政治军官任职教育选修课讲义

军事谋略

JUNSHI MOULUE

程 炜



/J

西安政治学院训练部

需要全本请访问 www.ertongbook.com

军事谋略

编写人　程　炜

西安政治学院训练部

军事谋略

西安政治学院训练部

西安政治学院印刷厂印刷

787×960 毫米　1/16　3.375 印张　69 千字

2006 年 8 月第 1 版　2006 年 8 月第 1 次印刷

印数：1—300

目　录

第一讲　军事谋略概述 …… (1)
一、军事谋略的含义 …… (1)
二、军事谋略的特性 …… (2)
三、军事谋略学与相关学科的关系 …… (4)
四、军事谋略的形成和发展 …… (5)
第二讲　军事谋略的基本原则 …… (10)
一、着眼全局　深谋远虑 …… (10)
二、审时度势　趋利避害 …… (11)
三、随机应变　因势制敌 …… (11)
四、细严机巧　神秘诡诈 …… (12)
五、技智合一　科学运筹 …… (12)
第三讲　军事谋略的运用方法 …… (14)
一、贵谋贱战，不得已而战之 …… (14)
二、尽知利害，上下同欲 …… (16)
三、伐谋伐交，不战而胜 …… (17)
四、庙算先胜，胜于易胜 …… (19)
五、以镒称铢，贵胜不贵久 …… (20)
六、示形惑敌，瞒天过海 …… (22)
七、以迂为直，以患为利 …… (22)
八、声东击西，避强击弱 …… (23)
九、批亢捣虚，攻其必救 …… (24)
十、釜底抽薪，扼敌困敌 …… (25)
第四讲　信息化战争中的军事谋略 …… (26)
一、信息化战争军事谋略面临的新情况 …… (26)
二、信息化战争军事谋略的新观念 …… (29)
三、信息作战谋略运用的方法 …… (33)
第五讲　做一个足智多谋的指挥员 …… (35)
一、广采博取，构建合理的知识结构 …… (35)
二、掌握科学的思维方法 …… (38)
三、锻造优良的心理素质 …… (45)

第一讲　军事谋略概述

没有不用谋的战争。几千年的人类战争史，从一定意义上说，就是一部千姿百态的军事谋略斗争史。继承和发扬我国以谋胜敌的军事谋略思想的精华，对于打赢未来信息化战争具有重要意义。

一、军事谋略的概念

（一）军事谋略的定义

谋，就是计谋、智谋，在古汉语中也作策划、图谋讲；略，就是策略、方略。谋略，就是计（智）谋策（方）略。谋略也称权谋。权在古汉语中解释为权宜，即权衡轻重是非。

新版《军语》下了一个概略的定义："军事谋略是在军事斗争中，为达成一定目的而构想并运用的计谋与策略。"这一定义基本是从词义角度解释的。

当前从学术角度来看，对军事谋略本质的认识可以大致归纳为四种：一种为决策说，认为谋略指决策、对策；第二种为艺术说，认为谋略不是一般的决策，而是创造性思维活动的产物，是人的主观能动性高度发挥的结果；第三种为失误说，认为谋略不是一般创造性思维活动的结果，也不是一般的灵活运用原则，其本质在于造成和利用对方的失误；第四种为欺骗说，认为谋略就是指诡诈、欺骗。这些分歧主要是对谋略外延的界定宽窄不同。但也有三点共识：第一，谋略运用具有明确的动机和目的，即以较小的代价获得较大的利益；第二，谋略是指挥员在对抗条件下的决策思维产物；第三，谋略是灵活运用一般原则的创造性思维产物，是一种指导艺术。

我们认为，所谓军事谋略，就是在军事对抗活动中以智驭敌、以巧制胜的计谋、方略。军事谋略运用，就是军事指挥员在一定实力基础上，充分发挥主观能动性，通过在智力对抗中调度、控制、驾驭对方，造成有利于己不利于敌的形势，并利用这种有利形势，以较小的代价获取较大的胜利。军事谋略是军事指导中最活跃、最精彩的部分，是军事指导艺术的集中体现。

（二）军事谋略的根本目的

军事谋略的根本目的是提高军事斗争的效益，即通过谋略运用，最终能够在军事对抗中以较小的代价获得较大的利益。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

