梦想成真 系列辅导丛书

中华会计网校
www.chinaacc.com
美国纽交所上市公司（代码：DL）

2011

2011年度
注册会计师全国统一考试

公司战略与风险管理
经典题解

■ 中华会计网校 编　杭建平 主编

赠 答疑 模考点评班 考前串讲

中华会计网校指定用书

人民出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

梦想成真 系列辅导丛书



中华会计网校
www.chinaacc.com
美国纽交所上市公司(代码:DL)

2011年度
注册会计师全国统一考试
公司战略与风险管理
经典题解

■ 中华会计网校 编　杭建平 主编

人民出版社

责任编辑：骆　蓉

图书在版编目(CIP)数据

公司战略与风险管理经典题解：2011/中华会计网校编著．
—北京：人民出版社，2011
(注册会计师全国统一考试梦想成真系列辅导丛书)
ISBN 978-7-01-009776-3

Ⅰ.①公…　Ⅱ.①中…　Ⅲ.①公司—企业管理—注册会计师—资格考试—题解②公司—风险管理—注册会计师—资格考试—题解　Ⅳ.①F276.6-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 046781 号

公司战略与风险管理（经典题解）
GONGSI ZHANLUE YU FENGXIAN GUANLI (JINGDIAN TIJIE)

中华会计网校　编著

人民出版社出版发行
(100706　北京朝阳门内大街 166 号)

北京泽明印刷有限责任公司印刷　新华书店经销

2011 年 4 月第 1 版　2011 年 4 月第 1 次印刷
开本：787×1092　1/16　印张：20.25
字数：369 千字　印数：30000 册

ISBN 978-7-01-009776-3　定价：36.00 元

版权所有　盗版必究

邮购地址　100706　北京朝阳门内大街 166 号
人民东方图书销售中心　电话：010－65250042　65289539
中华会计网校财会书店　电话：010－82318888

编委会成员名单

（按姓氏拼音先后顺序排列）

陈华亭	陈　楠	高志谦	郭建华
杭建平	刘小兵	路国平	施　平
施元冲	田永刚	王新平	徐经长
徐永涛	薛　钢	杨闻萍	叶　青
游文丽	朱为群		

前　言

2011年注册会计师全国统一考试日趋临近，为了帮助广大考生在较短时间内掌握考点中的重点与难点，迅速提高应试能力和答题技巧，中华会计网校(www. chinaacc. com)组织了一大批国内优秀的会计考试辅导专家，精心编写了一套高质量辅导用书——“梦想成真”系列辅导丛书，全书共分《历年考题汇编及答案详解》、《经典题解》、《应试指南》、《全真模拟试卷》四册。

“梦想成真”系列辅导丛书自推出以来，受到广大考生的一致好评。丛书所涉题目准确把握当年考试方向，直击命题精髓，对考生复习备考帮助很大，是广大考生的良师益友！在总结历年“梦想成真”丛书成功经验的基础上，今年网校根据目前考试知识点覆盖面广、重点突出、题目难度不断增加的命题趋势，以教材、大纲为蓝本，以考试重点、难点、考点为主线，组织编写了这套2011年注册会计师全国统一考试“梦想成真”系列辅导丛书之《经典题解》。

《经典题解》是“梦想成真”系列辅导丛书的第二册，汇集百万经典题目之精华，凝聚网校辅导专家多年苦心经营的成果。考点分析准确、精炼，练习题目设计新颖、紧扣大纲、训练效果极强，疑难问题解答详尽、深刻、透彻。它不仅是考生应试的必备习题手册，更是疑难问题解答的随身老师。将本书与2011年注册会计师全国统一考试教材以及“梦想成真”系列丛书之《历年考题汇编及答案详解》、《应试指南》、《全真模拟试卷》配合使用，可以加深对考试内容的理解和掌握，达到事半功倍的复习效果。本书主要特点如下：

