

图书在版编目(CIP)数据

厚黑学大全集 / 赵凡禹, 陈立之 编. —北京: 企业管理出版社, 2010.9

ISBN 978-7-80255-533-4

I. ①厚… II. ①赵… ②陈… III. ①伦理学-通俗读物 IV. ①B82-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 078598 号

书 名: 厚黑学大全集

作 者: 赵凡禹 陈立之

责任编辑: 周灵均

书 号: ISBN 978-7-80255-533-4

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68467871 编辑部 68428387

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 廊坊市华北石油华星印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 185 毫米×260 毫米 16 开本 27.5 印张 580 千字

版 次: 2010 年 9 月第 1 版 2010 年 9 月第 1 次印刷

定 价: 29.00 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换



前言



天下奇书,至高智慧

中国的思想和文化,进入20世纪初,经历了一场脱胎换骨、改头换面的大洗礼。这一时期,时势动荡不安,社会风云变幻;西学东渐,东西文化激烈碰撞,人们的思想受到了剧烈的冲击,思想开始觉醒,对自古以来一些约定俗成的规章道德产生了新的认识,要求对过去的一切进行重新评价。以五四新文化运动为标志,一大批仁人志士行走在时代洪流的前列,为国奔走纾难,为民代言请命,直陈时砭,革新救国。这一时期涌现了大批的文化名人和思想大师,盛况空前,群星璀璨,鲁迅、胡适、林语堂等文化巨匠,用他们的煌煌巨著,在中国文化和思想史上写下了浓墨重彩的一笔,为后人留下了一笔巨大的精神和思想财富,而他们因此也被后人所颂扬、所铭记。

然而由于多方面的原因,在这场轰轰烈烈的文化运动背后,在这批文化巨匠背后,却站立着一位特立独行的文化怪杰,他就是因写了一本揭穿历史骗局谎言、直批人性弱点的《厚黑学》而令世人对他刮目相看的李宗吾。

李宗吾是四川自贡人,原名世全,入学后改名世楷,字宗儒,意在宗法儒教,尊奉孔子。20岁他的思想发生了剧烈的变化,认为与其宗法孔孟之道,不如宗法自己,于是改名为宗吾。他长期从事教育工作,历任中学校长、省议员、省教育厅副厅长及督学等职。他为人正直,为政清廉,几十年间目睹人间冷暖,看透宦海浮沉,积郁于心,愤而著书,呕心沥血数载,写成《厚黑学》一书。此书一出,立即引起轩然大波,赞同者有之,责骂者有之,不置可否者有之,总之是非议多于美誉,批评多于欣赏,《厚黑学》一度被置于中国文化的冷宫,历史时光的暗角中,远离于大众的视线之外,而李宗吾本人也因此招致了世人的责难,蒙受了无尽的冤屈。随着时代的发展,《厚黑学》的思想价值和社会意义逐渐显露出来,得到了人们的认可,对其进行了多方面的研究和探讨,认为在中国文化和思想史上具有不可替代和超越性的作用。1934年,《厚黑学》单行本在四川和北京同时出版,成为当时的畅销书。李宗吾因开创“厚黑学派”的一家之言,被人们称为“厚黑教主”,誉为“影响中国文化的十大奇才怪杰”之一。

在《厚黑学》中,李宗吾以惊世骇俗之笔,史无前例地以“厚黑”角度分析了中国历史上帝王将相、社会名流、英雄豪杰等所谓“成功者”的成功秘诀,一针见血、直言不讳地指出古今成大事者无外乎“面厚心黑”而已,剥开了英雄人物、道德人士的真面目。李宗吾这样说道:“我自读书识字以来,就想成为英雄豪杰,求之四书五经,茫无所得;求之诸子百家,与夫廿四史,仍无所得,以为古之为英雄豪杰者,必有不传之秘,不过吾人生性愚鲁,寻他不出罢了。穷索冥搜,忘寝废食,如是者有年,一日偶然想起三国,想起三国时几个人物,不觉恍然大悟曰:‘得之矣,得之矣,古之为英雄豪杰者,不过面厚心黑而已。’”在书中,李宗吾论人性、论经济、论政治、论国际局势、论学术、论生活,层层深入,步步推进,大胆地指出历代的君王,所有的圣人无不与厚黑相关,只是蒙上了一件“仁义道德”的外衣而