（三）军事谋略的直接目的

军事谋略的直接目的是造成某种有利于己不利于敌的形势，谋势造势是军事谋略的核心内容。军事对抗并不是双方死力的对抗，而是双方主观能动性和支配下的活力对抗；直接决定战争胜败的不是战争双方静态的、纯客观的实力对比，而是双方在战争中所发挥出来的实际作战效能的高低。优胜劣败，实际上指作战效能的强胜弱败。军事对抗中影响实力效能转化的客观因素主要是三类：我方军事力量状态、敌方军事力量状态、战场环境。它们复杂地相互交织，综合为一个整体，统一作用于实力向效能的转化过程。借用中国兵学的经典观念，这个综合体就是“势”。它是战争双方作战效能消长的枢纽，是决定作战效益高低的关键。所以，军事谋略运用的直接目的，就是要根据战争全局的需要，创造某种有利于我不利于敌的形势，从而造成战争作战效能的敌消我长，实现“提高作战效益”的根本目的。谋势造势是军事谋略的核心内容。

（四）军事谋略的实质

军事谋略的实质就是斗智，即双方围绕争夺有利之势而进行的智力对抗。认真分析古今中外战史可以发现，那些形成消耗战局面的战争（如第一次世界大战、两伊战争），要么因为双方指导者愚蠢僵化，只知一味死打硬拼；要么因为双方智谋相当，谁也无法控制驾驭对方，所以最后只能用消耗战来决定胜负。而那些打破了消耗战局面、用力少而成功的战争，其奥妙就在于：通过在智力对抗中调动、控制、驾驭对方，挫败对方谋求有利之势的企图，迫使（或者诱使）对方在不利的形势下交战，从而造成双方实力转化效率的不平衡，使得自身作战效能得到充分发挥，而对方作战效能受到抑制，最终达成以较小代价获得较大利益的目的。那些被人们所津津乐道的成功战例，往往正是军事谋略运用的典范；而在智力对抗中驾驭对方的过程，就是军事谋略运用的过程。

二、军事谋略的特性

（一）斗智性

军事谋略运用的过程是双方指挥员决策和行动相反相成、进行激烈对抗的互动过程。在军事谋略运用过程中，双方指挥员都在精心设计谋略，试图调动、控制、驾驭对方，用通俗的话说就是“斗心眼”，在这种智力对抗中，老谋深算者胜。一方的行动必然导致对方的反行动，同时对方还可能顺水推舟，将计就计。双方斗智斗谋，谋略与反谋略、欺骗与反欺骗的斗争激烈。因此军事谋略运用往往表现为谋中有谋、诈中有诈、千变万化的动态过程，斗智性十分突出。

（二）机巧性

运用谋略的根本目的，是采取一种巧妙而有效的方法，使敌人不战而败，或

虽有兵力但却用不上，或不能充分发挥军队的作战潜力，以便己方能以最小的代价换取最大的胜利，实际上是一种以巧制胜的方法。所谓“巧”，就巧在避敌之强，击敌之弱，巧在使敌人判断失误，拥有强大兵力却置于无用之地，我兵力虽弱，但集中兵力打敌一路或一部，却形成了对敌优势，一战获胜，再及其余，一口一口地把敌人吃掉，巧在使敌人没有准备或准备不充分。

（三）思辨性

以智驭敌必须求新求变，直线思维、常规常法是不能驾驭敌人的，因此军事谋略中充满了辩证法。以迂为直、以患为利、声东击西、出奇制胜等奇谋妙计，都是在辩证地把握强与弱、利与弊、得与失、进与退、迂与直、合与分、奇与正、虚与实等范畴的基础上巧妙变化而来的，其中鲜明地体现了相辅相成、相互转化、对立统一的辩证法原理。正如“三十六计”中所讲：“阴阳燮理，机在其中。”辩证法是谋略的灵魂，军事谋略具有强烈的思辨性。

（四）诡秘性

以智驭敌，依靠权变和诡道。诡诈形式是军事谋略区别于一般军事指导的重要特征，也是军事谋略的本质之所在。“兵者，诡道也”，“兵以诈立”。谋略尤其重视运用诡诈，欺骗是军事谋略的基本方法之一。刘伯承元帅指出：“用兵打仗是一种诡诈的行为，将帅要善于以各种手段隐匿自己的意图，迷惑引诱敌人，给对方造成错觉和不意，为歼灭敌人创造条件，这就是我们所说的计谋和谋略。”因此，要在智力对抗中调动、控制、驾驭敌军指挥员，就必须在隐匿自己真实企图的同时，通过真真假假的部署和行动等各种手段欺骗迷惑敌人，造成其错觉和不意。

谋略是破敌良策，一旦走漏风声，就会有招致失败的危险，所以军事谋略是军事机密中的核心机密。自古以来都极为重视军事谋略的保密。孙子指出，保密工作要做到使敌方“深间不能窥，智者不能谋”。就是说军机大事贵在保密，保密不严就要败之于敌。只有对军事谋略严守秘密，才能出敌不意取得成功。

