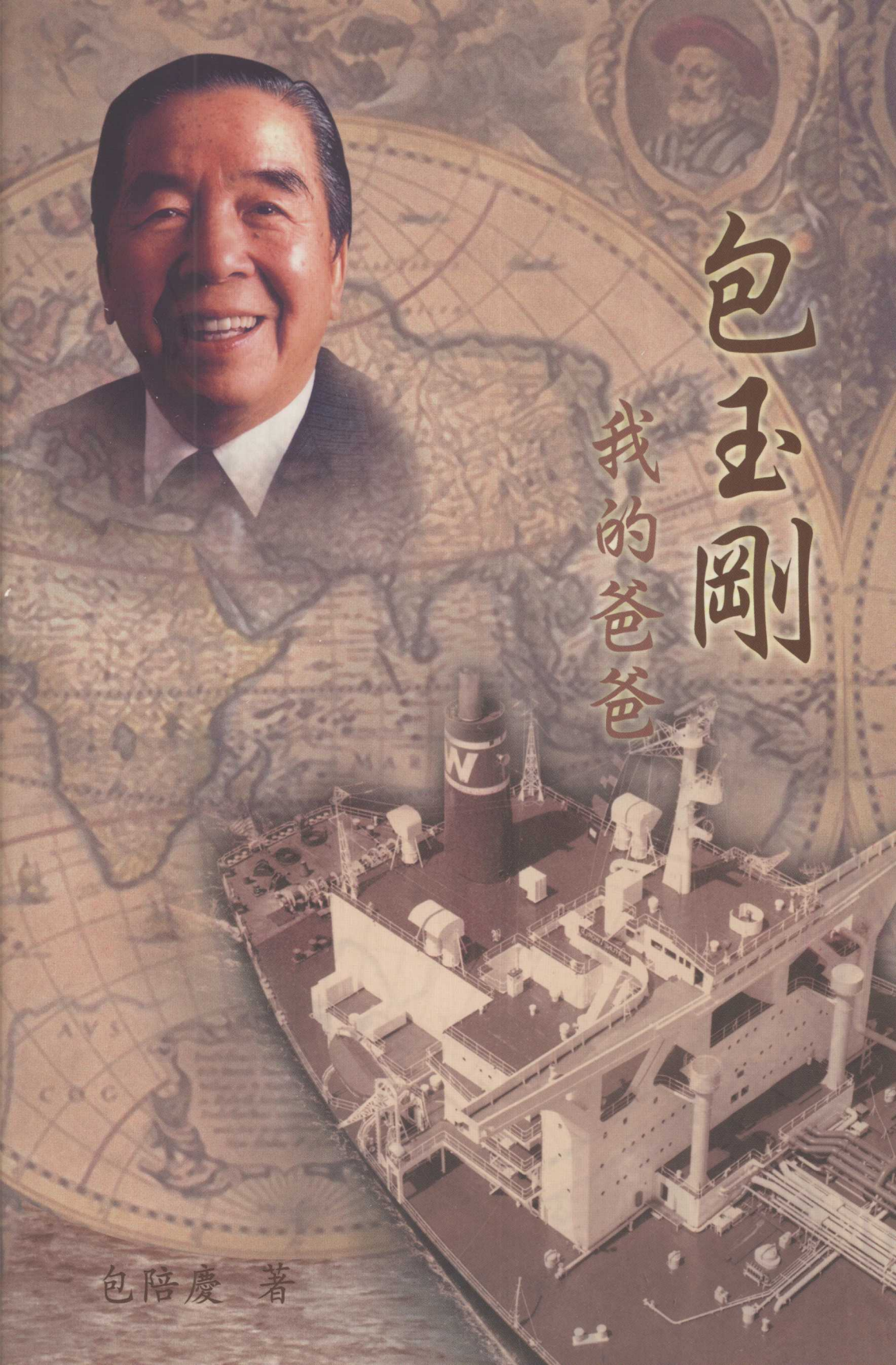


包玉剛

我的爸爸

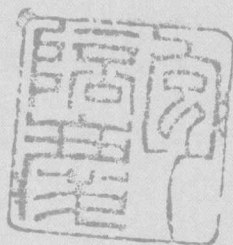
包陪慶 著



包玉剛

我的爸爸

包陪慶 著



商務印書館

包玉剛·我的爸爸

作 者：包陪慶

責任編輯：黎彩玉

封面設計：張 毅

出 版：商務印書館(香港)有限公司
香港筲箕灣耀興道3號東滙廣場8樓
<http://www.commercialpress.com.hk>

發 行：香港聯合書刊物流有限公司
香港新界大埔汀麗路36號中華商務印刷大廈3字樓

印 刷：中華商務彩色印刷有限公司
香港新界大埔汀麗路36號中華商務印刷大廈

版 次：2008年11月第1版第1次印刷
©2008 商務印書館(香港)有限公司

ISBN 978 962 07 6367 0 (平)

