军。李陵指挥士卒，在两座山头之间用战车围成营寨，亲自率领精壮的士卒在营外列下战阵，前排手持戟、盾，后排手持弓、弩。匈奴兵见汉军人少，直逼营前阵地，李陵命弓箭手万箭齐发，迫使匈奴纷纷后退，而后乘机追杀，杀死匈奴数千人。匈奴单于大惊失色，急召左、右两翼8万骑兵前来围攻李陵。李陵率部且战且走，又经过一道山谷，杀死匈奴数千人，尔后向边塞撤退。匈奴单于紧追不舍，还出兵截断了汉军的归路。李陵所部被困在山谷之中，匈奴人将山上巨石滚下来，打得汉军死亡枕藉，难以行进。最后，在敌我力量悬殊、又缺乏武器的情况下，李陵率残部突围未遂而投降匈奴，汉军逃回边塞的只有400多人。

【战例】3

东汉建安七年（202年），袁尚派郭援攻略河东，企图进取关中。曹操命钟繇率军与之相敌，众将领看到郭援兵势强盛，都想不战而退。钟繇说："目前袁氏势力强大，郭援这次来攻，与关中豪族暗中勾结，他们所以没有完全背叛朝廷，就在于还顾虑我的威名。如果我们撤退，向郭援示弱，则各地的百姓都会沦为盗贼，即使我想回去，又怎能顺利退走呢？这是未作战而先自败退。依我之见，郭援刚愎好胜，必定看不起我军，如果他渡过汾河来扎营，等他全军渡过一

需要全本请访问 www.ertongbook.com



半时，我们发起突袭，就能够取得胜利。”郭援果然引兵直接渡河，部下纷纷劝阻，都被置之不理。当郭援的部队渡过一半时，钟繇下令全军出击，旋即大获全胜，还临阵杀死了郭援。

【战例】4

唐昭宗乾宁四年（897年）九月，朱全忠兴师讨伐淮南地区的杨行密，其部署为：庞师古率徐、宿、宋、滑之兵7万至清口（即古泗水入淮之口，在今江苏清江市西南），攻扬州；葛从周率兖、郓、曹、濮之兵至安丰（今安徽寿县西南），攻泰州（今江苏泰州市）；自己率中军进至宿州（今安徽宿县），声势浩大，淮南为之震恐。十月，杨行密与朱瑾率军3万于楚州（治所山阳县，即今江苏淮安），命别将张训为前锋，自涟水引兵会战。庞师古所部在清口列营，有人建议说：“营地污下，不可久处。”庞师古却不以为然，在军中奕棋为乐，以示悠闲。淮南将朱瑾筑堰淮水，欲决流水淹敌军，有人将这一情况报告给庞师古，仍未引起庞师古的重视。十一月，淮南将朱瑾与侯赞率5000名骑兵秘密渡过淮河，打着敌军的旗帜，穿着敌军的服装，直趋其中军。前锋将张训翚栅而入，左右冲杀，庞军怆惶拒战，营栅大乱。此时，淮水滚滚而来，庞军更加惊骇。杨行密此时亦率大军渡过淮河，与朱瑾等夹击敌军，庞师古部万余人丧生，余众皆溃。



【原文】

凡军好高而恶下，贵阳而贱阴，养生而处实，军无百疾，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳，而右背之。此兵之利，地之助也。

