

# 刘伯温



一个人  
有了一双火眼金睛，  
就能看透人间是非，  
提醒自己明哲保身。

【原典】刘伯温【解译】司马烈人

# 系经

【生的九大决断】

中国华侨出版社

# 察 经

## 刘伯温一生的九大决断

【原典】刘伯温 【解译】司马烈人

中国华侨出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

察经：刘伯温一生的九大决断 / 司马烈人解译. —北京：  
中国华侨出版社，2002.4  
ISBN 7-80120-608-8

I. 察… II. 司… III. 刘基 (1311~1375)  
—谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 021572 号

### ● 察经——刘伯温一生的九大决断

---

原 典 / 刘伯温  
解 译 / 司马烈人  
责任编辑 / 杨 郁  
装帧设计 / 蓝 田  
版式设计 / 蓝田视觉  
责任校对 / 王延利  
经 销 / 新华书店  
印 刷 / 北京市人民文学印刷厂印刷  
开 本 / 850×1168 毫米 1/32 印张 2.5 字数 / 220 千  
版 次 / 2002 年 4 月第 1 版 2002 年 4 月第 1 次印刷  
印 数 / 1-7000 册  
书 号 / ISBN 7-80120-608-8 / K·132  
定 价 / 24.80 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 邮编 100029  
E-mail: overseashq@sina.com  
发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

## 写在前面的话

刘伯温系明代重臣,可以说是位高权重。他是一个极其精细、练达的人,有一套好的学问,也有一套好的治国之道。他被朱元璋所推崇,被誉为明朝“开国第一文臣”。

刘伯温著有《郁离子》、《百战奇略》两书,是其人生之智的集成。在这两部名著中,刘伯温用他的笔传达了他非凡的智慧。刘伯温本身就是奇人,此两部书更为奇也。

刘伯温身为一代相才,手笔之大绝非一般人可比。从不为一些苟且小事费心劳神,从不为些许蝇头小利所惑,而是一贯从大局着眼,操经纬之要。生逢乱世之秋,天下英雄辈出。刘伯温审时度势,为明太祖朱元璋谋天下之政局、运筹万军于帷幄之中、决胜杀伐于千里之外。遂被称誉为“开国第一谋臣”。

人生在世,言与行之间暗藏着多少禁忌和杀机,又蕴含着多少机缘和智慧。贤愚之间,玄之又玄,可谓尽在一念之中。智者所以为智,贵在修身处世能知其所禁,有如达人之趋吉避凶见于未萌;晓其所缘,机缘而用智,事半功倍,且能要基牢

固。刘伯温可谓人中龙凤，性能通天，是大智之材。故能于纷繁流变的人世中窥探和洞见到人生要诀。

俗话说得好，识时务者为俊杰。正所谓良禽择木而栖，良臣择主而事。历史上，有多少英雄豪杰，都是因顺应了时势，而得以建功立业；又有多少不识时势的良材，只因不慎，而功败垂成，酿成酸涩人生。

对于一个人来说，能够审时度势是其建功立业之基。只有顺应了时势，才会把他造就为英雄。人的自我选择和时势的选择本是相生相克，大智之人懂得这样一个人生定式：时势的选择 = 人的自我选择。

荀子《劝学篇》云：“登高而招，臂非加长也，而见者远；登高而呼，声非加疾也，而闻者彰……君子生非异也，善假于物也。”但凡举大事、立大业者，必善用天下贤士，所以曹操有“周公吐哺，天下归心”的心愿和感慨。故不通此道，一个人无法成就伟业。但仅通晓此道尚不足，还要善于辨贤、选贤、揽贤，使贤士各得其宜，各尽其用。

民心问题，一向是聪明的为政者的一个出发点。刘伯温是一位善于为民、御民的行家里手。他的治民策略既见仁礼之德，又有实际功效，可谓难能可贵，在几千年的古代算得上位绝世之人。

有一则历史故事，说的是韩信和刘邦。韩信统兵多多益善，而刘邦统兵不宜过千人，多则反受其害。从中我们可以看出统兵之事，除通常的规则程序之外，则另有机巧和玄妙。历来有军为政辅，无军则无以为政的说法。没有强大的军队，就

无以凭藉。对外不能显威,对内无以震慑。但强大的军队并不是以数量而论的,关键在于军队本身的素质、士气、配置以及军中帅与将、将与兵的关系。一支精锐之师可以以一当十,而一支颓废之旅则不堪一击。

