

《塔木德》涉及犹太人的思想、法律、文化和宗教等诸多方面。它以智慧和教诲见长，跨越了民族与国家的界限，广泛流传于世界各国。人们通常把《塔木德》称为海洋，因为在又深又广的《塔木德》大海里，蕴藏着无比丰富的知识。

犹太人的灵魂与头脑

塔木德 大智慧全集



徐光亚 / 编著

《塔木德》是许多犹太学者的智慧结晶。它是犹太民族智慧的基因库，
同样是犹太商业智慧的基因库。

所有犹太人在三岁时他的父母都会在《塔木德》上滴几滴蜂蜜，
让他们去舔，以此让孩子形成对这本书的好印象。

根据许多犹太大亨的体会，只要能够理解《塔木德》中的五句话，就必然能够成就一个伟大的事业。

中国言实出版社

犹太人的灵魂与头脑

塔木德 大智慧全集



徐光亚/编著

《塔木德》是许多犹太学者的智慧结晶。它是犹太民族智慧的基因库，
同样是犹太商业智慧的基因库。

所有犹太人在三岁时他的父母都会在《塔木德》上滴几滴蜂蜜，
让他们去舔，以此让孩子形成对这本书的好印象。

根据许多犹太大亨的体会，只要能够理解《塔木德》中的五句话，就必然能够成就一个伟大的事业。

中国言实出版社

图书在版编目(CIP)数据

塔木德大智慧全集 / 徐光亚编著.
—北京: 中国言实出版社, 2006. 1
ISBN 7-80128-697-9

- I. 塔…
- II. 徐…
- III. 塔木德—通俗读物
- IV. B985-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 153134 号

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

电 话: 64924716 (发行部) 64890042 (编辑部)

网 址: www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店
印 刷 中国电影出版社印刷厂
版 次 2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷
规 格 787×1092 毫米 1/16 27 印张
字 数 350 千字
定 价 45.00 元



前 言 P r e f a c e

《塔木德》共 20 卷，1200 多页，250 多万字，包括《密西拿》、《革马拉》、《米德拉西》三部分内容。是 10 个世纪中 2000 多位犹太学者对自己民族历史、文化、智慧的发掘、思考和提炼，是犹太人超凡智慧的发源地，是整个犹太民族生活方式的导航图。

如今《塔木德》已被译成 12 种文字，在世界上广泛流传。它之所以备受世人瞩目，因为它体现的是一种智慧，而犹太人可以说比世界上任何一个民族都注重智慧。如果有人问犹太人这样一个问题：“人最重要的是什么？”犹太人一定会回答说：“是智慧。”

在犹太儿童还没有长大成人之前，他们的父母就会深刻地教育他们，智慧比财富和地位都更重要。

《塔木德》中有这样一段对话：

“假如有一天，你的房子被烧毁，你的财产被抢光，你将带着什么东西逃跑呢？”母亲问。

“钱，”一个孩子回答说。

“钻石，”另一个孩子这样说。

“有一种没有形状、没有颜色、没有气味的东西，你知道是什

么吗？”母亲继续问。

孩子们左想右想，却还是找不到答案。

母亲笑了，接下去说：“孩子，你们要带走的東西不是钱，也不是钻石，而是智慧。智慧是任何人都抢不走的，只要是你还活着，智慧就永远跟着你，无论逃到什么地方你都不会失去它。”

犹太人珍爱各类书籍，尤其是那些凝聚着先人和贤人心血的犹太商法类书籍，而其中最为神圣的就是《塔木德》。在每一个犹太家庭里，当小孩子稍微懂事时，母亲就会翻开《塔木德》，点一滴蜂蜜在上面，叫小孩子吻《塔木德》上的蜂蜜，他们认为《塔木德》是甜的。

美国2003年《福布斯》公布了这样一条消息：世界上300亿美元以上的财富巨人中，犹太人所占比例高达75%。这说明犹太人的经商智慧堪称一绝。而他们的经商智慧大部分来自《塔木德》，世界超级富豪罗斯柴尔德每个周末都要读一读《塔木德》，尤其爱读“损失与诉讼”有关的部分。可以说是《塔木德》，成就了难以胜数富翁。

在人类历史的长河中，可以说没有哪一个民族像犹太民族这样，没有家园，没有土地，没有生存的权利，被异族追杀、迫害，四处漂泊、流浪，饱受屈辱和磨难，饥饿和折磨。但也没有哪一个民族能像他们那样在恶劣的环境中，凭着他们独特的智慧和坚强不屈的精神生存了下来，并谱写了人类史上璀璨的文明。维斯根斯坦说：“在犹太人那里有不毛之地，可是在其绵薄的石层底下流淌着精神和智慧的泉水。”而这种智慧泉水的源头就是《塔木德》。