（五）创新性

军事谋略的生命力在于创新。兵无常势，水无常形。创新性亦即军事谋略的非规范性。不拘泥于常规常法，针对不同具体情况，创造性地使用军事力量和战法，灵活选择作战方向（目标）和作战时间，出奇制胜。

（六）高效性

军事谋略与作战效益密切相关。从效果上看，成功的军事谋略具有高效性的特征。遵循常法作战，着重于充分发挥己方作战效能，虽然也追求作战效益，但主要的还是依靠实力取胜。军事谋略则不同，它通过诡诈和独特的手段调动、驾驭敌人，主动地制造敌人的失误（包括错觉和不意），来创造有利的战场态势，诱使（迫使）敌军在对其不利而对我有利的情况下与我交战，从而最大限度抑制敌军的作战效能，同时最大限度发挥我军的作战效能。因此，一旦谋略运用成功，就能

以较小的代价获取较大的战果。军事谋略这种高效性的特征，是区别于正法用兵的一个重要方面。

（七）风险性

成功和风险往往结伴而行。由于战争双方进行着力与谋的激烈对抗，战场上充满各种不确定因素。在运用军事谋略时，情报、决策、实施的任何一个环节出现漏洞，敌方都可能识破我之谋略。更为严重的是，一旦军事谋略被敌人识破，敌军还可能将计就计，反将我军引入圈套，造成严重后果。特别是类似空城计这类虚而虚之的谋略，尤其具有极高的风险性。

三、军事谋略学与相关学科的关系

军事谋略学是研究军事谋略及其运用机制、表现形式和谋略思考的思维规律的科学。军事谋略学的理论基础是马克思主义的辩证唯物论和历史唯物论。军事谋略学是一门综合性，应用性很强的学科，它与其它学科之间有着密切的联系。

（一）军事谋略学与战略学的关系

作为一门学科，谋略学产生要早，而战略学形成较晚。军事谋略学与战略学的关系是既有联系，又有区别。其联系是：一方面，战略也是两军斗智的产物，也是谋出来的，是军事谋略的一个层次。当军事谋略仅解决战略问题时，战略就是谋略。但这是仅就战略是军事谋略一个层次的意义上讲的，超出这个范围就不能这样说。另一方面，当兵家们站在战略上的高度用谋时，这时的谋略反过来又是实现战略目的的手段，为战略服务。其区别在于：首先，研究对象不同。军事谋略学是研究军事领域中敌对双方斗智规律的学问。战略学是研究指导战争全局的规律性的学问。其次，研究目的不同。研究军事谋略学的主要目的是：学习和掌握以智取胜的学问，增强谋略意识，提高谋略水平，解决指挥员智勇双全问题。研究战略学的主要目的在于：学习和掌握驾驭战争全局的学问，增强战略意识，提高战略决策能力，解决全局在胸的问题。当然，两者的区别是相对的，而联系是绝对的，它们总是相互包容，相互促进，相互渗透的。

（二）军事谋略学与军事运筹学的关系

军事运筹学是运用数学方法对武器装备发展，作战指挥，部队训练，后勤保障等问题，从它的整体出发，进行运算，筹划，选取最优方案的一门新兴的应用性军事学科。军事运筹学和军事谋略学的联系很密切。它们都是人的主观能动性在战争中的体现。军事谋略形成过程就是运筹谋划的过程。军事运筹学为军事谋略学提供施计定谋的科学方法，使军事谋略学建立在定量分析的客观基础之上。两者的区别，主要是研究对象和研究方法不一样。军事谋略学的研究对象是

军事领域中敌对双方斗智规律的学问。它的研究方法，主要是分析方法，综合方法，比较方法和预测方法。军事运筹学是以国防建设，军队建设，作战指挥中正面临或将要面临的问题为研究对象，提供准确的定量分析和科学的定性论证。它的研究方法一般都是数学的方法，以数学模型的方式出现，所以美国一些学者称运筹学本质上是应用数学。

（三）军事谋略学与军事心理学的关系

军事心理学是研究军事活动主体（个体或群体）的心理发生，发展规律的科学。它是心理学应用于战争实践的产物，是介于军事学与心理学之间的边缘科学，它与军事谋略可以说是同生同长的。它与军事谋略学的联系也很密切。谋略是人在军事斗争中的一种斗智活动，这种活动均受心理活动制约。因而，攻心是军事谋略学的一个重要范畴，为历代兵家所重视，在一定意义上讲，军事谋略学离不开军事心理学。军事心理学为制定军事谋略提供心理学原理和手段，以提高指挥员的谋略水平，反过来，军事心理学又需要军事谋略的理论来指导，才能提高谋略者的心理素质。在军事学的层次上，军事谋略学高于军事心理学。

