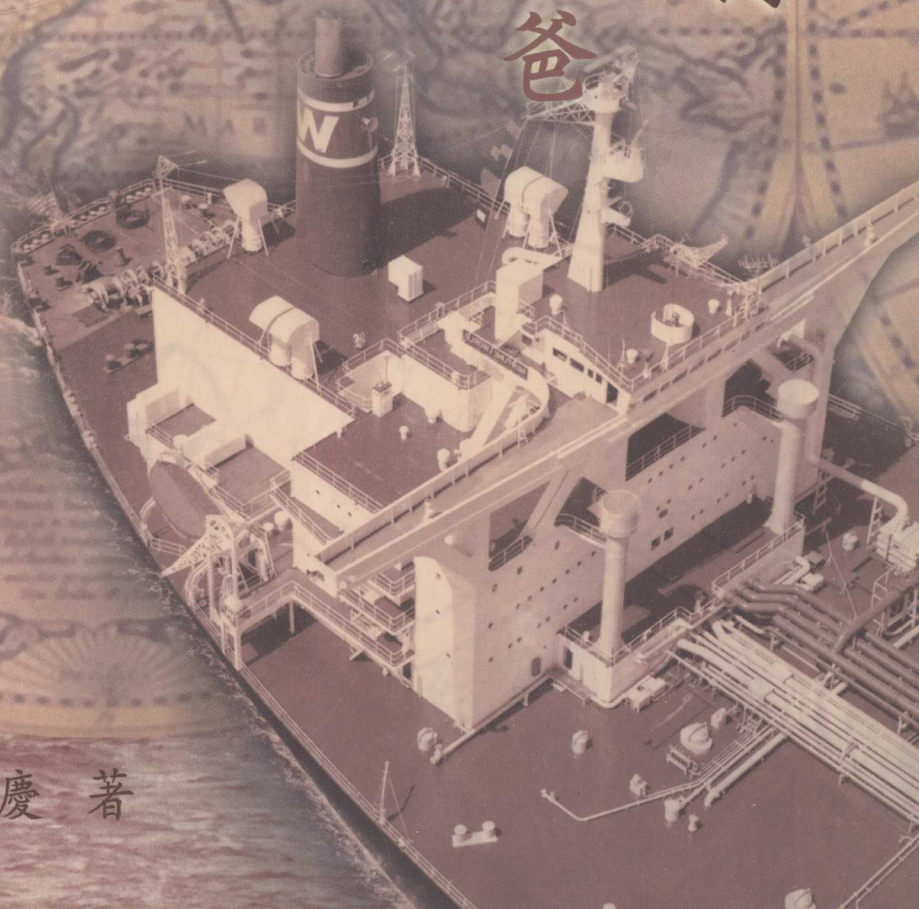




包玉刚

我的爸爸



包陪慶 著

包玉剛

我的爸爸

包陪慶 著



商務印書館

包玉剛·我的爸爸

作 者：包陪慶

責任編輯：黎彩玉

封面設計：張 毅

出 版：商務印書館(香港)有限公司
香港筲箕灣耀興道3號東滙廣場8樓
<http://www.commercialpress.com.hk>

發 行：香港聯合書刊物流有限公司
香港新界大埔汀麗路36號中華商務印刷大廈3字樓

印 刷：中華商務彩色印刷有限公司
香港新界大埔汀麗路36號中華商務印刷大廈

版 次：2008年11月第1版第1次印刷
© 2008 商務印書館(香港)有限公司

ISBN 978 962 07 6367 0 (平)

ISBN 978 962 07 6370 0 (精)

Printed in Hong Kong

版權所有 不得翻印

謹以此書獻給

我的媽媽 黃秀英

我的丈夫 蘇海文

我的妹妹 陪容、陪麗、陪慧

我的孩子 馬黎敏、包文剛、蘇文駿

我的孫兒及外孫子女 Yasmin, Kai, Alex and Leon

親愛的爸爸：

記得以前我在美國讀大學時，您要我每星期都寫一封中文信給您，而且無論長短，您總是親筆給我回信。可惜，這封信再也沒有您收信的地址，我只能祈求仁慈的上帝帶信給您，希望您能讀到，並可以回覆我，指導我。

