

# 我为什 么要 投资你

天使会 总策划

李晓艳

倪正东&清科

创业是万米长跑  
一万里是慢慢熬出来的

何伯权

创业者把自己的钱全部投进来  
就是最好的可行性报告

蔡文胜

只要用户规模够多  
自然能找到商业模式

薛蛮子

我的投资逻辑永远是先看人

季琦

做自己能赚的事  
赚自己能赚的钱

李开复&创新工场

把优秀的人聚在一起  
看对趋势并给予指导

曾李青

天下武功唯快不破

杨向阳

我今天做的事情不是为了明天  
而是为了3年以后

徐小平

我人生的树枝上  
挂满了因为信任滋长的甜美果实

雷军

有一天，「雷军」二字  
会和一家伟大的企业深深联系在一起吗

吕谭平

市场不断变化  
最不可取的是急功近利

包凡&险峰华兴

我们不是开车的人  
最多是坐在副驾驶位置上的人



我为什么要  
投资你

总策划



李晓艳



中国商业出版社

图书在版编目 ( CIP ) 数据

我为什么要投资你/李晓艳著. —北京: 中国商业出版社, 2012. 3

ISBN 978-7-5044-7609-8

I. ①我… II. ①李… III. ①投资—通俗读物 IV. ①F830.59-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第039233号

责任编辑: 王彦

中国商业出版社出版发行

010-63033100 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

三河市汇鑫印务有限公司

\* \* \* \* \*

710 毫米×1000 毫米 1/16 开 18 印张 260 千字

2012 年 5 月第 1 版 2012 年 5 月第 1 次印刷

定价: 39.80 元

\* \* \* \* \*

(如有印装质量问题可更换)



▲ 2010年9月，创新工场每周五员工周会的一幕。因为办公场地拥挤，大家围在办公室仅有的空地——过道上。用一摞打包的书籍作为演讲台，李开复拿着扩音器站在这个“演讲台”上对创新工场的工友们讲话。



▲ 李开复和创新工场投资孵化的创业团队在一起。创新工场不仅为创业团队提供资金支持，还提供孵化服务（法务、财务、招聘、市场、商务、技术等）。而孵化服务最重要的一项就是团队培训和文化传承，在创新工场处处都可以感受到平等、自由、分享、创新的氛围。



▲ 2011年11月10日晚，徐小平携真格基金抵达“创业彩虹之旅”第六站——达特茅斯学院，和参加创业大赛的学生们在一起。



▲ 2011年11月12日，徐小平携真格基金来到终点站哈佛大学，图为此次创业论坛暨PITCH大赛（创业者展示项目，并通过演讲、竞争等获得投资的比赛）现场，奖金总额高达10万美元。



▲ 雷军（后排左一）与UCWEB（优视动景）团队在一起。俞永福（前排左三）离开联想加入UCWEB后，雷军对UCWEB进行了天使投资，并于2008年10月出任董事长。



▲ 2012年凡客诚品年会现场，雷军（右一）说凡客诚品是自己最成功的投资。为推广凡客，雷军是凡客诚品的第一个试衣模特、第一个明星代言人以及排名前五的svip（高级贵宾）用户。



▲ 2009年11月20日，7天酒店在纽约交易所上市，何伯权（右七）和7天团队尽享成功一刻。7天酒店为何伯权天使投资最成功的项目之一，最初6000万元的投资，在7天酒店成功上市时获得了21倍的回报。



▲ 2010年11月10日，诺亚财富在纽约交易所上市，何伯权（前排张开双臂者）和诺亚团队在纽约交易所前欢呼。诺亚财富也是何伯权天使投资的成功项目之一。



▲ 2005年4月7日，首届“中国互联网站长大会”留影。此次大会由蔡文胜发起，邀请了国内流量最大的150名个人网站站长和一些VC（风险投资）投资人。在这次大会上，雷军投资了李学凌的多玩网——中国草根个人站长第一次与VC进行对接。