综上所述:刘伯温的人生大智、大奇主要表现在九个方面:磨砺自我,心存一个“成”字;能忍者,才能谋大事;明辨自己,担当天下大事;审时度势,勇于表现胆识;冷静地应对人生各种境遇;找到真正的知己与助手;牢记做人的良心和良知;“严”字当头,敢作敢为;决断大事的纵横策略。

毫无疑问,在今天,刘伯温的奇智,仍值得我们反复领悟,以便去掉浮躁。

## 目 录

### 察经一 磨砺自我，心存一个“成”字 ..... (1)

刘伯温为人出世，手笔之大绝非一般人可比。从不为一些苟且小事费心劳神，从不为些许蝇头小利所惑，而是一贯从大局着眼，操经纬之要。生逢乱世之秋，天下英雄辈出。刘伯温审时度势，为明太祖朱元璋谋天下之政局、运筹万军于帷幄之中、决胜杀伐于千里之外。遂被被誉为“开国第一谋臣”。

#### 1. 修好身心功夫，盼望早日成大业 ..... (3)

一个人要想堂堂正正地立于世间，首先要“修德”，高尚的品德需要有一个好的出发点，还需要长久磨炼意志，静心思考体味，从而在生活中慢慢养成，这样在关键时刻才能显示出来。刘伯温怎样由元末的一介进

士摇身一变成为明朝开国的第一谋臣？又怎样在明太祖那名士云集的幕府中独占鳌头？这应归功于他的修身功夫。刘伯温所修炼的“内功”，其火候已臻化境。

2. 内外兼修，天下无敌 ..... (7)

刘伯温注重习德，把习德作为修炼内功的首要功夫，同时又注意在日常生活中完善自我。

3. 贵在“恒”字上做文章 ..... (10)

刘伯温非常注重知行并举，他主张将格物与诚意并进，而能持之以恒，这也是他修炼内功，日后建功立业的一大秘诀。

4. 见贤思齐，立志高远 ..... (14)

一个人的志向应当远大高尚，应当追慕古代圣贤，断绝闲情私欲，抛开物质的牵制障碍；使圣贤的高尚志向，明显地在你身上体现，内心感动而有所顿悟。无论顺境逆境都能屈能伸，抛开鸡毛蒜皮小事的纠缠，广泛地咨询请教，除掉憎恶、怨天尤人与吝啬；即使在停留不前或与朋友交往的时候，也没有什么可以损害自己的优美崇高的情趣，也没有什么值得忧虑的事情。

5. “诚”是通向大成的一块跳板 ..... (18)

做人应讲究诚信。刘伯温非常重视为人的品性，他主



张为人以诚，可以为自己的成功奠定好人际关系。如果离开这一点，即使你有再大的本领，也将寸步难行。

# 6. 德才兼备，才能成大事 ..... (22)

刘伯温在注重广才的同时，更加注重德才兼具，他以军队习练为例，精妙地洞见了其中的奥秘。

# 7. 善于古为今用，人为我用 ..... (27)

刘伯温善于以古为鉴，他精通历史，熟思古人，常从古人、古事中借鉴精绝的人生应对策略，借以修炼自身的内功。

# 8. 时时开阔自己的胸襟 ..... (30)

刘伯温认为人应该有宽广的胸襟，有吞吐江河的气势和眼界，这样才能成大事，立大业。他说：君子立志，应有包容世间一切人和一切物的胸怀，有内以圣人道德为体，外以王者仁政为用的功业，然后才能对得起父母的生养，不愧为天地之间的一个完人。

# 9. 自强不息，不怕大器晚成 ..... (35)

刘伯温认为，有志者事竟成。他说：人如果能立志，那么他就可以做圣人，做豪杰。只要坚定自己的志向，还有什么做不到的事情？又何必要借助别人的力量呢？

寒 窗——刘伯温一生的九大决断

## 察经二 能忍者，才能谋大事 ..... (39)

人生在世，言与行之间暗藏着多少禁忌和杀机，又蕴含着多少机缘和智慧。贤愚之间，玄之又玄，可谓尽在一念之中。智者所以为智，贵在修身处世能知其所禁，有如达人之趋吉避凶见于未萌；晓其所缘，机缘而用智，事半功倍，且能根基牢固。刘伯温可谓人中龙凤，性能通天，是大智之材。故能于纷繁流变的人世中窥探和洞见到人生要诀。