已。作者目光独到,见解脱俗,言辞犀利,有理有据,尤其是以敏锐的洞察力看透了封建社会的官场、政治和社会人情并给予无情批判,开启了国民性反思的思辨之路。

李宗吾先生强调,厚黑是神秘的自然法则,是支配和影响人生成功的要诀。只要大原则正确,要战胜对方,就必须智勇双全,脸要彻底地厚,心要彻底地黑,这样方能成大事。达到厚黑境界的奥秘没有什么捷径可走,因为厚黑是你的自然状态,你只是要挖掘已经拥有的东西而已。在这里,厚黑学绝对不是低级庸俗的“厚脸”与“黑心”,“厚黑学”是没有任何贬义的处事哲学。

在李宗吾看来,人生就是战场,处世就是战斗,战斗必有权谋。可以说,每个人每时每刻都站在自己的战斗序列中,每一件事都处在明争暗斗之中,稍一疏忽便会被人挤倒。在这种险恶的竞争环境中,只有抛开道德规范的束缚,才可以发挥人生权谋的威力,这就使你具备了一种高明的处世智慧。这种智慧如同一把无形的刀子,深深隐藏在每个人的脑子里,舍之则藏,用时便会闪闪地伸出刀尖儿。政治家利用它纵横捭阖,军事家利用它运筹帷幄,生意人靠它发财致富,读书人靠它飞黄腾达……可以说,“厚黑学”是生命的智慧和规则,“厚”好像盾,是自我保护的力量;“黑”恰似矛,是实现自我和竞争的方略。

今天我们研究《厚黑学》,不是要抛弃道德观念,一味地损人利己,用它来对付、算计、打击他人,而是要活学活用,将其中的智慧运用到为人处世、立身立德、成就事业、生活家庭、经营管理、创造财富等现实的各个方面,灵活运用、趋利避害,将厚黑学作为一种为人处世、行走社会的方法与技巧。

“厚黑学”是一门很深奥的学问。学会容易,学精则难。李宗吾先生曾说过:学过一年才能应用,学过三年才能大成。那些只知厚黑之字而不知厚黑之义的人,必定被厚黑所毁,难成大事。厚黑学的真正精深奥妙之处,不是随便就能够领会和实行的,纸上谈兵只能闹出一些笑话,只有将理论和实践结合起来,活学妙用,才是真正的厚黑学,才能从中获益,受用终身。

为帮助读者更好地了解和领会厚黑学的精髓,我们精心编撰了这本《厚黑学大全集》一书。全书分上下两编,上编“全本《厚黑学》”,编者以全面、完整、保持原貌、减少瑕疵为出发点,以1935年成都《华西日报》社出版的《厚黑丛话》、《社会问题之商榷》,1936年成都晨钟书局出版的《中国学术之趋势》为底本,查阅了二十世纪三四十年代的相关资料,参考了历年来各家的版本,收录了所有有关厚黑学和作者李宗吾的篇章资料,系近年来同类书中内容最完整、资料最丰富的版本,如首次收录了名家对《厚黑学》所做的“精华批注”,另外还增添了一些珍贵的补充资料,如“李宗吾年谱”等。读者从中可品味《厚黑学》的真实原貌,体会李宗吾先生的思想精华和写作风格。

下编《活学妙用厚黑学》部分,从《厚黑学》中抽取了一些积极健康且有正面价值取向的内容,结合现实生活中的各种现象和困惑,分析解决问题的方法和技巧。从中你可以掌握许多有用的解决现实问题和困境的秘诀和窍门,增长见识,开阔思路,活学活用,将厚黑的思想全面地渗入到了你生活、事业的方方面面,比如:运用厚黑学如何立身处世、如何开口说话、如何做事办事、如何管人用人、如何经商做生意、如何在职场上明哲保身、如何赢得美好的爱情……一旦你掌握了厚黑学中的这些为人处世之道,学会了其中的各种为人技巧和办事经验,并积极实践、灵活运用,就一定能应对当下竞争激烈的现实环境,适应复杂多变的人际关系,在芸芸众生中脱颖而出,在生活、事业的波涛中乘风破浪,顺利驶向成功的彼岸,摘取成功的果实。