★ 紧扣大纲，指导性强：编者对考试大纲进行了深入细致的研究，大纲中的考点、重点在本书中得到了充分的体现。

★ 讲解深刻，覆盖面广：本书对于教材中的重要内容做了深刻的讲解，并辅以大量的例题帮助考生理解。

★ 题目新颖，解析详细：针对大纲和教材，编者精心编写了大量习题，并给出了详细的解析，可以使您迅速全面掌握重要的考点。

★ 答疑服务，及时准确：对考生在本书学习过程中的问题，由网校专职教师通过网站答疑板提供24小时答疑服务。

虽然力求完美，但由于时间有限，所以本书也许存在着一些不足和遗憾，希望广大读者多提宝贵意见。祝各位考生早日梦想成真！

本书编写委员会

——购书赠课，超值服务——

购买中华会计网校(www. chinaacc. com)2011年全国注册会计师考试“梦想成真”系列辅导丛书之《经典题解》，可获赠中华会计网校学习卡一张，学员凭赠卡上的卡号，登录中华会计网校“梦想成真”专区(http://mxcz. chinaacc. com)后，即可享受如下超值服务：

1. 获赠针对本书的24小时答疑服务；
2. 获赠注会名师考前串讲(价值100元)；
3. 获赠注会模考点评班(价值80元)；
4. 获赠5G电子邮箱

注意事项：

1. 本书赠卡严禁出售，所有赠卡(券)不能累加使用
2. 赠卡有效期及答疑服务截止至2011年9月30日

服务信箱：book@chinaacc. com

需要全本请访问 www.ertongbook.com

目　录

第一部分　命题规律总结及趋势预测

一、克服心理障碍，树立必胜信心 …… 3
二、了解考试情况，明确努力方向 …… 3
三、采用科学方法，提高学习效率 …… 4
四、掌握做题方法 …… 5

第二部分　考点分析及经典习题训练

第 1 章　战略与战略管理 …… 9
考情分析 …… 9
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 9
本章基本内容框架 …… 9
考点分析及随堂演练 …… 10
随堂演练参考答案及解析 …… 14
疑难问题解答 …… 15
经典习题 …… 18
经典习题参考答案及解析 …… 22
第 2 章　战略分析——外部环境 …… 26
考情分析 …… 26
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 26
本章基本内容框架 …… 27
考点分析及随堂演练 …… 27
随堂演练参考答案及解析 …… 36

疑难问题解答 …… 37
经典习题 …… 39
经典习题参考答案及解析 …… 45
第 3 章 战略分析——内部资源、能力与核心竞争力 …… 51
考情分析 …… 51
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 51
本章基本内容框架 …… 51
考点分析及随堂演练 …… 52
随堂演练参考答案及解析 …… 58
疑难问题解答 …… 59
经典习题 …… 62
经典习题参考答案及解析 …… 70
第 4 章 战略选择 …… 76
考情分析 …… 76
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 76
本章基本内容框架 …… 77
考点分析及随堂演练 …… 77
随堂演练参考答案及解析 …… 88
疑难问题解答 …… 90
经典习题 …… 92
经典习题参考答案及解析 …… 99
第 5 章 战略实施 …… 108
考情分析 …… 108
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 108
本章基本内容框架 …… 109
考点分析及随堂演练 …… 109
随堂演练参考答案及解析 …… 127
疑难问题解答 …… 129
经典习题 …… 132
经典习题参考答案及解析 …… 141
第 6 章 战略控制 …… 153
考情分析 …… 153
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 153

本章基本内容框架 …… 153
考点分析及随堂演练 …… 154
随堂演练参考答案及解析 …… 159
疑难问题解答 …… 160
经典习题 …… 163
经典习题参考答案及解析 …… 166
第 7 章 财务战略 …… 172
考情分析 …… 172
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 172
本章基本内容框架 …… 172
考点分析及随堂演练 …… 173
随堂演练参考答案及解析 …… 182
疑难问题解答 …… 183
经典习题 …… 184
经典习题参考答案及解析 …… 191
第 8 章 内部控制 …… 201
考情分析 …… 201
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 201
本章基本内容框架 …… 202
考点分析及随堂演练 …… 202
随堂演练参考答案及解析 …… 219
疑难问题解答 …… 220
经典习题 …… 223
经典习题参考答案及解析 …… 232
第 9 章 风险管理原则 …… 241
考情分析 …… 241
本章历年考试题型、分值分布 …… 241
本章基本内容框架 …… 242
考点分析及随堂演练 …… 242
随堂演练参考答案及解析 …… 247
疑难问题解答 …… 248
经典习题 …… 249
经典习题参考答案及解析 …… 253