目 录 Contents

第 1 箴 智慧与金钱是最完美的组合

犹太人将知识视作一种财富，用智慧谋取财富。这种把智慧与金钱相互统一的教育原则，是犹太民族成为世界优秀民族的重要原因。

- | | |
|----------------|-----|
| 智慧与财富的辩证关系 | 003 |
| 犹太人的生意经是智慧的生意经 | 005 |
| 胸中有墨，才能引来黄金万两 | 007 |
| 想法把自己变成一个高财商者 | 010 |

第 2 箴 善借外力，巧中取胜

一个人再有知识和才华，能力总是很有限的。巧干加实干是犹太商人经商中的秘诀之一，借助外力是他们惯用的手段。

- | | |
|-------------|-----|
| 借势操作 | 017 |
| 借鸡生蛋，白手也能起家 | 020 |

第 3 箴 袭击女人的钱袋

犹太5000多年的历史告诉我们：男人工作赚钱，女人使用男人所赚的钱，这样维持正常的生活。所谓经商法，就是要席卷别人的钱。



所以不论古今中外，如想赚钱，就必须攻击女人，来夺取她们所持有的钱，这就是犹太人经商的公理，所谓“瞄准女人”就成为犹太人经商的格言。

想赚钱就要想法让女人动心 027

钱是男人挣的，开销权却在女人手里 030

第 4 箴 生意无禁区

在有些人眼中钱是如此难赚，生意是如此难做。而在犹太人的眼中，遍地都是黄金，在别人根本意想不到的地方，他们都能掘出无价的黄金。他们认为任何东西能作为商品出售，换来金钱。

通过购买国籍巧赚钱 035

合同也是商品 038

第 5 箴 交易公平

犹太人经商的过程，严格遵守交易公平这一原则。犹太人认为交易并不是为钱而交易，而是首先要讲道德，绝不能做一个惟利是图的商人。

禁取利息和高利贷 043

交易要讲道理 044

强调道德和善行 045

经营要以善为本 046



第 6 箴 谈判有术

谈判桌上，犹太人的聪明和机智尤其是他们的说服术简直是一流的。他们善于抓住其中的要诀，步步为营，把握全局，直到赢得最后的成功。

- | | |
|-----------------------|-----|
| 犹太人注重服饰和细节——“赢”在谈判之前 | 051 |
| 谈判桌上摸清对方意图，说服他同意自己的观点 | 053 |
| 得理不饶人 | 055 |
| 胸有成竹把握谈判的全局 | 057 |

第 7 箴 脚踏实地，稳中求胜

犹太民族在两千多年前就失去了家园，流散在世界各地，但他们却具有极强的生命力，四海为家，落地就能生根。作为商人，他们崇尚脚踏实地，稳中求胜，他们也从不嫌生意小，即使是1美元，他们也会努力去赚。

- | | |
|-----------------|-----|
| 积极进取——化腐朽为神奇 | 069 |
| 生意不嫌小，即使是1美元也要赚 | 072 |
| 判断准确，才能步步为营，步步赢 | 074 |

第 8 箴 钱要会花，更要会算

犹太商人认为，只有善于算钱，才能挣钱。所以，犹太商人都是算术高手，其运算速度之快之精让人刮目相看。他们只钟情于精确的数字，从不看好或满足于“估计”、“大概”、“差不多”等词，这也



是他们做生意从不亏本的原因吧。

- | | |
|-----------|-----|
| 精于计算，锱铢必究 | 079 |
| 培养快速心算的能力 | 080 |
| “贴身算盘”随身带 | 082 |

第 9 箴 信息制胜

信息是一笔宝贵的资源，是一笔无价的财富，这是人所共知的道理。犹太人对信息的敏感度不亚于世界上任何一个民族，他们的赚钱神经触之即动。

- | | |
|----------|-----|
| 赚钱神经一触即动 | 087 |
| 把信息变为金钱 | 088 |

第 10 箴 不可沉迷于金钱

在对待金钱这个问题上，中国有一句古训是：“君子爱财，当取之有道，用之有度。”犹太人认为任意的挥霍金钱是神也不肯宽恕的罪恶，所以他们对钱养成了节制的习惯，绝不乱花一分钱。