四、军事谋略的形成和发展

军事谋略思想是随着战争的产生而产生，随着战争的发展而发展的，具有悠久的历史。在长达四千余年的阶级社会里，军事谋略思想不断发展，呈现出一条漫长而曲折的“轨迹”。

纵观军事谋略思想发展的历史，大致上可分为四个阶段：

第一阶段从夏初至西周，是军事谋略思想形成的时期，其标志是《军政》、《军志》、《令典》等兵书和《易经》。

第二个阶段为春秋战国时期，是军事谋略思想发展的成熟和兴盛时期，标志是以《孙子兵法》为代表的权谋兵书。

第三个阶段从秦汉至清末，是军事谋略思想曲折缓慢发展的时期，标志是以《黄石公三略》、《李卫公问对》为代表的一系列权谋兵书典籍。

第四个阶段从新民主主义革命到现在，是军事谋略思想发展的崭新阶段，标志是毛泽东军事谋略思想。

（一）军事谋略思想的初步形成

军事谋略思想同任何思想、理论一样，是从实践中产生，并经过实践检验的。殷周时期具有丰富的战争实践，又产生了朴素的唯物自然观和辩证法思想，所以在殷周之际形成了战争的制胜哲学——军事谋略思想，这些思想集体反映在殷周之际和西周时期出现的兵书《军政》、《军志》、《令典》和《易经》之中，其中《易经》是军事谋略思想的源泉，为以后的兵权谋家提供了谋略思考的思维模式，吕

望(姜太公)是那个时期典型的代表人物。

(二)军事谋略思想的成熟与兴盛

春秋战国时期是我国历史上从奴隶制向封建制过渡的社会大变革时期,科学技术和社会生产迅速发展,生铁冶铸以及钢与铸铁柔化术已经完备。春秋战国时期,不但战争实践极为丰富多彩,哲学思想也得到很大发展,由于奴隶制的没落,以"天命观"为核心的唯心主义思想体系崩溃,人们的思想大解放,出现了百家争鸣的空前活跃的局面,有代表性的主要是:儒家、墨家、杂家、法家、纵横家、农家、道家、阴阳家、小说家、名家。朴素的唯物主义和辩证法在同旧思想的斗争中不断发展;朴素的唯物自然观摆脱宗教迷信(天命观)的影响而独立出来。产生了孔子、孟子、墨子、老子、荀子、惠子(惠施)等一大批杰出的思想家,他们的思想中已经包含有朴素的唯物主义和辩证法,这些先进的思想影响着同时代的谋略家和军事理论家。还有些大军事家如孙武等,本身的哲学思想造诣就很深,而且亲自参加了战争实践,善于总结战争经验,从中概括出规律性的东西。因此,一大批兵法巨著如雨后春笋纷纷问世。汉初张良、韩信整理兵法,共得182家,大都是春秋战国时期的,其中多数是权谋之作。具有代表性的有:《孙子兵法》、《吴子兵法》、《孙膑兵法》、《六韬》、《司马法》、《鬼谷子》、《卫鞅兵法》(公孙卫鞅著)、《魏公子兵法》(魏公子无忌著)、《倪良兵法》等等。其中首推春秋末年齐国人孙武所著的《孙子兵法》。他运用当时已经比较成熟的朴素唯物主义和辩证法思想,系统总结了春秋以前的战争经验,提出了一系列带有普遍性的战争指导规律,比较系统地阐述了军事谋略理论。

(三)军事谋略思想的曲折缓慢发展

从秦汉到清末两千多年,由于各种条件和因素的影响制约,军事谋略思想的发展曲折徘徊,有的时期甚至倒退,其"轨迹"犹如一条不规则的曲线,但总的来说还是缓慢发展的。这一时期的兵书战策大量出现,被列入著录的多达3061部,存世的有2067部,其中多为权谋之作。比较著名的有:后人托名著述的《黄石公三略》,西汉刘安及其门客集体编著的《淮南子兵略训》,唐太宗李世民和李靖讨论军事问题的言论辑录《李卫公问对》,唐代李筌的《太白阴经》,北宋仁宗时期国家编辑而成的《武经总要》,北宋何去非的《何博士备论》和许洞的《虎钤经》,南宋辛弃疾的《美芹十论》,明代茅元仪的《武备志》,王鸣鹤的《登坛必究》,何守法的《投笔肤谈》,清代年羹尧的《治平胜算全书》以及后人托名刘基编著的《百战奇略》等等。

秦汉到清末期间,军事谋略思想之所以曲折缓慢发展,主要有以下两个方面的原因:第一、封建统治阶级随着政治地位的变化,对军事谋略思想采取了抑扬褒贬迥然不同的政治态度。秦汉以来历代的统治阶级都深知"经武之略,在于贵谋"的道理,所以,在他们致力于争强图霸、开疆拓土、抵抗外侮或镇压农民起义

