周璞芬　王通信　著

美国军事后勤革命

MEIGUO JUNSHIHOUQIN GEMING

解放军出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

美国军事后勤革命

周璞芬　王通信　著

解放军出版社

（内部教材　注意保存）

京新登字 117 号

书　　名：美国军事后勤革命

作　　者：周璞芬等
责任编辑：吴立新　吕永忠
封面设计：朱宏华
出版发行：解放军出版社
社　　址：北京市西城区地安门西大街 40 号　邮编：100035
印　　刷：后勤指挥学院印刷厂
开　　本：850 毫米×1168 毫米　1/32
字　　数：241 千
印　　张：9.5
版　　次：2007 年 6 月第 1 版
印　　次：2007 年 6 月（北京）第 1 次印刷
统一书号：55065·6019
（如有印装错误，请寄军队教材音像部调换）

前　言

当今世界，在展望21世纪军事领域的发展趋势时，人们会不约而同地把目光聚焦到新军事革命上来。这是因为，新军事革命从20世纪七八十年代开始酝酿，到90年代逐步兴起，其发生和发展速度之快、对传统军事观念冲击之大，颇有令人目不暇接之感。继新军事革命之后，20世纪90年代末，美军又率先提出进行一场军事后勤革命，从而又开辟了新军事革命的一个新领域。尽管美国军事后勤革命正式提出的时间较之新军事革命要晚一些，但其目的之明确、思路之清晰、计划之具体，大有胜于前者之势。目前，美军在军事后勤革命中所取得的初步成果，已经引起世界军事后勤界的广泛关注。

开始于世纪之交的美国军事后勤革命，是以信息技术为核心的高新技术群在军事后勤领域的广泛运用，以及美国本国政治、经济、军事等因素综合作用的结果，其实质是用高新技术对传统后勤进行根本性改造。美国军事后勤革命涉及后勤技术装备、后勤组织体制、后勤理论以及后勤管理等各个领域，具有空前的广泛性和深刻性。美国军事后勤革命，是军事后勤发展史上具有划时代意义的重要事件，必将从根本上改变传统军事后勤的形态、运作方式和保障方式，从而对军事后勤的发展产生重大而深远的影响。

研究美国军事后勤革命对我军有着十分重要的现实意义。首先有助于我军做好现实的军事斗争准备。美军是我军未来军事斗争可能面临的潜在对手，通过对美国军事后勤革命的全面、系统的介绍，可以达到知彼的目的，对我们在军事斗争后勤准备中“搞透”对手有着重要意义。其次，有助于我军后勤实施跨越式发展。江泽民同志在党的十六大报告中指出：“努力完成机械化和信息化建设的双重历史任务，实现我军现代化的跨越式发展”，跨越式发展当然也包括后勤。美国军事后勤革命代表着当今世界军事后勤发展的最高水平，通过对其进行深入、系统的研究，把握军事后勤理论与实践的前沿动态及发展趋势，对于我军后勤在借鉴中创新、在创新中谋求跨越式发展有着十分重要的现实意义。再次，有助于我军军事后勤科学的建设与发展。美国军事后勤革命紧紧抓住高新技术给后勤发展带来的机遇，在探索后勤保障的新方式、新方法的同时，提出了一系列后勤新概念、新思想、新理论，极大地创新和发展了军事后勤科学。研究美国军事后勤革命对后勤科学的创新与发展，对于丰富和发展具有我军特色的后勤理论，具有重要的参考与借鉴价值。总之，对于美国军事后勤革命，我们必须跟踪它、了解它、研究它，惟有如此，才能准确地把握军事后勤发展的大势，融入军事后勤变革的大潮，使我军在争夺军事制高点的斗争中立于不败之地。

对于美国军事后勤革命这一新生事物，目前国内外的研究还十分不够。在国外，数量不多的研究仅限于对其情况的介绍，缺乏系统、深入的理论分析。在国内，迄

需要全本请访问 www.ertongbook.com

今的研究也仅限于翻译介绍有关文献资料，既缺乏系统、全面的归纳与概括，更缺乏深入、周密的研究与剖析。对于军事后勤革命的背景、动因、实质、要素、演变规律及做法等问题的研究，基本上属于空白。因此，本书的意义就在于，通过对美国军事后勤革命情况的全面、详尽的归纳与概括及深入、系统的分析与研究，剖析其发生与发展的背景与动因，展示其主要内容和具体做法，揭示其主要特点和基本规律，预测其未来发展走向，阐明其对军事后勤发展的重大影响。

