

湖南省銀行經濟叢刊之八

湖南省金融概況

湖南省銀行經濟研究室編印

弁言

丘國維

一國金融之盈虛活滯，與其國民經濟之繁榮與否息息相關。設資金之供給不足，分配不勻，供求失調，物價波動，則國民經濟難期發展。反之如供給豐盈，運用適當，供求平衡，物價穩定，則國民經濟日趨繁榮。此種供需調和形態在平時固須保持，在戰時尤須極力維繫。顧維繫之方，非對一地之金融組織與力量熟悉明瞭，權衡至善不為功！

湖南金融事業之發展遠在遙清，進步至緩。自抗戰軍興，本省地勢由後方轉變而為西南支柱，復因交通四達，運輸頻繁，金融組織幾如雨後春芽，與日滋長。重以工鑛富源得天獨厚，據調查所得，有六百兆噸之煤，三十兆噸之鐵，二百萬公噸之錫，十五萬噸之鎢，三百萬噸之鎂，以及金、汞、鉛、錫等之大量蘊藏，同時有勤儉克苦之民衆不下千餘萬人，從事於農耕，紡織及其他手工業，輕工業。是本省經濟力量蘊蓄豐富，如對金融運用得宜，酌盈濟虛以臻均衡，進而求人盡其力，地盡其利，則國民經濟之富庶當不遜於隣封，可無疑義！

本行經濟研究室就全省金融狀況調查所得，彙編成書，刊行之際，適值省政府歡迎歸僑來湘投資，俾有志開發湘省經濟者，因明瞭本省金融情形而知所因應。他日三湘七澤，得以增厚抗建力量，而繁榮國民經濟，則是編之輯為不虛矣。

湖南省金融概況 目錄

第一章 緒論

第一節 湖南金融在抗建期中之地位

第二節 湖南金融史略

第三節 材料蒐集之困難

第二章 湖南之銀行

(附銀幣概況)

第一節 湖南銀行業簡史

第二節 湖南境內各銀行之分佈

第三節 湖南各縣市銀行概況

第四節 四行及其他銀行概況

第三章 湖南銀行業中之中樞——湖南省銀行

第一節 湖南省銀行之沿革

第二節 湖南省銀行之組織

第三節 湖南省銀行之中心工作

目次

第一章 緒論	一
第一節 湖南金融在抗建期中之地位	一
第二節 湖南金融史略	二四
第三節 材料蒐集之困難	四一
第二章 湖南之銀行	五
(附銀幣概況)	
第一節 湖南銀行業簡史	五
第二節 湖南境內各銀行之分佈	六一
第三節 湖南各縣市銀行概況	一二
第四節 四行及其他銀行概況	四六
第三章 湖南銀行業中之中樞——湖南省銀行	六
第一節 湖南省銀行之沿革	六三
第二節 湖南省銀行之組織	六四
第三節 湖南省銀行之中心工作	六七

