

貴陽直接稅局

工作同仁
進修會

惠贈

廿年六月廿三日

合作論文集

(三)

作白 田

嚴衍泰 敬贈

工業合作與抗戰建國

中國抵抗日本，在性質上說，與其說是軍事無寧說是工業，因而更遭受日本慘酷的攻擊。老實說日本對中國最大之野心，是在經濟之侵略而不在軍事。日本人常說日本對中國並無領土之野心，也許是實話，他們想要解決的是中國的命根，——即是保有幾千年來的大國富源，日本唯一的目的，即在獨佔中國之貿易與工業，並獲取所有之天然富源。

中國的經濟國防，幾乎是完全失敗，所以中國在抗戰上必須注意經濟方面才能談到最後勝利，一城一地之損失無關大局，唯一的致命傷是中國二百年來培育長成的重工業基礎，其中百分之七十是被日本破壞或搶劫管理，同時日本對中國的貿易則有驚人的增加，每月平均總有兩千個日本商人和實業家到中國來，在中國淪陷的區域裏，百分之九十五的貨物是歸日本人買賣的，甚至中國軍隊做制服的布還都買自日方。

這種慘的事實是告訴中國人要想獲得勝利，必須在這方面想辦法。

中國現在有不少驚覺之士，是在想如何從工業方面去戰敗它。就在目前的局面說，戰爭勢須繼續，但是中國想以軍器取得勝利，是比較困難，混亂的戰爭雖然短期內不會停，但這不能解決日本侵略的問題，因為中國的輕重工業，是多被摧毀，多少萬的難民是在傾家蕩產飢寒交迫，這些流離失所的哀鴻，只有走到附近日本成立的工廠去，因為他們和子女必須吃飯，縱然明知是敵人餵養，也只好接受。

反對日本經濟侵略唯一的武器，是在加速的建設中國的新工業中心，藉以吸收失業的工人，從事生產品之製造，以便供給自己的需要，這不僅是看作救濟，確可予日本以有效之打擊，如是方可利用中國自己的資源同日貨競爭，中國深知如能保持自己的原料與市場，則日本戰爭的主要目的就算失敗，沿長江的大工業城市雖先後失落，可是中國當局會將重要工廠遷移到內地，但日本却利用轟炸方法以破壞之，如重慶成都昆明等地皆遭慘重的空襲，其他大城市亦無不在日本轟炸線之內，因而許多銀行與技術專家等，認為必須利用合作社方式，樹立小工業的單位，即所謂新工業合作運動。

現在中國有足以最使人興奮和快慰的事實，就是已經開始了一個偉大的工業合作計劃，現時正在利用成千萬的難民與由淪陷區各大工業城市逃出來的失業工人，從事各種工業合作社的組織。

這種計劃簡單言之，就是在任何一個地域有一羣技術工人，至少須有七人，就可以組織一個合作社，每人所有社股不得超過總額百分之二十，關於購買原料與出售成品，均有規定的辦法，社中獲得利潤須分配於社員，每社有一理事會管理，以發展民主精神及自治能力，統籌這個運動的機關是中國工業合作協會，隸屬於行政院，在該會內有許多優秀的工程師技師與工人管理者，並有外籍專家顧問在內。

該會成立了不到四個月，曾先後成立了四個區辦事處，在長江南北各有兩個區辦事處，共有五百萬基金，此外有一位菲律賓華僑捐助十四萬比索，有一位廣東某熱心銀行家捐助二十萬元，各社貸款從五百至一萬元，製造各種工業產品，如皮、革、造船、紡織、印刷、煤鐵、機器、麵粉，各種精煉有用之金屬，硫酸，菜油，代替燃料等，以上各種產品

多爲已被新式工業代替者，且有許多地方已經被人忘掉古老方法，認爲不能同新式機器工業競爭，又有大量的自然資源，因爲缺少需要，形成廢物，現在，復被人發現而應用，舉例來說，進口的鐵出售很高的價格，同時在地裏却埋藏着儲量豐富的礦產。