需要指出的是，由于美国军事后勤革命刚开始不久，相关理论尚不完善乃至空白，实践也未充分展开，各种问题和矛盾也未完全暴露，感知的经验材料非常有限，因而该项研究的难度很大。因此，本书虽然力求对美国军事后勤革命的介绍做到全面、准确，对其研究做到系统深入，但由于客观条件所限，不一定能够达到期望的目标，敬请读者理解。

作　者

二〇〇六年八月

目　录

第一章　绪　论 …… (1)
美国军事后勤革命的概念 …… (1)
美国军事后勤革命的起始时间 …… (4)
美国军事后勤革命的发展战略 …… (10)
美国军事后勤革命的领域 …… (13)
美国军事后勤革命的目标 …… (16)
美军内部关于军事后勤革命的不同观点 …… (17)
第二章　美国军事后勤革命的背景与动因 …… (21)
冷战后美国新军事战略和作战理论的配套措施 …… (21)
新形势下追求后勤效益与效率的最佳选择 …… (26)
美国信息化社会形态在后勤领域的必然反映 …… (29)
保持超级大国军事优势的客观需要 …… (33)
第三章　建设紧密衔接的后勤系统 …… (36)
紧密衔接的后勤系统的概念 …… (37)
一体化后勤信息系统是紧密衔接的后勤系统
的关键要素 …… (38)
紧密衔接的后勤系统的特征 …… (45)
紧密衔接的后勤系统的能力 …… (47)
第四章　建设“以配送为基础的后勤保障系统” …… (50)
从“以储备为基础”到“以配送为基础” …… (51)
“以配送为基础的后勤保障系统”的要素 …… (53)
美军联合战区以配送为基础的后勤保障系统的要素 …… (55)
以配送为基础的后勤保障系统的运作 …… (56)

以配送为基础的后勤保障系统的特征 …… (58)
以配送为基础的后勤保障系统的建设状况 …… (62)
第五章　实现后勤全资产可见性 …… (66)
困扰后勤人员的“后勤资源迷雾” …… (67)
全资产可见性的定义 …… (68)
全资产可见性的组成部分 …… (70)
全资产可见性系统及其系统结构 …… (72)
全资产可见性的自动化信息系统 …… (74)
获取全资产信息的关键技术 …… (76)
全资产可见性——“一个富有挑战性的过程” …… (78)
全资产可见性对于军事后勤的重大意义 …… (83)
第六章　建设灵活的后勤基础设施 …… (86)
美军建设灵活的后勤基础设施的原因与背景 …… (86)
美军建设灵活的后勤基础设施的主要措施 …… (88)
第七章　建设快速兵力投送系统 …… (100)
快速兵力投送原则的提出 …… (101)
战略空运力量革命 …… (104)
战略海运力量革命 …… (109)
改善快速兵力投送的辅助条件 …… (115)
调整陆上战前预置布局 …… (117)
加强兵力投送的指挥与控制 …… (119)
兵力投送能力存在的薄弱环节 …… (123)
第八章　缩小战场后勤摊子 …… (125)
美军“牙齿”与“尾巴”之争存在的误区 …… (127)
减少后勤需求是扼制“后勤雪球”的根本途径 …… (128)
重点是减少武器装备的后勤需求 …… (130)
美军减少后勤需求的主要技术途径 …… (133)
美军减少武器装备后勤需求的技术措施 …… (139)
第九章　驱除“后勤需求迷雾” …… (144)