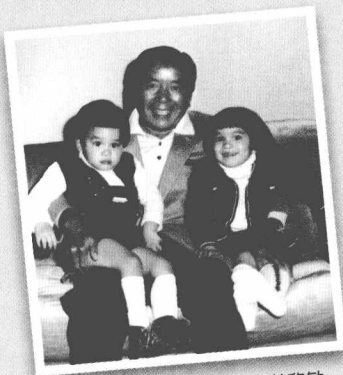
爸爸，您一手創辦的環球輪船公司，2005年已經成立五十周年了。我們已經在各個有分公司的地方舉行慶祝活動，海文已將環球的五十年歷史寫成書，分送給朋友和業內人士。藉此機會，我也寫這本書紀念您，親愛的爸爸。

爸爸您放心，蘇海文——您這個外國女婿幹得不錯。2000年他購買了瑞典最後的一家大船公司 Nordstrom & Thulin Argonaut (N&TA)，2003年又收購了世界最大的液化天然氣運輸船公司貝格森 (Bergesen)。環球現在擁有 2,200 萬噸船，在您之後，再一次讓環球輪船公司成為世界最大的私人船隊。而且現在我們不但有油輪，還有了世界上最新型的天然氣運輸巨輪，更在 2006 年把貝格森全球上市，另再發展了離岸油氣平台的第三塊業務。其中您的長外孫文剛，也費了不少努力協助父親推動業務。您聽了一定很欣慰吧！

爸爸，您的長外孫包文剛，那個在您生前已過繼給您當內孫子的包文剛，現已三十七歲。他高大英俊，繼承了您的生意頭腦。當他出生時，您還怪我這個“不孝”女兒，將爸爸的名字放在最後，假若您現在能見到他，您會覺得他名符其實是您的後代，文武雙全，性格剛直，完全繼承了您的魄力和魅力。

文剛也學您一樣，每天運動游泳。他把您給他寫的字“再接再勵”掛在他客廳，好讓他每天想起您的訓言。

對，爸爸，文剛已加入環球六年了。他能吃苦、勤儉、敏捷、認真、果斷。您會為他感到驕傲。他幫海文收購貝格森時，很不容易。貝格森股東起初很抗拒，當時挪威報紙這樣登出：“東方的賊來偷我們的國旗！”文剛以極謙虛的態度親到挪威，住三星酒店，走路上班，又和每個職員握手打招呼。數個月後，挪威報紙再登出這樣的消息：“蘇海文家族非常低調、友善和平易近人。”文剛和他父親海文，在一個月裏認識了所有職員，他們都說：我們歡迎這位新老闆。



爸爸與孫兒包文剛，及外孫女蘇黎敬。

爸爸，您看，這不是都是您教我的嗎？現在連第三代，也以您為榜樣，具備您的性格：低調、實幹、有效益。

爸爸，我有時望着檯頭上您的照片，連眼睛也在笑舞。不知您近來如何？不知您在遙遠的彼岸寂寞嗎？媽媽很想念您。您知道，她的一生只有您，您去了後，她的日子也頂難過。但她現在能看到第四代孫子女，也很高興。這些孩子是您長外孫女黎敬的。非常可愛的一子一女，活潑漂亮。長外孫女婿 James Marshal 是 Sandy Marshal 的兒子。Marshal 是您在英國認識的多年老友，2005年2月也離開這個世界了。James 現在也加入了環球，在日本分公司工作。文剛五個月前也有了兩個可愛的兒子，和他的韓國妻子共享天倫之樂。

我們第三個孩子文駿，現在開始發展他的事業，在上海投身於教育事業，開辦的包玉剛實驗學校，是一所雙語雙文化，注重全人教育的小學和住宿中學，完全可與世界公民接軌。他艱苦耐勞，亦承繼了您對教育的重視和愛國的精神。他會講一口流利的普通話，是您不會想像得到的，相信您必會自豪。

爸爸，請您放心，二妹陪容非常孝順，照顧媽媽周到，差不多每天下午都去看媽媽，陪她打麻將。四妹陪慧現在也回來香港住

了。媽媽那裏也熱鬧多了，您知道四妹最會講笑，常常逗得媽媽開懷大笑。三妹陪麗和我比較熱衷社會工作，常參與有關文藝的活動。我們都非常懷念您，恨不得把您拉回我們身邊。

還有您對中國的心願，都一個個實現了。您以赤子愛國之心，幫助鄧小平實行改革開放，把中國的基礎打得非常穩固。全世界的經濟，尤其是前兩年的世界經濟衰退下，全靠中國經濟增長來推動。北京的兆龍飯店也改為五星級了。浙江大學和寧波大學都有來自外國的教授，中英友好獎學金培養了近 1,800 個留英學生。浙江大學的包兆龍包玉剛中國留學生獎學金有 400 多人受益。在中國，這二十年來發展驚人。寧波也發展得非常好，尤其是北侖港成了東方大港。您當日的夢想，現在已經成真了。