中國工業合作協會計劃成立三萬所工業合作社，每一單位社參加直接間接生產者以一百五十人計，再加上他們的家屬，確不失爲一個大的救濟計劃，同時並增加了生產與市場。

這種計劃現在已經有很好的成就，在行政院技術顧問艾藜先生與總幹事劉廣沛先生熱烈主持之下，先在陝西寶鷄成立了西北區辦事處，負責人爲該會發起人廬廣綿先生，過去在國外曾對合作有專門之研究，並有吳去非工程師協助之，（曾在上海電力公司及美國福特汽車公司服務多年）不到二個月從漢口移來許多機器，並組織了八十餘個合作社，如酒精、紡、編、織、製革、礦產、運輸等、合作社，在鄉村也有了電燈大放光明，又因爲有印刷機器，在西北鄉城開了刊行報紙之先例，更能利用當地原料，織製大量織布供給軍用

該會爲了訓練工合運動的幹部，並開辦一個工合指導人員訓練班，（現在是第四屆）西南區辦事處（原在湖南現已遷至桂林由總會技術組長林福裕先生負責，他是在美國很久的）一位工程師，他招集過去同他在一起的許多技術人員，根據當地所產的原料，指導組織軍用鞋、乾電池、皮革、毛巾、織襪、印刷等合作社，更指導製造各種藥料的合作社供給醫院之用，在缺少生產品和分配的困難的後方，這多合作社員，曾深入到鄉村以極公平價格出售他們自己製造來的工合產品。在東南區第一個合作社是製革，還有一個三千元的機器合作社，難民紡織合作社，殘廢傷兵組織的印刷與紙烟合作社，此外如製糖造船儲糧等合作社不一而足。

處在中央的是川康區辦事處，開始工作較其他區爲遲，但各種原料的出產確是豐富。就各地已有工合事業看來，是證明相當的成功，利潤是可靠的，有一個造燭的合作社在開工後兩個月內，除去社內開支以外，復將兩千元的貸款償還五百元。不過資金的協助，對於工業合作社是非常需要的，直等到自己能獨立盈利的時候，方能談到自立。

每一個中國人和中國的朋友都應當佔在工業線上幫助這個運動，對日本爲有效的打擊，有錢的中國人更應當出多些力量，在國外的華僑已曾盡了很大的熱誠，但是在中國內有錢的人無論在政府範圍內外，都未很能盡最大之努力，這是一個美中不足的事實。一位美國婦人，曾捐助了五十元美金，結果使六十個失業工人從漢口買了十七架鐵輪織布機，在陝西組織了一個很好的織布合作社。

推測中國的工業合作運動前途，是有許多不同的見解，老實說中國多年的精力是寄托在各種鄉村與家庭的手工業上，在數年前英國大經濟學家陶內（R.H. Tynney）在他研究中國工業的專著『中國的土地與勞工』裏，曾有以下的小結：中國仍是被舊式的小手工業所支持，集中的新式大規模工業尙在其次，直到日本將中國的小手工業工廠盡行炸毀，新式工業始在逐漸發展中。

中國在當前能夠積極發展工業合作運動，是唯一的好辦法，它能給流亡的難民以救濟及生活的力量；它能發展民族工業以抵抗日本的經濟侵略；更能給中國民衆以新的精神及

信仰，尤以這點爲重要，它原能使工人技術家及熱烈的青年有得到工作的機會，這些人們對國家都想有所貢獻，因爲沒有參加工作的機會而灰心，他們國家的工業都被敵人摧毀，唯有想法恢復這許多被摧毀的工業，工人與智者，藉工業合作社的組織去精誠合作，纔能抵抗日本，獲取最後勝利。（譯自亞細亞叢珠著載西北工合隴南工合及工商日報）

主義協會的合作運動與三民主義之關係

合作運動與社會主義之關係，蓋丁最大之區別，其間的合作運動，即又爲社會主義之基礎。不嚴、合作運動本身並非政治運動，只論其最一般之性質，其成在組織。任何一種政治或經濟運動，都是基於社會之需要的生產，法蘭西的大革命，英吉利的產業革命，雖其性質不同而基於社會之需要則一。是以古往今來沒有離開社會而獨立的運動，更沒有不適應社會需要而有存在的可能。因此的合作運動，其目的在社會主義及