是为序。

2010年6月



目 录



上编 全本《厚黑学》

◎第一部 厚黑学 / 004

自序	004
绪论	005
厚黑学	006
厚黑经	008
厚黑传习录	010
结论	013

◎第二部 厚黑原理(心理与力学) / 015

自序一	015
自序二	016
性灵与磁电	017
孟荀言性争点	020
宋儒言性误点	023
告子言性正确	027
心理依力学规律而变化	032
人事变化之轨道	035
达尔文学说之修正	039
克鲁泡特金学说之修正	043
我国古哲学说含有力学原理	046
经济、政治、外交三者应采用合力主义	051

◎第三部 厚黑丛话 / 054

自序	054
致读者诸君	056
厚黑史观	057
厚黑学发明史	064
厚黑哲理	073
厚黑学辩证法	076
厚黑学的应用	081
厚黑学再研究	088

◎第四部 社会问题之商榷 / 096

自序	096
公私财产之区分	098
人性善恶之研究	099
世界进化之轨道	106
解决社会问题之办法	110
各种学说之调和	118

◎第五部 中国学术之趋势 / 122

自序	122
老子与各学派的关系	124
宋儒与川蜀文化	138
宋儒之道统	144
中西文化之融合	149
老子哲学	158

◎第六部 厚黑杂说 / 167

我对圣人之怀疑	167
孔子办学记	171
宗吾谈政治	173
宗吾谈经济	175
古文体之厚黑学	178
主张考试被打	180



“姑姑筵”餐馆的食谱序	181
讽刺国医	182
自创“无极拳”	182

◎第七部 厚黑教主传 / 184

宗吾家世	184
宗吾自述	187
我的思想系统	192
六十晋一妙文	197
亲访宗吾答客问	199
怕老婆哲学	200
宗吾挽联	202

◎附录一 社会名家论厚黑学 / 204

《中国学术之趋势》读后记	204
崇拜李宗吾消灭厚黑徒	206
李氏两怪杰	213
“文化太保”话李敖	214
林语堂评厚黑学	215
柏杨谈论厚黑学	217
薄白学	223
战天主教	224
南怀瑾回忆李宗吾	225

目 录

| 003

◎附录二 厚黑学精华批注 / 228

厚黑学之精华批注	228
厚黑经之精华批注	232
厚黑传习录之精华批注	234
办事二妙法之精华批注	236

◎附录三 李宗吾年谱 / 239

下编 活学妙用厚黑学

◎第一章 处世厚黑学：安身立命，厚黑二字 / 246

一半清醒一半糊涂，人生难得是糊涂	246
低调做人，得意之时莫忘形	248
忍得一时辱，成就万世功	250
退步原来是向前，进退自如是高人	253
大智若愚：鹰立如睡，虎行似病	257
人生何处不相逢，得饶人处且饶人	259
吃亏便是福，贪小便宜吃大亏	261
弯腰低头巧示弱，宁做弱者不做强者	264
刚柔相济，能刚能柔真丈夫	267

◎第二章 说话厚黑学：开口要厚，闭口要黑 / 271

忠言未必逆耳，反话也可正着说	271
一怒而天下定，请将不如激将	273
谎言有魔力，厚脸说谎也无妨	276
察言观色：见人说人话，见鬼说鬼话	279
说话说到心坎上，马屁拍到马腰上	282
天下万般语，赞美的话儿最动听	286
兜着圈子与人说，迂回沟通有奇效	288
沉默是金，羊羔也能打败雄狮	291
是非只为多开口，逢人只说三分话	293
高低颠个倒：捧高他人，贬低自己	296
勇于说“不”，该黑脸时要黑脸	298

◎第三章 办事厚黑学：厚中有黑，天下无难事 / 301

眼泪就是软刀子，用眼泪为办事开道	301
求他办事前，先送他几顶高帽子	304
厚脸套近乎，办事要学会感情投资	307



好事总是多磨,办事要有耐心	309
谁说事难办?礼到自然成	311
只要事情能办成,不妨厚脸认个错	314
厚结人脉,有了关系好办事	316
见缝插针,找准关键人物来办事	318
奇货可居,让别人来求我办事	320