困扰后勤人员的“后勤需求迷雾” …… (145)
驱除“后勤需求迷雾”是实现按需保障的关键 …… (148)
驱除“后勤需求迷雾”所需的技术 …… (149)
驱除“后勤需求迷雾”的重要意义 …… (154)
第十章　美国军事后勤革命中的后勤装备革命 …… (157)
美军后勤装备革命的机制 …… (158)
后勤的“大脑与神经中枢”革命
——发展后勤信息系统 …… (162)
后勤“触角”革命——发展后勤传感装置 …… (167)
后勤“动脉”革命
——发展战略投送、战场运输及搬运装备 …… (171)
第十一章　美国军事后勤革命中的后勤组织体制革命 … (180)
后勤组织领导集中化 …… (181)
后勤保障力量编成多功能化、模块化 …… (184)
诸军种保障机构联合化 …… (189)
战场后勤保障力量构成军地混合化 …… (192)
后勤兵种合成化 …… (196)
第十二章　美国军事后勤革命中的后勤理论创新 …… (199)
关于后勤信息因素的作用提升的理论 …… (201)
关于物流速度可以取代物资数量的理论 …… (205)
关于精确后勤的理论 …… (209)
关于对后勤利用民力理论的新发展 …… (211)
第十三章　美国军事后勤革命中最佳商业经营方法的运用 …… (216)
最佳商业经营方法产生的时代背景和社会经济原因 … (217)
最佳商业经营方法完全适用军事后勤 …… (219)
美军在军事后勤革命中运用的最佳商业经营方法 …… (222)
最佳商业经营方法对于军事后勤革命的意义 …… (227)
第十四章　美国军事后勤革命引发的后勤形态变化 …… (229)

前沿存在型后勤转变为“投送型后勤” …… (229)
机械化后勤转变为信息化后勤 …… (236)
数量型后勤转变为速度型后勤 …… (241)
粗放型后勤转变为精确型后勤 …… (244)
第十五章　美国军事后勤革命发展前景 …… (249)
在所需时间上将呈现出长期性 …… (249)
在变化形式上将呈现出渐变性 …… (253)
在发展速度上将呈现出不平衡性 …… (255)
在波及的地域上将呈现出蔓延性 …… (257)
第十六章　美军进行军事后勤革命的主要做法 …… (260)
以新的后勤观念统一认识 …… (260)
加强集中统一的组织领导 …… (263)
遵循科学的方法步骤 …… (265)
把技术突破作为主攻方向 …… (268)
狠抓规划与计划的执行和监督 …… (270)
坚持平衡发展的指导方针 …… (272)
第十七章　美国军事后勤革命的启迪 …… (274)
保持清醒的头脑,正确认识与对待美国军事
后勤革命 …… (274)
树立新的后勤观念,迎接美国军事后勤革命的挑战 …… (278)
结合我军后勤实际,在借鉴美军经验中创出
我军后勤特色 …… (282)
认真研究方针对策,精心谋划我军后勤跨越式发展 …… (284)
主要参考文献 …… (289)
附录:重要术语英汉对照 …… (293)

第一章　绪　论

研究美国军事后勤革命，首先应当对其有一个大概的、总体的、基本的了解，比如，美国军事后勤革命的定义和基本要素是什么；美国军事后勤革命是何时开始的，预计何时才能完成；美国军事后勤革命包括哪些领域，其目标是什么；美国军事后勤革命的发展战略等等。

美国军事后勤革命的概念

为了研究美国当前正在进行的军事后勤革命，必须首先弄清楚军事后勤革命的概念，也就是要为军事后勤革命下一个定义。这无论对于弄清楚美国军事后勤革命是否是一场真正意义上的后勤革命，还是对于系统地研究与分析这场后勤革命都是十分必要的。

关于军事后勤革命这一概念及其定义，在此前的后勤经典著作中没有见到过。即便是在当前美军介绍其军事后勤革命的有关文献中也没有见到过一个权威的、正式的、严格的说法。为了给军事后勤革命下一个较为准确的定义，不妨先考察一下有关军事革命的定义。因为，一方面，对于军事革命，无论是国内还是国外都已经有过比较深入的研究；另一方面，军事革命与军事后勤革命在本质特征上有许多相同或相近之处：第一，军事革命和军事后勤革命都是“革命”，即两者的定义项是相同的；第二，军事和后勤所属的定义大范畴是一样的，即都属于军事领域，而且后勤包含于军事这一大范畴之中；第三，军事革命和军事后勤革命的根本动力是相