上雨，水沫至，欲涉者，待其定也。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。

军行有险阻、潢井葭苇、山林蘙荟者，必谨复索之，此伏奸之所处也。

【简评】

驻军应选择高处而避开低洼的地方，高处便于瞭望，利于出击；向阳，心情舒畅，防止疾病；物产丰富，利于军需供应。

凡遇到绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙的地形，必须迅速远离，而让敌军接近它。

遇到有悬崖绝壁的隘路、芦苇丛生的低洼地和草木茂盛的山林地区，必须谨慎地反复搜索，因为这些地方敌人可能设下埋伏。

【战例】1

汉景帝前元三年（公元前154年），吴楚七国之乱爆发，朝廷任命周亚夫为太尉，统率36位将军东击吴、楚。周亚



夫从长安出发，打算抄近路，经崤山、渑池之间，进据洛阳。当大军行至灞上（在今陕西西安东）时，赵涉向周亚夫建议说："吴王刘濞素来财力雄厚，养有一批敢死之士。他们得知将军此行，必定派奸细潜伏于崤山、渑池之间的隘道上。用兵作战贵在神秘，将军如果改道走蓝田（今陕西蓝田），出武关（在今陕西商南），只不过多用一两天时间，就可以到达洛阳，占据武库。诸侯王得到这一消息，一定会以为将军从天而降！"周亚夫根据这一建议，当即决定改道出武关，直抵洛阳，同时派兵到崤、渑之间搜索，果然捕获吴、楚的伏兵，从而使汉军的交通补给线得到保障，为取得战争胜利创造了有利条件。

【战例】2

东汉兴平二年（195年），曹操领兵攻打吕布，时值麦收季节。为了扩充军粮，曹操令军队退40里下寨，以收割麦子。这时有奸细报告吕布，吕布引兵赶来，准备攻击曹军，但见曹军营寨左边有一片密林，恐林中设有伏兵，所以又引兵退回。曹操得知这一消息，便与诸将计议道："吕布退兵是怕林中设有埋伏，明日他必来烧林，我们可在林中多设旗帜，在营寨西边长堤下埋伏精兵，待吕布烧林后，伏兵齐出，断其归路。吕布军队必败无疑。"次日，吕布果然引兵前来烧林，但烧过后一看，林中竟无一人。吕布正在疑惑，忽然长堤下伏兵四起。吕布大惊，急忙引兵撤退。曹军



乘势追杀，打得吕布军队落荒而逃。

【原文】

敌近而静者，恃其险也；远而挑战者，欲人之进也；其所居易者，利也。众树动者，来也；众草多障者，疑也；鸟起者，伏也；兽骇者，覆也。尘高而锐者，车来也；卑而广者，徒来也；散而条达者，樵采也；少而往来者，营军也。辞卑而益备者，进也；辞强而进驱者，退也；轻车先出居其侧者，陈也；无约而请和者，谋也；奔走而陈兵车者，期也；半进半退者，诱也。杖而立者，饥也；汲而先饮者，渴也；见利而不进者，劳也。鸟集者，虚也；夜呼者，恐也；军扰者，将不重也；旌旗动者，乱也；吏怒者，倦也；粟马肉食，军无悬缻，不返其舍者，穷寇也。谆谆翕翕，徐与人言者，失众也；数赏者，窘也；数罚者，困也；先暴而后畏其众者，不精之至也；来委谢者，欲休息也。兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之。

【简评】

孙子认为，在行军作战中要随时随地观察和判断敌情。要仔细观察敌军的动态，认真分析战场上的各种征候。他接连提出了三十多种观察、判断敌情的方法。通过这些方法，把看到、听到和侦察到的各种现象加以分析，掌握真正的敌情，才能制订出正确的作战方案，才能获得胜利。否则，不



慎重考虑而轻敌冒进，必然要遭到失败。

现象有真有假，真真假假互相渗透，互相为用。从现象判断敌情，只是看到一般规律，更重要的是发现特殊规律。这就要求在分析敌情时，不能只看现象，还应利用多种侦察手段，结合战争形势，掌握敌军高级将领的军政素养、惯用的战法、心理状态，研究所得情报，判断情况，以便发现敌人的真实情况。

