

鍾憲／編

將中國歷代不朽的古典名著與尖端科技中的經營管理理念，兩者融合剖析出致勝商場的經營謀略。是一曠世跨年代的經典結晶。

中國歷代
經營謀略學
寶典



中國歷代人間學系列 ①

中國歷代經營謀略學寶典

定價 200 元

著 者：守屋洋
譯 者：鍾憲
編 輯：世潮編輯羣
責任編輯：唐坤慧

發行人：林正村
出版者：世潮出版有限公司
登記證：行政院新聞局局版台業字第 5108 號
地 址：台北縣新店市民生路 19 號 5 樓

總 經 銷：世茂出版社
TEL：(02)2183277 (代表)
FAX：(02)2183239
劃撥：07503007 世茂出版社

電腦排版：龍虎電腦排版公司
印 刷：世和印製企業有限公司
初版一刷：1994 年(民 83)二月
二刷：

版權所有 · 翻印必究
Print in Taiwan

• 本書若有缺頁、破損請寄回更換 • 本書 ISBN 957-529-411-4

國立中央圖書館出版品預行編目資料

中國歷代經營謀略學寶典 / 守屋洋著 ; 鍾憲譯
， --初版. --臺北縣新店市 : 世潮出版 :
世茂總經銷, 民83
面 ; 公分. --(中國歷代人間學系列 ;

1)

ISBN 957-529-411-4(平裝)

1. 領導論 2. 企業管理

494.2

83000574

中國歷代人間學系列「一」

中國歷代經營謀略學寶典

守屋洋／著
鍾憲／譯

關於本書

生命，是一場返返復復、永無休止的進化。它沒有開始，也沒有結束，人類從進化中了解自己、認識生命所帶來的神聖與喜悅。「歷史」就是人類進化的鐵證，從過去了解現在，人類一直把歷史當作人間社會的處境，並從中體悟歷史的經驗。

「鑑古知今」是千古不變的定律，從不斷重複的歷史個案中，正可以找出某個人間社會情境的近似性，於是藉由歷史的軌跡改造世界。因為，所謂「進化」或「歷史」事實就是人類不斷的從限制中尋求創造與突破。

本社歷經數月精心編輯的「中國歷代人間學系列」，其目的就是從了解歷史人物的處境與方案中，引領讀者找到人生的活水源頭，探求另一種精神上的樂趣。

首先介紹《中國歷代經營謀略學寶典》，本書結合文學、史學、哲學，及儒、釋、道三家的精華，全書介紹五十六本中國古典名著。

針對在亂世中求生存所應學習的帝王學的智慧。如：闡釋人生哲學的東方基本思想名著論語；發揚正義，為統一天下做好思想準備的孟子、荀子；建立萬年自然哲學，實踐倫理基礎的占卜書易經；由修身、齊家、治國、平天下的政治哲學所連結起來的儒學精髓，

書經、大學、中庸、貞觀政要、宋名臣言行錄，及法家思想名著韓非子、墨子等。

從史書中領略生存智慧的有：左傳、春秋、國語、戰國策、史記、漢書、三國志、資治通鑑等。在闡述組織與管理是商場致勝先機的單元中，有「世界最優秀的兵法書」之稱的孫子，以及老子、六韜、三略、孫臏兵法、諸葛亮兵法、三十六計等歷代兵法總匯，是決勝商場不可或缺的商戰指南。

至於可應用於商場智慧的中國人生活觀之奧義中，有「東方睿智」之稱的老子，及莊子、說苑、顏氏家訓、世說新語、菜根譚、臨濟錄、碧巖錄、無門關等道學、禪學名著，這些都是闡揚中國人的處世智慧。

活躍於天地間的人物單元中，尚包括三國演義、水滸傳、西遊記、金瓶梅、紅樓夢、聊齋志異等家喻戶曉的古典小說，它們都足以構成現代社會的影響力。

此外，旨在抒志的詩經、屈原、陶淵明、李白、杜甫、唐詩選、白居易、蘇東坡、文選，及唐宋八大家文等，皆是古今膾炙人口的中國詩集。

以上是本書《中國歷代經營謀略學寶典》的梗概，其間穿插的歷史背景及豐富的文學領域，更增添本書的可讀性。對於亟思突破、欲更上層樓、早日達成目標的領導者，各界經營者，及上班族而言，本書不啻是一最佳的選擇。