▲ 新、老天使投资人蔡文胜（右）、薛蛮子（左）。2003年，蔡文胜创办265网站，获得薛蛮子投资，如今他也开始投身天使投资。



▲ 杨向阳（右）与清华大学前校长王大中（左）合影。2000年，在当时清华大学校长王大中的建议下，杨向阳创办的源政药业入股清华源兴公司，间接进行了天使投资。



▲ 季琦（中）和纳斯达克CEO格雷菲尔德（右）等在一起。2010年3月，季琦带领汉庭在纳斯达克上市。10年成功创立3家上市企业，季琦创造了历史。现在，他开始投身天使投资，“帮助创业者——这是另一种创业”。

序  
柳传志

最近这几年，“创业”成为社会上的热门话题，一种时代潮流，很多年轻人都开始追逐自己的创业梦想，跃跃欲试者更不在少数。作为过来人，我想给这些年轻人一句忠告，就是决定创业之前一定要想好，要作好思想准备，毕竟能够存活下去、最终获得成功的创业者永远只是少数，要经得起挫折。

在围绕创业的各种讨论中，我经常能看到、听到对大环境的批评或抱怨，认为这是很多中小企业难以为继的原因之一。不可否认，现实中存在着这样那样的问题，但如果我们仅仅停留在抱怨的阶段，问题并不会得到解决，还是需要大家一起脚踏实地去做事。

其实，想想我和几位同事在28年前出来创立联想时，跟如今的创业环境相比，根本不可同日而语。我们还算幸运，有中科院最初给的20万元，这笔钱也可以算做天使投资，只不过那时还没有这个概念。那时如果个人想干点什么事儿，根本找不到外部资本，也没有人能告诉你该怎么做，全靠自己摸索，就像小平说的“摸着石头过河”。

再看现在，有一批已经成功的创业者，带着自己的财富和经验，开始做天使投资，去帮助下一拨的创业者。包括像开复两年前决定做创新工场，想用机构化的方式去孵化一批创业

者，我很支持这种想法，所以联想控股也是LP（有限合伙人）之一。其实，对于创业者来说，最初的启动资本固然重要，但我认为，这种创业经验的传承更不可或缺，身边如果有了“创业导师”，可以在一定程度上避免创业者走弯路，降低失败的风险。

从联想的角度来说，我们也在作一些尝试，探索一条“帮助创业者”最有效的道路。很多人大概知道，联想从2001年开始做风险投资，在这个过程中，我们接触到了大量的中小企业和新创业者，就发现了一些制约创业企业成长的因素。

所以，从2008年开始，联想控股跟中科院一起，搞了一个“联想之星”的项目，想通过“创业培训+天使投资”的方式来发掘并培育科技创业的领军人才，推动科技成果产业化和科技创业。做了这几年，联想之星创业培训已经形成了面向全国招生的创业CEO特训班、针对当地科技创业者的短训班，以及覆盖更多创业人群的联想之星创业大讲堂等多层次培训活动，将联想积累的管理与投资经验分享给更多的人。而在2009年，我们又设立了4亿元的天使投资基金，专注于科技领域种子期企业的投资，并且这个基金的所有收益将再次用于天使投资。为了给创业者提供全方位的帮助，我们在2011年9月，又联合各界机构成立了创业联盟，战略合作机构包括7家地区高新区政府机构、8家社会机构及金融服务机构以及13家投资机构等。

我们深知，联想从最初的20万元发展到现在上千亿的资产规模，并不是因为有多少过人之处，这与整个社会的发展分不开，也离不开多方的扶持与帮助。所以，在取得了一点成绩后，我们很愿意与各界有识之士一道，为新创业者做些实事，为中国的创新事业出份力。

