

蔣委員長

南嶽軍事會議開會訓詞

南嶽軍事會議開會訓詞

(廿七年十一月廿五日對南嶽軍事會議開會訓詞)

一、對於抗戰時期的說明。

二、第一期抗戰的戰略，及戰略上各種勝利條件準備之完成。

三、第二期抗戰的特質在轉守爲攻，轉敗爲勝。

四、對於敵我現勢的說明和此次會議的任務。

五、研究曾胡中興的史蹟和吾人轉敗爲勝的要道：

1. 要堅忍持久，以濟遠大；

2. 要忠誠樸拙，和衷共濟；

3. 要提高精神與道德之修養，改造軍隊與社會。

六、希望大家盡量貢獻所得的經驗和教訓，殫精竭慮，研究改進，以達到此次會議的任務，完成抗戰建國的使命！

今天在開會以前，要將這次開會的宗旨，和我們戰鬥的經過，與敵我現在的情況以及本席個人的感想先和各位說一說：

第一件事要說明我們抗戰的時期。自從去年七月七日我們和敵人開戰，直到現在，已經十七個月了，從蘆溝橋事變到武漢退軍岳州淪陷為止，這是我們抗戰第一時期。從前我們所說開戰到南京失陷爲第一時期，魯南會戰到徐州撤退爲第二時期，保衛武漢爲第三時期，這種說法都不適當，應即改正。我們這次抗戰。依照預定的戰略政略來劃分，可以說只有兩個時期。第一個時期就

是我剛纔所講的截至現在爲止這以前的十七個月的抗戰，從今以後的戰爭，纔是第二期。

先就第一時期的戰鬥來說，我們軍隊不但各種技術裝具和一切準備，都不如敵人，就是我們自己的學問能力與種種計劃，我們自覺也都比敵人差次，這樣，我們什麼事情都趕不上敵人，而要與敵寇戰鬥，如果不是在時間和空間上作整個的久遠的打算，確立一種正確的戰略來妥善運用，就不能予敵人以層層的打擊，來奠定我們最後勝利的基礎。所以在第一期戰鬥過程當中，從軍事上說，我們雖然失了許多土地，死傷了許多同胞，就一時的進退看，表面上我們是失敗了

，但從整個長期的戰局上說，在精神上，我們不但沒有失敗，而且是完全成功。我們這一個精神上實際上的最大成功是什麼呢？最重要的一件事。就是我們爭取最後勝利戰略上一切布置的完成，亦就我們已經依照我們預定的戰略陷敵軍於困敝失敗莫能自拔的地位，這就是孫子所說的「致人而不致於人」最高的原則，今日我們已做到了，詳細一點說：我們最高統帥部所定的這個戰略，就是拿我們劣勢的軍備，一面逐次消耗優勢的敵軍，二面根據抗戰的經驗來培養我們自己的力量，以逐漸完成我們最後戰勝的布置，所以在形勢上

過去我們雖然失敗，但戰略上始終一貫的着着成功，可以說自開戰以來我們始終是站在主動地位，而使敵人始終處於被動地位，這就是我們最後勝利的基礎。反之，如果我們在去年蘆溝橋事件發生，敵人侵佔我們平津的時候，我們不依照這種一貫的戰略，運用妥善的方法，來打擊敵人，攻破他的狡謀，消耗他的力量，而拿我們全部軍隊使用在平津一帶，與敵人爭一日之短長，那我們的主力或許早就被敵人消滅，中華民國也許早就有滅亡的危險！但是到今我們與敵人打了十七個月，不但我們全國的部隊仍能繼續抵抗，使敵人愈陷愈深，不能自拔，而且我們抗戰的精神愈益堅強，抗戰必勝的自信心，也不知道要提高了幾多倍。這就是我們強固軍隊

士氣和國民心理一種最大的成功，使一般軍民確信我們這次抗戰最後一定可以獲得光榮的勝利！我們第一期抗戰已經穩固的建立了這個必勝的基礎，這是我們抗戰第一步工作。

第二步工作是什麼呢？就是要摧毀敵人侵略的迷夢，使他歸於失敗。我們要使敵人侵略失敗，就要我們自己能夠成功。然則我們如何纔能夠抗戰成功而使敵人失敗呢？以敵人這樣長久的準備，處心積慮要來滅亡我們，以他那樣強暴的力量來侵略我們，我們怎麼能夠打敗他呢？這個在戰略上制勝的要訣，各位應看孫子兵法的虛實篇所講的「能使敵人自至者，利之也，能使敵人不得至者，害之也，」這兩句話。我們現在就是誘敵深入，使他自至，以陷入

於進退維谷的境地，過去我們第一期抗戰的任務，就是實施孫子所說的這個制勝的要訣，所以在去年平津失陷的時候，我們不能將全國所有的部隊調到華北去與敵人爭一城一地的得失，而要將我們主力部隊，作機動的使用，節節抵抗，逐步消耗敵人，一定先要引誘他到長江流域來。現在我們這種戰略的布置已經完成，尤其是敵人侵入廣州以後，特別可以助成我們這種戰略上的最後勝利。孫子兵法上又說：「凡先處戰地而待敵者逸，後處戰地而趨戰者勞，故善戰者致人而不致於人。」我們能誘敵深入，處處地方我軍是先處戰地以待敵，敵人處處地方是後處戰地而趨戰，在我們完全是以逸待勞，步步致敵而不為敵人所致，我們第一期的戰略也就是實行孫

子這兩句話以遂行我們消耗敵人，疲困敵人，誘敵深入於有利我軍決戰的陣地，而完成我們最後勝利的布置，現在我們這種布置已經成功，今後我們就可以乘此勢力來達成第二期抗戰的任務！