◎第四章 商战厚黑学:商场是战场,厚黑论英雄 / 323

诚信是经商之本,厚道是赚钱良方	323
厚结人缘,财源广进	326
商场如战场,称霸须厚黑	329
瞒天过海,光天化日造假象	332
声东击西:虚实价格战,真假藏智谋	335
示人以弱,后发制人	338
“没有永远的朋友,也没有永远的敌人”	341
借力生财,是厚黑商战的最高境界	344

◎第五章 管理厚黑学:慈母握利刃,厚黑一箩筐 / 348

目 录

厚黑管理,从我做起	348
号令严明,当领导不能顾脸面	351
放下面子,任用天下英才	354
厚结人心,打好“仁慈”这张牌	357
宽厚待人,容忍下属的过错	359
白脸黑脸术:驾御部属应恩威并用	361
知人善任,识人才能用人	364
厚脸纳谏,像唐太宗一样做领导	367
念好“权”字经,把好权力关	370
趁火打劫,坐收渔翁之利	372
欲擒故纵,舍出孩子套住狼	376

| 005

◎第六章 职场厚黑学:职场局中局,厚黑潜规则 / 380

埋头做小弟,跨过入职门	380
聪明过头招人忌,学会低头才能抬头	383
老板永远比你强,不要使自己的光芒太耀眼	386

做上司的挡箭牌,学会为老板背黑锅	389
不做隐形人,该出头时就出头	391
小人用暗箭,君子用明枪	393
掌握说话太极拳法,成为职场说话高人	396
厚黑无形,玩转职场圈子套子	399

◎第七章 情场厚黑学:脸厚心黑,一切为了爱情 / 402

软磨硬泡,要爱情就不能顾脸面	402
别吝啬你的甜言蜜语:谄媚的话,她们的最爱	404
爱一个人,就大胆地向他(她)表白吧	407
掌握心理操纵术,从心理上征服对方	409
打肿脸充阔佬,男人有钱女人更会爱	412
男人不坏女人不爱,对女人就是要“坏”一点	415
好女孩上天堂,坏女孩走四方	417
捍卫你的爱情领地,赶走情敌	420





上编
全本《厚黑学》





- 第一部 厚黑学
- 第二部 厚黑原理（心理与力学）
- 第三部 厚黑丛话
- 第四部 社会问题之商榷
- 第五部 中国学术之趋势
- 第六部 厚黑杂说
- 第七部 厚黑教主传
- 附录一 社会名家论厚黑学
- 附录二 厚黑学精华批注
- 附录三 李宗吾年谱



第一部 厚黑学

自序

我于民国元年，曾写一文曰《厚黑学》，此后陆陆续续写了些文字，十六年汇刻一册，名曰《宗吾臆谈》，中有一文，曰《解决社会问题之我见》。十七年扩大之为单行本，曰《社会问题之商榷》。近年复有些新感想，乃将历年所作文字，拆散之，连同新感想，用随笔体裁，融合写之，名曰《厚黑丛话》。自民国二十四年八月一日起，每日写一二段，在成都《华西日报》发表，以约有二万字为一卷，每两卷印一单行本，现已写满六卷。我本是闲着无事，随意写来消遣，究竟写若干长，写至何时止，我也无一定计划，如心中高兴，就长期写去，如不高兴，随时都可终止。惟文辞过于散漫，阅者未免生厌，而一般人所最喜欢者，是听我讲厚黑学，因将二十三年北平所印《厚黑学》单行本，略有点窄，重行付印，用供众览。

许多人劝我把《宗吾臆谈》和《社会问题之商榷》重印，我觉得二书有许多地方应该补充，叫我一一修改，又觉麻烦，因于丛话中，信笔写去，读者只读丛话，即无须再读二书，因二书的说法和应该补充之点，业已融化丛话中了。