ISBN 978 962 07 6370 0 (精)

Printed in Hong Kong

版權所有 不得翻印

前言

給在天堂的爸爸的信

親愛的爸爸：

記得以前我在美國讀大學時，您要我每星期都寫一封中文信給您，而且無論長短，您總是親筆給我回信。可惜，這封信再也沒有您收信的地址，我只能祈求仁慈的上帝帶信給您，希望您能讀到，並可以回覆我，指導我。

爸爸，您一手創辦的環球輪船公司，2005年已經成立五十周年了。我們已經在各個有分公司的地方舉行慶祝活動，海文已將環球的五十年歷史寫成書，分送給朋友和業內人士。藉此機會，我也寫這本書紀念您，親愛的爸爸。

爸爸您放心，蘇海文——您這個外國女婿幹得不錯。2000年他購買了瑞典最後的一家大船公司 Nordstrom & Thulin Argonaut (N&TA)，2003年又收購了世界最大的液化天然氣運輸船公司貝格森 (Bergesen)。環球現在擁有 2,200 萬噸船，在您之後，再一次讓環球輪船公司成為世界最大的私人船隊。而且現在我們不但有油輪，還有了世界上最新型的天然氣運輸巨輪，更在 2006 年把貝格森全球上市，另再發展了離岸油氣平台的第三塊業務。其中您的長外孫文剛，也費了不少努力協助父親推動業務。您聽了一定很欣慰吧！

爸爸，您的長外孫包文剛，那個在您生前已過繼給您當內孫子的包文剛，現已三十七歲。他高大英俊，繼承了您的生意頭腦。當他出生時，您還怪我這個“不孝”女兒，將爸爸的名字放在最後，假若您現在能見到他，您會覺得他名符其實是您的後代，文武雙全，性格剛直，完全繼承了您的魄力和魅力。

文剛也學您一樣，每天運動游泳。他把您給他寫的字“再接再勵”掛在他客廳，好讓他每天想起您的訓言。

對，爸爸，文剛已加入環球六年了。他能吃苦、勤儉、敏捷、認真、果斷。您會為他感到驕傲。他幫海文收購貝格森時，很不容易。貝格森股東起初很抗拒，當時挪威報紙這樣登出：“東方的賊來偷我們的國旗！”文剛以極謙虛的態度親到挪威，住三星酒店，走路上班，又和每個職員握手打招呼。數個月後，挪威報紙再登出這樣的消息：“蘇海文家族非常低調、友善和平易近人。”文剛和他父親海文，在一個月裏認識了所有職員，他們都說：我們歡迎這位新老闆。



爸爸與孫兒包文剛，及外孫女蘇黎敏。

爸爸，您看，這不是都是您教我的嗎？現在連第三代，也以您為榜樣，具備您的性格：低調、實幹、有效益。

爸爸，我有時望着檯頭上您的照片，連眼睛也在笑舞。不知您近來如何？不知您在遙遠的彼岸寂寞嗎？媽媽很想念您。您知道，她的一生只有您，您去了後，她的日子也頂難過。但她現在能看到第四代孫子女，也很高興。這些孩子是您長外孫女黎敏的。非常可愛的一子一女，活潑漂亮。長外孫女婿 James Marshal 是 Sandy Marshal 的兒子。Marshal 是您在英國認識的多年老友，2005年2月也離開這個世界了。James 現在也加入了環球，在日本分公司工作。文剛五個月前也有了兩個可愛的兒子，和他的韓國妻子共享天倫之樂。

我們第三個孩子文駿，現在開始發展他的事業，在上海投身於教育事業，開辦的包玉剛實驗學校，是一所雙語雙文化，注重全人教育的小學和住宿中學，完全可與世界公民接軌。他艱苦耐勞，亦承繼了您對教育的重視和愛國的精神。他會講一口流利的普通話，是您不會想像得到的，相信您必會自豪。