合作運動是社會經濟運動，它的起源於資本主義社會而是資本主義經濟發展中所發生的對立物。資本主義在思想方面是個人主義，是由封建時代之強制的拘束主義解放出來的自由主義民主主義。故產生及滋長於資本主義經濟中的合作運動也以所謂自由任意的組織，權利平等的民主爲其重要因素並與封建時代的行會及強制的共同耕作制度相區別。合作運動既爲資本主義的對立物，故在它自體活動上係以抑制個人主義及排除資本主義經濟最大目標的利潤獲得。本良的意義又並未味。其各式而將合作資本主義中發展。明其中心編

資本主義經濟的本身的發達及追求利潤，致各方面都趨於資本集中過程，即集中金融資本，集中生產手段，以實現生產物的集中化。故在資本主義制度下的合作制度並不否認此等資本集中，只是主張利潤的公平均等的獲得，對於金融資本則有信用合作社，於生產手段集中則有生產合作社，對於商人的獨占則有消費合作社。由此可見，自由社會的經濟關係立於資本主義亦思慮及而異於人主義。是由其裁制外之經濟關係與東主義顯效出來。

二

合作社運動是社會經濟運動，它由經濟關係資本主義預會而呈資本主義經濟發展中而發生。我國合作社起源於農業合作，只是屬於殖民地合作運動，多少有些會受帝國主義及封建勢力所利用。殆神聖抗戰發動，工業合作運動始得避開外力之壓迫，適應社會需要而產生，它供給了前後方的軍需民用，更爲將來奠定百年建國大業。

不過，合作社本身並沒有固定性，只能看做是一種手段是富有適應性的。比如在蘇聯的合作社則對於社會分配的機構，盡了最大的功能，我國的合作社，則又爲協助建立三民主義社會的必要手段，作爲政治的重要經濟政策，茲就組織合作社與建設三民主義社會之

關係加以分析如下：

民族主義是對內精誠團結，謀自己民族之解放。然後再聯合世界上弱小民族及以平等待我之民族共同奮鬥。過去的弱點。主要是由於我們民族非常散漫，缺少國家觀念，「各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜」。有人說：「中國人僅缺二物，一爲科學技術，一爲團體組織」欲使中國有團體組織，有科學技術，則發動民衆組織工業合作社是來得最迅速最有效最永久的辦法。只要合作社組織健全，有了組織；就會發生力量，有了科學技術，則力量更會充實。

「民權主義是給民衆有行使權利的機會。什麼權利？就是那選舉權，罷免權，創制權，複決權等，可是現在一般民衆，究竟能否談到完全享受這種權利？我想就是把這種權利給了他們，其中大部分也許會莫名其妙，不知怎樣行使。

合作社的組織，的確是實行民權初步的訓練，因爲合作社的最高管理權是操於全體社員，如理監事等都是社員選舉出來的，無論那一個社員都有選舉權利，又都有被選的機會

。那一個社員有了意見都可提會討論，那個社員都可過問社中事務，都可依法提出，執行罷免及剷制複決等權。那是一般民衆如能先知道如何行使這四種權利，且得到練習的機會，這對於將來實行地方自治有莫大的幫助，一國父既說過「政是衆人的事，治是管理，政治就是管理衆人的事。」民衆組織合作社是行使民權的縮影，是給民衆一個先期訓練。凡事預則利，結果定可發揮真實民意，行使自如。

民生主義是在解決人民生活困難，滿足人民生活需要，建設新的人民生活基礎。而合作社是經濟組織，是以養民爲目的，而以社員全體之生存機會與適應爲對象。利用經濟上的合作，去從事生產，供給需要減少中間人的剝削。同時合作社的組織完全以人的結合爲根本原則，而不繫於資金之多寡，與民生主義節制資本之方法恰相符合。