中國已經復興了，有如卧虎藏龍般，正在向世界強國邁進。今年 (2008) 還在北京舉辦了大型奧運會。

希望您喜歡此書，我也希望此書能幫助下一代了解您的赤子之心！

祝 爸爸
安樂自在！



爸爸送孫兒包文剛字畫，前為外孫蘇文駿。

文
陪慶

2008 年春節

愛國愛港的典範 功績卓著垂千古

聞名遐邇、世界公認的船王包玉剛先生是我在學生時代就仰慕的華裔前輩。無巧不成書，我從 1985 年到 1991 年調任新華社香港分社社長助理兼經濟部部長等公職。期間與包老有了近距離的接觸和深受教益。知悉他高風亮節、光照中華、實業報國、懷鄉助貧、濟世惠民、扶掖良才、熱心公益等美德；了解他作為包青天第 29 代嫡系子孫如何勤奮創業，1955 年靠舊船「金安號」起家，建立了全球海上王國—環球航運集團，到 1978 年擁有 200 多條船，2,000 多萬噸的大船隊。接着又從海洋到陸地，從陸地到天空。1978 年成功地收購和控股英資九龍倉，1985 再成功收購英資會德豐，建起陸上商業王國。1985 年 7 月他牽頭籌組的港龍航空公司宣佈成立，包玉剛先生出任公司主席，使港英當局正式批准成立港龍航空公司。1990 年，他將自己的股份轉讓給中信集團。

在他愛國愛港愛民的輝煌一生中，最令人難忘的是他對國家發展、教育改革、香港經濟起飛和順利回歸所作出的重大貢獻。

身為基本法起草委員會的副主任，他逢會必貢獻真知灼見，充耀着智慧光芒。例如在討論“基本法第五章—經濟”這章時，他強調不要把內地“計委”、“經委”、“外經貿委”的管理方式搬過來，應讓香港繼續做會生金蛋的金鵝，努力保護香港繁榮穩定，發揮中國大陸通向世界的窗口和橋樑作用。保持住“香港的國際金融中心地位”、“獨立的稅收制度”、“單獨的關稅地區”、“低稅政策”、“貨物、無形資產和資本的流動自由”等特色。

又如 1988 年在他向鄧小平同志的建議下，把寧波市列為計劃單列市，“十五”期間寧波市 GDP 年均增長 13.8%， “寧波—舟山港—杭州灣大橋—上海金山區”一體化，帶動長江三角洲南翼的快速發展。

拜讀了包陪慶博士的《包玉剛—我的爸爸》書稿后，首先感謝作者花了三年多的時間整理出包玉剛前輩的珍貴史跡，它為世人留下了豐盛

的知識遺產、全球華人會永遠緬懷他。我作為讀者，既看到包玉剛家族三代人的“中國心”，又感受到包玉剛先生雖于1991年9月23日仙逝，但壽終德望在、身去音容存、愛心傳中華、精神昭後人。當時鄧小平同志發給包玉剛遺屬的唁電是：“驚聞包玉剛先生病逝，深為悼念。先生熱心祖國建設，為實現“一國兩制”，身體力行，功在國家。希家人節哀珍重”。

江澤民同志在唁電中說：“驚悉包玉剛先生病逝，深感悲痛。先生生前為中華民族的振興、祖國的統一大業和香港的繁榮穩定，做出了重要的貢獻。對他的逝世，我謹向先生的家屬表示深切哀悼。”美國總統布什及英國、日本、新加坡首相等各國政要人士均發來唁電。1991年10月3日的追悼會上，時任匯豐銀行主席浦偉士和香港中文大學校長馬臨分別用英、中文致了悼詞。青山悠悠、綠水長流、包老英靈、護佑神州。