爸爸，請您放心，二妹陪容非常孝順，照顧媽媽周到，差不多每天下午都去看媽媽，陪她打麻將。四妹陪慧現在也回來香港住

了。媽媽那裏也熱鬧多了，您知道四妹最會講笑，常常逗得媽媽開懷大笑。三妹陪麗和我比較熱衷社會工作，常參與有關文藝的活動。我們都非常懷念您，恨不得把您拉回我們身邊。

還有您對中國的心願，都一個個實現了。您以赤子愛國之心，幫助鄧小平實行改革開放，把中國的基礎打得非常穩固。全世界的經濟，尤其是前兩年的世界經濟衰退下，全靠中國經濟增長來推動。北京的兆龍飯店也改為五星級

了。浙江大學和寧波大學都有來自外國的教授，中英友好獎學金培養了近 1,800 個留英學生。浙江大學的包兆龍包玉剛中國留學生獎學金有 400 多人受益。在中國，這二十年來發展驚人。寧波也發展得非常好，尤其是北侖港成了東方大港。您當日的夢想，現在已經成真了。

中國已經復興了，有如卧虎藏龍般，正在向世界強國邁進。今年 (2008) 還在北京舉辦了大型奧運會。

希望您喜歡此書，我也希望此書能幫助下一代了解您的赤子之心！

祝 爸爸
安樂自在！



爸爸送孫兒包文剛字畫，前為外孫蘇文駿。

女
陪慶

2008 年春節

目錄

前言 給在天堂的爸爸的信	i
--------------	---

第一章 “長女要第一”

1. 打手心好痛	3
2. 與打牌、搓麻將終生為仇	8
3. 做人要正直、勤儉、富於同情心	10
4. 男孩子可幹的，女孩子也能幹！	17
5. 一不做，二不休	28

第二章 愛心惹的禍

1. 大風雪送來的愛情，差點賠上了父女情	33
2. 爸爸能接受現實，胸懷廣闊，量大包容	42
3. 爸爸認準的目標，千方百計也一定要達到	48

第三章 成功的道路

1. 用銀行家的理念為海運業闖出新路	56
2. 借雞生蛋	62
3. 踏入一個非常有紀律的環境	72
4. 到爸爸公司上班	82

第四章 全球化的中國人

1. 香港是爸爸走向全球化的起點	102
2. 世界公民中國心	113
3. 英國是爸爸談政治的基地	119
4. 穿梭各國的世界船王	130

第五章 胸懷報國志

1. 盧家伯伯	144
2. 遷離上海的建議	159
3. 我最想見三阿哥	163

第六章 與中國開展旅遊和航運業

1. 北京飯店只有一個套房	170
2. 由衷的敬佩	176
3. 華僑的知心人	179
4. 又結識一個實幹的朋友	185

第七章 與偉人鄧小平的交情

- | | |
|--------------|-----|
| 1. 一見如故，心靈相通 | 199 |
| 2. 好事多磨，因禍得福 | 208 |

第八章 赤字之心的華人主席：非官部部長

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1. 一場股戰，成為英資大商行首位華人主席 | 232 |
| 2. 中英談判“潤滑劑”，非官部部長 | 243 |
| 3. 一場愛國勇戰，成為港龍主席 | 259 |

第九章 強國抓教育

- | | |
|----------------------|-----|
| 1. 教育是根本 | 266 |
| 2. 包兆龍包玉剛留學生獎學金，花落浙大 | 271 |
| 3. 中英友好獎學金 | 276 |
| 4. 上海交通大學圖書館 | 285 |

第十章 寧波大使情

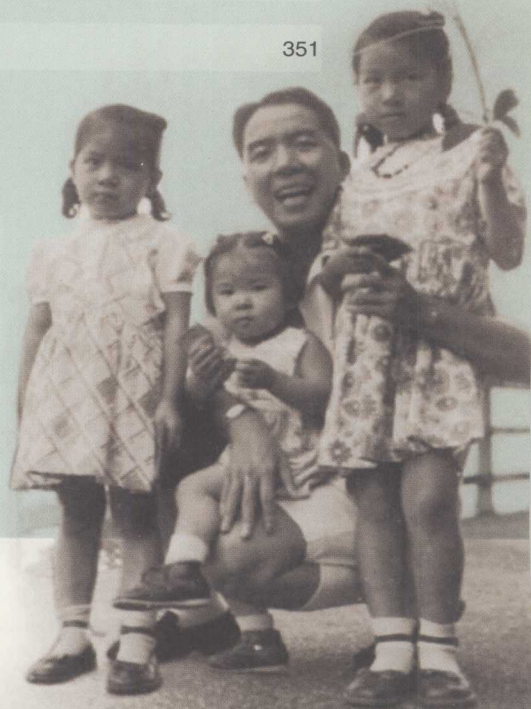
- | | |
|---------------------|-----|
| 1. 帶動“寧波幫” | 294 |
| 2. 故鄉最厚重的禮物 | 298 |
| 3. 包氏的祖宗 | 304 |
| 4. 寧波故鄉的人民也永遠不會忘記您！ | 312 |
| 5. 當顧問就堅持問！ | 319 |