【战例】1

春秋时，秦康公率军攻打晋国，与晋军初战不利，就派使者夜里告请晋军将领说："秦晋两国的将士都没有损伤，明天请在战场上相见吧！"晋上军辅佐臾骈在秦使走后，对大家说："秦使眼珠转动而说话声音失常，这是害怕我们，秦军将要逃走了。我军把他们逼到黄河边上，一定能打败他们。"胥甲、赵穿听了，却反对说："死伤的士卒还没有收拢而丢弃他们，这是不仁慈的；不等到约战的日期而反把秦人逼到危险的境地，这是缺乏勇气。"于是晋军就没有出击。秦军果然在夜间撤走了。

【战例】2

东晋安帝义熙五年（409年）四月，太尉刘裕率步骑舟师10余万人由建康出发，北进讨伐南燕。南燕王慕容超由于战略失误，自弃大峴（今山东省临朐县东南大峴山）之



险，致使刘裕长驱直入，连战皆捷。慕容超连连败北，退保广固（南燕都城，今山东省益都县西北）。晋师乘胜追击，进围广固，攻破外城，慕容超被迫退保内城。刘裕攻破外城后，转而筑围挖堑，招降纳叛，困而不攻，以待时机。慕容超被困在广固城内，无计可施，便赦免因劝谏而被囚禁的太尉慕容镇，请他出来指挥作战事宜，同时拟派人出城向后秦请调援兵。慕容镇说："听说秦正在对夏用兵，自顾不暇，何谈援外。我们目前尚拥兵数万，请把您的全部财产拿出来赏赐将士，以求决一死战。如果上天还愿意帮助我们，破敌有望；即便不成，死也死得壮烈，总比坐以待毙好。"司徒慕容惠却反对说："晋军连连得手，士气正高，我们以败亡之师去抵挡，只能白白送命。秦国虽然正于夏国用兵，但秦与我们势如唇齿，决不会坐视不救。尚书令韩范素为秦国所重，请命韩范出使，定能成功。"韩范受命使秦，七月到达长安，后秦国主姚兴果然派姚强率步骑1万人，随韩范赶往洛阳，做出会合洛阳守将姚绍，共同援燕的姿态。同时又派使者来见刘裕说："燕国同秦国是友好邻邦，如今晋军攻燕，秦决不会袖手旁观。我已派出铁骑10万屯驻洛阳，如果晋军不撤围，秦军将长驱而进。"刘裕毫不示弱，回答秦使说："请你转告姚兴，等我灭了燕国，息兵三年，就去夺取关洛。今日秦军既然送上门来，就请速来决战。"幕僚刘穆之闻悉后，责备刘裕言辞过盛，如果激怒了姚兴，便使晋处于两面作战的不利境地。刘裕笑答道："此乃兵机，一般人难于理

需要全本请访问 www.ertongbook.com



解。姚兴如果诚心发兵救燕，保密唯恐不及，岂能专程派人送信于我，故作声势吗？可见这是他心虚的表现。晋已息兵多年，如今姚兴见我伐燕，心中一定十分恐惧，自保不暇，还能来救慕容超么”姚兴未能出兵救燕，广固守城士卒日沮，贤臣名将不断出降，第二年正月，城破燕亡。

【战例】3

南朝宋文帝元嘉二十年（443年），北魏太武帝拓跋焘率军四路并进，讨伐柔然。军至鹿浑谷（今蒙古人民共和国后杭爱省沃勒吉特东南鄂尔浑河之东），同柔然敕连可汗遭遇，柔然部落顿时扰乱。太子拓跋晃对魏主说：“敌人不料我大军猝然而至，宜从速进击，攻其无备，必能破贼。”尚书令刘絜谏阻说：“敌营中尘土嚣盛，其众必多，况且出至平地，易被敌围困，宜等大军集结，然后进击。”太子晃说：“尘土嚣盛正说明敌闻我大军猝临，惊忧失措，否则，敌营内怎么会尘土飞扬呢?”拓跋焘犹豫未决，柔然得以远遁。后来魏俘获柔然一候骑，太武帝问及当初两军遭遇时的情状，候骑答道：“柔然不觉官军突然而至，上下惶惧，引众北走，六七日后，确知已无追兵，方敢徐缓而行。”拓跋焘听后，悔恨不已。