时，都非常重视军事谋略思想的运用和发展，注重收揽熟谙韬略之士，收集整理编撰权谋兵书。与此相反，在封建统治阶级取得并巩固政权以后，由于害怕民众掌握了用兵之道，威胁他们的统治，几乎毫不例外地都采用愚民政策。第二、封建统治阶级为维护其统治地位，推崇儒家思想和神学世界观，压抑禁锢学术思想的争鸣。由于儒家思想提倡忠义孝悌，神学世界观把封建皇帝说成是不可侵犯的"天子"，所以倍受封建统治者推崇，这就大大限制了军事谋略思想的发展。

（四）军事谋略思想发展的崭新阶段

以毛泽东为代表的中国共产党人领导的伟大的革命战争，其战场之广阔，时间之长久，规模之宏大，斗争之复杂，战绩之辉煌，为古今中外所罕见。我军在几十年的革命战争中，从小到大，以弱胜强，在武器装备极其落后的情况下，战胜了国内外强大的敌人，除了政治方面的优势以外，一个重要原因就是我军从最高统帅到战场指挥员，在谋略上高敌一筹。以毛泽东为代表的老一辈无产阶级革命家、军事家，创造性地运用马列主义的基本原理，批判地吸取了中国古代谋略思想的精华，把谋略思想发展到一个崭新的阶段。

毛泽东军事谋略思想是以毛泽东为代表的中国共产党人，以马克思主义哲学思想为指导，批判地继承我国传统军事谋略思想的精华，在解决中国革命的方略过程中形成、发展起来的，内容博大精深。

1、毛泽东战略层次的军事谋略思想

第一，自保先胜，柔弱胜刚强。毛泽东结合中国革命战争的实际，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点和方法，批判地继承和发展了中国古代思想家、兵学家特别是老子、孙子的思想，结合中国革命战争的实际情况进行谋略思考，形成了自保先胜、以柔克刚的军事谋略思想。他坚信，中国共产党领导的革命力量虽然弱小，但经过逐步积聚和发展，最后一定能战胜强大的敌人。他正视现实，既不保守，也不冒进，在革命力量较弱的情况下，总是首先保存自己，尔后再创造和利用战机，消灭敌人。以柔弱胜刚强与自保先胜、以迂为直是有机联系在一起的。"柔弱"的我军要战胜"刚强"的敌人，首要的是保存自己，先为不可胜。

第二，上下同欲，哀兵必胜。毛泽东是伟大的历史唯物主义者，他深知人民群众的伟大力量，也深谙上下同欲者胜、哀兵必胜的谋略。建军之初就制定了"三大纪律、六项注意"，以后发展为"三大纪律、八项注意"。在长期的革命战争中，我军与人民群众休戚与共，血肉相连，得到人民群众的全力支援，这是我军"柔弱胜刚强"的基本原因。

第三，以迂为直，以患为利。毛泽东是军事辩证法大师，他把马克思主义哲学与中国古代哲学思想的精华融合起来，形成独具特色的毛泽东军事辩证法思想，是古代思想家、军事家无可比拟的。毛泽东对战争中的攻防、进退、胜败、迂直、患利、远近、逸劳、饱饥等军事哲学范畴有着深邃而独到的理解与把握，为了进攻而

需要全本请访问 www.ertongbook.com

防御，为了前进而后退，为了向正面而向侧面，为了走直路而走弯路。从战略上看，毛泽东开辟农村包围城市的道路，是运用“以迂为直”谋略的典范。

第四，批亢捣虚，攻其必救。在中国古代兵学思想体系中，批亢捣虚，攻其必救均是重要内容。毛泽东非常善于批判地吸取中国传统军事谋略思想的精华。在解放战争中，毛泽东把批亢捣虚，攻其必救的谋略运用到炉火纯青的程度。

2、毛泽东战役层次的军事谋略思想

毛泽东既是伟大的战略家，开辟了中国革命的道路，又是能够指挥战役的具有高超指挥艺术的无产阶级军事家。他曾经亲自指挥过许多著名的战役，以少胜多，以弱胜强，表现出高超的谋略水平。

第一，欲取先予，欲进先退。欲取先予，即要得到的暂时先给他，然后再取；欲歙先张，即要收敛他，暂时先扩张他，然后再收敛他；欲进先退，即要前进先后退，然后再前进。毛泽东领导的革命军队，在数量和武器装备上长期处于劣势下，“诱敌深入”成为我军战胜敌人的法宝，不少著名的战役我军都是诱敌深入，主动放弃一些地区或城市，使敌人分散兵力，尔后我军及时抓住战机，集中兵力，各个歼灭敌人。

