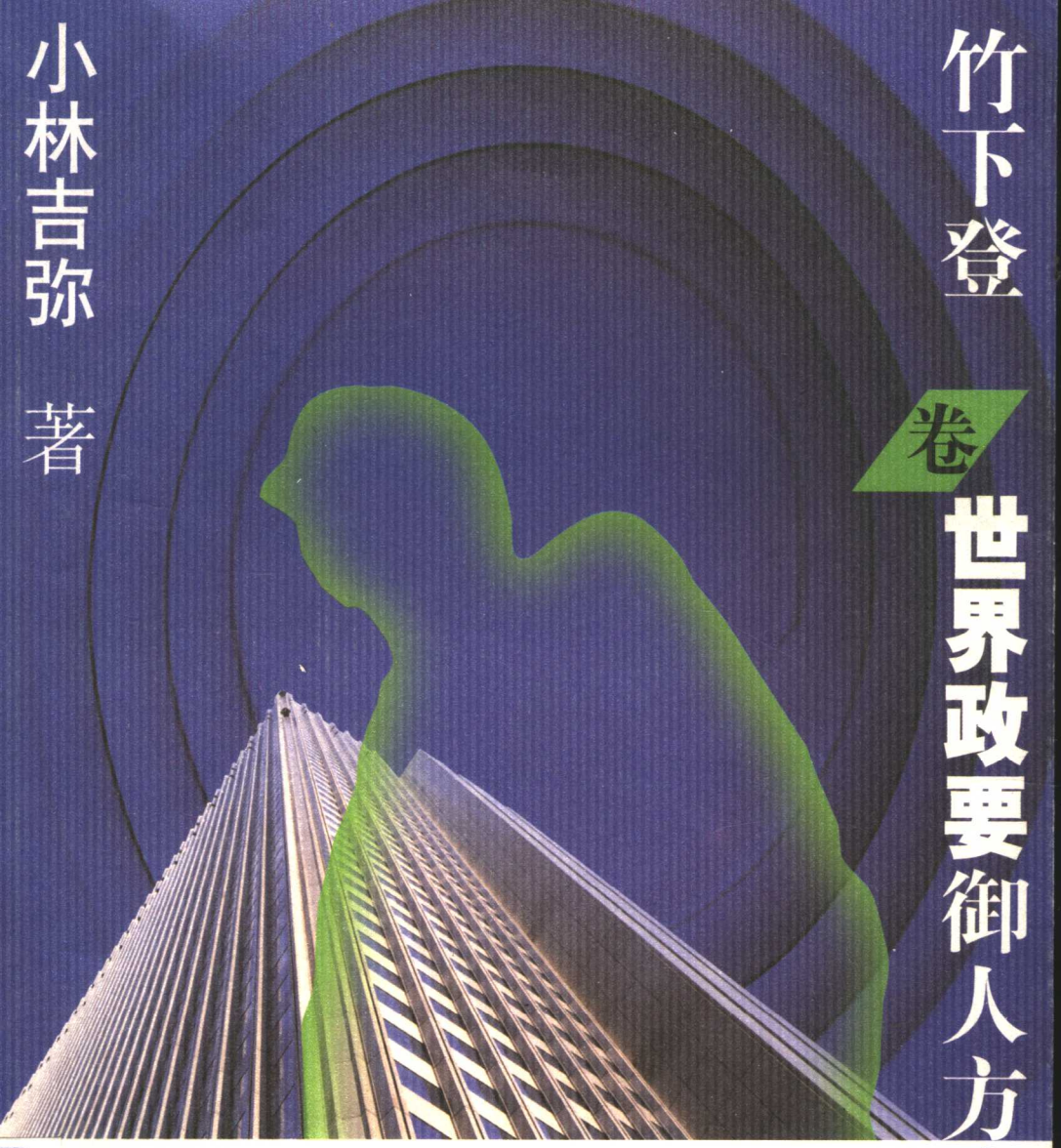
小林吉弥 著

竹下登

卷

世界政要御人方略



曹亚辉 译

山东文艺出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

小林吉弥 著

竹下登 卷

世界政要御人方略



112
023
319

CICIR
图书馆藏书

RYAB94/05

P
二〇〇四年五月十日

山東文藝出版社

图书在版编目(CIP)数据

世界政要御人方略　竹下登卷/[日]小林吉弥著；曹亚辉译：—济南：山东文艺出版社，2003.11
ISBN　7-5329-2147-6

Ⅰ.世…　Ⅱ.①小…②曹…　Ⅲ.竹下登—政治—谋略—研究　Ⅳ.K833.137=5

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第026940号
图字：15-2003-031

《竹下登　不敗の人間收攬術》
ⓒ〈小林吉弥〉〈2001〉
All rights reserved.
Original Japanese edition published by KODANSHA LTD.
Simplified Chinese character translation rights arranged with KODANSHA LTD.