需要全本请访问 www.ertongbook.com

同的，即两者都是由于技术的快速发展及其在各自领域的应用所引发的。基于上述原因，参考和借用对军事革命定义的有关研究成果，有助于更好地界定军事后勤革命的内涵与外延。

关于军事革命的定义，世界军事界有着多种界定。美国未来学家托夫勒认为，武装部队从技术到编制、战略、战术、训练、条令和后勤等各个层次都同时发生变化，即是军事革命。[①] 美国新军事革命倡导者之一安德鲁·马歇尔认为，“军事革命是指作战概念和战争发生重大变化的一个特殊时期。”[②]《苏联军事百科》认为，“军事上的革命是指科学技术进步和武装斗争工具的发展，在军队建设和训练以及进行战争和实施作战行动的方法上发生的根本变化。”[③]《新军事革命论》一书为军事革命所下的定义是：“军事革命是与社会发展相联系，在军事领域发生的带根本性的、具有重大影响的变革。它主要表现于军事技术、武器装备、军队体制编制、作战理论以及作战方法等方面发生的重大变革上。”[④]《军事革命论》一书认为，“军事革命乃是随着武器装备的断代性发展，并由此引起军队编成、作战方法与军事理论等的根本性变革，从而导致整个军事形态发生质变的社会活动。”[⑤]从以上几种定义方法不难看出，虽然对于军事革命定义的具体文字表述不尽相同，但有两点却是一致的：一是军事革命是军事领域各个方面的根本性变化；二是军事革命的发生是与科学技术所推动的人类社会发展相联系的。根据上述关于军事革命的定义，为了将当前的新军事革命与普遍意义上的军事革命相区别，可以将新军事革命定义为：新军事

---

① 转引自高春翔：《新军事革命论》，军事科学出版社，1996 年 12 月版第 1 页。

② 同上。

③ 转引自高春翔：《新军事革命论》，军事科学出版社，1996 年 12 月版第 1 页。

④ 同上，第 2 页。

⑤ 梁必锾：《军事革命论》，军事科学出版社，2001 年 10 月版第 7 页。

革命是与信息社会的发展相联系，在军事领域发生的带根本性的、具有重大影响的变革。

参照军事革命和新军事革命的定义，让我们首先为军事后勤革命下一个定义：军事后勤革命是与社会发展相联系的，在军事后勤领域发生的带根本性的、具有重大影响的变革。对于当前正在进行的、首先由美军发起的军事后勤革命，美军没有像新军事革命那样，在其前面冠以“新”字，因此我们也没必要画蛇添足，也似乎没有必要单独下一个定义。但是，为了使美国军事后勤革命有别于普遍意义上的军事后勤革命，却有必要对美国军事后勤革命的概念做出正确的解读：在美国发生的军事后勤革命，是美军利用高新技术特别是信息技术在后勤领域进行的一场根本性的、具有重大影响的变革。

对美国军事后勤概念的解读主要应把握三个要点：一是明确实施此次军事后勤革命的主体国家是美国。这是因为，当今世界除了美国之外，还没有第二个国家正式提出军事后勤革命的概念。不少国家军队虽然也都在进行某些基于高新技术特别是信息技术的后勤领域的改革，但这些改革大都是局部的、有限的，而不是整体的、全面的。特别应当指出的是，目前世界各国军队除美军外，还没有将其正在进行的后勤改革置于军事后勤革命的高度去认识，也就是说，在观念上、理论上还处于一种不自觉的阶段。而美军则不同，美国军事后勤革命从正式提出开始，便具有完整的目标、内容、规划、方法、步骤、措施等。特别是美军在军事后勤革命一开始就明确指出，这是一次运用高新技术特别是信息技术对传统后勤进行的彻底改造。因此，在解读美国当前的军事后勤革命的概念时，不能不顾及上述实际情况。二是明确促成美军进行军事后勤革命的原动力是高新技术，特别是信息技术。军事革命的基础是现代化的科学技术，后勤革命同样如此。在人类历史上，科学技术革命历来是包括军事后勤革命在内的军事革命的先导，这一点必须在定义中予以体现。在后勤发展史上，当某些趋于成熟