### 10. 紧掐“和”字诀，一和生百便 ..... (41)

刘伯温立世，一向注重以和待人，以和遇事。要虚怀若谷，宽以容人纳事，这样才能成大事，立大业。他在《郁离子》中有一段精妙的思虑。

### 11. 稳操“忌”字诀，夹着尾巴做人 ..... (50)

人生在世，言行上有许多不可把握的误区和禁忌，刘伯温在其一生的磨砺中始终洞察人生难测的禁忌，从而在几度沉浮中，都能化险为夷，立于不败之地。

### 12. 恶习是人性的一大误区 ..... (57)

刘伯温在其兵书《百战奇略》中对于修德和戒除恶习，有着重要的发挥。在他看来，如能做到既修德而

又革除恶习，就能从容应对人生，得道成圣。

13. 大度能容，可成天下可成之事 ..... (61)

刘伯温以“宽”字诀应对人生和俗事，如庖丁解牛，游刃有余。

14. 讲求一个“避”字 ..... (69)

在一个充满竞争的社会里，谁都不希望失败，都希望平平安安。但社会节奏越快，人们却越不自安，而“飞来之祸”又每每发生。刘伯温通过观察，得出祸福之间并没有一成不变的道理，二者间也没有不可逾越的鸿沟。他认为“骗、暗、诡”这三种人最容易招来祸端。

15. 善于深藏不露，让对手捉摸不透 ..... (77)

刘伯温认为，做人行事应深藏不露，只有深藏不露，才能不给敌手以破绽，让人有一种深不可测的畏惧感，从而产生震慑力量。

16. 撒下信义之网，笼络天下英雄 ..... (82)

刘伯温以义字当先处世，所以能得天下贤士的推崇和拥戴，以致能一呼百应，共图大事。

17. 揣摩“要”字诀，世事可迎刃而解 ..... (84)

刘伯温在一生处理政务俗世中，注意区分主次，辨别

是非，凡事善择主流，举细则目张，从而能在繁务中应付裕如，举重若轻。

18. 凡事不求力取，巧用智谋 ..... (87)

聪明与愚笨并不是一成不变的。除了遗传因素无法改变外，环境和教育对人的影响不可轻忽。刘伯温是“依靠学问而变得精明”的典型。

察经三 明辨自己，担当天下大事 ..... (95)

刘伯温善于明辨自己，以担当天下大事为己任，因此他做到大事不迷，小事不失；刚柔兼济，无坚不摧。这都是可贵的品质。

19. 大事不迷，小事不失 ..... (97)

刘伯温办事以谨慎严密而驰名于世，因为他非常擅长多方考虑问题，总是三思而行。

20. 刚柔相济，无坚不摧 ..... (101)

刘伯温曾做了一副对联：“战战兢兢，即生时不忘地獄；坦坦荡荡，虽逆境亦畅天怀。”这副对联集中反映了他冷静的理性和灵活的机智。一方面战战兢兢，一方面坦坦荡荡；一方面悲观主义，一方面乐观主义。他的悲观是对乐观的悲观，他的乐观是对悲观的

乐观，这使他能生不忘死，居安思危，也使他能辱中求荣，受挫时而思奋进。

# 21. “忍”字头上一把刀，百忍可以胜刚强 ..... (103)

也许别人并不在意你的优越，但就是在乎你的优越的感觉；也许别人可以容忍你的一次傲气，但不能永远容忍你的傲气；也许某一个人可以长久容忍你的傲慢，但不是所有的人都可以长久容忍你的傲慢。

# 22. 多一个朋友多一条路，多一个敌人多一份凶险 ..... (105)

一个人如果结交了好朋友，就可以患难与共，相互砥砺，它不仅成为情感的慰藉，也可以成为事业成功的基石。刘伯温在一封信中说：选择朋友是人生第一要事，必须选择志趣远大的人。

# 23. 从小事做起，循序渐进成大业 ..... (109)

古往今来，那些成就大事业的人，都是积累有素，厚积而薄发的智者，一旦机会到来，他们就会乘势而上；除非动乱之世，社会处于无序状态，人的发展往往打破既定程序，就一般性而言，都从日积月累中成就。刘伯温历来将眼界宏大与小处入手相提并论，认为二者缺一不可。

案例——刘伯温一生的九大决断

24. 不求难得糊涂，但求认清自己…………… (112)