十六年刊《宗吾臆谈》，李君澄波，周君雁翔，曾作有序。十七年刊《社会问题之商榷》，吴君毓江，郝君德，姚君勤如，杨君仔耘，均作有序。一并刊列卷首，聊作《厚黑丛话提要》，俾读者知道丛话内容之大概，苟无暇晷，即无须再读丛话。

《宗吾臆谈》和《社会问题之商榷》，业已各检二本，寄存四川图书馆，因忆自家中尚有数本，撮取来一并邮寄南京、北平及其他图书馆存储，借表现自己所写《厚黑丛话》与昔年思想仍属一贯也。

民国二十五年四月十二日，李宗吾，于成都



绪论

我读中国历史,发现了许多罅漏,觉得一部二十四史的成败兴衰和史臣的论断,是完全相反的;律以圣贤所说的道理,也不符合。我很为诧异,心想古来成功的人,必定有特别的秘诀,出于史臣圣贤之外。我要寻它这个秘诀,苦求不得,后来偶然推想三国时候的人物,不觉恍然大悟,古人成功的秘诀,不过是脸厚心黑罢了。

由此推寻下去,一部二十四史的兴衰成败,这四个字确可以包括无遗;我于是乎作一种诙谐的文字,题名《厚黑学》,分为三卷:上卷厚黑学,中卷厚黑经,下卷厚黑传习录。民国元年三月,在成都《公论日报》上披露出来。那个时候,这种议论,要算顶新奇了,读者哗然。中卷还未登完,我受了朋友的劝告就停止了。不料从此以后,“厚黑学”三字,竟洋溢乎四川,成为普通的名词;我到了一个地方,就有人请我讲《厚黑学》,我就原原本本地从头细述。听者无不点头领会,每每叹息道:“我某事的失败,就是不讲厚黑学的缘故。”又有人说:“某人声威赫赫,就是由于《厚黑学》研究得好。”有时遇了不相识的人,彼此问了姓名,他就用一种很惊异的声调问我:“你是不是发明厚黑学的李某?”抑或旁人代为介绍道:“他就是发明厚黑学的李宗吾。”更可笑者:学生做国文的时候,竟有用这个名词的,其传播的普遍,也就可以想见了。

我当初本是一种游戏的文字,不料会发生这种影响,我自己也十分诧异,心想这种议论,能受众人的欢迎,一定与心理学有关系。我于是继续研究下去,才知道厚黑学是渊源于性恶说,与王阳明的“致良知”渊源于性善说,其价格是相等的。古人说:“仁义是天性中固有之物。”我说:“厚黑是天性中固有之物。”阳明说:“见父自然知孝,见兄自然知弟。”说得头头是道,确凿不移。我说:“小儿见了母亲口中的糕饼,自然会取来放在自己口中,在母亲怀中吃东西的时候,见他哥哥来了,自然会用手推他打他。”也说得头头是道,确凿不移。阳明讲学,受一般人欢迎,所以《厚黑学》也受一般人欢迎。

有孟子的性善说,就有荀子的性恶说与之对抗,有王阳明的“致知良”三字,这“厚黑学”三字,也可与之对抗;究竟人性是怎样做起的,我很想把他研究出来,寻些宋、元、明、清讲学的书来看,见他所说的道理,大都是支离穿凿,迂曲难通,令人烦闷欲死。我于是乎把这些书抛开,用研究物理学的方法来研究心理学,才知道心理学与力学是相通的。我们研究人性,不能断定它是善是恶,犹之研究水火之性质,不能断定它是善是恶一样。

孟子的性善说,荀子的性恶说,俱是一偏之见,我所讲的《厚黑学》,自然是更偏了,其偏的程度,恰与王阳明“致知良”之说相等;读者如果不明了这个道理,认真厚黑起来,是要终归失败的,读者能把我著的《心理与力学》看一下,就自然明白了。但是我们虽不想实行厚黑,也须提防人在我们名下施行厚黑,所以他们的法术,我们不能不知道。

我自读书识字以来,就想为英雄豪杰,求之四书五经,茫无所得,求之诸子百家,与夫廿四史,仍无所得,以为古之为英雄豪杰者,必有不传之秘,不过吾人生性愚鲁,寻他不出罢了。穷索冥搜,忘寝废食,如是者有年,一日偶然想起三国时几个人物,不觉恍然大悟曰:得之矣,得之矣,古之为英雄豪杰者,不过面厚心黑而已。