第二，谋势造势，先胜尔后求战。毛泽东领导下的革命军队，在数量和武器装备上长期处于劣势。然而毛泽东却运用高超的谋略思想指导我军取得了一系列的胜利，从根本上决定了中国的命运。究其原因，毛泽东在军事指导中善于谋势造势，先胜尔后求战，是军事制胜的重要因素。毛泽东在军事指导上善于料敌计险，稳操胜算。首先，造成不可被敌战胜的形势，尔后寻求或创造战机，即所谓胜兵先胜尔后求战。在决战问题上，毛泽东主张慎之又慎，他历来主张实行有利决战，避免不利决战，不到决战的时机，没有决战的力量，不能冒冒失失地去进行决战，“一切无把握的军事和战斗应避免决战，赌国家命运的战略决战应根本避免。”就是在总的力量对比对我有利的情况下，也要先造不可胜之势，尔后寻求和创造决战的战机。他说：“即在战略反攻阶段的决战亦然。那时虽然敌处劣势，我处优势，然而仍适用‘执行有利决战，避免不利决战’的原则”。其次，选点任势，因利而制权。毛泽东在指导和筹划战役时，非常重视也很善于创造有利的作战态势，其势险如转圆石于高山之上，其节短如强弩发机，因此，我军一旦发起战役，即势不可当，发必中的。谋势造势，选点至关重要，一旦选准从根本上关系军事结局的要点，就能取得攻克一点全局皆活的效果。毛泽东选点造势的艺术水平极高，非一般军事家所能及者。毛泽东善于选点造势，与他宏大的气魄和科学的洞察力不无关系。他指导和谋划军事，是建立在对敌我力量对比进行科学分析判断的基础之上的，成竹在胸，敢于和善于造险势，表现了他高超的指挥艺术，犹如一名艺高胆大的棋手，一子落盘，全局皆活。正象他自己所说的，没有全局在胸，是不会投下一着好棋子的。

第三，示形动敌，创造和利用战机。毛泽东指导和筹划战役时，非常善于示形动敌，形之敌必从，予之敌必取，达到了出神入化的程度。一是佯顺敌意，利而诱之。当敌人以优势的兵力取攻势时，毛泽东通常采取佯顺敌意、利而诱之的方法调动敌人。敌欲攻取我某一地方，就故意放弃，使敌骄纵、分散；敌欲寻我主力决战，就以一部兵力伪装成主力模样吸引敌人，使其拉长战线，分散兵力；继则乘敌之隙歼其一部，再及其余。二是示弱骄敌，声东击西。毛泽东非常善于运用"示之以弱而乘之以强，示形于东而击于西"的谋略制胜敌人，避强击弱，达成战役的突然性。三是顺敌用诈，愚而惑之。毛泽东善知敌将之性，采取不同的伪装欺骗措施愚弄迷惑敌人，达成战役的突然性。

第四，伐谋伐交，不战而屈人之兵。战争是物质力量的对抗，扫帚不到，灰尘照例不会自己跑掉。没有军事上的压力，要屈人之兵是不可能的。所以，毛泽东在指导和筹划战役时，为了达成不战而屈人之兵的目的，总是以军事打击为主，善于将政治、经济、外交等多种斗争手段与军事打击密切配合，对敌施加重压，或长困久围，陷敌于绝境；或大兵压境，占领战役要点，陷敌于死地；或以大军胜战的余威给敌施加巨大的心理压力，使敌人深感军事斗争的绝望，从而达到不战而屈人之兵的目的。其做法主要有：一是晓之以"义"，诚服敌人。革命战争是正义的战争，具有诚服敌人的优势和基本条件。毛泽东从革命战争的大局和人民的利益出发，非常注意避免通过直接交战而达成军事目的，以减少人民生命财产的损失。二是长困久围，压服敌人。毛泽东善于从军事全局出发，审时度势，权衡利弊，对某些"点"视情采取长困久围的方法，拖垮敌人，使之不战而降。这种"点"对军事全局的影响通常不能起决定性的作用，在时间上允许适当拖延，困住敌人以后，对军事全局和军事进程也能起到重要作用，而直接攻取则要付出较大的代价。三是分化瓦解，使敌人屈服。亲而离之是用兵诡道之一。利用敌人的矛盾，分化瓦解敌人，达成兵不顿而利可全的目的，是重要的军事谋略思想。毛泽东在指导和筹划军事时，非常善于利用敌人的内部矛盾，分化瓦解敌人。