这本书是12位著名天使投资人的切身体会，他们在从事天使投资以前又都在各自的领域内有所建树。我知道这些朋友的事迹，除了认识大部分以外，还有几位是我多年的合作者。我想他们应该是不缺钱花的人，但他们愿意走创

业投资这种有一定风险的路，愿意把自己磕磕碰碰中得到的经验教训总结出来写成书，能让更多有条件创业的人少走弯路迈向成功，动机是高尚的，行为是求实的。我真心地钦佩他们。

希望有更多的成功创业者加入“创业导师”的队伍，也希望有更多像这样有“真材实料”的书籍，把这些人的智慧结晶传播得更远。

2012年3月

第一篇

## 薛蛮子 我的投资逻辑永远是先看人

### 微心得

- 有三把“金刚钻”，才能做天使投资人 // 5
- 国内投资市场很畸形 // 6
- 美国的天使遍布全国，善于团体作战 // 7
- 天使投资人最大的挑战：不断学习新事物 // 9
- 天使投资人挑战之二：识人是一门艺术 // 10
- 挑选项目的五大标准：人要靠谱，事也要靠谱 // 11
- 创业者要看清投资人为什么而来 // 12

### || “天使投资第一人”薛蛮子：我做天使投资就是玩 ||

- ◆ 从“红二代”到投资人 / 14
- ◆ 最漂亮的出手：投资UT斯达康 / 15
- ◆ 有眼不识马云、周鸿祎，错失投资良机 / 16
- ◆ “微博达人”不断玩出新花样 / 17

### 薛蛮子投资风格

## 雷军

有一天，“雷军”二字会和一家伟大的企业深深联系在一起吗？

### 微心得

做天使投资的初衷：回报社会，帮助朋友 // 23  
拿出输光了不在乎的钱去赌一个伟大的梦想和未来 // 24  
投资原则：帮忙不添乱 // 25  
中国的天使投资还很初级，有很好的投资机会 // 27  
投资的关键判断：团队+方向 // 29  
通过熟人找投资最靠谱 // 30

### || 流着“创业者”血液的雷军：愿做天使投资的热心大婶 ||

- ◆ 乔布斯点亮大学“创业”梦想 / 33
- ◆ 他把青春都献给了金山，却跟不上互联网的脚步 / 34
- ◆ 卖掉卓越，无奈之举却换来第一桶金 / 35
- ◆ “雷军系”隐然成型：“全中国都是他的试验田” / 37

雷军投资风格

## 徐小平

我人生的树枝上，挂满了因为信任滋长的甜美果实

### 微心得

能为我赚1000倍的年轻人，必将能为自己赚取1万倍 // 43  
我的工作就是等着被感动 // 44  
理性而狂热的创业者才能得到我的“爱” // 45  
能让我脑袋发热的人就投资 // 46  
我用真金白银表达对你的信任 // 47

## || 信任是创业最宝贵的财富——最感性的天使投资人徐小平 ||

- ◆ 37岁，从男孩到男人 / 51
- ◆ 新东方：徐小平的一半是俞敏洪 / 52
- ◆ 天使投资动“真格” / 54

徐小平投资风格

## 曾李青 天下武功唯快不破

### 微心得

创业成本越来越高，天使投资可以帮助新创业者 // 60

只投两类：“前腾讯员工”+熟人推荐 // 61

拿了别人的钱就不要拿我的 // 62

给创业者全方位服务：“给钱+培训+生活帮助” // 63

三大独门秘笈：快、小而强、细分市场 // 64

识人四招：情商、智商、背景和经验 // 66

只投团队组合：腾讯式“产品+技术+市场”经典三人组 // 66

## || “独步天下”不是一天练成的——腾讯联合创始人曾李青的“牌局” ||

- ◆ 腾讯前传——典型青年的职业经历 / 69
- ◆ 腾讯辉煌——马化腾做产品，张志东做技术，曾李青做市场 / 70
- ◆ 天使投资——腾讯之后的第二高峰 / 72

曾李青投资风格