三国英雄,首推曹操,他的特长,全在心黑:他杀吕伯奢,杀孔融,杀杨修,杀董承伏完,又杀皇后皇子,悍然不顾,并且明目张胆地说:“宁我负人,毋人负我。”心子之黑,真是达于极点了。有了这样本事,当然称为一世之雄了。

其次要算刘备,他的特长,全在于脸皮厚:他依曹操,依吕布,依刘表,依孙权,依袁绍,东窜西走,寄人篱下,恬不为耻,而且生平善哭,做三国演义的人,更把他写得惟妙惟肖,遇到不能解决的事情,对人痛哭一场,立即转败为功,所以俗语有云:“刘备的江山,是哭出来的。”这也是一个有本事的英雄。他和曹操,可称双绝;当年他们煮酒论英雄的时候,一个心子最黑,一个脸皮最厚,一堂晤对,你无奈我何,我无奈你何,环顾袁本初诸人,卑鄙不足道,所以曹操说:“天下英雄,惟使君与操耳。”

此外还有一个孙权,他和刘备同盟,并且是郎舅之亲,忽然夺取荆州,把关羽杀了,心之黑,仿佛曹操,无奈黑不到底,跟着向蜀请和,其黑的程度,就要比曹操稍逊一点。他与曹操比肩称雄,抗不相下,忽然在曹丞驾下称臣,脸皮之厚,仿佛刘备,无奈厚不到底,跟着与魏绝交,其厚的程度也比刘备稍逊一点。他虽是黑不如操,厚不如备,却是二者兼备,也不能不算是一个英雄。他们三个人,把各人的本事施展开来,你不能征服我,我不能征服你,那时候的天下,就不能不分而为三。

后来曹操、刘备、孙权相继死了,司马氏父子乘时崛起,他算是受了曹刘诸人的熏陶,集厚黑学之大成,他能欺人寡妇孤儿,心之黑与曹操一样,能够受巾帼之辱,脸皮之厚,还更甚于刘备。我读史见司马懿受辱巾帼这段事,不禁拍案大叫:“天下归司马氏矣!”所以到了这个时候,天下就不得不统一,这都是“事有必至,理有固然”。

诸葛武侯,天下奇才,是三代下第一人,遇着司马懿还是没有办法,他下了“鞠躬尽瘁,死而后已”的决心,终不能取得中原尺寸土地,竟至呕血而死,可见王佐之才,也不是厚黑名家的敌手。

我把他几个人物的事,反复研究,就把这千古不传的秘诀,发现出来。一部二十四史,可一以贯之:“厚黑而已。”兹再举汉的事来证明一下。

项羽拔山盖世之雄,咽呜叱咤,千人皆废,为什么身死东城,为天下笑!他失败的原因,韩信所说“妇人之仁,匹夫之勇”两句话包括尽了。妇人之仁,是心有所不忍,其病根在心子不黑;匹夫之勇,是受不得气,其病根在脸皮不厚。鸿门之宴,项羽和刘邦同坐一席,项庄已经把剑取出来了,只要在刘邦的颈上一划,“太高皇帝”的招牌立刻可以挂出,他偏偏徘徊不忍,竟被刘邦逃走。垓下之败,如果渡过乌江,卷土重来,尚不知鹿死谁手。他偏偏说:“籍与江东子弟八千人,渡江而西,今无一人还,纵江东父兄,怜我念我,我何面目见之。纵彼不言,籍独不愧于心乎?”这些话,真是大错特错!他一则曰“无面见人”,再则曰“有愧于心”。究竟高人的面,是如何长起得,高人的心,是如何生起得?也不略加考察,反说“此天亡我,非战之罪”,恐怕上天不能任咎罢。