第二讲　军事谋略的基本原则

军事谋略运用的目的是以尽可能小的代价换取尽可能大的胜利。因此，在运用军事谋略时必须从敌我双方及战场环境的实际情况出发，因情制敌，以巧制胜，具体应把握好以下五条原则。

一、着眼全局，深谋远虑

战场全局是设谋定计的“棋盘”，像对弈一样，指挥员在进行谋略思考时必须着眼全局，深谋远虑。中国清代的陈澹然说：“自古不谋万世者，不足于谋一时；不谋全局者，不足谋一域”。毛泽东说：“只要有战争，就有战争的全局。凡属带有要照顾各方面和各阶段性质的，都是战争的全局。战争的胜败的主要和首先的问题，是对于全局和各阶段关照得好或关照得不好。指挥全局的人，最要紧的，是把自己的注意力摆在照顾战争的全局上面”。

运用谋略是为了达成作战目的，而达成作战目的必须着眼全局，这就决定了指挥员在进行谋略思考时，必须通观战场全局，精心施计用谋。1947 年6 月，中央军委、毛泽东主席决定刘邓大军挺进大别山，将战争引向国民党统治区域。随后又及时决定以陈谢、陈粟两路大军分别向豫陕鄂和豫皖苏边区挺进，以牵制和调动 尾追刘邓大军之敌。同时指示西北野战军和华东野战军东线兵团，分别在陕北和山东钳制敌之主力，掩护三军在中原的展开，此外，还指示其他战场我军积极作战，形成了中央突破、三军挺进，两翼钳制、内外线密切配合的战略布局。这是着眼全局运用谋略的典范。

运用谋略还必须深谋远虑，即不但要考虑“当前怎么办?”还要考虑“下一步怎么办?”乃至于“下一步以后怎么办?”北宋学者张商英说：“深计远虑，所以不穷”。其意是，周密的谋划，长远的考虑，这是不致陷于窘境的原因。

运用谋略要着眼全局、深谋远虑，首先，要正确判断、科学地全面地分析敌我双方各方面的情况，得出敌我力量对比及发展变化趋势的结论，在此基础上设计用谋。其次，要正确理解上级的作战方针、意图和本级的任务。在一场局部战争中，我军是速战速决还是先拖后攻，是坚决进攻还是软缠硬磨。本部队的任务是担任主攻任务，还是钳制、吸引、分散敌人，都必须明白无误、心中有数，在此基础上才能着眼全局、深谋远虑。再次，要进不求名，退不避罪。运用谋略切忌目光短浅、争功诿过，为了全局的利益要不惜牺牲自己，甘当无名英雄。

二、审时度势，趋利避害

从某种意义上说，运用谋略的目的就是趋利避害，以小的代价换取大的胜利。战争中交战的双方总是利害共存的。武器装备有优有劣，就是先进的装备，往往也有它的短处，落后的装备也有它的长处，此即所谓尺有所短，寸有所长。部队的指挥体制和官兵素质也是优长与短处共存。战场环境对双方作战行动的影响也是利害共存，雨雪雾霾，不利于观察射击，但却利于部队隐蔽机动，地形开阔平坦，便于部队机动和观察、射击，却不便于隐蔽接敌。

随着作战空间、时间的变化，交战双方的优劣条件往往发生变化，有时甚至发生根本性的变化。一般地说，武器装备先进的军队，远距离作战利多弊少，近战反之；在开阔地形上作战利多弊少，在复杂地形上作战反之；在视度良好条件下作战利多弊少，在视度不良条件下作战反之。武器装备先进的军队作战对后勤、技术保障的依赖性大，武器装备落后的军队反之，等等。

要正确地运用谋略，指挥员必须善于权衡利弊，两利相权从其重，两害相衡从其轻。孙子说："不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也"。

正确权衡利弊，必须善于运用辩证唯物主义的思想武器，对敌对双方及战场环境情况进行辩证分析，要能敏锐地看出敌人的长中之短，我军的短中之长，地形气象不利条件中的有利因素，有利条件中的不利因素，并进行综合权衡。孙膑说："善战者，见敌之所长，则知其所短；见敌之所不足，则知其所有余。"如果能够达到这样的水平，就能做到"见胜如见日月。其错胜也，如以水胜火。"

要趋利避害，因敌制胜，必须善于审时度势，即审察时机，忖度形势，全面科学地分析敌我双方的力量及其对比，地形气象条件对双方的影响。对我不利时，可以施计用谋，造成敌人的过失，例如，以兵力佯动，分散敌人的兵力；示弱骄敌，诱敌深入，将敌人诱至不利于发挥其空炮优势的复杂地形，等等。敌侦察器材先进，我可用瞒天过海之计，巧张兵力，把"阴谋"寓于暴露的行动中；正面攻不动，我可以迂为直，以部分兵力示强与敌对恃，主力利用复杂地形或不良天候迂回敌之侧后，等等。总之，要战胜敌人，全在于指挥员能否审时度势，趋其利，避其害，巧用计谋，致人而不致于人。