目

錄

關於本書

卷頭特集

● 要在亂世中生存，進而成長茁壯，應學習帝王學之智慧

論語 ■ 談論人生本質的名著，為構成東方基本思想之古典。…………… 27

孟子 ■ 發揚正義哲學之書，當人們墮落時，〈孟子〉將成為人們的願望。…………… 38

荀子 ■ 針對亂世，為統一天下做好思想準備。…………… 45

易經 ■ 為建立於長遠萬年的自然哲學，和實踐倫理的歷史基礎的占卜書。…………… 53

書經 ■ 「不讀書經，勿談政治的觀念」，還存在於今日。…………… 61

大學 ■ 將修身、齊家、治國、平天下的政治哲學連結起來的儒學精髓。…………… 65

中庸 ■ 與希臘哲學形成雙壁的形而上學的經典之作，亦為東洋學的根源。…………… 69

近思錄 ■ 亦為日本江戶武士社會的思想骨架之宋學名著。…………… 73



傳習錄 ■ 為展現陽明學真髓之書。日本的財政界有許多愛好者。…… 80

貞觀政要 ■ 做為帝王學的教科書。今日依然是訓練接班人的最佳教材。…… 87

宋名臣言行錄 ■ 形成「宋代士風」的名臣們的軼聞集。…… 96

韓非子 ■ 根據「法」的統治真髓，為冷酷、洞徹、明確的建設國家之教科書。…… 105

墨子 ■ 強調處在亂世的防衛術，同時主張實踐人類的愛與正義。…… 112

● 人性不變——從史書中領略生存的智慧

左傳 ■ 讀本書可了解人在團體組織中應有的正確態度。…… 125

春秋 ■ 為春秋時代魯國的年代記，五經之一。公羊、穀梁為其註解書。…… 134

國語 ■ 為探討眾小國爭議之春秋時代生態的名著。…… 141

戰國策 ■ 為國際企業人士所必讀之書，剖析對立的強國所用的權謀術數。…… 148

史記 ■ 以史上有數的名文寫成之歷史書。其有趣性甚至超過歷史小說。…… 160

漢書 ■ 敘述古代中國最盛時期的偉大歷史書。從中可了解大帝國之興亡。…… 170

後漢書 ■ 描寫成立於赤眉之亂的後漢，在黃巾之亂滅亡的經過。…… 173

三國志 ■ 為生動描寫從漢末到晉統一為止的動亂時期的歷史名著。…… 177

資治通鑑 ■ 描寫古代到唐末的歷史書，被視為帝王學之教本。…… 186



十八史略 ■ 適合忙碌者看的中國史讀本。將各史書比較有趣的部分匯集成書。…… 189

◎ 組織與管理是商場致勝的先機

孫子 ■ 爲有世界「最優秀的兵法書」之稱的名著，亦爲企業人士所必讀。…… 200

吳子 ■ 強調正攻法爲必勝之術，被視爲與《孫子》並駕齊驅的兵法書之名著。…… 208

六韜 ■ 「註解書」一詞源於本書，本書亦可應用於商場上。…… 212

三略 ■ 據稱爲仕於漢高祖的名軍師張良所利用之兵法。…… 214

孫臏兵法 ■ 爲經過二千年之後，從漢墓挖掘出的「幻想兵法書」。…… 216

尉繚子 ■ 爲支持秦始皇統一天下的兵法，其理性精神亦適用於現代。…… 219

諸葛亮兵法 ■ 與實力大於自己的強國，五度平分秋色的人才軍師的兵法。…… 223

三十六計 ■ 集古代兵法菁華的「秘本」，亦爲企業人士所必讀。…… 230

◎ 商場的智慧——中國生活模式之奧義

老子 ■ 有「東方睿智」之稱的古典。…… 242

莊子 ■ 老莊思想的原典，主張不拘泥於任何事物自由自在的生活態度之思想書。…… 250

說苑 ■ 以具體的事例，生動有趣的描述當代人物，爲中國古代處世智慧之集大成。…… 259



顏氏家訓 ■ 為中國著名的「造就人材」的庭訓指南書。…………… 263

世說新語 ■ 為安然地度過亂世的處世之作，以便於閱讀的軼聞集輯錄。…………… 269

菜根譚 ■ 勸人生活應過得清朗明快，為記錄人生最高境界之警語集。…………… 275

臨濟錄 ■ 敘述如何以「禪」斷絕迷失，乃臨濟宗開山祖師義玄之言行錄。…………… 280

碧巖錄 ■ 精選古典的禪問答百則，以優美的詩句加以解說之宋代禪文學。…………… 284