我们又拿刘邦的本事研究一下,史记载:项羽问汉王曰:“天下匈匈数岁,徒以吾两人耳,愿与汉王挑战决雌雄。”汉王笑谢曰:“吾宁斗智不斗力。”请问笑谢二字从何生出?刘邦见酈生时,使两女子洗脚,酈生责他倨见长者,他立即辍洗起谢。请问起谢二字,又从何生出?还有自己的父亲,身在俎下,他要分一杯羹;亲生儿女,孝惠鲁元,楚兵追至,他能够推他下车,后来又杀韩信,杀彭越,“鸟尽弓藏,兔死狗烹”。请问刘邦的心子,是何状态,岂是那“妇人之仁,匹夫之勇”的项羽所能梦见?太史公著本纪,只说刘邦隆准龙颜,项羽是重瞳子,独于二人的面皮厚薄,心之黑白,没有一字提及,未免有愧良史。

刘邦的面,刘邦的心,比较别人特别不同,可称天纵之圣。黑之一字,真是“生和安行,从心所欲不逾矩”,至于厚字方面,还加了点学历,他的业师,就是三杰中的张良,张良的业师,是圯上老人,他们的衣钵真传,是彰彰可考的。圯上受书一事,老人种种作用,无非教张良脸皮厚罢了。这个道理,苏东坡的留侯论,说得很明白。张良是有夙根的人,一经指点,言下顿悟,故老人以王者师期之。这种无上妙法,断非钝根的人所能了解。所以《史记》上说:“良为他人言,皆不省,独沛公善之,良曰:‘沛公殆天授也。’”可见这种学问,全是关乎资质,明师固然难得,好徒弟也不容易寻找。韩信求封齐王时候,刘邦几乎误会,全靠他的业师在旁指点,仿佛现在学校中,教师改正学生习题一般。以刘邦的天资,有时还有错误,这种学问的精深,就此可以想见了。

刘邦天资既高,学历又深,把流俗所传君臣、父子、兄弟、夫妇、朋友五伦,一一打破,又把礼义廉耻,扫除净尽,所以能够平荡群雄,统一海内。一直经过了四百几十年,他那厚黑的余气,方才消灭,汉家的系统,于是乎才断绝了。

楚汉的时候,有一个人,脸皮最厚,心不黑,终归失败,此人为谁?就是人人知道的韩信。胯下之辱,他能够忍受,厚的程度,不在刘邦之下。无奈对于黑字,欠了研究,他为齐王时,果能听蒯通的话当然贵不可言,他偏偏系念着刘邦解衣推食的恩惠,冒冒昧昧的说:“衣人之衣者,怀人之忧,食人之食者,死人之事。”后来长乐钟室,身首异处,夷及九族,真是咎由自取。他讥诮项羽是妇人之仁,可见心子不黑,作事还要失败的,这个大原则,他本来也是知道的,但他自己也在这里失败,这也怪韩信不得。

同时又有一个人,心最黑,脸皮不厚,也归失败,此人也是人人知道的,姓范名增。刘邦破咸阳,系子婴,还军霸上,秋毫不犯,范增千方百计,总想把他置之死地,心子之黑,也同刘邦仿佛,无奈脸皮不厚,受不得气,汉用陈平计,间疏楚君王,增大怒求去,归来至彭城,疽后背死,大凡做大事的人,哪有动辄生气的道理?“增不去,项羽不亡”,他若能隐忍一下,刘邦的破绽很多,随便都可以攻进去。他忿然求去,把自己的老命,把项羽的江山,一齐送掉,因小不忍,坏了大事,苏东坡还称他是人杰,未免过誉?

据上面的研究,厚黑学这种学问,法子很简单,用起来却很神妙,小用小效,大用大效,刘邦司马懿把它学完了,就统一天下,曹操刘备各得一偏,也能称孤道寡,割据争雄;韩信、范增,也是各得一偏,不幸生不逢时,偏偏与厚黑兼全的刘邦并世而生,以致同归失败。但是他们在生的时候,凭其一得之长,博取王侯将相,炫赫一时,身死之后,史传中也占了一席之地,后人谈到他们的事迹,大家都津津乐道,可见厚黑学终不负人。

上天生人,给我们一张脸,而厚即在其中,给我们一颗心,而黑即在其中。从表面上看去,广不数寸,大不盈掬,好像了无奇异,但若精密的考察,就知道它的厚是无限的,它的黑是无比的,凡人世的功名富贵、宫室妻妾、衣服车马,无一不从这区区之地出来,造物生人的奇妙,真是不可思议。钝根众生,身有至宝,弃而不用,可谓天下之大愚。