主管部门　山东出版集团
集团网址　www.sdpress.com.cn
出版发行　山东文艺出版社
电子邮箱　sdwy@sdpress.com.cn
印　　刷　山东人民印刷厂
地　　址　济南经九路胜利大街39号
版　　次　2003年11月第1版
　　2003年11月第1次印刷
规　　格　开本/32　890×1240毫米
　　印张/6　插页/2　千字/107
印　　数　1-5000
定　　价　18.00元

译者的话

本书是日本当代政治评论家小林吉弥先生新近推出的力作之一。书中以人心收揽术为主线，较为全面地展示了竹下登这一人物的政治人生。

说起竹下登，对我国的读者来说，名字并不陌生，但对其人其事，却恐怕了解不多。就是说，他的知名度，同日本原首相田中角荣及当今的小泉纯一郎首相等无法相提并论。

那么，在日本又是怎样一种情形呢？据说，提到他的名字，人们首先想到的一个词就是“狡猾”。可见，即使是日本人，对他的了解也有片面之嫌。

从这个意义上说，小林先生这部作品的问世，对日本读者来说，可以让他们对竹下的领导智慧，特别是他的“人心收揽术”，有一个全面的了解和认识；并在此基础上，对这种竹下式的“狡猾”乃至竹下这一人物有一个重新评价。

相信本书同中国读者见面后，可以使我们对竹下这个人物从

陌生走向熟悉。而让广大读者朋友从中汲取积极的、有用的东西，是我们翻译、介绍此书的最终目的。

本书首先对各位身为领导的朋友以及将来有志于此的青少年朋友有参考意义，这是不言而喻的。不仅如此，对生活在社会中，免不了与人打交道的普通人，也有着重要的参考意义。

可以看出，本书作者是带着对小泉式领导手法的强烈关注写作此书的。书中处处表现出了对小泉政权的担忧。这是因为，小泉缺乏作为一个政治家、领袖人物所应具备的“细心与关照”、“忍耐与沉默”精神。而这些，在竹下身上却表现得淋漓尽致。

历史已经把我们带入到了一个个性张扬的时代。在这样的时代里，不再有人轻易低下自己高贵的头，心甘情愿地被人管理。在这样的时代里，身为领导者，要想运作组织，光靠才华和权力已经很难从根本上奏效。然而，不是说，这样的时代领导者们就无计可施，要知道对策永远是有的。竹下的政治人生会为您提供很多有益的参考。

同样，在这样一个时代里，不仅是上司与部下，就是普通人之间的交往也变得越来越难。相信竹下式的细心、关照、忍耐、克制、沉默等一系列精神法宝，会对我们有所启迪，告诉我们如何为人处世。

当然，辩证地看待一切事物，是我们永远的准则。对竹下这一人物，我们也同样要一分为二地去看。哪些可以接受，哪些应该摒

需要全本请访问 www.ertongbook.com

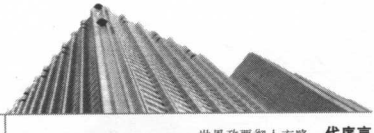
弃，相信读者朋友们会做出清醒而正确的选择。

由于本书在内容上涉及大量的日本政治方面的知识，而身为译者，我们对这方面又知之有限，所以在翻译工作中遇到了很大困难。尽管我们参阅了很多资料，仍难免有错误及疏漏之处。恳请各位专家、读者批评指正！

译者

2003 年 3 月



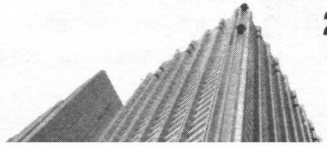


如果竹下健在，很可能一开始就推举小泉|代序言

21世纪，对日本来说，大有象征着一个“变革的时代”之感。随着它的到来，一位大张旗鼓地标榜政党及经济财政结构等多方面改革的首相终于登台亮相，这就是现任首相小泉纯一郎。作为国民，我们自然期待着他的成功。

这位小泉首相，同以往各届自民党总裁出身的首相完全是两种格调。他有做事果断的一面，也有独断专行之嫌。一方面，对成为弊端的老一套做法均采取排除、拒绝的态势；另一方面，又无视组织全局以及组织内各派势力的均衡。而眼下，又有舆论为他摇旗呐喊。令人担忧的是，这种“小泉作风”到底能发挥到何种程度。