後記 無盡的思念 331

作者簡介 351

包玉剛

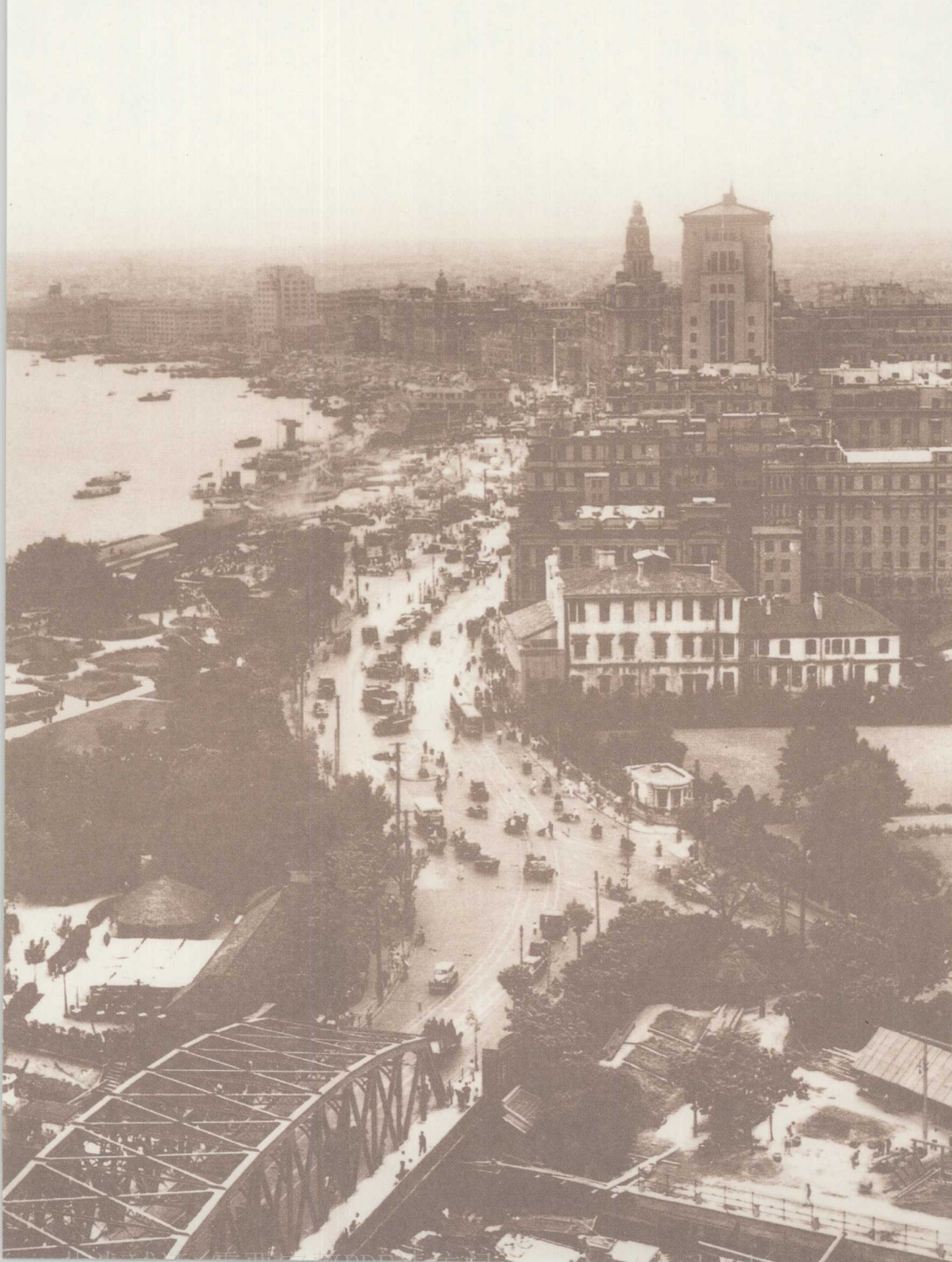
我的爸爸



第一章

“長女要第一”