總之，合作社是民衆團體，是社會經濟組織，唯有基於本身經濟的需要而結合是最基本的結合，是最充實有力，它是一切政治機構社會推進的基層組織，蓋生產關係變動，則

一切都要隨之變動。有如人身細胞如果每個細胞均富有活力，身體自然健康。組織合作社即是用以健全社會每一個單位，每一個單位均趨健全，則整個社會自能進步，所以從事合作工作者在組織合作社時要認爲這是社會一環，不是超出社會之外，要注意社會史的發展，及客觀環境的需要。更要與當前政治效能，密切配合，分工合作，相得益彰，發揚合作社員自身更大的效能。（載湘桂工合第一期及江西民國日報民國三十一年十一月）

合作論文集

一四

第一種就是有了這些條件，農民就可以組織合作社了。這對於將來實行地方自治，也是很有幫助的。關於合作社，我們應該說，這是農人的事，不是政府的管轄。政府只是管理農人的事。合作社的組織，不是由政府來辦，而是由農人自己辦。凡屬合作社，都是農人自己辦的。行規自如。

合作社的組織，是農人自己辦的。這是農人生活需要，建設新的人民生活需要。合作社的組織，是農人自己辦的。這是農人生活需要，建設新的人民生活需要。合作社的組織，是農人自己辦的。這是農人生活需要，建設新的人民生活需要。

合作社的組織，是農人自己辦的。這是農人生活需要，建設新的人民生活需要。合作社的組織，是農人自己辦的。這是農人生活需要，建設新的人民生活需要。合作社的組織，是農人自己辦的。這是農人生活需要，建設新的人民生活需要。

工業合作社進展之階級與指導

在我國革命的過程裏，有所謂軍政訓政憲政等三時期，誠以社會屬於人羣的結合，是逐漸進展的，因而治理之方法亦各不同。合作社屬於人之組織，且係新的運動，尤以工業合作社多係集合各方流亡工人，從事一種相同之生產事業，處處須待指導與行動。就過一年來之經驗觀之，確亦有其不同之集展階段，因而指導之方式，亦應根據事實需要而有不同之指導技術。茲將工業合作社在其進展過程中分成三個階段。

一、開創時期，在集合若干之自然人，忽然變成法人組織，選出不同之職員，去籌備房屋，購買機器原料，並且在手裏有須多資金可以自由運用，一至到開工的短期間內，社員精神都是興奮的，抱着一種好奇的眼光與無窮希望，此時可名之為合作社假繁榮時期。因為辦開伊始，只看到新鮮高興，有如新結婚之夫婦，尙未到發生各種困難問題時期。此時社中組成份子，彼此無深切之知遇，對合社及合作義意亦均無深刻之認識，極易走入歧

途指導者應時時不可放鬆，一如保姆之照護嬰爾，要對其各方面，均須注意週到，必要須以監護人之地位，拿出自己意見，如對社務之處理，業務之計劃資金之分配所用，社員工作之能力及行爲之考核等，均須代爲樹立初步之良好基礎。

二、過渡時期——在合作社開工一個時期後，於是應有的或偶然的問題，都相繼而生，如社員相處感情問題，職員處事能力問題，對事意見爭執問題，工作技術優劣問題，到工遲早勤惰問題，工資規定高低問題，原料供給問題，成品銷路問題，日常生活問題，甚至社員不良份子假工濟私問題，行爲失檢問題，款項舞弊問題，以上種種問題，在任何一個合作社裏，都會發現，只不過有多少之別而已，此時可名之爲合作社紛亂時期。在此時指導者應以沈着之態度，本以往對各社認識之根據，具敏銳之眼光，分析之方法，對判斷之能力，以迅速合理之方式解決之，甚至必要時爲顧到整個事業，盡可用大刀闊斧或非常手段集中某重要一點，或個個分別解決之，關於此點處理之技術，頗有伸縮，缺少經驗者，會不知從何說起，遇事無所措手足，甚至有的會將很易解決之事，反而釀成擴大，有的