第 10 章　风险管理实务 …… 258
考情分析 …… 258
本章历年考试题型、分值分布 …… 258
本章基本内容框架 …… 259
考点分析及随堂演练 …… 260
随堂演练参考答案及解析 …… 272
疑难问题解答 …… 273
经典习题 …… 274
经典习题参考答案及解析 …… 280
第 11 章　企业倒闭风险 …… 287
考情分析 …… 287
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 287
本章基本内容框架 …… 287
考点分析及随堂演练 …… 288
随堂演练参考答案及解析 …… 292
疑难问题解答 …… 293
经典习题 …… 293
经典习题参考答案及解析 …… 296
第 12 章　信息技术管理 …… 301
考情分析 …… 301
本章历年考试题型、分值、考点分布 …… 301
本章基本内容框架 …… 301
考点分析及随堂演练 …… 302
随堂演练参考答案及解析 …… 307
疑难问题解答 …… 308
经典习题 …… 310
经典习题参考答案及解析 …… 313

第三部分　跨章节综合题演练

跨章节综合题 …… 319
跨章节综合题参考答案 …… 332

第一部分

命题规律总结及趋势预测

第一部分

命题规律总结及练习题

需要全本请访问 www.ertongbook.com

成为CPA是每个考生的梦想，有的考生为此奋斗了十年，更有一部分考生奋斗了六七年之后，最终选择了放弃。要想顺利通过考试，早日实现梦想，考生应该做到：

一、克服心理障碍，树立必胜信心

很多考生都认为《公司战略与风险管理》比较难学，因为我们平时日常工作中，很少用到这门课程的知识，另外，教材中的很多内容体现的几乎都是工商管理学的内容。但是，只要认真研读教材，投入时间和精力，这门课程应该是六门课程中难度较低的。

从2009年和2010年的考题来看，试题难度总体属于中等偏上。客观题除了直接针对教材知识点进行考核的形式之外，开始出现案例形式。主观题不偏不怪，体现的都是教材中的重点内容。

因此，只要在复习时紧密结合教材，将教材进行全面详细的理解和记忆，相信在各位考生不懈的努力下，一定能顺利通过《公司战略与风险管理》这门课程。

二、了解考试情况，明确努力方向

（一）试题特点

特点1：题目难度不大，主要考察对教材内容的记忆及对重点内容的理解掌握；

特点2：题目紧贴教材（有些题目是教材例题的翻版），偏题怪题不多。

特点3：案例考核比重开始加大

（二）2011年命题趋势预测

1. 试题难度预测

教材内容难度不大决定了试题难度不会太大，预测仍属于中等偏上水平。

2. 出题重点预测

第一章	企业的战略结构、SMART基本原则、战略管理的流程	第七章	不同融资方式的优缺点及其限制、资本成本与最优资本结构、产品生命周期、波士顿矩阵、生命周期理论与波士顿矩阵结合、影响价值创造的主要因素、价值创造和增长率矩阵
第二章	宏观环境分析、行业生命周期、波特五力分析模型、消费细分、钻石模型分析、国际贸易生命周期	第八章	内部控制的定义、我国内控基本规范五要素、审计委员会的监察角色、公司治理基本原则

续表

第三章	企业内部因素的构成、基准分析、资源分析、价值链分析、SWOT 分析	第九章	企业可能面对的风险种类、风险偏好和风险管理、风险识别、对主要风险的评估、确定风险评级和应对策略、各种风险管理策略的特点、选择风险管理策略的考虑因素、风险管理的成本和效益
第四章	总体战略选择、业务单位战略选择、并购战略、评估战略可行性的方法	第十章	政治风险、操作风险、项目风险、财务风险管理实务、汇率风险计算方法之 VaR 计算法、汇率风险的管理方法、识别利率风险、利率风险的管理方法、主要衍生金融工具的简单计算、企业财务接受外部环境变化的应变措施
第五章	组织结构的类型、集权型结构与分权型结构、机械式企业和有机式企业、组织构型、部门的绩效基础、目标市场选择战略、营销组合、产能计划、及时生产系统（JIT）、货源策略、质量成本的构成、全面质量管理	第十一章	企业倒闭的主要原因、各种预示企业倒闭的信息、企业倒闭的不同类型及其原因、分析数据的应用、Z 分模型、管理层收购、债务重组、业务重组
第六章	战略失效与战略控制、战略控制系统、预算的类型、企业业绩衡量指标、战略变革的时机选择、战略变革模式	第十二章	信息战略的类型、数据收集方法、管理信息数据的结果、信息系统开发框架、信息技术/信息系统控制类型