三十年代的上海外灘，也是爸爸工作的地方。



1. 打手心好痛

爸爸總說我是個機靈鬼，專挑好日子來到這個世界。

你看：日本軍用飛機在重慶滿天扔炸彈的日子，你不出生；

日本人投降的那一天，陪都重慶的夜空，滿天的煙花炮竹，慶祝抗戰勝利的晚上，你呱呱落地了。

新生嬰兒的哭聲為勝利更增加了喜慶！

生於陪都，慶祝抗戰勝利！於是，“包陪慶”成了我的名字。

抗戰勝利後，爸媽回到上海。上海的家我住過四年，房子位於法租界，很大也很漂亮。二妹陪容也就在此誕生。

舉家剛到香港時，居住的條件並不好。記得在西摩道三樓，是我們立足香港的第一個家，共有四間房子，爺爺奶奶一間，爸爸媽媽一間，我們孩子住一間，姑姑們住一間。

一般人覺得老大責任感重，因而沒有排第二、第三、第四的輕鬆的觀點。但我覺得做人做老大也有相當的安慰。

確實，論聰明，論長相，我在四姐妹中都不突出，細想想，只因為我排行老大，長女的身分，確實更多地抓住了爸爸的眼球，媽媽曾告訴我，她和爸爸婚後七年才生下



爸爸媽媽剛到香港時攝（1948年）



我，難怪爸媽對我特別疼愛、特別關心。

記得自從有了妹妹後，不論我是三歲、四歲的孩子，還是上小學後，爸爸對我最常說的一句話：“你是老大，是大姐，事事都要成為妹妹的榜樣。

記住，‘長女要第一’，你做得好，妹妹們也學好，你做得不好，影響妹妹學壞，那問題就嚴重了，知道嗎？！”

真的，“長女的責任感”，從我懂事起就被不斷灌輸、加強，於是，幾十年來，早已成了我做一切事的前提！

爸爸的眼光總是超前的。往往，人走在當代，他的眼睛卻總看清遠方，總是把世俗觀點遠遠地拋在身後。

二十世紀初四五十年代的世俗觀念，尤其是寧波人的觀念：

男子傳宗接代、成家立業；

女兒無才便是德，嫁漢要服從丈夫，媳婦亦要等男人吃完才能吃，女子衣服更不能與男子衣服一同洗。

爸爸的觀念不同！

我永遠不會忘記我中學畢業前一晚，爸爸對我說的一番話：

“陪陪，在這個世界上，男也好，女也好，都要學會用自己的雙腳站立，都要經濟獨立，一輩子不要靠父母和家庭背景，不要依賴丈夫和別人。要做到這點，你必須多讀書，

努力學習和積累知識，好獨立謀生。

因為你是老大，對你就要更嚴格一點。”

那時，爸爸還只是與上海來港的四五個朋友開設一家很小規模的貿易公司，在家的時間相對多些，每天回家的時間也早些。

於是，每天下班後，爸爸第一件事便是檢查我的作業。

他耐心地聽我背書，一篇課文，無論是背漏或背錯一個字，他便非常認真地說：“老大，你再默讀幾遍。”

遇到考卷沒得 100 分，或者作業本上老師打了紅叉叉，爸爸總是先讓我認真訂正後，再叫我伸出右手，他拿一根木尺，打我的手心，而且總是錯幾個，就打幾下。



- 1 爸爸在我三歲生日時攝之照片上親筆留字
- 2 左起：媽媽黃秀英、我、祖父包兆龍、二妹陪容、爸爸。我前面的是三妹陪麗，二妹前是四妹陪慧。



有時我委屈地
掉着淚嘟囔：

“爸爸，我這
次在班裏考第二
名，為甚麼還要挨
打?!”

“記住，無論
甚麼時候，爸爸對
你的要求，都是爭
第一!”