同小泉首相在政治手法上完全对立的竹下登原首相，已于平成12年(2000年)6月去世，卒年76岁。在民众的眼里，他没有



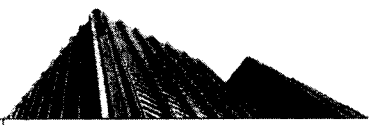
令人瞩目的魄力，又因为后来的皇民党事件和利库路特公司未上市股转让等令人不堪回味的事件的缘故，再加上他的巨大影响力，使得他在辞去首相职务后，还长时间受到所谓的“双重权力”的指责。总的来说，他留给人们的印象是阴暗的。

然而，另一方面，这个人一贯的“退一步”的领导风范却颇具威力。一旦决定的事情，决不改变意志，一定要付诸实践，是一位典型的不达目的不罢休式的人物。不过，在实现目的的过程中，由于他会发挥超凡的协调能力，所以，过后自民党内部自不必说，就连在野党等反对势力也不会同他结怨，这可以说是他的特长。争斗完毕，一切就都成了笑料谈资，从不会留下大的隔膜。这在一般人是很难做到的。正因为这个缘故，人们才会纷纷慕名而来，以至于当年出现了“参拜竹下”这一词句。

而这一切，也可以说是取决于他身上那种小泉首相所不具备的无比的细心、关照，以及他所特有的可称之为“忍耐哲学”的处世之道。其实他本人的政治生涯就是一个屡尝失意的过程。就是说在每一次复起的背后，少不得他自身的不懈努力。而且，他既没有门阀优势、又没有裙带关系，所以他的领导学，完全可以称之为“逆境中的领导学”。

由于上述因素，竹下所主导的权力斗争每战必胜。如果说这是竹下式“不败的人心收揽术”使然，也绝不为过。

在政治的世界里，“奇才”颇多，如田中角荣就是一例。在笔者



看来，竹下这位政治家也是一位不折不扣的奇才。相比之下，小泉首相却是一位平常之人。或许正因为是平常之人，才会给人以亲近感，从而得到舆论的强力支持。

然而，竹下和小泉，从哪一个身上我们学到的东西更多呢？很显然是竹下。而这些也正是小泉首相所缺少的。

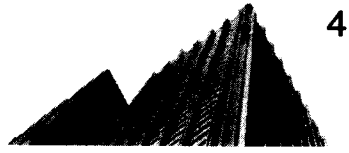
在今年6月19日，即竹下去世一周年的“缅怀会”上，小泉首相所作的发言中也表明了这一点。

“他总是亲切地叫我‘阿纯，阿纯’。在他身上有一种我所缺少的东西，那就是细心和关照。”

说起来，如果竹下首相健在的话，或许在总裁选举中根本就不会撤出桥本龙太郎等对抗之马，而很可能在事前的调整中便将最佳人选统一到小泉身上。就是说，一旦从事前的情报分析中预测出小泉将会稳操胜券，就会通过助其一臂之力的手段，转到“拉拢之策”上来。竹下这个人物，就是这般有先见性。

竹下的人生视线时刻投注在人际关系的构筑上，这是他的又一个特征。年轻时的他就已经洞悉，一个人只有靠别人的支持才能达到自己的目的这一道理。对方在希求什么，以他的眼力一眼就可以看透。从这个意义上，也可以说他是“人学博士”、“心理学博士”。总之，由此产生的他的“逆境中的领导学”中，有很多东西值得我们去品味。

无论是谁，都难免有身处逆境、时运不佳、逆风而行的时候，



然而，又必须设法渡过这些难关。如何忍耐、如何克服、如何在逆境中磨炼自己，竹下这位政治家的人生轨迹给了我们很多启示。

当然，话又说回来，政治家这一类人的身上，多少都伴随着毁誉褒贬，竹下也不例外。不好的地方不必去学。即便是“他山之石”，也必须只取其可取之处，这是关键所在。只是，不同寻常之人，自有其可取之处，这一点是肯定的。

笔者到了这个年龄才依稀发现，在这个俗世上，说志向也罢，说野心、奢望也罢，就它们实现的条件而言，大抵是“运气”占40%、“努力”占30%、“能力”占30%这样一个比例。就是说，即使出身一流大学，脑袋还算聪明，光靠能力也是难成大事的。就是说，“运气”和“努力”在很大程度上左右着人的一生。虽说“运气”是天生的，但同时有一部分却要通过不断的努力来使其发挥出来。所以归根结底，人生倒像是在很大程度上取决于人的“努力”程度了。就算在这个意义上，竹下所付出的非同寻常的“努力”，也大大值得我们重新审视。让大家都来关注并学习这一点，正是写作这本小书的目的。