譚蕪蕪

中華全國婦女聯合會第五屆副主席

上海市婦女聯合會第八屆主席

包玉剛實驗學校理事

2008年10月8日於香港

緬懷

幾年前就聽陪慶說要編寫一本紀念她爸爸包玉剛先生的書，現在這本書終於問世了，十分高興。

我和包先生早在上世紀七十年代末就認識了，是經盧緒章先生介紹的。當時我們正在對解決香港問題進行調研，為此專門拜訪了包先生，聽取他的意見。包先生聽了我們的來意後，當即表示香港的回歸是大勢所趨，但希望我們在回歸後採取一些特殊政策，使香港能繼續保持繁榮穩定，以便繼續為國家的建設做出貢獻。他特別強調了要設法穩住外資，防止資金和人才外流。最後他一再表示，他願意為此提供力所能及的協助。後來的事實證明，在香港回歸過程中，包先生確是起了獨特的作用，他利用他和英國政府上層的特殊關係，在幕后做了不少穿針引線的工作，對中英有關香港問題的談判起了溝通和推動作用，正像書中所講的，包先生不愧為中英之間的“民間大使”。

包玉剛先生和“一國兩制”的創始人鄧小平曾有多次會晤。早在1978年年底包先生第一次回到祖國，小平同志就接見了他，向他介紹了國家各方面的情況，交換了對國際和香港形勢的看法。後來，兩人成了摯友，經常在一起縱論天下大事。當然香港問題總是談話的重點。小平同志一方面向他介紹了“一國兩制”的方針，同時也聽取了他的意見。後來，在討論我們草擬的解決香港問題的方針政策時，小平同志特別強調要保護英資在香港的利益，我想很可能是接受了包先生的建議。

包玉剛先生是香港基本法起草委員會的副主任委員。他雖然是個大忙人，但是逢會必到，從不無故缺席，每次會上他都積極發言。由於他對香港的情況最了解，因而提出的意見都很中肯，使我們受益多多。會上會下和他接觸中，覺得他平易近人，說話很風趣，沒有大老板的架子。談到他的寧波普通話引起的一些誤會，他說他有一次到北京來開會，住在北京飯店，忘了帶剃鬚刀，就告訴服務員請他代買一把“胡鬚刀”。等了好久，酒店的經理帶了服務員端了一把大刀進來，他莫名其妙，經理說“你不是要買一把武術刀嗎？”，引得大家哈哈大笑。

包玉剛先生對於國家的四化建設，特別在教育方面，作出了無私的貢獻。兆龍飯店是北京早期的合資企業之一，開幕時罕見地請到了鄧小平親自出席剪綵。後來可惜由於管理者經營不善，包先生實際上顆粒未收。他還出資設立了包兆龍、包玉剛中國留學生獎學金基金，資助並會同兩國政府創立了中英友好獎學金，捐贈設立了上海交通大學包兆龍圖書館，資助創建寧波大學。此外在醫療衛生事業方面也有不少的捐贈。

遺憾的是，包玉剛先生離開我們太早，沒有能親眼目睹香港的回歸和他生前捐贈、支持的各個事業的蓬勃發展。關於包先生的事跡雖已有大量報道，但顯得分散零碎。現在陪慶終於不負眾望，把她父親奇跡般的經歷匯編成書，應該祝賀。借此機會寫上幾句，以示我對包先生的緬懷。

魯平

國務院港澳辦原主任

包玉剛實驗學校理事

2008年10月4日於北京

目錄

前 言 給在天堂的爸爸的信	i
---------------	---

第一章 “長女要第一”

1. 打手心好痛	3
2. 與打牌、搓麻將終生為仇	8
3. 做人要正直、勤儉、富於同情心	10
4. 男孩子可幹的，女孩子也能幹！	17
5. 一不做，二不休	28