第二期抗戰，就是我們轉守爲攻轉敗爲勝的時期。大家要知道：敵人兵力的使用，到現在爲止，已經到了最大限度，今後他再不能有更多的兵力使用到中國來，而且他已經派到中國境內的這許多部隊，隨戰區之擴大而力量分散，且已疲敵不堪，沒有什麼大的戰鬥力量，因此，無論他在形式上是如何獲得了勝利，他這種勝利，亦已經到了最高限度不能再有增加，這好比科學上的原理一樣，凡物質的

化合，都有一定飽和程度，過了這個極限，就會破裂以至於毀滅，所以敵人侵略戰爭，今後只有一天一天的隨兵力之消耗減損而趨於失敗。在另一方面我們過去雖然遭受了挫失，但我們的挫失，客觀上也只是到此限度為止，從今以後，由於作戰經驗的增加，戰略布置的完成，以及軍實的增強和敵我實力消長士氣盛衰的對比，我們勝利的把握和信心一天一天提高起來，這就是由於我們過去十七個月的戰鬥已陷敵人於泥淖而穩定了我們最後必勝的基礎。我們既確立了這個基礎，後我們就要設法看如何纔能夠轉敗爲勝？如何繼續百萬已經死傷官兵的精神，拿我們過去無數將士以血肉所換得來的教訓，所謂血的教訓，活的教訓，來省察研究，以改進我

們的缺點增強部隊的力量，來求得抗戰的勝利，實現一般陣亡將士的遺志，以提高并光大他們犧牲的價值，這樣，纔算是盡到我們後死者的責任纔對得起我們 總理與一般先烈在天之靈這次會議，就是希望各位將領要本着我們自己對於一般先烈與已死官兵所應有的責任心，以及我們對於國家民族和主義所應盡的責任，殫精竭慮，集思廣益看如何纔能求得一個以後作戰可操必勝的具體方案，然後以萬衆一心協同一致的精神澈底實施，以完成我們第二期抗戰的使命，我們這次會議的意義，即在於此。

講到我們今後的抗戰，由於已往戰略布置的完成，最後一定可以獲得勝利的道理，最近武漢撤退後，有一個確保勝利的事實，可以拿來和各位說一說，大家要知道，敵人此次進攻武漢，僅佔領武漢不是他主要的目的，他最大的目的，在消滅我們的軍隊，因為如果他只能佔領武漢而不能消滅我們的軍隊，仍不能達到他速戰速決的企圖。但是自從我們軍隊依照計劃撤退，他佔了武漢並且接着佔領我們岳州以後，照數人的理想他何嘗不想一鼓挺進攻佔我們長沙和南昌，然而他進到岳州以後，就不能再攻進來，這就證明他的力量不夠，氣勢已竭。因為從前他攻陷我們南京，本可盡力追擊，一直攻下武漢，而他不敢前進，以致過了三個月後待我軍整理

好了，始來進犯徐州，竟受我軍重大的打擊，以致有魯南的慘敗，這個教訓，他們應該是知道的。因此，可以證明他在攻下武漢之後，不即進攻長沙南昌，這不是他的戰略上沒有算到這一着，而是事實上他的力量已用盡，沒有餘力再侵略進來，由於這一個事實，第一點，可以證明敵人的力量決不能消滅我們；第二點，他的力量不夠，就可以反證我們的力量已足夠打破敵人的侵略。他人所以不敢輕易進犯長沙和南昌，就是因為他知道我們的實力還存在。決非他所能消滅，此次敵人在武漢用這樣最大限度的兵力，尚且不能消滅我們，所以他要銷滅我

們的企圖，是已經完全被我們打破了！由於這一個事實，就可以知道到了現在，敵人不但不能克服我們，而且反轉來，我們已可以克服敵人，這亦就是證明敵人今後決不能消滅我們的軍隊，亦就不能滅亡我們的國家，反之，我們的力量，最後一定可以打敗敵人，消滅敵人，以求得我們國家的獨立和民族的復興。大家試回想在未開戰以前，敵人氣勢驕橫到什麼樣子？那時在他們心目中，簡直以爲不要三個月，就可以消滅中國全部的軍隊，他萬不料在淞滬激戰竟至三個月之久，使他使用了現兵役力至十二個師團之多，還要想盡各種方法，始得在金山衛偷渡登陸，從側背威脅我軍，那時我軍纔作戰略上的退却。這三個月的緒戰，倘已受了意想不到的

傷亡，無異先給他當頭一棒。到了他攻佔南京時候，他知道中國軍隊不可輕侮，決非如他平時所想像之易於對付，敵人本來是僥倖求逞，慣於虛聲恫嚇，到了這時，他就想得了則了，不願再戰，然而我們對不願接受他的條件，堅堅決依照我們預定一貫的戰略，繼續抗戰，到了這次武漢會戰以後，他不僅不能擊破我們的力量，而且他對我們更要恐懼，更要害怕，我想他現在已決不敢再存消滅中國的妄想，而要害怕我們去消滅他了。

我們在第一期抗戰當中，不惜以極大犧牲建立了這個最

後必勝的基礎，今後我們要獲得抗戰的勝利，就全靠我們自己加倍努力，更能犧牲，以達成我們戰鬥的任務，尤其你們各位幹部要知道我們最高統帥部在第一期作戰中已經完成了戰略上爭取最後勝利所必要的部署，今後全靠大家再接再厲，努力奮鬥，遂行轉守爲攻的任務，達到轉敗爲勝的目的，所以在這次會議時，希望大家將自己所得的血肉的經驗盡量貢獻出來，凡是各人自己發現了有什麼缺點，無論對於自己所帶的部隊，或對一般友軍在戰鬥時所得的教訓，所感覺到的優劣點，凡與抗戰勝敗直接間接有關的各種事務，如有