的新技术以某种方式综合运用于后勤领域并充分发挥作用时，确实会使后勤保障能力得到大幅度提高。这里所说的高新技术不是那些无足轻重的一般性技术进步，一般性的技术进步只能使原来的后勤工作做得更好一点，这种情况通常被称作工作改进，而不是改革，更不是革命。三是美国军事后勤革命是后勤领域的根本性的、具有重大影响的变革，而不是一般性的、无足轻重的变革，因为一般性变革通常被称为改革，而构不成革命。改进通常不涉及后勤结构的变化，改革虽然会触及后勤结构，但这种触及通常不带根本性，而只有导致后勤结构发生根本性变革的改革才能称得上革命。所谓根本性变革，就是后勤活动的最重要部分发生的彻底变化，通常主要以后勤保障方式乃至后勤形态的变革为标志，并围绕着后勤保障方式和后勤形态而发生后勤装备、后勤组织体制、后勤理论等的一系列变化。这也应当是衡量美国军事后勤革命是否是真正意义上的革命的标准。

美国军事后勤革命的起始时间

美军在谈到军事后勤革命的起始时间时指出："在诸军种联合级，变革开始于《2010 年联合构想》和'聚焦后勤'；在陆军级，变革开始于正在实施的'军事后勤革命'。"①

《2010 年联合构想》是 1996 年 5 月由当时的美国参谋长联席会议主席沙利卡什维利上将颁布的一份关于联合作战的文件。该文件的重要内容之一是明确了美军未来联合作战的四项方针原则：制敌机动、精确打击、全维防护、聚焦后勤。其中，美军将聚焦后勤定义为："将信息、后勤和运输技术融合在一起，对危机作出

① 〔美〕陆军器材部部长约翰尼·威尔逊等：《军事后勤革命旨在保障 21 世纪的士兵》，美国《陆军后勤》杂志 1999 年 1～2 月号，《外军后勤信息》1999 年第 5 期第 3 页。

快速反应的后勤，即能跟踪和调遣包括运输途中物资在内的各种资产，并能直接向军事行动的战略、战役和战术各级输送恰当编组的配套后勤力量和持续保障力量，从而使未来的联合作战部队变得更加机动、多能，且能向世界任何地方投送的后勤。”美军于2000年5月公布的《2020年联合构想》在继续沿用聚焦后勤原则的同时，对其含义作了重新解释：“聚焦后勤是指在各种军事行动全过程中，在正确的地点与时间向联合作战部队提供正确数量的所需人员、装备与补给品的能力”。《2010年联合构想》指出，在联合作战中，美军通过以下措施获得聚焦后勤能力：(1)联合部署与快速分发。联合部署是指将所需的后勤保障力量以三军联合的方式快速、准确地投送到战区，其主要内容包括：部署与再部署；战略海运和空运；联合的海岸勤务；联合的接收、整备、前运与合成；战区内的物资器材前送。(2)信息融合。即在后勤系统中加强信息技术的应用，使后勤系统中处于任意状态的全部资源都实现可见性，从而有效地对后勤资源进行调遣和利用。(3)联合战区后勤指挥与控制。即：在联合作战行动开始后，有关战区物资前送与分配的决策将由一个多军种高级后勤军官组来掌握。该后勤军官组将依靠先进的信息技术实施集中统一的后勤指挥与控制。(4)多国后勤。即：在美国与盟国或盟国之间开发新的并发展现有的遂行军事行动所必需的后勤保障关系，主要包括：为多国行动建立一个框架；扩大双边协议；平衡多国间的能力，分享技术，以提高相互适应性等。(5)联合卫生勤务保障。即：将各军种的卫勤单位纳入联合协调的、全面计划的和相互支援的卫勤业务之中，使协同效应实现最大化。(6)灵活的基础设施。即：通过寻求外部资源、军队后勤设施私有化、采用商业经营方法、保持适量库存、预先配置战争物资储备等措施，改革现有的后勤基础设施，使后勤摊子保持恰当的规模，提高后勤设施对不断变化的军事行动做出迅速反应的能力。可以说，美军《2010年联合构想》中有关聚焦后勤的思想，基本上就是稍后美军正式提出的军事后勤革命的思想，两者可