儒家将“修身”作为治家平天下的第一步，认为一个人的为人、品性如何，对其事业有举足轻重的影响，从某种角度说，甚至起着决定作用。因此，为人之道就是处世哲学中的核心了。刘伯温深明其理。

察经四 审时度势，勇于表现胆识…………… (115)

俗话说得好，识时务者为俊杰。正所谓良禽择木而栖，良臣择主而事。历史上，有多少英雄豪杰，都是因顺应了时势，而得以建功立业；又有多少不识时势的良材，只因不慎，而功败垂成，酿成酸涩人生。

对于一个人来说，能够审时度势是其建功立业之基。只有顺应了时势，才会把他造就为英雄。人的自我选择和时势的选择本是相生相克，大智之人懂得这样一个人生定式：时势的选择=人的自我选择。

25. 身处逆境，应识势隐忍…………… (118)

对待逆境，刘伯温首先是承认现实，保存自己，不做以卵击石般的无谓牺牲。事业得不到发展，道路闭塞不通，是因为行为不正的奸佞之徒当道。奸佞当道，

道德高尚、坚守正道的人是吃不开的。这种时刻，做什么事情总是失去的多，得到的少。

26. 天地之道尽现势中，体势则可得道 …… (121)

刘伯温向以习学之道、以经世致用为目的，他认为求助之道是为了用世，而用世须以体“势”为先，故格物致知所以求“势”。

27. 济世之要在于知势任势 …… (123)

济世之法在于知势。刘伯温特别强调借势而动，以势造势。

28. 执势而动，犹顺流而下，一日千里 …… (128)

刘伯温是一位机遇大师，他说抓住机遇，犹如顺流而下，一日千里。可见，机遇对于成功人生的重要性。

29. 天、地、人三势均备，可王霸天下 …… (137)

刘伯温在《百战奇略》中认为天时、地利、人和，三势相互为用，缺一不可。

30. 以无势为有势，是人生的最高境界 …… (144)

刘伯温戎马一生，不但善于乘势、借势，更可贵的是他常常能够以无“势”为有“势”，神画鬼说离奇制胜。在《百战奇略》中，他借军事为例，做了详尽的分析。

31. 心中有一“势”，行百事而无患 …… (149)

卷四——刘伯温一生的九大决策

刘伯温强调治天下，建功业，应对“势”有深入的研究，反复揣摩，方能无所不能，有备无患。

32. “势”无定形，有势则有为，无势则无为 …… (158)

刘伯温一生之所以能够达到未睹先知，料事如神的境地，就在于他十分注重考察实际情况，在充分了解实际情况的基础上，善于把握事物的发展趋势。

察经五 冷静地应对人生各种境遇 …… (165)

人与人之间总会产生矛盾，甚至出现名利之争。因此人与人之间形成的难题，会让当事者身陷各种窘境，从而寸步难行。刘伯温则是冷静地应对人生各种境遇的专家。

33. 以其人之道，还治其人之身 …… (167)

大千世界，千奇百态；人上一百，形形色色，单单一个“智”字并不能从根本上“逐恶”，况且不存在绝对意义的“君子”与“小人”，二者之间的区别只是在一定的时空条件下才成立。只有正确运用“教、堵、疏、容、惩”五法，才能制服小人。

34. 量小非君子，无毒不丈夫 …… (174)

刘伯温一生主张以仁礼对待人生、人事，但对于大奸大恶之人，他则主张，必以大恶对大恶。



35. 稳坐钓鱼台的三大法宝 ..... (178)

大凡做官的人，尤其是做高官的人，谁不想使自己有一个好的结局。然而很多时候却往往事与愿违。那么怎样才能保证自己有一个好结局呢？刘伯温以他自己身居高位的体验，认为主要应在平时领会居高位之道。他具体开出三个药方，以防居官之败。

36. 神龙见首不见尾，藏“锋”有术 ..... (180)

刘伯温善于内敛锋芒，不暴露真面目，这是因为他有“藏”术。

37. 政务四诀：清、全、思、则 ..... (183)

刘伯温为政多年，积累了大量的处理政事的经验。他每天处理的事情都很多，如果不及时处理，就会造成积压与搁置。

38. 置之死地而后生 ..... (185)

面临绝境，人才有求生的希望，才能爆发潜能。刘伯温善于置之死地而后生。

案例——刘伯温一生的九次决断