湖南省金融概況

第四節 湖南省銀行之資債及損益.....七七—八二

第五節 湖南省銀行之存款業務.....八二—八七

第六節 湖南省銀行之放款業務.....八七—九六

第七節 湖南省銀行之匯款業務.....九六—一〇四

第八節 湖南省銀行之農貸業務.....一〇四—一一四

第九節 湖南省銀行之發行概況.....一一四—一二一

第十節 湖南省銀行之儲信業務.....一二一—一二八

第十一節 湖南省銀行之代理公庫業務.....一二八—一三九

第十二節 湖南省銀行之工業純益.....一三九—一四二

第四章 湖南之合作金融

第一節 湖南合作事業之沿革.....一四三—一四四

第二節 湖南合作事業之行政指導機構.....一四四—一四五

第三節 湖南之信用合作社.....一四六—一五六

第四節 湖南合作事業之貸款機構.....一五六—一八三

第五章 湖南之郵政儲匯

第一節 郵政儲匯局之分佈.....一八三—一八四

第二節 儲金及儲蓄券業務.....一八四—一八五

第三節 匯兌業務.....一八五—一八七

第四節 儲匯業務之展望.....一八七

第六章 湖南省取締私鈔狀況

第七章 湖南各地利率及滙率

第一節 湖南各地民間借貸利率.....二〇六—二〇九

第二節 湖南各地之銀行存息放息及滙率.....二〇九—二二二

第八章 結論

第一節 湖南金融之總檢討.....二二二—二二五

第二節 湖南金融之展望.....二二五—二二七

湖南省金融概況

第一章 緒論

第一節 湖南金融在抗建期中之地位

經濟為抗戰建國之基礎，然其軸心則為金融。蓋當今信用經濟時代，一切經濟活動，皆以金融為其樞紐，舉凡農工商鑛各業之經營，固無不賴金融之調劑與扶植，即一般人民之生活，政府之財政，物價之漲落，以及文化、衛生等事業之設施。亦無不與金融有密切之關係。金融者何？據經濟學家之詮釋，乃社會資金依需關係所發生之轉移狀態及調節作用之謂。在昔中國內地經濟衰落，資本缺乏，既無大宗資金之轉移，又無所謂供需之調節，各地之農村，大半有高利貸之寄生，城市之產業亦多受錢莊，典當之盤剝，各省財政又因政治，軍事之影響，鑄鈔勒派，不一而足，嚴格言之，殆無所謂地方之金融。

迨乎國民政府實施新貨幣政策，各省省鈔，限制發行，中、中、交農四行地位，日趨鞏固，同時對地方亦稍盡其調劑金融之責，而地方銀行，亦樹立初基，步入穩健合理之途徑，直至抗戰軍興，沿海、沿江，各大商埠先後淪入敵手，各銀行均能於事前安全撤退，移入湖南境內者，所在多有，資金之流入運用，亦頗可觀。二十七年十一月以後，湘北告急，長沙全體機關，又紛紛

湖南省金融概況

內移，物資人員，或西主入川，或南遷至桂，資金亦隨之離湘，惟湘桂鐵路，逐漸延長；由湘入川，水陸交通，依然暢達，加之粵漢路中段，照常通車，浙贛東段，亦貨運無阻。本省扼東西南北往來之孔道，可由衡陽放車，東駛鷹潭，與浙贛路相銜接，取得閩浙海口之聯絡，並利用粵漢路南達韶關，轉老隆而通香港，是以抗戰三年，衡陽反以地處要衝，爲國內大部份出口物資，與港滬進口貨物之集散地，商務之繁榮，幾甲西南各城市，市場資金之供求，亦甚頻數緊張，爲數之鉅，每使各行難於應付，故有人目爲中國戰時內地金融之中心。其他如常德沅陵長沙湘潭零陵等處，或爲交通要地，密邇前方，或係後方重鎮商務繁盛，所有金融之活動，原非限於一隅，而常與各省大城市發生極密切之聯繫。總上以觀，湖南省金融之地位，已昭然若揭，在戰時允稱金融戰線之前衛，在平時亦全國金融網之要衝。

第二節 湖南金融史略

湖南之有金融組織，肇自清初，蓋自顧氏創立匯劃之制，山西票號，各地遍設，三湘人物殷阜，未甘落後，錢莊銀號，亦風起雲湧，道咸之間，長沙已有錢莊數十家，湘潭、衡陽、常德、益陽等地，相繼設立，金融組織之雛型，一時粗備。咸豐初年，阜南官錢局，湘南官錢局，先後創設，湖南金融之中心機構，始奠立初基，是謂湖南近代金融組織之胚胎時期。

我國近代金融組織之新式銀行，以道光二十八年英商東方銀行上海分行爲最早，咸豐七年以

後，英商又先後設立麥加利，匯豐各銀行，均爲外僑所經營，中國自設之新式銀行，當推光緒二十二年上海通商銀行爲鼻祖，光緒三十年戶部設立大清銀行（即今之中國銀行），宣統元年設湖南分行於長沙，是爲湖南有新式銀行之始。

民國元年，湖南得風氣之先，亦將湖南官錢局改組爲省地方銀行，名曰湖南銀行，常德湘潭等地，設有分局者，亦一律改爲湖南銀行分行，其後湖南實業銀行，湖南儲蓄銀行，鄂州興業銀行，實興鑛業銀行等，又接踵而起，於是湖南金融事業，頗爲發達，蓋不僅有官立與商辦之區分，抑且有各種專業銀行之興起，故湖南金融，在此時期，可謂爲早熱時期。惟早熱之病，素在質脆弱，一經政治之影響，僅如曇花一現，而未見其發榮與滋長，故稱此時期曰夭折時期，亦無不可，蓋此時期內，初期銀行紛紛設立，票幣大量發行，終以庫款奇絀，軍費無着，理財者以票幣爲護符，主政者以銀行爲利藪，工商反因之而傲恭，小民飽受其毒害，於是全省經濟崩潰，成立未久之銀行，遂又先後倒閉，詳情見下章湖南銀行業簡史，茲不贅述。