第二章 愛心惹的禍

1. 大風雪送來的愛情，差點賠上了父女情	33
2. 爸爸能接受現實，胸懷廣闊，量大包容	42
3. 爸爸認準的目標，千方百計也一定要達到	48

第三章 成功的道路

1. 用銀行家的理念為海運業闖出新路	56
2. 借雞生蛋	62
3. 踏入一個非常有紀律的環境	72
4. 到爸爸公司上班	82

第四章 全球化的中國人

1. 香港是爸爸走向全球化的起點	102
2. 世界公民中國心	113
3. 英國是爸爸談政治的基地	119
4. 穿梭各國的世界船王	130

第五章 胸懷報國志

1. 盧家伯伯	144
2. 遷離上海的建議	159
3. 我最想見三阿哥	163

第六章 與中國開展旅遊和航運業

1. 北京飯店只有一個套房	170
2. 由衷的敬佩	176
3. 華僑的知心人	179
4. 又結識一個實幹的朋友	185

第七章 與偉人鄧小平的交情

- | | |
|--------------|-----|
| 1. 一見如故，心靈相通 | 199 |
| 2. 好事多磨，因禍得福 | 208 |

第八章 赤字之心的華人主席：非官部部長

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1. 一場股戰，成為英資大商行首位華人主席 | 232 |
| 2. 中英談判“潤滑劑”，非官部部長 | 243 |
| 3. 一場愛國勇戰，成為港龍主席 | 259 |

第九章 強國抓教育

- | | |
|----------------------|-----|
| 1. 教育是根本 | 266 |
| 2. 包兆龍包玉剛留學生獎學金，花落浙大 | 271 |
| 3. 中英友好獎學金 | 276 |
| 4. 上海交通大學圖書館 | 285 |

第十章 寧波大使情

- | | |
|---------------------|-----|
| 1. 帶動“寧波幫” | 294 |
| 2. 故鄉最厚重的禮物 | 298 |
| 3. 包氏的祖宗 | 304 |
| 4. 寧波故鄉的人民也永遠不會忘記您！ | 312 |
| 5. 當顧問就堅持問！ | 319 |