谓一脉相承。

在美国，最早使用军事后勤革命这一术语，并明确提出进行一场军事后勤革命的应当是美国陆军。1997 年 10 月号美国《陆军》杂志发表了美国陆军后勤副参谋长约翰·G·科伯恩中将的一篇署名文章，题目是《迎接陆军后勤的挑战》。文章在论述军事后勤革命重要性的基础上，提出后勤革命的内容必须包括“兵力投送、部队持续保障、高技术在后勤领域的应用及物资采办的灵活性”。文章还提出了“军事后勤革命”、“资产可见性”、“一体化战斗勤务保障系统”、“无缝隙后勤系统”等新概念。文章特别强调：“当前的军事革命是有史以来最深刻、最广泛的一场革命，是战争规律发展的必然。而且，如果没有军事后勤革命，陆军就不能进行军事革命。”①紧随上文之后，美国陆军器材部后勤副参谋长诺曼·威廉姆斯少将在德国《军事技术》杂志 1997 年第 11 期发表题为《军事后勤革命》的文章，系统地阐述军事后勤革命的动因、主要特征、军事后勤革命的领域和要点以及美国陆军进行军事后勤革命的行动方针等。此后，美国陆军后勤副参谋长约翰·G·科伯恩中将在 1998 年 10 月号美国《陆军》杂志上再次发表文章，题目为《坚持军事后勤革命，建设 21 世纪陆军》。文章详细阐述了美国军事后勤革命应坚持的 6 项基本原则：“紧密衔接的后勤系统、以配送为基础的后勤保障、全资产可见性、灵活的基础设施、快速的兵力投送、规模适宜的后勤摊子”。在此之后，1999 年 1～2 月号美国《陆军后勤》杂志出版了一期以“军事后勤革命”为主题的专刊，对有关军事后勤革命的问题进行了系统、全面、详细的报道。这一期专刊所载文章的作者有联合参谋部后勤部长（中将）、国防后勤局局长（中将）、陆军器材部部长（上将）、陆军部后勤副参谋长（中

① 〔美〕陆军后勤副参谋长约翰·G·科伯恩：《迎接陆军后勤的挑战》，美国《陆军》杂志 1997 年 10 月号，《外军后勤信息》1998 年第 1 期第 8 页。

将）、陆军联合兵种保障部部长（少将）等美军高级后勤领导者。

根据以上情况，对于美国军事后勤革命的起始时间，是否可以得出如下结论：第一，美国参谋长联席会议提出的聚焦后勤和美国陆军提出的军事后勤革命，其目标基本上是一致的，具体内容也大体相同。因此美国军事后勤革命的实际开始时间应为 1996 年《2010 联合构想》文件中“聚焦后勤”原则的提出时间。第二，见诸文字的美国军事后勤革命的正式提出时间应为 1997 年，即“军事后勤革命”的用语在美军后勤文献中的正式公开使用。

需要补充说明的是，上述美国军事后勤革命的起始时间仅仅是见诸文字的时间，而从理论上讲，美国军事后勤革命应该是与世界范围内的新军事革命同时发生的。这是因为，军事后勤本来就属于军事范畴，因而任何发生在军事领域的可以称得上革命的变化，均不应也不可能将后勤排除在外。当然，军事后勤革命这一概念的正式提出要比新军事革命晚许多。那么，新军事革命的起始时间是何时呢？关于新军事革命的起始时间，仅在美国就有多种看法。一种看法是，新军事革命在 20 世纪 60～70 年代业已开始，主要发生在美国、北约和苏联军队中。因为当时开始了军事信息革命的第一阶段——军事传感革命阶段，主要表现是单个平台和武器系统的计算机化。由于计算机具有图像放大、数据处理和显示等功能，传感器材的灵敏度得到了提高。随着控制系统的计算机化，武器系统的性能大大提高，真正具有了超视距制导和攻击能力。而 20 世纪 70 年代末至今则是军事信息革命的第二阶段——军事通信革命阶段。其特点是出现了可处理大量数据，确保兵力兵器之间在探测、情报、跟踪、火控、指挥等方面的信息畅通的 C^3I 系统，从而使兵力兵器形成整体合力。另一种看法是新军事革命始于 20 世纪 70 年代末 80 年代初。如，托夫勒就认为，此时关于战争的新观念开始突破，美军开始步入“第三次浪潮战争”。其突出标志是美国军方通过总结越南战争中的教训和吸取以色列在第四次中东战争中的经验，提出了适应第三次浪潮变革的“空地一

需要全本请访问 www.ertongbook.com