【战例】4

宋理宗宝祐二年（1254年），七月，蒙古名将兀良哈台



率部进攻未臣附蒙古的大理国乌蛮部。乌蛮部首领高升出军迎战，失利而退，蒙古军乘胜逼其首府押赤城。押赤城位于今云南滇池之旁，三面环水，形势险固。兀良哈台首先以炮摧其北门，又纵火焚烧，简选骁勇之士攻城，仍不得越雷池一步。于是，兀良哈台便改变战法，令大震鼓钲，进而作，作而止，乌蛮军不知蒙军意向如何，如是者七日，乌蛮守军始有懈怠。兀良哈台伺乌蛮军困乏之机，于深夜突然发起攻击，乌蛮军弃城而逃。蒙古军乘胜追击，至昆泽，擒大理国主段智兴，继而扫清余众，大理国得以平定。

【战例】5

清朝雍正年间，大将军年羹尧征讨青海。一天夜间，全营安寝，到三更时分，他忽然出帐传令，分兵数路到离营十里的地方埋伏，并派帐前半校带兵接应。他说："四更时有敌兵劫寨。"大家莫名其妙。四更后果然敌兵来袭，伏兵突然截击，来袭之敌大败而归。第二天，众将入贺。有一参赞问："我们和你同在营中，并没听到什么消息，将军何以预知贼至?"年羹尧说："昨夜我在帐中，听见雁群飞过，嘹唳有声。夜间月黑，雁已就宿，害怕有人惊扰。雁宿必依水泊，该地离营有一段距离，为贼人往来必经之地，雁飞较快，且三更过，贼人必四更到。所以叫你们设伏截击。"大家听后无不佩服。



【战例】6

清乾隆二十四年（公元1759年），兆惠率清军围攻小和卓木占据之叶尔羌城（今新疆莎车），经过五昼夜激战，虽斩杀小和卓木回军数千人，但自己伤亡也很惨重，于是收兵返回黑水河（即今叶尔羌河）边的营垒固守待援。小和卓木也筑垒与清军对峙，大和卓木又率军从喀什噶尔（即今新疆喀什市的旧称）到达，加强对清军的围攻，清军处境极为困难。定边右副将军富德在北部闻黑水营被围，冒雪增援，在距黑水营300里的呼尔璊遭小和卓木骑兵5000人阻击，转战5日4夜不能前进。恰在这时，清兵部尚书阿里衮率援军到达呼尔璊与富德军会合，分为左右翼击败小和卓木军，进至叶尔羌河。兆惠在包围中望见远处有火光和尘土，知道援军到达，便率余军破垒出战，杀小和卓木军千余人，尽焚其营垒。大和卓木中枪负重伤逃走，小和卓木全军溃退。兆惠率军返回阿克苏。

【原文】

兵非益多也，惟无武进，足以并力、料敌、取人而已；夫惟无虑而易敌者，必擒于人。

【简评】

取胜于敌并不全在于兵力多寡，而在于集中兵力，分析



判明敌情和选拔人才。如此，少可以胜多，弱可以胜强，危可以转安。

【战例】1

秦末，项羽、刘邦大破秦军，杀掉秦将李由，占领大片土地。项梁由此滋长了骄傲情绪，更为轻视秦军。宋义看到这种情形，就劝谏项梁说："凡是用兵打仗，如果战胜而将帅骄傲，士卒怠惰，那就要失败了。现在将士们已经有些松懈，而秦军增援部队源源不断地开来，兵力日益增强。所以，我很为将军担忧，希望将军留意。"项梁不肯听从，却派宋义出使齐国。宋义在路上遇到齐国使者高陵君，说："依我推断，武信君（项梁）必然兵败。你如果慢步缓行，故意耽误时日，就可以避免被杀。如果疾步快行，肯定会遇上杀身之祸。"高陵君听信宋义的话，行程延缓下来。秦军果然全力出击，大破楚军于定陶。项梁战死。