無門關 ■ 禪的公案乃是開悟的啓示，本書為公案之解說集。…………… 287

● 活躍於天地間的人物——中國古典小說對現代社會的啓思

三國演義 ■ 後漢末期，一羣自視甚高的英雄豪傑窺視天下的興亡實錄。…………… 295

水滸傳 ■ 以各地衆多草莽英雄故事為骨幹，描寫英雄悲劇的偉大小說。…………… 304

西遊記 ■ 為最適於亟思突破、消除壓力，徹底地異想天外的科幻小說。…………… 313

金瓶梅 ■ 以明代社會為背景的著名古典色情小說。…………… 323

紅樓夢 ■ 以豪華燦爛的貴族家庭為背景而展開的兒女情長的悲戀故事。…………… 332

聊齋志異 ■ 以怪異故事為主題之短篇小說集。…………… 343



◎ 詩詞旨在抒志——永不褪色的中國詩集

- 詩經 ■ 以古代中國的風土為背景，歌頌在那裡生活的人們之最古老詩歌集。…… 358
- 屈原 ■ 憂慮國家將滅亡，不為君王所容的憂鬱詩人的故事。…… 364
- 陶淵明 ■ 不為五斗米折腰，並寫「歸去來辭」，酷愛酒及菊花的六朝詩人。…… 369
- 李白 ■ 顯名於唐朝玄宗皇帝和楊貴妃時代之天才詩人。…… 375
- 杜甫 ■ 為經歷戰亂人生，並加以表現於個人風格的詩人。…… 381
- 唐詩選 ■ 古今擁有許多讀者，收錄一百三十位詩人，四百六十五首名作。…… 387
- 白居易 ■ 首創政治及文學回歸平民化的平易詩人。…… 395
- 蘇東坡 ■ 以超越悲傷，樂觀且理性的詩境，確立宋詩新典範之詩人。…… 401
- 文選 ■ 為現存最古老的詩文選集。…… 404
- 唐宋八大家文 ■ 為中國文化最興盛的唐宋時代之代表性名家的散文集。…… 410



卷頭特集



從歐洲的偏重文明到東方思想的復甦

——談正在復甦中的中國三千年的叢智

經營中的最高領導者——領導者形象

當今新科技時代，在產業界的每個部門正在急速推動資訊電腦化、機器人化和辦公室自動化(OA)。

結果，有些工作場所甚至予人一種「人是附屬於機械」的印象，這大概就是大家所以談論人際疏離問題的原因。

有些經營者，似乎只一味注重科學技術的進步，卻忽略了對人的關心，但是不管如何推展機械化、省力化，再怎麼說也是以人為主體，一個疏忽

了人的重要性的組織將無法存在，這是領導者應該經常銘記在心的一句話。

甚至可以說技術愈進步，愈需要能夠加以管理及活用的人才。對現代企業界的領導者來說，當務之急就是如何留住人才及培育人才。

談到留住人才，最近企業界非常流行挖角，其中也有從競爭對手的公司拉攏其高級主管，聘請他們擔任要職，讓他們充分發揮才華的情形。

據說依照年資晉級、終身雇用的傳統日本式經營，在歐美也頗受歡迎，然而其起源地的日本反而盛行美國式經營的挖角方式，亦即東方式管理與歐美式的管理正彼此應用各自的優點。

不過，被挖角過來的人才儘管能如預期地發揮才華，使業績蒸蒸日上，卻也有突然被解雇的情形。因為領導者會有一種不平衡的心態，害怕他們的才華不久將威脅自己的地位，而開始坐立不安。領導者容易陷入的盲點，乃是往往認為自己是組織中能力最優秀的人，因此，看到能力表現得比自己

好的部屬，會認為自己的存在價值被否定了，這就是所謂的「功高震主」。

這種心態無論是二千數百年前的人或現代的經營者，一點也沒變，兵法書《吳子》裏有下面一段故事：

有一次，魏武侯與臣子們一起討論政事，會中沒有一人提出比武侯更好的意見，散會時武侯露出滿臉得意的神色。

這時吳起（《吳子》的作者）趨前說：

「古時楚莊王和臣子們商議政事時，沒有一個人提出比武侯更好的意見，會議結束退朝後，莊王便露出滿面憂色。於是臣下申公問他：『陛下為何一臉愁容呢？』莊王回答說：『並非每個時代都有聖人出現，並非每個國家都有賢人，能夠找出聖人，尊奉他為國師，則可成為聖王；找出賢人，視他為摯友，則可成為霸主。可是現在卻沒有一個臣子比我更優秀，我國的前途看來是沒有指望了。』莊子對自己已下的無能頗為感慨，然而陛下卻因此而沾