後記 無盡的思念

331

作者簡介

351

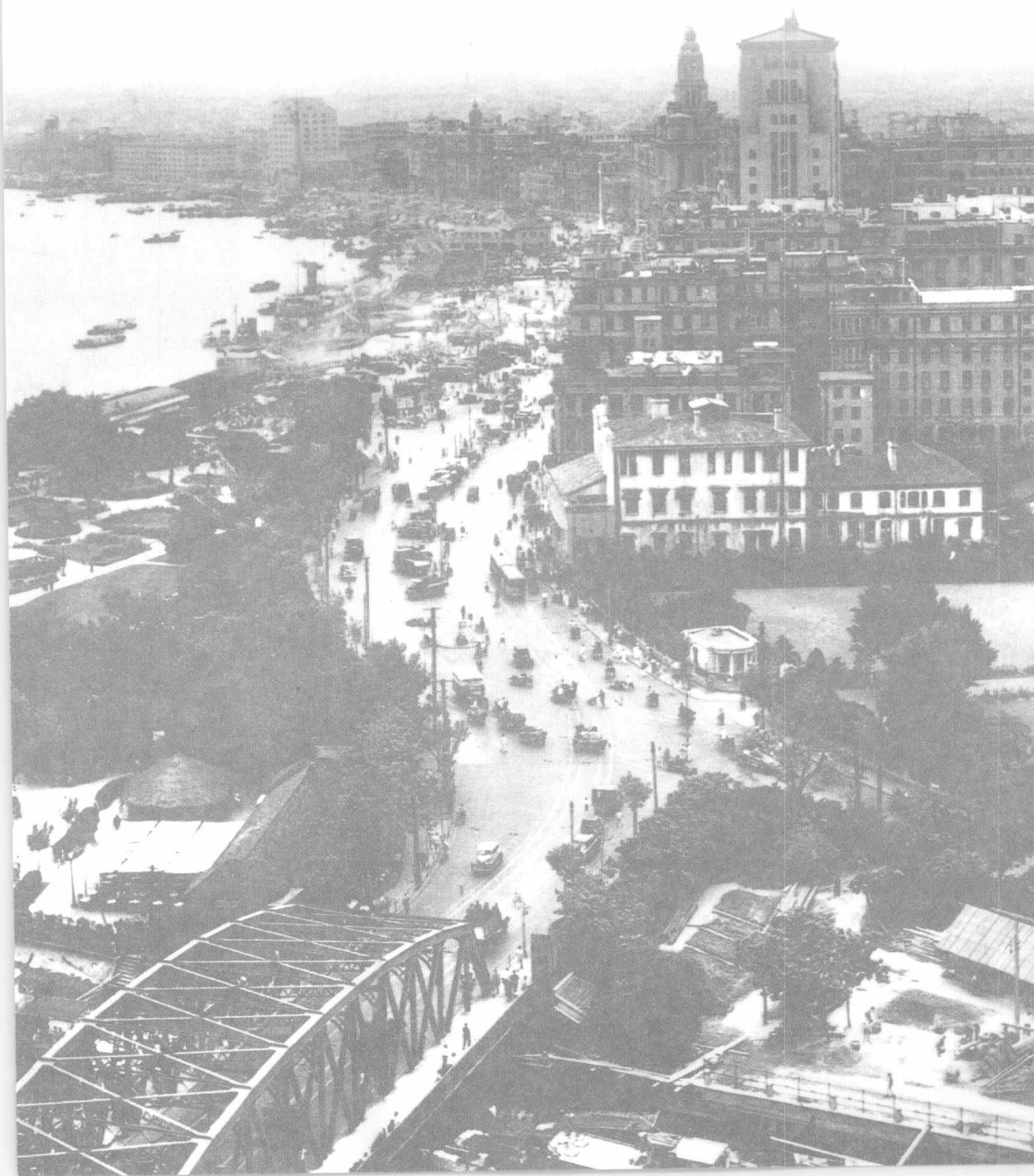
包玉剛
我的爸爸



第一章

“長女要第一”

三十年代的海外灘，也是爸爸工作的地方。



1. 打手心好痛

爸爸總說我是個機靈鬼，專挑好日子來到這個世界。

你看：日本軍用飛機在重慶滿天扔炸彈的日子，你不出生；

日本人投降的那一天，陪都重慶的夜空，滿天的煙花炮竹，慶祝抗戰勝利的晚上，你呱呱落地了。

新生嬰兒的哭聲為勝利更增加了喜慶！

生於陪都，慶祝抗戰勝利！於是，“包陪慶”成了我的名字。

抗戰勝利後，爸媽回到上海。上海的家我住過四年，房子位於法租界，很大也很漂亮。二妹陪容也就在此誕生。

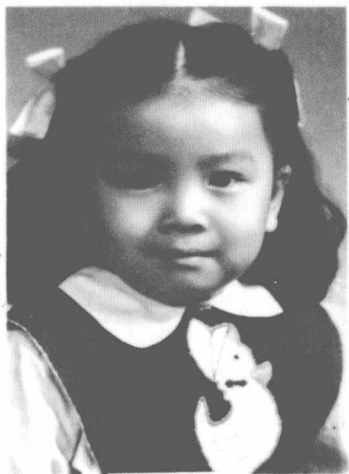
舉家剛到香港時，居住的條件並不好。記得在西摩道三樓，是我們立足香港的第一個家，共有四間房子，爺爺奶奶一間，爸爸媽媽一間，我們孩子住一間，姑姑們住一間。

一般人覺得老大責任感重，因而沒有排第二、第三、第四的輕鬆的觀點。但我覺得做人做老大也有相當的安慰。

確實，論聰明，論長相，我在四姐妹中都不突出，細想想，只因為我排行老大，長女的身分，確實更多地抓住了爸爸的眼球，媽媽曾告訴我，她和爸爸婚後七年才生下



爸爸媽媽剛到香港時攝（1948年）



三足歲生日攝於上海

我，難怪爸媽對我特別疼愛、特別關心。

記得自從有了妹妹後，不論我是三歲、四歲的孩子，還是上小學後，爸爸對我最常說的一句話：“你是老大，是大姐，事事都要成為妹妹的榜樣。

記住，‘長女要第一’，你做得好，妹妹們也學好，你做得不好，影響妹妹學壞，那問題就嚴重了，知道嗎？！”

真的，“長女的責任感”，從我懂事起就被不斷灌輸、加強，於是，幾十年來，早已成了我做一切事的前提！

爸爸的眼光總是超前的。往往，人走在當代，他的眼睛卻總看清遠方，總是把世俗觀點遠遠地拋在身後。

二十世紀初四五十年代的世俗觀念，尤其是寧波人的觀念：

男子傳宗接代、成家立業；

女兒無才便是德，嫁漢要服從丈夫，媳婦亦要等男人吃完才能吃，女子衣服更不能與男子衣服一同洗。

爸爸的觀念不同！

我永遠不會忘記我中學畢業前一晚，爸爸對我說的一番話：

“陪陪，在這個世界上，男也好，女也好，都要學會用自己的雙腳站立，都要經濟獨立，一輩子不要靠父母和家庭背景，不要依賴丈夫和別人。要做到這點，你必須多讀書，