- | | |
|----------------|-----|
| 爱惜金钱，不该花的钱绝对不花 | 093 |
| 控制花钱的欲望 | 094 |
| 不让金钱腐蚀灵魂 | 096 |
| 像账房先生一样盘算你的家底 | 098 |



第 11 箴 22:78法则

22:78法则是一条永恒的宇宙法则，人类是不能违背它而生存发展的。犹太人把这一看法视为生活的法则，致富的根本。

领悟22:78之宇宙法则	103
利用22:78原则赚有钱人的钱	105

第 12 箴 薄利多销不可行

世界上78%的财富掌握在22%人的手中，这就决定了赚富人的钱比赚穷人的钱容易。几乎所有的商人都以为薄利多销是商场上的金科玉律时，犹太人却大不以为然，而且提出了厚利适销的生意经，并且大发其财。

薄利多销绝不是商场的金科玉律	111
厚利适销——“醉翁之意不在酒”	113
让有钱人来引领消费潮流	115
奇货可居——高额定价赚大钱	116

第 13 箴 堂堂正正赚钱

在这个世界上，有些钱可以挣，但有些钱不可以挣。对犹太人来说，挣钱一定要守法，不能越规。他们认为只有在金钱问题上可靠的人，才可以被看作是清白的、诚实的。

以偷税漏税为耻	123
禁止虚假广告	124



第 14 箴 遵守契约

犹太人的经商史可以说是一部有关契约的签订和履行的历史。犹太人之所以成功，一个主要原因就是他们一旦签订了契约就一定执行，即使有再大的困难和风险也要自己承担。他们深信：“人之所以存在，是因为与神签订了存在的契约之缘。”

- 契约是和上帝的约定，即便吃亏也要履行 129
- 细心准备，预防毁约 131

第 15 箴 有钱不赚就是犯罪

犹太商人在赚钱时，只要有利可图，就会不加考虑地去赚。为了钱、追求钱使犹太人的人生目标简单而直接，清晰而明确，他们认为金钱是没有臭味的，以至于什么生意都可以做，什么钱都可以赚，对此犹太商法的另一说法是：卖棺材的钱都可以赚。

- 赚钱莫问出处 139
- 钱就是钱，不是别的 141
- 绝不错过任何赚钱的机会 142
- 赚钱是做生意的最高目标 144

第 16 箴 赚钱要双赢

犹太商人崇尚合作，赢钱术上不求单赢求双赢，即“一笔生意，两头赢利”。他们遵循这一原则，在商务往来中，常常能通过巧妙的调整而取得双赢的效果。

- 有钱一起赚 149



第 17 箴 崇尚变通

成功的犹太商人有一个共同的突出之处，就是善于活用一切有利条件，充分发挥自己的潜能。他们还坚信，在这个世界上，只要你有意搜索，可以活用的条件到处潜在。

- | | |
|------------------|-----|
| 贷款1美元 | 155 |
| 到处都是金钱，就看你有没有本事赚 | 157 |

第 18 箴 钻法律的空子

对于把研究律法看作人生义务或祖传手艺(这两种态度分别指向犹太人自己的律法和他民族的法律)的犹太人来说，任何一种法律都有漏洞(否则《塔木德》中也不会有这么多“议而不决”的案例)，而且有不少法规条例其漏洞之大不亚于法院的大门。

- | | |
|------------------|-----|
| 钻漏洞，做“法律没有禁止”的事情 | 163 |
| 巧用法律规则，投机外汇买卖 | 166 |
| 瞒天过海赚钱术 | 168 |

第 19 箴 敢于承担风险

自古以来，利益与风险总是并存的。犹太商人认为只要值得就去冒险。尤其是当致富的机会降临的时候，只有肯冒险才能赢得财富。

- | | |
|---------------|-----|
| 当机会出现时，不怕冒险 | 173 |
| 只要值得，不惜血本也要冒险 | 175 |



第 20 箴 钱是赚的不是攒的

攒钱是成不了富翁的，只有赚钱才能赚成富翁，这是一个普通的道理。并不是说攒钱是错误的，犹太人认为如果一味的攒钱，花钱的时候，就会极其的吝啬，这会让你获得贫穷的思想，让你永远也没有发财的机会。

- 攒钱只会让人变得越来越贫穷 181
- 存款不如投资 184

第 21 箴 珍惜时间

在一切资源中，时间是最少、最易消失、最不好捉摸到的。生意很多，时间却有限，没有时间，计划再好，目标再高，能力再强，也是空的。对于彻底的“时间就是商品”的犹太人来讲，浪费时间就等于浪费金钱，浪费生命。