沾自喜，使我不得不戒慎憂慮。」

武侯不由得感到慚愧。

不知各位有何感想，戰國時代君臣之間的問答不是依然適用於現代嗎？

領導者真正存在的價值，在於如何運用比自己更優秀的人才或具有自己所缺乏的能力的人才，從我國歷史中要找出能夠巧妙做到這點的人，首推漢代的開國君主劉邦。

擊敗宿敵項羽，使天下盡入掌中的漢高祖劉邦，某日將諸侯和將領們邀集到首都洛陽的南宮，舉行盛大酒宴。當酒興方酣時，高祖向並排而坐的羣臣問道：

「希望各位能夠坦白地告訴我，我之所以能得天下是什麼緣故？項羽之所以失去天下又是什麼緣故？」

隨即有個臣子發言，他說：

「陛下不管怎麼說都是個傲慢無禮的人，就這點來說，項羽則較重感情，能夠關懷部屬。不過，

漢高祖像



漢高祖像

陛下每次攻城掠地時，都會把所得到的城池慷慨地分封給諸將，絕不會獨享成果。項羽則非如此，他一方面猜疑心重，當部屬發揮他們的才華能力時，反而視之為眼中釘，如果有什麼斬獲，都認為是自己的功勞，絕對不會與人分享，這就是他失去天下的原因。」

高祖搖搖頭說：

「你們只知其一不知其二，你們可知道，從運籌帷幄之中，決勝於千里之外這方面來說，我比不上張良。在充實內政，安定民生，調配軍糧，確保

補給路線的順暢這方面，我比不上蕭何。在自由自在地指揮百萬大軍，攻敵致勝這方面來說，我也比不上韓信。這三個人都是天下的英雄豪傑，我能充分運用他們的才華，這才是我取得天下的原因。項羽雖擁有范增這樣一個傑出人才，卻連他都無法容納，這是他所以會成爲我的甕中之鱉的緣故。」

劉邦本是個默默無聞的農民，雖然沒什麼學問，卻不愧是能登上一代皇帝寶座的人物，一針見血地將自己致勝的原因與勁敵失敗的原因明確地點出來。

韓信



韓信像

長於決勝
短於自裁不祿
蒯徹之言志矣竟
死呂后之手家武

名將韓信對劉邦說：

「陛下雖無將兵之才，卻有將帥之才，這種才能是天賦異稟，並非每個人都具有的。」

韓信原本在項羽麾下效力，但始終不受重用，在不得志的情況下轉而投效劉邦。此外，著名的智謀人物，屢次化解劉邦危機的陳平，原本也是在項羽的麾下做事。劉邦能夠接納並充分運用這些人物，項羽卻憤而將投降前來的人殺了，由此勝敗的歸趨不言可喻。不論領導者多有才幹，畢竟一個人的能力有限，這故事告訴我們，一個領導者必須懂得如何「將帥」。

倘若劉邦是創業型領導者的代表人物，那麼唐朝第二代皇帝唐太宗就是守成型的代表。

太宗立下了彪炳的功勳，甚至被四方異族尊奉為「天可汗」，他輔佐父親高祖完成統一天下的霸業，但即位後完全以「文」治國，前後二十四年的治世，後人取其年號貞觀而稱爲「貞觀之治」，成爲後世太平之世的楷模。

太宗之所以被譽爲名君的原因有二，其中之一就是能夠聆聽臣下的諫言。他的風采神貌非常威嚴，往往給臣下一種難以接近的印象，他自己也很了解這點，所以總是盡可能露出溫和的表情與羣臣接觸，而且刻意製造任何人都可以毫無顧忌地進諫的氣氛，厚賞進諫的人，將這些人安置於自己身邊。

其二爲隨時修正自己不當的態度，告誡自己不能過於奢侈，換言之，他是個嚴以律己的人，對自己的要求很高。以一個皇帝來說，擁有絕對的權力，生殺予奪全操之在我，凡是觸怒自己的部臣儘可賜死，只要自己想要的沒有什麼辦不到的，因此，必須具有高度的自制力。關於這點，太宗說：「人君之心只有一個，但設法擾亂君心的人卻有很多，有的誇耀自己的勇力以求取信任，有的巧言令色以求歡心，有的阿諛奉承來討好，有的說謊以蒙蔽實情，有的則迎合君王所好加以誘惑，像這樣，從四面八方有許多不同的人想求取人君的信