【战例】2

汉初，匈奴常骚扰边陲，朝廷特派韩王信率兵驻太原，以抵御匈奴。谁知，韩王信在匈奴大队人马蜂拥而来时，为其虚张声势所吓倒，在求和不得，朝廷又疑他通敌的关键时刻背汉而投降了匈奴。

高祖刘邦闻讯后，亲自率军远征。这回，刘邦率32万人马，猛将、谋臣都随同前往。在杀退了匈奴前锋部队后，



高祖到晋阳住下，然后派出探马前往侦察。不大工夫，探马回报说，匈奴在冒顿单于（国王）亲领下已率部赶到，只是军中多老弱残兵，不足深虑，如往攻之，定可取胜。

时下正值严寒，大雪纷飞，寒风怒号，汉兵个个冻得手缩足僵。显然，汉兵不太习惯于在如此恶劣的气候下交战。刘邦心想，反正对方是些老弱残兵，不如速战速决，班师回朝。刚想发兵，又想到为了慎重起见，特派奉春君刘敬再去探视。

刘敬原姓娄，是个戍卒，因为曾经建议刘邦定都关中，终被采纳而授官郎中，并赐姓刘，号奉春君。这时，他奉了皇帝使命前往侦察。当侦察回来时，一看刘邦已率军上路了。刘邦见了刘敬忙问："你探察过匈奴情形，必有所见，大概攻打它没什么问题吧？"没想到刘敬回答："臣以为不宜轻进。"

"为啥不宜轻进？"刘邦已率军越过了勾注山，都快要到广武了，一路上十分顺利，所以听了刘敬的话，十分反感。

刘敬说："两国相争，理应耀武杨威，各夺兵力，可是臣观匈奴人马，不是老弱就是疲损，没精打采。这样的部队，怎么像打仗的样子？臣料它其中必有诈，以羸弱作假象，暗中埋藏着精锐，布好圈套，正引诱我军去钻呢。为慎重起见，陛下不要上它的当。"

刘邦正欲挥师杀敌还在兴头上，谁料刘敬上来就是一瓢冷水，不觉十分懊丧，破口大骂道："你这个齐国佬，本来



就靠着一张嘴，三寸舌，自以为得了个官职就了不起，居然敢在这里蛊惑人心，阻我军锋，你知罪吗?”说完，不由分说，令左右拿下刘敬，囚于广武的牢狱中，说是待回来再加发落。

以后的事实证明，刘敬是对的，刘邦则吃了苦头。没有陈平的“公关”术，恐怕连回都回不来了。班师回经广武时，刘邦面带愧色，当面向刘敬道歉：“我不用公言，才中了匈奴的诡计，险些不得相见。你前面去侦察的那班家伙，以虚言误我，我已将他们治罪了。”不仅赦免了刘敬，还把他加封为关内侯，食邑二千户，号为建信侯。

实践证明，刘敬的眼光是锐利的，他能识破匈奴的假象，提醒刘邦不要上当。可是，刘邦求胜心切，不听刘敬的话，结果吃了大亏。由此可见，如何透过现象看本质，做到去伪存真，的确是不容易的。

【战例】3

宋仁宗庆历八年（1048年），西夏国主李元昊被劓而死，李谅祚继立。谅祚年幼，太后主政，诸将不和。辽主耶律宗真欲乘隙伐夏，积极做战争的准备。辽东路统军使耶律色珍奉命组织建造楼船130艘，上置兵，下立马，规制宏大。宋仁宗皇祐元年（公元1049年）六月，辽主即部署伐夏：以韩国王萧惠为河南道行军都统，赵王萧孝友、汉王特布等为河南道副都统。兵分三路：萧惠等率师为南路，耶律

需要全本请访问 www.ertongbook.com