民國十八年以後，政局漸趨平定，人民雖常受天災人禍之浩劫，然以厭亂已久，咸願安其生業，同時農村富有之家，羣趨城市，長沙湘潭等處，百業轉趨繁盛，金融稍見活潑。十八年一月湖南省銀行由省政府撥款開設，湖南金融事業，乃重奠其中心，而漸入正軌。其間雖經一度赤匪之滋擾，曾不旋踵，即告平息，金融事業，幸未遭受挫折，嗣後滬漢各行，競設分行，新式銀行

，遂呈來蘇之象，惟舊式錢莊，在銀行競爭之下，漸有凋零之感。據前湖南經濟調查所民國二十三年六月之調查，稱湖南銀行業中心之長沙，有銀行九家，資力達三千萬元，其他各地，如常德、衡陽諸大埠，多有各銀行之分行，且各銀行大多穩健自持，兢兢業業，蓋恐蹈往昔投機失敗之舊轍，同時中央實施新貨幣政策，中、中、交、農各行，亦能協導勵進，湖南金融事業，至是乃確立基礎，可稱湖南金融之奠基時期。

抗戰軍興以遠，各銀行業務空前發達獲利亦厚，倉稱黃金時代。至錢莊興當，則已沒落，代之而興者，為信用合作社，及郵政儲蓄機關，詳情見下列各章，茲不備述焉。

第三節 材料蒐集之困難

湖南金融界，原極散漫，形式上雖有銀行公會之組織，實際上則各自為政，且金融秘密，已成一般金融界之成見，編者雖曾函詢各行過去之史實，亦多不願以真相見示，至於最近狀況，更見困難，蓋金融以信用授受為其主要業務，各欲保持其信用於久長，故其實際業務狀況，每不願輕於告人，且金融業務，最為敏感，瞬息萬變，莫可窮詰，如今日存款餘額為百萬千萬元。數小時後有人提出十萬百萬，立即影響原有餘額之數字，放款、匯款亦莫不如是，故即能探得金融界之真相，亦祇限於一時之狀況，實不足以代表其整個之營業情形，若再詳查其過去情形而比較之，則又非短時期所難立辦。本書屬稿匆促，臨時就金融機構及其營業大概分別函詢各行，並經

省府函請各行協助，然彙集各行材料，仍參差不齊，或語焉不詳，既不能作綜合之研究，復不易爲分拆之比較，茲就僅有之材料，與數字，撰述成帙，掛一漏萬，在所不免，各方明達，幸教正之。

第二章 湖南之銀行業

第一節 湖南銀行彙簡史

湖南之有銀行，始於宣統元年之大清銀行分行。嗣後民國元年湖南銀行承湖南官錢局之後，掌握全省金融樞紐。湖南實業銀行，儲蓄銀行，鄂州興業銀行，寶興鑛業銀行，湖南裕商銀行，岳州商業銀行等繼之而起，共相爭衡。而中國交通江西廣西等銀行，亦先後來湘設立分行。當民國五年調查時，湖南各地之銀行，總計有二十餘家之多，銀行業可謂蓬勃於一時。嗣因票幣愈發多，價值愈跌愈甚，至民國七年，湖南銀行即行倒閉，實業儲蓄各銀行亦相繼停業。雖先後再成立裕湘通商等銀行，但人民對之已不復信任，銀行業至此又趨於沒落。民國十一年以後，湘境不靖，直至民國十八年湘局稍安，湖南省銀行始承機成立，而湘省銀行業得呈復蘇之象。在民國二十五年間，湖南之銀行業已有相當之發達，抗戰軍興以遠，其發展更有一日千里之勢，現在各銀行之分支行處，業已滿布於三湘各縣市矣。

二、湖南之銀行業

湖南省金融概況

第二節 湖南境內各銀行之分佈

在抗戰軍興以前，長沙衡陽常德歷為湖南之三大商埠，各銀行皆集中於此。但自武漢失守，戰局日趨緊張，長沙各銀行乃相率內遷，而各銀行為謀自身業務之發展及後方產業之開發，又爭往各縣市設立分支行處，故近年來增設之行處為數大有可觀。茲據本室調查，截至三十年一月底止各銀行在湖南各地已設及籌設之分支行處，如左表：