- 惜时如金，切勿盗窃时间 189
- 谁能抓住时间，谁就是成功者 191
- 时间价值贯穿生意的全过程 192

第 22 箴 知识与智慧谁更重要

在犹太人心中，学者才是人们尊敬的中心。他们把学者置于一切人甚至国王之上，从中可以看出犹太民族是多么的注重智慧。犹太人还认为知识是磨炼智慧而存在的。假如只是收集知识而不消化，那么读再多的书也是一种浪费。



与知识相比，更重视智慧	197
成功不仅源于知识，而且源于智慧	199

第 23 箴 切忌轻信别人

对犹太人来说，在商场上连妻子都不可信。犹太人办事特别认真，一丝不苟，只相信自己不轻易相信任何人，他们认为，在商业活动当中，商人之间都以利益维系，一旦不在意，就可能受骗上当，所以惟一可信的人只有自己。

惟一可以信任的人是自己	205
每一次都是初交	207
为防受骗，不惜花钱雇人监督	209
在商场上连妻子都不可信	210

第 24 箴 逆境求财

长期在逆境中生存的民族经历让犹太人习惯于在逆境和困难面前保持从容镇静的心态，甚至于可以在险象环生，前途未卜的危急关头豁达乐观；而作为成功的犹太人，他们甚至把逆境也当成是他们成功的机会。

从穷困潦倒的犹太乞丐到亿万富豪	215
-----------------	-----

第 25 箴 诚实守信

犹太人在经商的过程中坚信以诚待人的信条，他们把诚信看成是一种美德，并借此赢得了生意场上长久的信誉。



诚信第一才能取信于人	219
生意中以诚待人才能得到宝贵的信誉	221
心底无私天地宽	224

第 26 箴 不盲从权威

在犹太人的心中没有绝对的权威，当然，在这种思想的指引下，他们从不盲从于权威。他们常常脱离常轨考虑问题，随时都准备向权威挑战。这是他们做人的智慧之一。

不盲从父母的权威	229
不仰视权威，强调独立	231
不畏权威	233
除了神，没有绝对的权威	234

第 27 箴 超越自己

在犹太人眼中，与其千方百计地想要超越别人，不如勤以自勉，借以超越自己，这种人才最后走上成功的道路。

与其超越别人，不如超越自己	239
控制不了自己就控制不了别人	240
自我超越是成功的动力	243

第 28 箴 适度享受生活

犹太人认为享受生活是上帝赋予每个人的权利，一个人无论在生活中无论遭遇到了什么困难，都要让自己享受生活的快乐。但他们同



时也认为享受必须是适度的，过分的享受则是一种罪恶。

- 享受生活是每个人的权利 247
- 沉迷于享乐不能自拔，只有遭受毁灭 248

第 29 箴 爱护别人

对整个人类充满爱心，并真诚地爱护每一个人。哪怕对方是乞丐，甚至是曾对自己不仁不义的人，也要用真心去对待，化敌为友方是做人之道。

- 血浓于水的亲情之爱 255
- 尊重穷人 256
- 爱护世上的每一个人 257

第 30 箴 己所不欲勿施于人

犹太人格守“己所不欲，勿施于人”的信条，意思是自己不愿做的事也不要强迫别人去做，这是一种朴素的处世原则。

- 自己不愿意干的事也不要强迫别人干 263
- 宽人律己 264

第 31 箴 交友的智慧

犹太人认为，一种东西和另一种东西接触时，一定会相互影响，相互渗透。同样，当一个人与另一个人接触时，也是相互影响的，所以交友一定要慎重。

- 有选择的交友 269



- 为友谊可以放弃一切 270
化敌为友，择人交友 272

第 32 箴 说话要有分寸

犹太人认为舌头虽然没有骨头，但也应该特别小心它的厉害。因为说出去的话，就如同射出去的箭一样不能收回了，所以要警惕自己的舌头，就像慎重地对待珍宝一样。

- 谨防祸从口出，揭人伤疤害人害己 277
不用言语侮辱他人 278
话要三思而后语 280
长舌多嘴遭人厌 283

第 33 箴 善待自己，快乐生活

一个人只有善待自己才能善待别人。犹太人主张养待自己，宽容自己，健康而快乐地活着。

- 不会休息的人就不会有健康 287
宽容自己——钱和性并不肮脏 289

第 34 箴 尊重女性

犹太民族的历史也是父系社会的历史。但犹太人对女性相当尊重，而且胜过任何其他民族。犹太谚语中说：“神不能处处都在，所以创造了温柔。”

- 尊重女性，不要让女人哭泣 293