厚黑学共分三步功夫,第一步是“厚如城墙,黑如煤炭”。起初的脸皮,好像一张纸,由

分而寸,由尺而丈,就厚如城墙了。最初心的颜色,作乳白状,由乳色而炭色,而青蓝色,再进而就黑如煤炭了。到了这个境界,只能算初步功夫,因为城墙虽厚,轰以大炮,还是有攻破的可能,煤炭虽黑,但颜色讨厌,众人都不愿接近它。所以只算是初步的功夫。

第二步是“厚而硬,黑而亮”。深于厚学的人,任你如何攻打,他一点不动,刘备就是这类人,连曹操都拿他没办法。深于黑学的人,如退光漆招牌,越是黑,买主越多,曹操就是这类人,他是著名的黑心子,然而中原名流,倾心归服,真可谓“心子漆黑,招牌透亮”,能够到第二步,固然同第一步有天渊之别,但还露了迹象,有形有色,所以曹操的本事,我们一眼就看出来了。

第三步是“厚而无形,黑而无色”。至厚至黑,天上后世,皆以为不厚不黑,这个境界,很不容易达到,只好在古之大圣大贤中去寻求。有人问:“这种学问,哪有这样精深?”我说:“儒家的中庸,要讲到‘无声无臭’方能终止,学佛的人,要到‘菩提无树,明镜非台’才算正果,何况厚黑学是千古不传之秘,当然要做到‘无形无色’才算止境。”

总之,由三代以至于今,王侯将相,豪杰圣贤,不可胜数,苟其事之有成,无一不出于此;书册俱在,事实难诬,读者倘能本我指示的途径,自去搜寻,自然左右逢源,头头是道。

厚黑经

李宗吾曰:不薄谓之厚,不白谓之黑,厚者天下之厚脸皮,黑者天下之黑心子。此篇乃古人传授心法,宗吾恐其久而差矣,故笔之于书,以授世人。其书始言厚黑,中散为万事,末复合为厚黑,放之则弥六合,卷之则退藏于面与心,其味无穷,皆实学也。善读者玩索而有得焉,则终身用之,有不能尽者矣。

天命之谓厚黑,率厚黑之谓道,修厚黑之谓教;厚黑也者,不得须臾离也,可离非厚黑也。是故君子戒慎乎其所不厚,恐惧乎其所不黑,莫险乎薄,莫危乎白。是以君子必厚黑也。喜怒哀乐皆不发谓之厚,发而无顾忌,谓之黑!厚也者天下之大本也,黑也者天下之大道也。至厚黑,天下畏焉,鬼神惧焉。

右经一章:宗吾述古人不传之秘以立言,首言厚黑之本源出于天而不可易,其实厚黑备于己而不可离;次言孝养厚黑之要;终差厚黑功化之极;盖欲学者于此,反求诸身而自得之,以去夫外诱之仁义,而充其本然之厚黑,所谓一篇之体要是也。以下各章亲引宗吾之言,以终此章之义。

宗吾曰:厚黑之道,易而难,夫妇之愚,可以与知焉,及其至也,虽曹刘亦有所不知焉;夫妇之不肖,可以能行焉,及其至也,虽曹刘亦有所不能焉。厚黑之大,曹刘犹有所憾焉,而况世人乎。

宗吾曰:人皆曰子黑,驱而纳诸煤炭之中,而不能一色也,人皆曰子厚,遇乎炮弹而不能不破也。

宗吾曰:厚黑之道,本诸身,征诸众人,考诸之王而不谬,鉴诸天地而不悖,质诸鬼神而无疑,百世以俟,圣人而不惑。

宗吾曰:君之务本,本立而道生,厚黑也者,其为人之本与?

宗吾曰:三人行必有我师焉,择其厚黑者而从之,其不厚黑者而改之。

宗吾曰:天生厚黑于予,世人其如予何?

宗吾曰:刘邦吾不得而见之矣,得见曹操斯可矣;曹操吾不得而见之矣,得见刘备孙