小林吉弥

平成13年(2001年)7月

需要全本请访问 www.ertongbook.com

目　录

如果竹下健在，很可能一开始就推举小泉——代序言 …… 2

第一章　“小泉 VS 竹下”：组织管理术的全方位比较|21 世纪领导者的最低条件…… 2

1. “小泉・信长”、“田中・秀吉”、“竹下・家康”，同信长相比，无“心腹一人，谋士五人”是小泉的弱势 …… 2

2. “协调能手”竹下原首相的手法是“边说服边开展工作，边开展工作边说服”，小泉首相学一学准有益处…… 9

3. 竹下原首相仅导入“消费税”这一项工作就花费了 10 年的岁月，小泉首相为了成就“大改革”，必须耐心地进行基础性积累 …… 14

4. 小泉首相当知竹下式“人不守信哲学”的真正奥妙 ……20

5. 政治无需哗众取宠，竹下首相不声不响“达到目的”……25

6. “沉着”、“细心”才是领导者的资质，小泉首相有在“最后关头”

事与愿违的危险 …… 30
7. 小泉首相应该窃取作为竹下式高等战术的“不露痕迹的管理术” …… 34
第二章 “忍耐哲学”的效用和原则|“以自我为中心的时代”告终 ……42
1. 不做任何自我宣传而掌握天下的秘密 ……42
2. 领导者首先要做到“沉默与忍耐”,礼尽于人人自动……47
3. 对他人幸福、满足感漠不关心者无法生存的时代……52
4. 从彻底听取他人意见找到突破口,人生从“弯路”、“无用的时间”中更能有所收获…… 56
5. 对于被赋予的工作竭尽全力,人际关系网自会构筑起来 …… 61
6. 竹下连续担任屈居人下的“副~”、“代理~”,而他却把这些经历变成了自己切实的营养…… 65
7. 被选拔之时的实力发挥水平将决定一个人的未来 ……70
8. 大隈重信说“发怒气怒声,有百害而无一益”……75
第三章 窃取竹下式的“关照术”|“人性力量”是这样锤炼的 ……82
1. 竹下半夜上厕所都会照顾到夫人,而特意去楼下……82
2. 做个不厌其烦的“杂谈名手”吧!这样会讨人喜欢……87
3. 首先要迎合对方的标准,即使对方失败也不要令其难堪……91
4. 竹下式关照术“像中草药似的慢慢生效”…… 95

5. 扣动他人心弦的“金钱妙用法”……100
6. 你要是上司，别忘了给不走运的部下以人事上的“损失补偿”，将来必定起作用 …… 104
第四章　弱者的战略｜精神形成的研究：“为什么能成为大人物”……110
1. 对《孙子》所云“无胜算不战，避实击虚”的实践 ……110
2. 谨遵母亲“千万不要对人发火”的教导……115
3. 作为地主代表，却在农地解放中倡导佃户生活稳定的竹下，是从革新性、进步性观点出发的 ……119
4. 在中学教师时代领先创建棒球部、实施修学旅行、从事志愿者活动的智慧 …… 123
5. 年轻时起就是“协调能手”和“乐于助人”的人……127
6. “汗水属于自己，功劳属于他人”的县议会议员时代，“性格爽快的智囊”是他的外号……132
7. 用“不要以为是自己的力量”告诫自己的国会议员初次当选时代 …… 136
第五章　从田中角荣、佐藤荣作身上学到的东西｜构筑人际关系网的秘诀 ……142
1. 佐藤荣作说“一个人嘴只有一张，耳朵却有两只”，首先要善于听，这是搞好人际关系的秘诀……142
2. “说一个人的坏话，会树十个敌人，诋毁人的话不说，要守口如瓶”……146

3. “递交钱款时，要时刻考虑到对方的心理负担，间接的方式会令对方轻松些”……150
4. 佐藤说“对方的履历哪怕是死记硬背也要记住，这对你有好处”……154
5. 目睹田中角荣的高超谈判术，恍然大悟何为“大胆的想法”……159
6. 要运作组织，守住自己的地位，首要一点是要做“人事协调能手”……164
7. 去留进退的“退”，应以“公众利益六成，私情四成”作为决断依据……168



第一章

“小泉 VS 竹下”：组织管理术的全方位比较 | 21 世纪领导者的最低条件

1.“小泉·信长”、“田中·秀吉”、“竹下·家康”，同信长相比，无“心腹一人，谋士五人”是小泉的弱势

小泉纯一郎——一位以“单干户”、“异端者”以及各种反叛言行而名噪一时的总理大臣登上了历史舞台。

需要全本请访问 www.ertongbook.com