回想起來，恐
怕姐妹中只有我一

個人挨過爸爸打手心，當時手心真的很痛！

記得我曾舉着紅腫的小手跑到媽媽那裏，媽媽沒有說甚麼，但看得出媽媽很心痛，她捧起我的手輕輕吹了吹，深深歎了口氣：

“陪慶，爸爸的話都是對的，都是為你好，因為你是老大，一定要成為妹妹的榜樣，你要不想再爸爸打手心，就一定要加倍努力!”

爸爸媽媽口徑一致，使小小年紀的我，沒有了耍嬌鑽空子的可能，只有加勁努力，一次又一次地爭取第一！

確實，手心疼痛很快消失了，但是，爸爸媽媽事事要我“爭第一”和是“大姐必須嚴格”的要求，卻在我心中牢牢扎了根，成了自己終生的標準。



2



3

- 1 爸爸帶着四個小女兒和朋友去沙灘，親自教我們游泳。
- 2 爸爸、我、二妹陪容及祖父包兆龍攝於公園（現時的植物公園）。
- 3 包家四千金：陪麗、我、陪慧、陪容。

2. 與打牌、搓麻將終生為仇

記得小時候，我們還與阿爺阿娘（寧波人稱祖父為阿爺、祖母為阿娘）住在一起時，我們家的客廳裏經常擺開麻將桌，阿娘和她的朋友們，你贏了，我輸了，又說又笑，常常玩到深夜。

爸爸對阿娘非常孝順，當面從沒說過甚麼。只是不准我們孩子在旁邊看。

有一次，爸爸幫助我檢查作業，聽着外面稀裏嘩啦搓麻將的聲音，長歎一口氣對我說：

“爸爸是最恨打麻將、打牌這種遊戲了，又浪費時間，又會耽擱事，尤其是賭錢，真害了不少人。”

“耽擱甚麼事？”我奇怪地反問：“阿娘成天沒事呆在家裏嘛，根本談不上耽誤事啊。”

爸爸皺着眉頭，陷入了回憶：

“記得我小時候，從學校放學回來，一進院門，就聽到堂屋裏搓麻將的聲音。進去一看，你阿娘手裏搓着麻將，用腳推着你兩歲小姑的搖床，你小姑在哇哇的哭，她也顧不上抱！

‘玉剛，你回來了，正好抱抱妹妹！’

我聞到一股焦糊的味道，就問你阿娘：‘亞姆（寧波人稱媽媽為亞姆），是甚麼東西燒糊了？’

‘老天，一定是飯燒糊了！’你阿娘打麻將正在興頭上，不願離開桌子，就對我說：‘玉剛，你去替亞姆看看！’

我揭開鍋一看，雪白的大米飯全糊成黑炭了！只好全

部倒掉，再淘米，重新煮飯！

那一天，我們全家很晚、很晚才吃上飯！

當時我便在心中暗暗發誓，一輩子不打牌，不搓麻將！將來也絕不讓我的妻子、孩子打牌、搓麻將！”

我知道，爸爸一輩子確實是做到了，無論是他看到親戚、朋友中誰打牌、打麻將，他都會勸人打，建議對方做些運動、看看書等更健康的活動。

其實，除了爸爸，恐怕家裏誰都知道，與他共同生活了一輩子的妻子、我們的媽媽卻一直打麻將。

我們當女兒都能理解媽媽：媽媽不愛交際，不愛逛商店，文化又不高，沒甚麼嗜好，只想與幾個老同鄉搓搓小麻將，過日子罷了，完全不在乎輸贏。所以也不敢向爸爸投訴。

但媽媽也非常了解爸爸，知道他一日辛苦工作回家，需要安靜。一到五時半，無論輸贏，媽媽一定放下手上的牌，撤掉麻將桌，送走朋友們，讓家裏一切恢復正常。如果是在朋友家裏打麻將，時間一到，她也一定告辭，趕回家中。

所以，無論爸爸六時回家，還是七時進門，媽媽總在家裏等候。爸爸也未必不知道媽媽搓麻將，但見她始終掌握着分寸，不因此誤事，也不過分，便也不再苛求甚麼了吧。

媽媽是個典型寧波媳婦，不僅節省勤儉，更是個賢惠孝順的女性，孝父母，孝夫，孝子女，孝外孫。吃飯時總是讓家人先吃，如餸菜有餘，她才開始自己吃，所以吃得總比其他家人慢。她是一位保守的賢妻良母，只是為丈夫，為兒女而活，一輩子是順着丈夫之意，使他沒有不高興的地方，永遠是坐在同樣的一個地方靜靜等候。