湖南境內各銀行分佈一覽表

銀行名稱	業已設立行處之地域	正在籌設行處之地域
中央銀行	衡陽、沅陵、零陵、常德、邵陽、長沙、茶陵、辰谿、洪江、芷江、湘潭	
中國銀行	零陵、沅陵、衡陽、祁陽、(長沙支行遷在零陵)	常德、辰谿、郴縣、長沙、湘潭、洪江、
交通銀行	常德、零陵、衡陽、邵陽、(長沙支行遷在沅陵)	晃縣、洪江、
中國農民銀行	沅陵、零陵、衡陽、常德、芷江、邵陽、湘潭、新化、瀘溪、農行所設之信貸所——耒陽、新寧、東安、	洪江、長沙、

湖南省銀行經濟叢刊

浙江地方銀行	湖北省銀行	廣西省銀行	廣東省銀行	江西裕民銀行	聚興誠銀行	金城銀行	復興實業銀行	上海商業儲蓄銀行
衡陽、	衡陽、	衡陽、	衡陽、長沙、	衡陽、沅陵、	常德、（長沙辦事處遷在沅陵）	沅陵、辰谿、	衡陽、涿口、長沙、邵陽、洪江、	沅陵、衡陽、

二、湖南之銀行業

地名	家數	銀行名稱
衡陽	一八	中央、中國、交通、農民、上海、復興、裕民、廣東、廣西、省行、湖北、江西實業、江西建設、浙江、川康、亞西、金城、聚興誠、
沅陵	九	中央、中國、交通（長沙支行遷在沅陵）、農民、上海、金城、裕民、省行、聚興誠（長沙遷至沅陵）
零陵	六	中央、中國、中國（長沙支行在零陵）、交通、農民、省行、
常德	六	中央、交通、農民、中國（在籌備中）、聚興誠、省行、
洪江	六	中央、中國（在籌備中）、交通（在籌備中）、農民（在籌備中）、復興、省行、
邵陽	五	中央、交通、農民、復興、省行、
長沙	五	中央、中國（在籌備中）、農民（在籌備中）、復興、省行、
湘潭	三	農民、省行、中國（在籌設中）

新寧 一	農民、 省行
東安 二	農民、 省行
涿口 一	復興
南縣、津市、益陽、衡山、溆浦、安化、桃源、會同、沅江、寧鄉、黔陽、乾城、醴陵、 湘鄉、慈利、攸縣、永綏、華容、漢壽、寧遠、永順、安鄉、道縣、汝城、酃縣、瀏陽、 武岡、大庸、桂陽、桂東、靖縣、常寧、龍山、藍田、東坪、冷水灘、宜章、臨武、永興、 所里、浦市、等五十九縣市各有省銀行一家、	
全省銀行數	一四三家

從上兩表觀察，即知以湖南省銀行所設之分支行處為最多，次為農民中央中國交通等銀行，而各銀行多廣集於衡陽沅陵零陵常德洪江邵陽長沙等處。蓋衡陽今為西南交通之樞紐，沅陵為湘省府一度播遷之地域，零陵邵陽為今日湖南後方之重要都市，常德為湘西之門戶，長沙市場雖屢

二、湖南之銀行業

湖、南、省、各、縣、市、金、融、概、況

遭挫折，然愈為財賦之都會，湘北之重鎮，洪江附近農產鑛產均極豐富，此所以各銀行相繼在各該地設立分支行處也。湖南省銀行，因係省營之唯一金融機構，故為代理省庫縣庫計，年來亦在各縣市積極增設行處，協助政府推行公庫新制。湖南全省之銀行，截至三十年十月底止總計有一百四十三家之多，未設銀行之縣份僅永明古丈等縣而已。

第二節 湖南各縣市銀行業概況

湖南境內各銀行分布狀況，已如上述；茲所欲述者，為湖南各縣市之銀行業概況。此項概況材料，係根據三十年下半年本行各分支行處及各縣縣政府查報，惟各銀行對於其業務狀況，多守祕密，不願示人，故其在調查表中所填報者，大多為簡單籠統之材料，吾人實無法得以詳細說明其狀況，是以僅能根據原調查表中所填報之有限材料分別列表而已，各表之前，並略加文字之說明焉。

一、衡陽 衡陽當各省交通之樞紐，後方商貨之吐納口，銀行林立，商賈雲集，各軍政機關部隊之經理軍需亦多駐留於此，因之軍政商匯日以數百萬計，貨物輸出入之數值，關係工商匯數，其數究有若干，海關與稅局亦無法得知底蘊，若以二十九年湖南省銀行工商匯款，總額五千餘萬元之基數，加以估計約在四、五萬萬元，二十七年湘北緊張，長沙大火以後，衡陽以交通便利，運輸通暢，工商輻輳之故，商業尤為繁盛，輸出之桐油、茶油、角楮、皮革、穀