三、采用科学方法，提高学习效率

1. 边听课、边看书可以节省很多宝贵的时间，准确把握重点，并且有助于您突破难点；

2. 由于教材内容每年都要发生很大的变化，修改很多错误，增减很多内容，因此，您不必在历年试题上花费太多时间，以免产生副作用；其实，有价值的历年考题，老师在讲课时都有详细的讲解；

3. 对于已经理解的内容，一定要牢牢记住并灵活运用，对于没有理解的内容也要先记住，以应付考试；

4. 看书和做题并不是孤立的，二者相互促进，不存在时间分配问题，把教材的例题搞懂之后就应该开始做题，出现错误时再回过头来有针对性地看书；

5. 做题时一定要彻底搞懂，争取通过一道题多学一些知识，题目不必做得太多，但至少要做一套同步辅导习题，一定要用高质量的辅导资料（至少能充分反映新知识点）；

6. 要多花些精力研究教材的例题，不要把主要精力花在偏题和怪题上（因为考试出现的概率非常小），对于教材的例题一定要透彻理解，这样可以达到“事半

功倍”；

7. 不要过于自信，正确的学习方法应该是根据教材内容和习题答案调整自己对概念和公式的理解，而不是按照自己的理解怀疑教材和答案（很多考生存在这个问题）；

8. 对于多选题，只要以教材内容为准就可以了，不必考虑得太复杂（这样既可以节省很多宝贵的学习时间，又能取得不错的成绩），因为批卷时一定认为教材的说法是正确的；

9. 考前一定要做几套模拟题（至少三套），为自己吃一颗定心丸；

10. 考前要学会调节，考前一周基本不要再做新题了，应该重新看一下以前出错的题目（平时做题时，对于出错的题目要做个标记，对于出错的原因应该在题目或答案附近标注一下），这样的话，随着考期的临近，您会对考试越来越充满信心，有助于您考试时正常发挥。



四、掌握做题方法

做题的方法是在做题的过程中总结出来的，在课程讲解中提出了很多有效的做题方法。只要考生理解了这些做题方法的基本思路，就一定能够总结出易于为自己所应用的更实用的方法。

有付出，必有回报；有耕耘，就有收获。抛弃畏难情绪，充满信心地开始注会之旅吧！所有的复杂都是虚伪的，只要我们以真诚的态度、认真的精神去学习它，就会进入“大道至简”的境界，享受“梦想成真”的喜悦和幸福！

功倍”；

7. 不要过于自信，正确的学习方法应该是根据教材内容和习题答案调整自己对概念和公式的理解，而不是按照自己的理解杯聚教材和答案（很多考生存在这个问题）；

8. 对于多选题，只要以教材内容为准就可以了，不必考虑得太复杂（这样既可以节省很多宝贵的学习时间，又能取得不错的成绩），因为批卷时一定认为教材的说法是正确的；

9. 考前一定要做几套模拟题（至少三套），为自己吃一颗定心丸；

10. 考前要学会调节，考前一周基本不要再做新题了，应该重新看一下以前出错的题目（平时做题时，对于出错的题目要做个标记，对于出错的原因应该在题目或答案附近标注一下），这样的话，随着考期的临近，您会对考试越来越充满信心，有助于您考试时正常发挥。

三、掌握做题方法

做题的方法是在做题的过程中总结出来的，在课程讲解中提出了很多有效的做题方法。只要考生理解了这些做题方法的基本思路，就一定能够总结出易于为自己所应用的更实用的方法。

有付出，必有回报；有耕耘，就有收获。抛弃畏难情绪，充满信心地开始往会去做吧！所有的复杂都是虚伪的，只要我们以真诚的态度，认真的精神去学习它，就会进入“大道至简”的境界，享受“梦想成真”的喜悦和幸福！

第二部分

考点分析及经典习题训练

第二部分

考点分析及经典习题训练

需要全本请访问 www.ertongbook.com