三、随机应变，因势制敌

克敌制胜没有固定的模式。古人说："兵者谋也，因敌制胜，岂必泥于古哉"。"用兵之术，唯因字最妙"。"所以善用兵者，必因敌而用变也，因人而异施也，因地而作势也，因情而措形也，因制而立法也"。

战场情况是不断变化的，很多情况都是若明若暗的，加之战阵之间，不厌诈伪，敌人也将施计用谋，我们的谋略也可能被敌人识破，战场充满谋略的较量。识破敌人的谋略时，可以将计就计；我们的谋略被敌人识破时，应及时察觉，及时采取新的应对措施。

信息化条件下作战，由于敌人的装备高度现代化，可以利用直升机和装甲车辆实施快速机动，战场情况可能变化急剧，战机稍纵即逝，而我们获取战场情报的器材、手段比较落后，难以获取实时或近实时情报，这就要求指挥员必须像曹操所说："料敌在心，察机在目"，随机应变，因势制敌，有时可以声东击西，有时则可以迂为直，有时可以瞒天过海，有时则可批亢捣虚。总之，要因敌而变，灵活运用谋略。

四、细密机巧，神秘诡诈

运用谋略的目的是惑敌困敌，以巧制胜，其最大的特点就是神秘诡诈，此即所谓"兵以诈立"、"兵不厌诈"，一旦泄露了机密，就会弄巧成拙，为敌所乘，招致重大损失，乃至失败。因为，运用谋略可以巧制胜，但付出的代价、冒的风险也比较大，例如以迂为直，在正面虚张声势，佯装强攻吸引敌人，主力通过复杂困难的迂远之道攻击敌之侧后，如能成功，可攻敌无备，如被敌人识破，则有可能陷入困境，导致失败。

正因为运用谋略对诡密性的要求极高，所以历来的军事家都强调"将谋欲密"(《三略.上略》)；"谋成于密，败于泄。三军之事，莫重于秘。"(《兵法百言·智篇·秘》)孙子曰："故三军之亲，莫亲于间，赏莫厚于间，事莫重于间，事莫密于间。……间事未发，而先闻者，间与所告者皆死。"北宋学者张商英说："阴计外泄者败。"

信息化条件下作战，敌侦察器材先进，战场机动迅速，远距离精确打击火力强，我之谋略如果被敌人识破，更容易陷入被动，因此，运用谋略细密机巧，神秘诡诈至为重要。

五、智技合一，科学运筹

谋略的本质是敌对双方指挥员之间智力的较量，在这种较量中，科学技术起着重要的作用。早在我国古代，军事家在运用谋略时，就非常注重运用数学、天文学、地学、物候学等知识精心运筹。

马克思说过："一种科学只有在成功地运用数学时，才算达到了真正完善的地步"。在现代条件下，随着经典数学、运筹学、统计数学、模糊数学和电子计算机

的不断发展演进，社会科学、军事科学数学化的倾向日益增强，各领域借助于数学方法，建立模型，估算参数，验证理论，预测未来，为科学理论关于各种变量之间的依存的定性分析提供定量资料。

军事谋略的运用也必须借助现代科学方法，确切地刻划出敌我双方激烈对抗形成的“势”及其可能变化的空间变量，从而增强战场情况预见的可能性和谋略运筹的精确度。特别要注意以下两个方面：

一是运用系统分析方法研究分析敌人作战力量的结构，找出其易受攻击的要害部位，作为谋略运用的着力点。信息化装备之敌实施的高强度空袭，通常由一定数量的各种类型飞机组成一个系统，有主攻的，有护航的，有实施电子战的，有指挥控制的，还空中加油的，这个系统的结构一旦遭到破坏，就会遭到致命攻击。

二是借助数学方法进行谋略思考。在现代条件下，强敌拥有先进的侦察器材，战斗开始后可以及时查明我之意图，加之其战场机动非常迅速，可以迅速转移兵力对我作出对策性反应，因此，在施计用谋时必须对敌人可能作出的反应精确计算。军事谋略通常是在敌我双方激烈对抗的条件下运用的，在大多数情况下得不到确实的情报，因此谋略运用的风险较大，搞得不好就会弄巧成拙。运用运筹学方法进行谋略思考，可以把这种风险降低到最低程度。在信息化条件下作战，可以而且也必须借助先进的计算机技术，建立模型，估算参数，使军事谋略的运用精确化、科学化。

需要全本请访问 www.ertongbook.com